

Informe conforme a las Normas de Sostenibilidad del International Sustainability Standards Board (ISSB)

Divulgación de Información relacionada con la Sostenibilidad 2025



GRUPO LAMOSA, S.A.B. DE C.V. ■

Avenida Pedro Ramírez Vázquez No. 200-1
Col. Valle Oriente C.P. 66260
San Pedro Garza García, Nuevo León, México

Títulos registrados en la Bolsa Mexicana de Valores

Clave de Cotización: **LAMOSA***

12 de marzo de 2026

Información general

Clave de cotización: LAMOSA

Razón social: Grupo Lamosa, S.A.B. de C.V.

Año de reporte: 2025

Introducción

Grupo Lamosa, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias (la “Compañía”, “Grupo Lamosa” o el “Grupo”), prepara su primer informe de sostenibilidad de conformidad con las Normas de Divulgación de Sostenibilidad para el período del 1 de enero de 2025 al 31 de diciembre de 2025. Este informe contiene las divulgaciones financieras relacionadas con la sostenibilidad para el grupo consolidado, alineado con los estados financieros consolidados.

Entidad que reporta

La Compañía se dedica a la fabricación y venta de productos cerámicos y porcelánicos para revestimientos de pisos y muros, adhesivos para revestimientos cerámicos y a la fabricación de producto poliestireno expandido (“EPS”). El domicilio de la Compañía es Avenida Pedro Ramírez Vázquez No. 200-1 Col. Valle Oriente C.P. 66260 San Pedro Garza García, Nuevo León, México.

Bases de preparación

Este informe de sostenibilidad de Grupo Lamosa se ha elaborado de conformidad con las Normas Internacionales de Información sobre Sostenibilidad que al momento han sido emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Sostenibilidad (“ISSB”, por sus siglas en inglés):

- IFRS S1 – Requerimientos Generales para la Información Financiera a Revelar relacionada con la Sostenibilidad (“IFRS S1”).
- IFRS S2 – Información a Revelar relacionada con el clima (“IFRS S2”).

Las IFRS proporcionan alivios de transición para el primer período de reporte anual de aplicación de las normas. Grupo Lamosa ha aplicado los siguientes alivios de transición:

- IFRS S1:E3 No se requiere que una entidad revele información comparativa en el primer periodo anual sobre el que se informa en el que se aplica esta Norma.
- IFRS S1:E4 En el primer periodo anual sobre el que se informa en el que una entidad aplica esta Norma, se permite informar sobre su información financiera a revelar relacionada con la sostenibilidad después de publicar sus estados financieros relacionados.
- IFRS S1:E5 En el primer periodo anual sobre el que se informa en el que una entidad aplique esta Norma, se permite a la entidad revelar información solo sobre los riesgos y oportunidades relacionados con el clima (de acuerdo con la NIIF S2) y, en consecuencia, aplicar los requerimientos de esta Norma solo en la medida en que estén relacionados con la información a revelar sobre los riesgos y oportunidades relacionados con el clima.

Moneda de informe

Cuando se haga referencia a pesos o “\$”, se referirá a miles de pesos mexicanos.

Contenido del Informe

- 1) Gobernanza
- 2) Estrategia
- 3) Gestión de riesgos
- 4) Métricas y objetivos

Gobernanza

NIIF S2 6 (a) Órgano u órganos de gobernanza o personas responsables de la supervisión de los riesgos y oportunidades relacionados con el clima

El Comité de Sostenibilidad quien reporta sus avances al Comité de Auditoría, que a su vez informa al Consejo de Administración.

NIIF S2 6 (a)(i) Procesos, controles y procedimientos de gobernanza que la entidad utiliza para supervisar y gestionar los riesgos y oportunidades relacionados con el clima

Indicar cómo se reflejan las responsabilidades relativas a los riesgos y oportunidades relacionados con el clima en los términos de referencia a, mandatos, descripciones de funciones y otras políticas relacionadas aplicables a dichos órganos o personas.

Grupo Lamosa cuenta con un Comité de Sostenibilidad formalmente establecido, cuyo objetivo principal es monitorear los riesgos, oportunidades e impactos relacionados con la sustentabilidad para los principales temas materiales de la compañía y que pudieran tener implicaciones financieras. Algunas de las actividades del Comité incluyen revisar y evaluar la implementación y el desempeño de la estrategia de sostenibilidad y los objetivos relacionados, así como el monitoreo de los desarrollos externos relacionados con la sostenibilidad que sean relevantes para la Compañía.

El Comité de Sostenibilidad está conformado por el Director General, el Director de Administración y Finanzas, el Director de Recursos Humanos y los Directores de los negocios de Revestimientos y Adhesivos y Aislantes, así como sus respectivos directores industriales y de recursos humanos, quienes fungen como facilitadores junto con el área de planeación estratégica y desarrollo de la compañía.

Anualmente el Comité sesiona en dos ocasiones en las que se le da seguimiento a la trazabilidad de los indicadores de sostenibilidad a reportar en el informe anual integrado del Grupo.

NIIF S2 6 (a)(ii) *Indicar cómo determina el órgano o los órganos o las personas si se dispone o se desarrollarán las habilidades y competencias adecuadas para supervisar las estrategias*

La entidad reconoce que actualmente no cuenta con un proceso formalizado para determinar si los miembros del Comité ASG disponen de las habilidades y competencias necesarias para supervisar de manera adecuada las estrategias relacionadas con los riesgos y oportunidades de sostenibilidad.

NIIF S2 6 (a)(iii) *Indicar cómo y con qué frecuencia se informa a los órganos o personas sobre los riesgos y oportunidades relacionados con el clima.*

La comunicación formal de los riesgos y oportunidades relacionados con el clima se realiza a través del Comité de Sostenibilidad, el cual lleva a cabo una revisión anual de dichos riesgos y oportunidades con la participación de las áreas responsables, como el área de Operaciones y Recursos Humanos, quienes gestionan el monitoreo y seguimiento de las métricas.

Previo a la comunicación, se tienen sesiones de trabajo para la identificación de los principales riesgos y oportunidades, métricas y KPIs relevantes, avances frente a objetivos y planes de acción, así como criterios de priorización y materialidad.

Posteriormente, esta información se presenta formalmente al Comité de Auditoría, conforme al calendario anual de sesiones, como parte de los puntos de agenda establecidos, para su análisis, retroalimentación y, en su caso, escalamiento al Consejo de Administración.

NIIF S2 6 (a)(iv) *Indicar cómo tiene en cuenta el órgano o los órganos los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad al supervisar la estrategia de la entidad, sus decisiones sobre transacciones importantes y sus procesos de gestión de riesgos y políticas relacionadas, incluyendo si el órgano o los órganos han considerado las compensaciones asociadas a esos riesgos y oportunidades.*

El Consejo de Administración de Grupo Lamosa tiene como principal responsabilidad la definición y supervisión de la estrategia de negocio, la gestión de riesgos asociados a la operación, la asignación de presupuestos, así como la evaluación del desempeño de la alta dirección, entre otros. En caso de que exista un riesgo u oportunidad que se haya identificado como escalable al consejo se presentara el caso para el desempeño de sus funciones.

NIIF S2 6 (a)(v) *La forma en que el órgano o los órganos o la persona o personas supervisan el establecimiento de objetivos relacionados con los riesgos y las oportunidades relacionados con la sostenibilidad, y controlan los avances hacia la consecución de los objetivos (desarrollados en el apartado "Métricas y Objetivos", sección "Objetivos relacionados con el clima", del presente informe).*

El Consejo de Administración a través del Comité de Auditoría y con apoyo del Comité de Sostenibilidad, supervisa la definición de los objetivos relacionados con los riesgos y oportunidades de sostenibilidad, asegurando su alineación con la estrategia corporativa y los objetivos de largo plazo de Grupo Lamosa.

Los Directores Industriales y de Recursos Humanos, como facilitadores del Comité de Sustentabilidad, son responsables del despliegue y seguimiento de los objetivos de sustentabilidad.

La estrategia ASG se establece en concordancia con las metas establecidas hacia el 2035, que fueron planteadas con base en un ejercicio conjunto entre las áreas operativas y de sostenibilidad de los negocios y el área de ASG. Dichas metas fueron sustentadas en proyectos a largo plazo, que anualmente se van evaluando y aprobando para su ejecución.

¿Las métricas de desempeño relacionadas se incluyen en las políticas de remuneración?

Si.

¿De qué manera se hace?

Los objetivos de sostenibilidad alineados a las metas de largo plazo de sustentabilidad se integran anualmente en la remuneración variable de las Direcciones, conforme a lo establecido en las políticas de compensación de Grupo Lamosa. El cumplimiento se evalúa con base en el grado de avance y desempeño observado respecto a los objetivos definidos al inicio del ejercicio, considerando indicadores relevantes de sostenibilidad. Esta evaluación forma parte del proceso anual de desempeño directivo.

NIIF S2 6(b) *La gerencia en los procesos de gobernanza, los controles y los procedimientos utilizados para vigilar, gestionar y supervisar los riesgos y las oportunidades relacionados con el clima.*

En el papel de la gerencia en los procesos de gobernanza, los controles y los procedimientos utilizados para vigilar, gestionar y supervisar los riesgos y las oportunidades.

Si.

¿Cómo se ejerce la supervisión sobre dicho cargo o comité?

La función está delegada al Comité de Sostenibilidad, que incluye a directivos de primer nivel (Director General, Finanzas, RH, Directores de Negocio).

Este comité supervisa el cumplimiento de metas de sostenibilidad, da seguimiento a indicadores y reporta al Comité de Auditoría.

La supervisión se ejerce anualmente a través de este flujo de información que se presenta en las sesiones del Comité de Sustentabilidad, la cual es gestionada y validada por las Direcciones correspondientes de los negocios tanto de las áreas operativas como de Recursos Humanos. Adicionalmente la información de emisiones es plasmada en un inventario realizado por un tercero experto, donde se confirman los cálculos desarrollados internamente a través de metodologías internacionales.

¿La gerencia utiliza controles y procedimientos para apoyar la supervisión de los riesgos y oportunidades relacionados con el clima?

Si.

¿Cómo se integran estos controles y procedimientos con otras funciones internas?

La alta Dirección monitorea los riesgos y oportunidades relacionados con el clima mediante un proceso formal de identificación y seguimiento de riesgos, implementado a partir de 2025 en coordinación con el Área de Contraloría Corporativa.

Como parte de este proceso, se realizan entrevistas estructuradas con los Directores de las áreas estratégicas, quienes actúan como propietarios del riesgo y aportan información sobre impactos potenciales, probabilidad y acciones de mitigación. Los riesgos identificados se registran y administran en la herramienta AIR (Administración Integral de Riesgos), la cual permite su monitoreo, actualización y seguimiento periódico.

Los controles asociados incluyen preventivos y de seguimiento, integrados al proceso corporativo de gestión de riesgos, con criterios de priorización basados en impacto y probabilidad. La coordinación entre áreas se realiza a través del involucramiento de las funciones operativas, financieras y de sostenibilidad, asegurando consistencia en la evaluación y gestión de los riesgos climáticos.

Estrategia

NIIF S2 10(a), (b) y (c) Riesgos y oportunidades relacionados con el clima que podría esperarse razonablemente que afecten las perspectivas de la entidad.

Riesgos				
Nombre del riesgo o la oportunidad	Descripción	Tipo de riesgo climático	Horizontes temporales en los que cabe esperar razonablemente que se produzcan los efectos del riesgo o la oportunidad	Información a revelar sobre los horizontes temporales en los que cabe esperar razonablemente que se produzcan los efectos del riesgo o la oportunidad.
"Riesgo 1 (Aumento de costos energéticos.)"	El aumento de los costos energéticos y su alto consumo en los procesos productivos puede generar pérdidas financieras significativas. Este riesgo se intensifica en el contexto de una transición global hacia alternativas bajas en carbono, lo que exige una adaptación estratégica por parte de las empresas para mantener su competitividad, rentabilidad y resiliencia operativa frente a escenarios de presión sobre los costos.	▫ Riesgo de transición	▫ Corto plazo	Corto plazo: 0 a 1 año Debido a antecedentes recientes en España y Colombia, donde los costos del gas natural se dispararon por escasez y tensiones geopolíticas. Dado que Grupo Lamosa depende críticamente de este insumo para sostener su producción, el riesgo de nuevas alzas energéticas es altamente factible.
"Riesgo 2 (Alta dependencia de fuentes energéticas específicas.)"	La alta dependencia de fuentes de energía específicas en las matrices energéticas de los países donde opera la empresa podría generar vulnerabilidades significativas ante cambios en la disponibilidad, el precio o la regulación de dichos recursos. Esta situación puede afectar la continuidad de las operaciones productivas, incrementar los costos energéticos y limitar la capacidad de respuesta ante contingencias que alteren el suministro energético necesario para procesos críticos, como la operación de hornos industriales.	▫ Riesgo de transición	▫ Corto plazo	Corto plazo: 0 a 1 año Considerando los antecedentes recientes en España y Colombia, donde la escasez y la volatilidad del gas natural dispararon sus precios.
"Riesgo 3 (Insuficiencia de recursos hídricos.)"	Insuficiencia de recursos hídricos en zonas con disponibilidad limitada que puede generar mayores interrupciones en las operaciones y afectar la rentabilidad de la organización.	▫ Riesgo físico	▫ Mediano plazo	Mediano plazo: 1 a 3 años La escasez de agua pudiese provocar interrupciones en los procesos productivos, además de una tendencia hacia normativas más estrictas sobre consumo y descargas hace que este riesgo sea tangible en el corto y mediano plazo, incrementando la necesidad de anticipación y adaptación en las operaciones de la compañía.

NIIF S2 10(d)

Explicar cómo define la entidad el "corto plazo", el "medio plazo" y el "largo plazo" y cómo se vinculan estas definiciones a los horizontes de planificación utilizados por la entidad para la toma de decisiones estratégicas.

- Corto plazo (0 a 1 año): La Compañía identifica y evalúa riesgos y oportunidades climáticos que pueden generar impactos inmediatos en la operación, los resultados financieros y el cumplimiento regulatorio. Este análisis se realiza en alineación con los procesos de planeación operativa y presupuestal de corto plazo, la gestión de riesgos vigente y la preparación y emisión anual de los estados financieros.
- Mediano plazo (1 a 3 años): Se identifican y analizan riesgos y oportunidades climáticos que pueden influir en el desempeño estratégico del negocio y en la toma de decisiones de la alta dirección. Este horizonte considera su impacto potencial en los objetivos estratégicos, la ejecución de iniciativas clave, los resultados financieros esperados y los planes de crecimiento y transformación de la Compañía.
- Largo plazo (3+ años): La Compañía evalúa riesgos y oportunidades climáticos con impactos estructurales y de largo alcance sobre el modelo de negocio, los activos y la cadena de valor. Este análisis se encuentra alineado con los procesos de valuación de inversiones, planeación de capital y resiliencia del negocio, así como con el cumplimiento de las metas y compromisos de sostenibilidad establecidos al 2035.

NIIF S2 13(a) Modelo de negocio y cadena de valor

Descripción de los efectos actuales y previstos de los riesgos y oportunidades relacionados con el clima sobre el modelo de negocio y la cadena de valor de la entidad.

- Riesgo 1 (Aumento de costos energéticos): Durante el 2025, el costo de gas natural en México (uno de los principales mercados donde el Negocio manufactura productos), presentó un incremento aproximado del 30%, impactando los resultados financieros. En el corto plazo, se estima que el incremento en costo de este insumo pueda ser superior al 10%.
- Riesgo 2 (Alta dependencia de fuentes energéticas específicas): La falta de disponibilidad de gas natural representa un riesgo relevante para el modelo de negocio de Grupo Lamosa, en particular para el negocio de Revestimientos, dada la alta dependencia energética de este insumo en sus procesos productivos. Este riesgo es más significativo en dos plantas de Revestimientos en Colombia, que en conjunto representan aproximadamente el 10% del consumo total de gas natural del Grupo y presentan exposición a riesgos de escasez y restricciones en el suministro. En menor medida, el Grupo también está expuesto a riesgos similares en Perú, donde tres plantas concentran alrededor del 8% del consumo, y en Argentina, donde dos plantas representan aproximadamente el 5% del consumo total de gas natural. En el corto plazo, estos riesgos se reflejan en una mayor exposición a la volatilidad de precios y a posibles incrementos en los costos operativos. En el mediano y largo plazo, podrían requerir inversiones en eficiencia energética o alternativas de abastecimiento, con impactos potenciales en la asignación de capital y la competitividad del negocio de Revestimientos.
- Riesgo 3 (Insuficiencia de recursos hídricos): La insuficiencia de recursos hídricos en zonas con estrés hídrico representa un riesgo para la continuidad operativa y la rentabilidad de Grupo Lamosa, al tratarse de un insumo crítico en sus procesos productivos. Este riesgo es particularmente relevante en México, Colombia, Perú, Brasil y España. En el corto y mediano plazo, puede generar interrupciones operativas y mayores costos, así como requerir inversiones en eficiencia y gestión hídrica para fortalecer la resiliencia del Grupo.

NIIF S2 13(b)

Descripción de dónde se concentran en el modelo de negocio y en la cadena de valor de la entidad los riesgos y oportunidades relacionados con el clima.

Los riesgos relacionados con el clima se concentran principalmente en determinadas geografías donde Grupo Lamosa mantiene operaciones industriales, incluyendo Colombia, Perú, Argentina, Brasil y España, y se materializan principalmente en las etapas productivas del modelo de negocio, particularmente en el negocio de Revestimientos. Dentro de la cadena de valor, estos riesgos se concentran en las instalaciones de manufactura y en los activos intensivos en energía, tales como hornos y líneas de producción, así como en los procesos asociados al consumo de recursos hídricos, energéticos y a las emisiones derivadas de la operación. Adicionalmente, pueden presentarse impactos indirectos en etapas de abastecimiento de agua, insumos energéticos y distribución, en función de condiciones regulatorias y climáticas locales. Esta concentración es considerada en los procesos internos de identificación y gestión de riesgos, permitiendo priorizar acciones en los activos y procesos con mayor exposición climática.

NIIF S2 14(a)(i) Estrategia y toma de decisiones

Los cambios actuales y previstos en el modelo de negocio de la entidad, incluida su asignación de recursos, para abordar los riesgos y oportunidades relacionados con el clima.

Grupo Lamosa responde a los riesgos y oportunidades relacionados con el clima mediante un proceso estructurado de identificación, evaluación y seguimiento, en el cual se definen acciones de mitigación, responsables y mecanismos de monitoreo, integrados al sistema corporativo de gestión de riesgos.

Este enfoque se incorpora en la estrategia del negocio y en los procesos de toma de decisiones, influyendo en la planeación operativa, la priorización de inversiones y la gestión del desempeño, particularmente en las operaciones con mayor intensidad energética. Como parte de esta respuesta estratégica, Grupo Lamosa ha realizado y evaluado inversiones orientadas a la eficiencia energética y a la reducción de su huella ambiental, incluyendo la instalación de paneles solares, la modernización de hornos de alta eficiencia, el desarrollo de productos con atributos ecológicos y la implementación de proyectos para la recuperación y reutilización de agua en los procesos productivos. Asimismo, se evalúan alternativas tecnológicas de menor impacto ambiental y mejoras en el uso de combustibles, en línea con los objetivos climáticos internos y los requerimientos regulatorios aplicables.

Adicionalmente, los riesgos y oportunidades relacionados con el clima son considerados en las decisiones de asignación de capital y en la evaluación de proyectos, lo que permite fortalecer la resiliencia operativa y avanzar de manera progresiva hacia el cumplimiento de los objetivos climáticos de Grupo Lamosa. Grupo Lamosa ha avanzado en la asignación de recursos para atender los riesgos y oportunidades relacionados con el clima, principalmente en las operaciones con mayor intensidad energética y de emisiones del negocio de Revestimientos, así como en acciones para recuperar o reutilizar agua.

En el corto plazo, estos ajustes se orientan a mejorar la eficiencia energética y optimizar el consumo de combustibles y agua, con el objetivo de reducir la intensidad de carbono, energía y agua sin afectar la continuidad operativa. En el mediano y largo plazo, Grupo Lamosa busca avanzar en la descarbonización de sus procesos productivos mediante la modernización de activos, la evaluación de tecnologías más limpias y el fortalecimiento de actividades de investigación y desarrollo. Entre las alternativas en análisis se incluyen hornos eléctricos y hornos alimentados con hidrógeno verde, así como otras soluciones de menor huella ambiental. Estas acciones están orientadas a fortalecer la resiliencia del modelo de negocio, la competitividad y la creación de valor en el largo plazo.

NIIF S2 14(a)(ii)

Los esfuerzos directos actuales y previstos de reducción o adaptación.

Grupo Lamosa implementa esfuerzos de mitigación orientados a reducir la intensidad energética y las emisiones en sus operaciones, principalmente mediante la optimización de procesos productivos, la modernización gradual de equipos, inversiones en paneles solares y la mejora en la eficiencia energética, con énfasis en las plantas de manufactura de mayor consumo energético, principalmente en el negocio de Revestimientos. De manera complementaria, Grupo Lamosa desarrolla esfuerzos de adaptación enfocados en fortalecer la resiliencia operativa de sus instalaciones, proyectos de recuperación y reutilización de materiales, recuperación de agua en procesos e inversiones en energías limpias y renovables. Estos esfuerzos se encuentran alineados con los objetivos climáticos de largo plazo al 2035, que contemplan una reducción de la intensidad del 25% en la huella de carbono de Alcance 1 y 2 y una reducción del 50% en la intensidad de la extracción de agua, los cuales orientan la priorización de iniciativas, la asignación progresiva de recursos y la definición de metas intermedias para su implementación y seguimiento.

NIIF S2 14(a)(iii)

Los esfuerzos indirectos actuales y previstos de reducción o adaptación.

Actualmente, Grupo Lamosa no cuenta con programas formales específicos de mitigación o adaptación indirecta relacionados con el clima. No obstante, como parte de su estrategia climática, se busca celebrar contratos con terceros para el suministro de energía limpia, contribuyendo de manera indirecta a la reducción de su huella ambiental mediante esquemas de colaboración. Durante el 2025, el 64% de la energía eléctrica consumida provino de fuentes renovables. Adicionalmente, Grupo Lamosa evalúa áreas de oportunidad en conjunto con proveedores estratégicos para mejorar la eficiencia en el uso de recursos y fortalecer la resiliencia de la cadena de valor, incorporando estos esfuerzos de manera gradual en sus procesos de planeación y toma de decisiones.

NIIF S2 14(a)(iv)

Planes de transición relacionado con el clima que tenga la entidad, incluida la información sobre los supuestos clave utilizados en el desarrollo de su plan de transición, y las dependencias en las que se basa el plan de transición de la entidad.

Grupo Lamosa cuenta con un plan de transición climática, tomando en cuenta supuestos como las regulaciones actuales y futuras en los lugares donde opera la Compañía, el desarrollo y la disponibilidad de nuevas tecnologías más limpias, los costos futuros de la energía, entre otros, orientado a reducir gradualmente la intensidad de emisiones y fortalecer la resiliencia operativa frente a escenarios climáticos futuros, particularmente en las operaciones de mayor intensidad energética. El plan se alinea con los objetivos climáticos de largo plazo al 2035, que contemplan una reducción del 25% en la intensidad de la huella de carbono de Alcance 1 y 2 y una reducción del 50% en la intensidad extracción de agua (Ver informe anual integrado), los cuales guían la definición de acciones, la priorización de inversiones y la asignación gradual de recursos. El desarrollo del plan se basa en suposiciones clave, incluyendo la disponibilidad creciente de tecnologías más eficientes, la evolución de regulaciones ambientales más estrictas y una mayor demanda del mercado por productos con menor huella ambiental. Asimismo, el plan depende de factores como la colaboración con proveedores estratégicos, el acceso a energía más limpia, la modernización de equipos y la capacitación del personal para la adopción de nuevas prácticas operativas.

NIIF S2 14(a)(v)

Cómo prevé la entidad alcanzar cualquier objetivo relacionado con el clima, incluido cualquier objetivo de emisiones de gases de efecto invernadero, descrito de conformidad con los desarrollados en el apartado "Métricas y Objetivos", sección "Objetivos relacionados con el clima", del presente informe)

Grupo Lamosa planea alcanzar sus objetivos relacionados con el clima, incluyendo la reducción de emisiones de GEI, mediante un conjunto de acciones operativas e inversiones enfocadas en las operaciones de mayor intensidad energética, particularmente en el negocio de Revestimientos. Entre las acciones consideradas se encuentran proyectos de cogeneración, la modernización de hornos de alta eficiencia y la generación de energía fotovoltaica, así como otras iniciativas de eficiencia energética y mejora de procesos. Estas acciones se alinean con los objetivos climáticos al 2035, que contemplan una reducción del 25% en la intensidad de la huella de carbono de alcance 1 y 2. De manera complementaria, Grupo Lamosa promueve la colaboración con proveedores y socios estratégicos para avanzar en la reducción de emisiones indirectas e integra criterios climáticos en la planeación operativa, la gestión de inversiones y la capacitación del personal, como parte de una transición gradual hacia operaciones de menor impacto ambiental.

NIIF S2 14(b)

Forma en que la entidad está dotando de recursos a las actividades reveladas en su estrategia y toma de decisiones, así como sus planes de seguir haciéndolo:

Grupo Lamosa asigna recursos a las actividades relacionadas con el clima a través de sus procesos ordinarios de planeación y presupuesto, y evaluación de inversiones, alineados con los objetivos climáticos de largo plazo al 2035. En este contexto, Grupo Lamosa estima destinar aproximadamente MXN 8,983 millones de pesos (USD 500 millones) en inversiones acumuladas hacia 2035, sujetas a evaluación y aprobación conforme a sus procesos internos y aprobaciones corporativas. La asignación de recursos se enfoca prioritariamente en iniciativas de eficiencia energética, la modernización de equipos y procesos productivos y la evaluación de tecnologías de menor huella ambiental, particularmente en las operaciones de mayor intensidad energética, en especial dentro del negocio de Revestimientos. Adicionalmente, Grupo Lamosa incorpora criterios climáticos en la priorización de proyectos, la gestión de inversiones y la colaboración con proveedores estratégicos, con el objetivo de asegurar una asignación de recursos que respalde el cumplimiento de los objetivos climáticos y fortalezca la resiliencia del modelo de negocio.

NIIF S2 14(c)

Información cuantitativa y cualitativa sobre el progreso de los planes revelados en periodos anteriores sobre los que se informa de acuerdo con su estrategia y toma de decisiones:

De manera cualitativa, Grupo Lamosa ha registrado avances en la integración de criterios climáticos en la toma de decisiones estratégicas, la planeación operativa y la priorización de inversiones, en línea con el plan de transición climática y los objetivos de largo plazo al 2035. Desde una perspectiva cuantitativa, el progreso se refleja en la implementación de iniciativas específicas orientadas a la reducción de la huella ambiental, tales como proyectos de generación de energía solar, mejoras en eficiencia energética y soluciones para la optimización del consumo de agua, cuyos resultados y métricas asociadas se monitorean como parte de los indicadores climáticos divulgados. Estos avances constituyen hitos relevantes dentro del plan de transición y contribuyen al cumplimiento progresivo de los objetivos climáticos de reducción del 25% en intensidad de la huella de carbono y del 50% en intensidad del consumo de agua al 2035, conforme se consolida la información técnica y operativa para su medición y reporte (Ver informe Anual Integrado).

NIIF S2 16(a) Situación financiera, rendimiento financiero y flujos de efectivo.

Efectos financieros actuales

Cómo los riesgos y oportunidades relacionados con el clima han afectado a su situación financiera durante el periodo sobre el que se informa.

Durante el periodo reportado, el riesgo relacionado con la dependencia y escasez de gas natural en Colombia fue el que afectó directamente la situación financiera de la Compañía. Como respuesta a este riesgo, se realizaron inversiones en activo fijo por MXN\$102.4 millones de pesos (US\$5.7 millones) en plantas del negocio de Revestimientos en Colombia, destinadas a adaptar los procesos productivos para operar con gas LP en lugar de gas natural. Estas inversiones representan un efecto cuantificable en la situación financiera, específicamente mediante un incremento en el rubro de propiedades, planta y equipo del periodo. El riesgo sobre insuficiencia hídrica se está abordando con proyectos piloto en una planta de Revestimientos México para recuperar agua del proceso productivo, cuya inversión ya fue considerada en años previos en activo fijo.

Cómo los riesgos y oportunidades relacionados con el clima han afectado a su rendimiento financiero durante el periodo sobre el que se informa.

En relación al riesgo sobre el costo de los energéticos, durante el 2025 el impacto reflejado en los resultados del Grupo representó el 4% de la utilidad de operación del ejercicio, mayormente reflejado en el negocio de Revestimientos. Dado el incremento que se tuvo en el gas natural en México de más del 30%, durante el año se llevaron a cabo contrataciones de coberturas de gas natural con la finalidad de disminuir la volatilidad del precio de este insumo.

Cómo los riesgos y oportunidades relacionados con el clima han afectado sus flujos de efectivo durante el periodo sobre el que se informa.

En relación al riesgo sobre el costo de los energéticos, durante el 2025 el impacto reflejado en el flujo de la Compañía representó el 3% del EBITDA del ejercicio, mayormente reflejado en el negocio de Revestimientos. El riesgo derivado de la posible escasez de gas natural en Colombia también tuvo un efecto directo en los flujos de efectivo durante el periodo. Para mitigar este riesgo, se destinaron MXN \$102.4 millones de pesos (US\$5.7 millones) en desembolsos de inversión, reflejados en el flujo de efectivo de actividades de inversión. Este desembolso no recurrente representa una salida de efectivo significativa destinada a asegurar la continuidad operativa frente a la falta de disponibilidad de gas natural.

NIIF S2 16(b) Efectos financieros previstos

Riesgos y oportunidades relacionados con el clima identificados para los que existe un riesgo significativo de un ajuste material o con importancia relativa dentro del próximo periodo anual sobre el que se informa sobre los importes en libros de los activos y pasivos informados en los estados financieros relacionados.

Derivado del análisis de riesgos y oportunidades relacionados con el clima, la administración identificó como potencialmente relevante la alta dependencia de fuentes energéticas específicas. Se estiman inversiones en activo fijo para el 2026 por MXN\$154.4 millones de pesos (US\$8.6 millones), que sumadas a las efectuadas en 2025 por MXN\$102.4 millones de pesos (US\$5.7 millones) totalizan MXN\$256.9 millones de pesos (US\$14.3 millones) relacionadas con las plantas productivas del negocio de revestimientos en Colombia. Estas inversiones tienen impacto en el Estado de Situación Financiera, en el Estado de Resultados y en el Estado de Flujo de Efectivo, mismas que han sido financiadas con recursos propios y se pretende que así sea en el futuro.

NIIF S2 16(c)(i)(ii)

Como se espera que cambie su situación financiera a corto, medio y largo plazo, dada su estrategia para gestionar los riesgos y oportunidades relacionados con el clima (Considerar: i) sus planes de inversión y disposición (por ejemplo, planes de desembolso de capital, adquisiciones y desinversiones importantes, negocios conjuntos, transformación de negocios, innovación, nuevas áreas de negocio y retiros de activos), incluidos los planes con los que la entidad no esté comprometida contractualmente; y (ii) sus fuentes de financiación previstas para la implementación de su estrategia).

Corto plazo	Con base en la evaluación realizada por la administración, se espera que la posición financiera del Grupo no presente cambios materiales en el corto plazo derivados de la gestión de riesgos y oportunidades relacionados con el clima, ya que las acciones previstas se encuentran integradas en los programas regulares de inversión y operación. En este horizonte, las necesidades de inversión relacionadas con iniciativas climáticas se prevé que se financien principalmente mediante recursos internos y el uso ordinario de líneas de crédito bancarias comprometidas, incluyendo aproximadamente MXN \$2,066 millones de pesos (US\$115 millones) disponibles, utilizados como parte de la planeación financiera regular del Grupo.
Mediano plazo	En el mediano plazo, la estrategia climática podría implicar una modernización gradual de la base de activos, principalmente mediante inversiones en eficiencia energética, optimización de procesos y, en su caso, incorporación de tecnologías más eficientes. Estas inversiones se consideran dentro de los rangos normales de CAPEX y no se espera que generen impactos adversos materiales en la estructura financiera. Para este periodo, el Grupo contempla financiar su estrategia a través de una combinación de recursos internos, financiamiento bancario y, cuando resulte aplicable, instrumentos de financiamiento vinculados a indicadores ASG, particularmente aquellos orientados a proyectos de eficiencia energética, modernización tecnológica y transición operativa.
Largo plazo	En el largo plazo, la administración anticipa una mayor resiliencia de la posición financiera, derivada de una gestión adecuada ante la exposición a la volatilidad de costos energéticos, riesgos regulatorios y riesgos físicos relacionados con el clima. A la fecha, no se identifican requerimientos de desinversión ni riesgos significativos de ajustes materiales a los importes en libros de activos o pasivos atribuibles a factores climáticos. Como parte de su estrategia de crecimiento y modernización industrial, Grupo Lamosa anunció la inversión estimada en MXN \$3,593 millones de pesos (US\$200 millones) en una nueva mega planta cerámica de alta productividad en Tlaxcala, a ejecutarse de manera gradual durante los próximos cinco años. Esta inversión, si bien se desarrollará por fases, respalda las acciones relacionadas con el clima del Grupo, en la cual se incorpora tecnología de última generación orientada a: -Mejorar la eficiencia productiva y energética de los procesos; -Optimizar el consumo de insumos clave, incluyendo energía y recursos naturales; y -Fortalecer la resiliencia operativa frente a riesgos de transición, tales como la volatilidad de costos energéticos y mayores exigencias regulatorias. La inversión forma parte de los planes de CAPEX de mediano y largo plazo del Grupo y contribuye a la transformación gradual de su base de activos hacia instalaciones más eficientes. Para respaldar estas inversiones estratégicas de largo plazo, el Grupo prevé utilizar principalmente recursos internos y, cuando sea adecuado, financiamiento bancario e instrumentos de financiamiento ASG. Adicionalmente, la entidad mantiene acceso a los mercados de capital y deuda bursátil, sujeto a condiciones de mercado y a la aprobación de los órganos de gobierno correspondientes.

NIIF S2 16(d)

Como se espera que cambien su rendimiento financiero a corto, medio y largo plazo, dada su estrategia para gestionar los riesgos y oportunidades relacionados con el clima.

Corto plazo	Con base en la evaluación de la administración, se espera que las acciones para enfrentar los riesgos y aprovechar oportunidades relacionadas con el clima no generen impactos materiales adversos en el rendimiento financiero en el corto plazo, ya que dichas acciones se encuentran previstas en el presupuesto de corto plazo. Se estima un crecimiento alrededor del 10% para el gas natural en México, donde se ubica más del 50% de la producción del negocio de Revestimientos.
Mediano plazo	En el mediano y largo plazo, Grupo Lamosa prevé que las inversiones en eficiencia energética, modernización tecnológica y optimización de procesos, consideradas de manera recurrente en los presupuestos anuales, contribuyan a una mayor estabilidad de los costos operativos y a una mitigación gradual de la volatilidad asociada a los precios de la energía y otros insumos clave. Grupo Lamosa seguirá monitoreando el comportamiento del precio del gas natural y evaluando la posibilidad de llevar a cabo coberturas de este insumo para disminuir la volatilidad en los resultados.
Largo plazo	En el largo plazo, dichas inversiones y estrategias permitirán fortalecer la resiliencia operativa y financiera, mitigando riesgos futuros relacionados con costos energéticos, disponibilidad de recursos y eficiencia en el uso de insumos clave. A la fecha, la administración no ha identificado impactos financieros adversos significativos derivados de eventos climáticos extremos ni costos extraordinarios que requieran provisiones o ajustes materiales.

Como se espera que cambien sus flujos de efectivo a corto, medio y largo plazo, dada su estrategia para gestionar los riesgos y oportunidades relacionados con el clima.

Corto plazo	La administración anticipa que las acciones dirigidas a gestionar riesgos y oportunidades relacionados con el clima no generarán impactos adversos materiales en los flujos de efectivo en el corto plazo, ya que se encuentran incorporadas en el presupuesto vigente.
Mediano plazo	En el mediano plazo, las inversiones continuas en eficiencia energética, modernización tecnológica y optimización de procesos respaldarán una mayor estabilidad en los flujos de efectivo, al reducir gradualmente la volatilidad asociada a los precios de la energía y otros insumos relevantes.
Largo plazo	En el largo plazo, dichas estrategias contribuirán a mitigar riesgos estructurales en los flujos de efectivo y a fortalecer la sostenibilidad financiera del negocio. A la fecha, no se han identificado costos extraordinarios ni impactos adversos significativos relacionados con eventos climáticos extremos que requieran provisiones o ajustes de flujo.

NIIF S2 22(a)(i) Resiliencia climática.

Evaluación de su resiliencia climática en la fecha de presentación incluidos los efectos identificados en el análisis del escenario relacionado con el clima.

A la fecha de presentación de los informes, Grupo Lamosa no ha realizado una evaluación formal de resiliencia climática basada en análisis de escenarios climáticos específicos, por lo que no se identificaron hallazgos específicos derivados de dicho análisis que afecten la estrategia ni el modelo de negocio del Grupo, ni que requieran ajustes identificados en el período de reporte. No obstante, la administración incorpora de manera gradual consideraciones relacionadas con el clima en la planeación estratégica, decisiones de inversión y gestión de riesgos, a través de iniciativas de eficiencia operativa, modernización de activos y definición de objetivos ASG de largo plazo. Estas acciones no se basan aún en escenarios climáticos cuantitativos o modelados, sino en evaluaciones internas de riesgos operativos, regulatorios y de mercado. Grupo Lamosa evaluará, en ejercicios futuros, la conveniencia de desarrollar un análisis de escenarios climáticos más estructurado, conforme evolucionen sus capacidades internas, la disponibilidad de información y los requerimientos regulatorios aplicables. Una vez realizado dicho análisis, sus resultados podrían informar ajustes adicionales a la estrategia y al modelo de negocio. Además, la administración considera que el Grupo cuenta con un nivel incipiente pero creciente de resiliencia frente a riesgos climáticos, sustentado en la definición y aprobación de objetivos ASG de largo plazo al 2035.

NIIF S2 22(a)(ii)

Áreas significativas de incertidumbre consideradas en la evaluación de la resiliencia climática.

A la fecha de presentación de los informes, Grupo Lamosa no ha realizado la identificación de áreas de incertidumbre derivadas de una evaluación formal de resiliencia climática.

No obstante, la administración reconoce de manera general la existencia de incertidumbres relevantes relacionadas con el clima que podrían influir en decisiones estratégicas futuras, principalmente:

- la evolución y el alcance de regulaciones climáticas y energéticas, incluyendo posibles cambios en precios de la energía y mecanismos de carbono;
- la disponibilidad y costo de recursos clave, en particular energía y agua, en las geografías donde opera el Grupo; y
- la frecuencia e intensidad de eventos climáticos extremos, que podrían afectar la continuidad operativa y las decisiones de inversión en infraestructura.

NIIF S2 22(a)(iii)

La capacidad de la entidad para ajustar o adaptar su estrategia y modelo de negocio al cambio climático a corto, medio y largo plazo.

Corto plazo	A la fecha de presentación de los informes, Grupo Lamosa no ha realizado una evaluación formal de resiliencia climática; sin embargo, la administración considera que el Grupo cuenta con una capacidad operativa y financiera razonable para adaptar su estrategia y modelo de negocio frente a riesgos y oportunidades relacionados con el cambio climático en el corto, mediano y largo plazo. La capacidad de adaptación se sustenta en la flexibilidad operativa, la diversificación geográfica de las operaciones y la integración de consideraciones climáticas en decisiones recurrentes de eficiencia energética, gestión de costos y uso de recursos, sin requerir cambios materiales al modelo de negocio. Además, la administración considera que Grupo Lamosa cuenta con un nivel adecuado de disponibilidad y flexibilidad de recursos financieros para gestionar riesgos climáticos y aprovechar oportunidades relacionadas con el clima. Dicha capacidad se sustenta en: -el acceso a financiamiento bancario, incluyendo líneas de crédito comprometidas por aproximadamente US\$115 millones, utilizadas en la planeación financiera regular del Grupo; -la posibilidad de recurrir, cuando resulte aplicable, a instrumentos de financiamiento vinculados a indicadores ASG, alineados con proyectos de eficiencia energética, modernización de activos y otras iniciativas del plan de transición; y -Acceso en el mercado de capital y deuda bursátil, sujeto a las condiciones de mercado y a la aprobación de los órganos de gobierno correspondientes. Estas fuentes se integran en el presupuesto de CAPEX y en las proyecciones de flujo de efectivo, permitiendo ajustar la asignación de recursos conforme evolucionen los riesgos y oportunidades climáticas. A la fecha de presentación de los informes, Grupo Lamosa no ha identificado restricciones financieras significativas que limiten su capacidad para ejecutar su estrategia climática.
Mediano plazo	Grupo Lamosa cuenta con la capacidad de ajustar su base de activos y asignación de capital mediante inversiones graduales en modernización tecnológica, eficiencia productiva y proyectos de alta productividad, en línea con sus objetivos ASG de largo plazo y su planeación financiera.
Largo plazo	La administración considera que el modelo de negocio es adaptable a un entorno de transición climática, apoyado en la evolución tecnológica, el desarrollo de productos más eficientes y la incorporación progresiva de criterios climáticos en la estrategia corporativa y decisiones de inversión.

NIIF S2 22(b)(i) Análisis de escenarios.

Información sobre cómo y cuándo se llevó a cabo el análisis del escenario	Durante el periodo de reporte, la entidad no llevó a cabo un análisis de escenarios relacionados con el clima.
Información sobre qué escenarios relacionados con el clima utilizó la entidad para el análisis y las fuentes de esos escenarios	No aplica para el periodo.
Incluyó un rango diverso de escenarios relacionados con el clima	No aplica para el periodo.
Tipo de riesgos de los escenarios	No aplica para el periodo.
La entidad utilizó, entre sus escenarios, un escenario relacionado con el clima alineado con el último acuerdo internacional sobre el cambio climático	No aplica para el periodo.
Información sobre por qué la entidad decidió que los escenarios relacionados con el clima elegidos son relevantes para evaluar su resiliencia a los cambios, evoluciones o incertidumbres relacionados con el clima	No aplica para el periodo.
Horizontes de tiempo utilizados por la entidad en el análisis	No aplica para el periodo.

NIIF S2 22(b)(ii)

Supuestos clave que la entidad realizó en el análisis.

Políticas relacionadas con el clima en las jurisdicciones en las que opera la entidad	Durante el periodo de reporte, la entidad no realizó análisis de escenarios climáticos; por tanto, no se integraron políticas regulatorias específicas en este tipo de análisis.
Tendencias macroeconómicas	No aplica para el periodo, dado que no se realizó un análisis de escenarios climáticos.
Variables a nivel nacional o regional	No se utilizaron variables de esta naturaleza durante el periodo, debido a la ausencia de análisis de escenarios.
Uso y combinación de energías	No aplica para el periodo.
Desarrollos de la tecnología	No aplica para el periodo.
Otros supuestos	No aplica para el periodo.

NIIF S2 22(b)(iii)

Periodo sobre el que se informa en el que se ha llevado a cabo el análisis del escenario.

No aplica para el periodo de reporte.

Gestión del riesgo

NIIF S2 25 (a)(i)a(v) Procesos y políticas relacionadas que la entidad utiliza para identificar, evaluar, priorizar y supervisar los riesgos relacionados con el clima.

Incluir información sobre:

- (i) los datos de entrada y métricas que utiliza la entidad (por ejemplo, información sobre las fuentes de datos y el alcance de las operaciones cubiertas en los procesos);*
- (ii) si la entidad utiliza el análisis de escenarios relacionados con el clima para fundamentar su identificación de los riesgos relacionados con el clima y cómo lo hace;*
- (iii) cómo evalúa la entidad la naturaleza, probabilidad y magnitud de los efectos de esos riesgos (por ejemplo, si la entidad considera factores cualitativos, umbrales cuantitativos u otros criterios);*
- (iv) si la entidad da prioridad a los riesgos relacionados con el clima en relación con otros tipos de riesgo y cómo lo hace;*
- (v) cómo supervisa la entidad los riesgos relacionados con el clima;*

Grupo Lamosa llevo a cabo la evaluación de materialidad para identificar R&O que podrían impactar razonablemente en la estrategia, el modelo de negocio y las perspectivas de toda su operación, tras una evaluación inicial en 2025 para facilitar una evaluación exhaustiva de los asuntos relevantes relacionados con la sostenibilidad. Se revisaron para las cadenas de valor de los diferentes negocios, qué podría causar impactos materiales financieramente a la entidad. Para el proceso de identificación de riesgos y oportunidades, se emplea EBITDA como base para medir impacto financiero, con umbrales cuantitativos: Muy alto: $\geq 30\%$ EBITDA, Alto: 15%-29.9%, Moderado: 5%-14.9%, Bajo: 1%-4.9%.

- Escala del 1 al 4 para la probabilidad y magnitud para calcular puntaje (impacto x probabilidad); la probabilidad está con base a la historia, y contempla la posibilidad de que se materialice el riesgo en un horizonte de tiempo.

- Cobertura: todas las operaciones del Grupo (México, Sudamérica, Europa).

Grupo Lamosa lleva un proceso exhaustivo para identificar los R&O que pueden afectar para mantener su viabilidad, comprometer su estabilidad operativa o financiera tomando en cuenta toda su operación a través del proceso que principalmente incluye:

1. Identificación

Para desarrollar una lista larga de R&O potencialmente relevantes, se llevaron a cabo diversas actividades incluyendo entrevistas a responsables de áreas clave dentro de la organización, uso de herramientas de inteligencia artificial, así como el análisis de materialidad en temas de sostenibilidad.

2. Evaluación y Priorización

Los riesgos potencialmente relevantes se evalúan mediante el proceso antes mencionado, que contempla la determinación de la probabilidad y magnitud. Al realizar la evaluación con análisis de variables cuantitativas para los diferentes riesgos, la Compañía contempla la información material que pudiera potencialmente influir la toma de decisiones de inversión, tanto interna como por parte de terceros. Utilizando la información recopilada, se determinan aquellos prioritarios o materiales para gestionarlos a través de un responsable y plan de acción.

3. Gestión

La Compañía cuenta con una herramienta de Gestión de Riesgos basado en la Política de Administración Integral de Riesgos, la cual actualmente se está adaptando para incluir los riesgos relacionados con el clima. Esta herramienta permite asignar a personal directivo como responsables para cada uno de los riesgos y sus planes de acción con fechas compromiso.

4. Monitoreo

Los planes de acción establecidos en la herramienta de Gestión de Riesgos se van actualizando con grados de avance. La herramienta cuenta con alertas y recordatorios que permiten darle puntual seguimiento a cada una de las actividades establecidas.

5. Comunicación

Lamosa realiza la comunicación formal de los riesgos y oportunidades relacionados con el clima a través del Comité de Sostenibilidad, el cual lleva a cabo una revisión anual de dichos riesgos y oportunidades con la participación de las áreas responsables. Posteriormente, esto se presenta al Comité de Auditoría para finalmente incorporarlo en el Informe de Sostenibilidad.

NIIF S2 25 (a)(vi) *¿La entidad ha cambiado los procesos que utiliza en comparación con el periodo de información anterior?*

Si.

¿Cómo lo ha hecho?

Durante el periodo se modificaron los procesos de gestión de riesgos relacionados con la sostenibilidad en comparación con el periodo anterior.

Específicamente, se avanzó en el fortalecimiento del proceso mediante:

- La realización del primer proceso formal de selección de un consultor externo para cerrar brechas respecto a IFRS S2.
- La implementación de un nuevo proceso de identificación de riesgos y oportunidades materiales relacionados con sostenibilidad, que no se había llevado a cabo con este nivel de formalidad en el periodo anterior.
- Estos cambios representan una evolución en los procesos utilizados para la gestión de riesgos climáticos frente al periodo anterior.

NIIF S2 25 (b) Procesos que utiliza la entidad para identificar, evaluar, priorizar y supervisar las oportunidades relacionadas con el clima, incluida la información sobre si la entidad utiliza, y de qué manera, el análisis de escenarios relacionados con el clima para fundamentar su identificación de oportunidades relacionadas con el clima.

En el ejercicio de evaluación de materialidad realizado por Grupo Lamosa en 2025 para identificar riesgos y oportunidades anteriormente mencionado, no se identificaron oportunidades materiales relacionadas con el clima. La Compañía mantendrá un proceso sistemático y continuo de identificación, evaluación y gestión de oportunidades climáticas, asegurando su adecuada integración en la gobernanza y en la toma de decisiones estratégicas.

NIIF S2 25 (c) Grado y forma en que los procesos de identificación, evaluación, priorización y seguimiento de los riesgos y oportunidades relacionados con el clima se integran en el proceso global de gestión de riesgos de la entidad e informan al respecto.

Siguiendo la Política de Administración Integral de Riesgos de la Compañía, el riesgo "Alta dependencia de fuentes energéticas específicas" fue previamente identificado e incluido en la herramienta en el 2025. A partir del 2026 se incorporará a la herramienta AIR el resto de los riesgos relacionados con el clima identificados en este primer ejercicio realizado durante el cuarto trimestre del 2025. Esta herramienta permite asignar a personal directivo como responsables para cada uno de los riesgos y sus planes de acción con fechas compromiso, al igual que el resto de los riesgos gestionados por la Compañía.

Métricas y objetivos

NIIF S2 29 (a)(i) Métricas intersectoriales

Gases de efecto invernadero.

Información sobre sus emisiones brutas absolutas de gases de efecto invernadero generadas durante el periodo sobre el que se informa, expresadas en toneladas métricas equivalentes de CO2 (CO2e):

Emisiones de gases de efecto invernadero de Alcance 1	869,343.44 en toneladas métricas equivalentes de CO2
Emisiones de gases de efecto invernadero de Alcance 2	36,548 en toneladas métricas equivalentes de CO2
Emisiones de gases de efecto invernadero de Alcance 3	725,321.39 en toneladas métricas equivalentes de CO2

NIIF S2 29 (a)(ii).

Información sobre la medición de sus emisiones de gases de efecto invernadero de conformidad con el Protocolo sobre Gases de Efecto Invernadero (Un Estándar Corporativo de Contabilidad y Reporte (2004)). Información sobre el enfoque que utiliza para medir sus emisiones de gases de efecto invernadero.

Enfoque de medición, los datos de entrada y los supuestos que la entidad utiliza para medir sus emisiones de gases de efecto invernadero.

Grupo Lamosa calcula sus emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) de conformidad con los lineamientos del GHG Protocol – Estándar Corporativo de Contabilidad y Reporte, utilizando el enfoque de control para definir los límites organizacionales y operacionales del inventario, considerando aquellas operaciones sobre las cuales la entidad tiene control operativo o financiero.

Enfoque de medición y metodología general

El inventario de GEI considera la cuantificación de los principales gases de efecto invernadero —dióxido de carbono (CO₂), metano (CH₄) y óxido nitroso (N₂O)— expresados en toneladas de CO₂ equivalente (tCO₂e). La metodología de cálculo se basa en la multiplicación de los datos de actividad por los factores de emisión aplicables, de acuerdo con la siguiente fórmula general:

Emisiones GEI (tCO₂e) = Dato de actividad × Factor de emisión

Los datos de actividad provienen de registros internos tales como bitácoras operativas, sistemas de gestión (incluido SAP), facturación de combustibles y electricidad, y otra documentación de respaldo revisada durante el proceso de verificación de trazabilidad de la información.

Metodología de cálculo de emisiones de Alcance 1

Las emisiones de Alcance 1 incluyen emisiones directas derivadas de:

- Combustión fija, principalmente en hornos, calderas y otros equipos estacionarios; y
- Combustión móvil, asociada al consumo de combustibles en vehículos utilitarios y de transporte ligero propiedad o bajo control de la entidad.

Para su cuantificación, se utilizan datos de actividad expresados en litros, metros cúbicos o kilogramos de combustible, combinados con poderes caloríficos y factores de emisión específicos por tipo de combustible y gas (CO₂, CH₄ y N₂O), obtenidos de fuentes oficiales y técnicas reconocidas.

Se asume que los consumos reportados reflejan razonablemente el uso real durante el periodo y que los factores de emisión y poderes caloríficos seleccionados son representativos de los combustibles utilizados.

Metodología de cálculo de emisiones de Alcance 2

Las emisiones de Alcance 2 corresponden a emisiones indirectas por el consumo de electricidad adquirida. Estas se calculan utilizando datos de consumo eléctrico medidos (MWh) y factores de emisión del sistema eléctrico aplicables a cada país donde opera la entidad, expresados en tCO₂e/MWh.

En el caso de Grupo Lamosa, se consideran tanto fuentes de energía renovable como no renovable adquiridas a proveedores estatales e independientes, aplicando factores de emisión específicos según corresponda. Se asume que los datos de consumo reflejan de forma adecuada el uso real de electricidad durante el periodo reportado.

Metodología de cálculo de emisiones de Alcance 3

El inventario de Alcance 3 incluye las categorías 1, 3, 4, 5 y 9, de conformidad con la disponibilidad de información y la relevancia de dichas categorías para las operaciones del Grupo:

- Categoría 1 – Bienes y servicios adquiridos: Las emisiones se estiman a partir de los volúmenes de bienes y servicios adquiridos, incluyendo insumos operativos relevantes, utilizando datos de actividad internos y factores de emisión específicos por tipo de insumo. Se asume que los factores de emisión seleccionados representan adecuadamente los procesos productivos asociados a dichos bienes y servicios.
- Categoría 3 – Actividades relacionadas con combustibles y energía: Incluye las emisiones aguas arriba asociadas a la producción, transporte y distribución de los combustibles y la electricidad consumidos en los Alcances 1 y 2. El cálculo se realiza mediante la aplicación de factores de emisión “well-to-tank” (WTT), diferenciados por tipo de energía y país.
- Categoría 4 – Transporte y distribución ascendentes: Las emisiones derivadas del transporte de insumos y materiales por parte de terceros se calculan utilizando información disponible sobre servicios de transporte y factores de emisión promedio, asumiendo que los datos utilizados constituyen una estimación razonable de la actividad de transporte en ausencia de información detallada de distancia o carga.
- Categoría 5 – Residuos generados en las operaciones: Las emisiones se estiman con base en los volúmenes de residuos generados y los métodos de tratamiento y disposición final, utilizando registros operativos y factores de emisión específicos por tipo de residuo. Se asume que los volúmenes reportados y las rutas de disposición reflejan adecuadamente la gestión real de los residuos.

- Categoría 9 – Transporte y distribución descendentes: Incluye las emisiones asociadas al transporte de productos terminados por parte de terceros hasta su entrega a clientes o distribuidores. El cálculo se basa en información de servicios logísticos y factores de emisión aplicables, asumiendo que los datos disponibles representan de forma razonable la actividad de transporte realizada.

NIIF S2 29(a)(iii).

Razón por la que la entidad ha elegido el enfoque de medición, los datos de entrada y los supuestos que utiliza para medir sus emisiones de gases de efecto invernadero.

Grupo Lamosa eligió este enfoque de medición con el fin de asegurar que la cuantificación de sus emisiones de GEI sea consistente, comparable y representativa de todas sus operaciones. La adopción del GHG Protocol y del enfoque de control permite reflejar adecuadamente aquellas actividades sobre las cuales Grupo Lamosa tiene capacidad de gestión operativa y facilita la alineación con los requerimientos de IFRS S2.

Los datos de actividad utilizados por Grupo Lamosa provienen principalmente de registros internos y sistemas de gestión, al considerarse las fuentes más confiables y verificables de información. Los factores de emisión y supuestos técnicos se seleccionaron por provenir de fuentes reconocidas y por ser adecuados al tipo de actividad y país de operación. Para el Alcance 3, Grupo Lamosa priorizó las categorías 1, 3, 4, 5 y 9 por su relevancia para la huella total de emisiones y por la disponibilidad de información razonable, utilizando proxies y factores promedio cuando no se cuenta con datos primarios de terceros, en línea con las prácticas aceptadas por el GHG Protocol.

Información sobre cualquier cambio que la entidad haya introducido en el enfoque de medición, los datos de entrada y los supuestos durante el periodo sobre el que se informa y las razones de estos cambios.

Durante el período de informe, Grupo Lamosa incorporó por primera vez el cálculo y la revelación de las emisiones de Alcance 3 en su inventario de gases de efecto invernadero. Este cambio no implicó modificaciones en la metodología base utilizada para los Alcances 1 y 2, los cuales continúan calculándose conforme al GHG Protocol. La incorporación del Alcance 3 responde al objetivo de ampliar la cobertura del inventario de emisiones, mejorar la representatividad de la huella total de GEI de Grupo Lamosa y fortalecer la alineación con los requerimientos de IFRS S2, considerando emisiones relevantes a lo largo de la cadena de valor.

NIIF S2 29(a)(iv) EI5 Emisiones de Gases de Efecto Invernadero (Expresado en Toneladas Métricas de Co2e).

Desagregación de las emisiones de gases de efecto invernadero de Alcance 1 y Alcance 2 entre el grupo contable consolidado y otras participadas excluidas.

	Alcance 1	Alcance 2	Total
Grupo contable consolidado	869,343	36,548	905,891
Otras participadas	No aplica	No aplica	No aplica

NIIF S2 EI14 a EI18 Emisiones de gases de efecto invernadero de Alcance 1.

Desagregación de las emisiones de gases de efecto invernadero de Alcance 1 por los interesados:

No aplica.

NIIF S2 19(a)(v) Emisiones de gases de efecto invernadero de Alcance 2.

Información sobre sus emisiones de gases de efecto invernadero de Alcance 2 basadas en la ubicación:

Grupo Lamosa divulga sus emisiones de gases de efecto invernadero de Alcance 2 utilizando el enfoque basado en la ubicación, calculadas a partir del consumo de electricidad adquirida y la aplicación de los factores de emisión del sistema eléctrico correspondientes a cada país donde opera.

Información sobre cualquier instrumento contractual que sea necesaria para comprendan las emisiones de gases de efecto invernadero de Alcance 2 de la entidad:

Actualmente no se proporciona información contractual en el informe pero, si un desglose de tipo de fuente de suministro energético (Cogeneración, Autogeneración Solar, Estatal, Otro proveedor).

NIIF S2 29(a)(vi)(1) EI12 Emisiones de gases de efecto invernadero de Alcance 3.

Extracto de la información a revelar de las emisiones de gases de efecto invernadero de Alcance 3 desagregado en categorías:

Categoría	Toneladas Métricas De CO2e
	2025
Categoría 1-Bienes y servicios adquiridos	421,654.39
Categoría 2-Bienes de capital	
Categoría 3-Actividades relacionadas con el combustible y la energía no incluidas en las emisiones de gases de efecto invernadero de Alcance 1 o Alcance 2	159,807.04
Categoría 4-Transporte y distribución	54,238.73
Categoría 5-Residuos generados en las operaciones	3,390.88
Categoría 6-Viajes de negocios	
Categoría 7: Desplazamientos de los empleados	
Categoría 8-Activos en arrendamiento financiero	
Categoría 9-Transporte y distribución	86,230.35
Categoría 10-Transformación de los productos vendidos	
Categoría 11-Uso de los productos vendidos	
Categoría 12-Tratamiento de los productos vendidos al final de su vida útil	
Categoría 13-Activos arrendados en fases posteriores	
Categoría 14-Franquicias	
Categoría 15-Inversiones	
Otras emisiones de gases de efecto invernadero de Alcance 3	
Total revelado	

NIIF S2 29(a)(vi)(2) Información adicional sobre las emisiones de gases de efecto invernadero de la Categoría 15 de la entidad o las asociadas a sus inversiones (emisiones financiadas), si las actividades de la entidad incluyen la gestión de activos, la banca comercial o los seguros:

Seleccionar el tipo de actividad o actividades en las que participa:

Gestión de activos

Banca comercial

Seguros

No participa en ninguna de las anteriores.

NIIF S2 E19 a EI24.

Desagregación de una categoría de Alcance 3 por los gases que la componen:

No aplica.

NIIF S2 30 Riesgos de transición con el clima.

La información relacionada con los riesgos de transición ya se incluyó en los apartados anteriores, por lo que en esta referencia no se incluirá contenido adicional.

NIIF S2 29(b) B64 y B65 inciso(a).

Cantidad y porcentaje de activos o actividades empresariales vulnerables a los riesgos de transición relacionados con el clima. Despliegue de capital aplicado a los riesgos de transición relacionados con el clima.

Nombre o descripción del riesgo	Horizonte de tiempo en que podría esperarse razonablemente que se produzcan los efectos del riesgo de transición relacionado con el clima	2025		
		Cantidad de activos o actividades empresariales vulnerables a los riesgos de transición relacionados con el clima	% Porcentaje de activos o actividades empresariales vulnerables a los riesgos de transición relacionados con el clima	Despliegue de capital aplicado a los riesgos de transición relacionados con el clima
Riesgo de transición 1 (Aumento de costos energéticos.)	▫ Corto plazo	La entidad no ha determinado, a la fecha del reporte, la cantidad de activos o actividades empresariales que podrían considerarse vulnerables a los riesgos de transición relacionados con el clima.	La entidad no ha determinado, a la fecha del reporte, el porcentaje de activos o actividades empresariales que podrían considerarse vulnerables a este riesgo relacionado con el clima.	La entidad no ha cuantificado el despliegue de capital aplicado específicamente a la gestión de este riesgo de transición relacionado con el clima.
Riesgo de transición 2 (Alta dependencia de fuentes energéticas específicas.)	▫ Corto plazo	La entidad no ha determinado, a la fecha del reporte, la cantidad de activos o actividades empresariales que podrían considerarse vulnerables a los riesgos de transición relacionados con el clima.	La entidad no ha determinado, a la fecha del reporte, el porcentaje de activos o actividades empresariales que podrían considerarse vulnerables a este riesgo relacionado con el clima.	Se estiman inversiones en activo fijo para el 2026 por MXN\$154.4 millones de pesos (US\$8.6 millones), que sumadas a las efectuadas en 2025 por MXN\$102.4 millones de pesos (US\$5.7 millones) totalizan MXN\$256.9 millones de pesos (US\$14.3 millones) relacionadas con las plantas productivas del negocio de revestimientos en Colombia. (Estas inversiones tienen impacto en el Estado de Situación Financiera y en el Estado de Flujo de Efectivo)

NIIF S2 29(b) B64 y B65 inciso (b).

Descripción de dónde se concentran en el modelo de negocio y en la cadena de valor de la entidad los riesgos de transición relacionados con el clima.

Los riesgos de transición identificados por la entidad se concentran principalmente en las operaciones productivas con alta intensidad energética, debido a la dependencia de fuentes convencionales y la exposición a cambios regulatorios orientados a la reducción de emisiones de GEI. Estas vulnerabilidades son más críticas en instalaciones industriales con elevados requerimientos térmicos, especialmente aquellas que operan hornos y equipos energéticamente intensivos. En la cadena de valor, los riesgos se focalizan en tres áreas: (i) adquisición de energía, por la posible variabilidad en disponibilidad y costos; (ii) gestión del consumo energético en procesos productivos, ante exigencias de eficiencia y descarbonización; y (iii) exposición a incrementos en costos derivados de regulaciones ambientales, precios del carbono y cambios en las matrices energéticas de los países donde opera la entidad. Si bien la entidad reconoce estas áreas como puntos de concentración cualitativos, aún no ha cuantificado el volumen ni el porcentaje de activos o actividades vulnerables. Este análisis se desarrollará en periodos futuros conforme evolucionen las capacidades internas para realizar evaluaciones más detalladas y modelar escenarios de transición.

NIIF S2 29(b) B64 y B65 inciso (c).

Cómo los riesgos de transición relacionados con el clima han afectado a su situación financiera durante el periodo sobre el que se informa.

En relación al riesgo sobre el costo de los energéticos, durante el 2025 el impacto reflejado en el flujo de la Compañía representó el 3% del EBITDA del ejercicio, mayormente reflejado en el negocio de Revestimientos. El riesgo derivado de la posible escasez de gas natural en Colombia también tuvo un efecto directo en los flujos de efectivo durante el periodo. Para mitigar este riesgo, se destinaron MXN\$102.4 millones de pesos (US\$5.7 millones) en desembolsos de inversión, reflejados en el flujo de efectivo de actividades de inversión. Este desembolso no recurrente representa una salida de efectivo significativa destinada a asegurar la continuidad operativa frente a la falta de disponibilidad de gas natural.

Cómo los riesgos de transición relacionados con el clima han afectado a su rendimiento financiero durante el periodo sobre el que se informa.

Los riesgos de transición no han generado afectaciones materiales al rendimiento financiero durante el periodo. Aunque se registraron incrementos en algunos costos energéticos, estos fueron absorbidos dentro de la operación normal, sin efectos significativos sobre márgenes, rentabilidad o indicadores clave de desempeño financiero.

Cómo los riesgos de transición relacionados con el clima han afectado sus flujos de efectivo durante el periodo sobre el que se informa.

Los riesgos de transición no tuvieron impactos materiales en los flujos de efectivo durante el periodo reportado. Las variaciones en los costos de energía y en la disponibilidad de ciertos insumos energéticos no afectaron de forma significativa los flujos operativos y fueron gestionadas dentro de los niveles presupuestados.

Efectos financieros previstos: Riesgos de transición relacionados con el clima identificados para los que existe un riesgo significativo de un ajuste material o con importancia relativa dentro del próximo periodo anual sobre el que se informa sobre los importes en libros de los activos y pasivos informados en los estados financieros relacionados.

Con base en la evaluación disponible, la entidad no ha identificado riesgos de transición relacionados con el clima que puedan generar un riesgo significativo de ajustes materiales en los importes en libros de activos o pasivos dentro del próximo periodo anual.

NIIF S2 30 Riesgos físicos relacionados con el clima.

Cantidad y porcentaje de activos o actividades empresariales vulnerables a los riesgos físicos relacionados con el clima. Despliegue de capital aplicado a los riesgos físicos relacionados con el clima.

Nombre o descripción del riesgo	Horizonte de tiempo en que podría esperarse razonablemente que se produzcan los efectos del riesgo físico relacionado con el clima	2025		
		Cantidad de activos o actividades empresariales vulnerables a los riesgos físicos relacionados con el clima	% Porcentaje de activos o actividades empresariales vulnerables a los riesgos físicos relacionados con el clima	Despliegue de capital aplicado a los riesgos físicos relacionados con el clima
Riesgo físico 1 (Insuficiencia de recursos hídricos.)	▫ Mediano plazo	La entidad no ha determinado, a la fecha del reporte, la cantidad de activos o actividades empresariales que podrían considerarse vulnerables a los riesgos de transición relacionados con el clima.	La entidad no ha determinado, a la fecha del reporte, el porcentaje de activos o actividades empresariales que podrían considerarse vulnerables a este riesgo relacionado con el clima.	La entidad no ha cuantificado el despliegue de capital aplicado específicamente a la gestión de este riesgo físico relacionado con el clima.

NIIF S2 29(c) B64 y B65 inciso (b).

Descripción de dónde se concentran en el modelo de negocio y en la cadena de valor de la entidad los riesgos físicos relacionados con el clima.

Actualmente, la Entidad no cuenta con un análisis completo que permita identificar y describir de manera detallada las áreas específicas del modelo de negocio y de la cadena de valor donde se concentran los riesgos físicos relacionados con el clima.

NIIF S2 29(c) B64 y B65 inciso (c).

Cómo los riesgos físicos relacionados con el clima han afectado a su situación financiera durante el periodo sobre el que se informa.

El riesgo sobre insuficiencia hídrica se está abordando con proyectos piloto en una planta de Revestimientos México para recuperar agua del proceso productivo, cuya inversión ya fue considerada en años previos en activo fijo.

Cómo los riesgos físicos relacionados con el clima han afectado a su rendimiento financiero durante el periodo sobre el que se informa.

Durante el periodo sobre el que se informa, la entidad no identificó efectos materiales en su rendimiento financiero derivados de riesgos físicos relacionados con el clima.

Cómo los riesgos físicos relacionados con el clima han afectado sus flujos de efectivo durante el periodo sobre el que se informa.

La entidad no experimentó efectos materiales en sus flujos de efectivo atribuibles a riesgos físicos relacionados con el clima durante el periodo informado.

Efectos financieros previstos: *Riesgos físicos relacionados con el clima identificados para los que existe un riesgo significativo de un ajuste material o con importancia relativa dentro del próximo periodo anual sobre el que se informa sobre los importes en libros de los activos y pasivos informados en los estados financieros relacionados.*

Con base en la evaluación actual, la entidad no anticipa que los riesgos físicos relacionados con el clima generen ajustes materiales en los importes registrados en activos y pasivos durante el próximo periodo anual.

Oportunidades relacionadas con el clima.

NIIF S2 29(d). B64 y B65 inciso (b)

Descripción de dónde se concentran en el modelo de negocio y en la cadena de valor de la entidad las oportunidades relacionadas con el clima.

Con base en la evaluación realizada, la entidad no ha identificado oportunidades materiales relacionadas con el clima dentro de su modelo de negocio ni a lo largo de su cadena de valor.

En consecuencia, no se determinan zonas geográficas, instalaciones, procesos operativos o tipos de activos en los que tales oportunidades pudieran concentrarse o generar beneficios relevantes.

Aun así, la administración mantendrá un monitoreo continuo sobre posibles oportunidades emergentes.

NIIF S2 29(d) B64 y B65 inciso (c).

Cómo las oportunidades relacionadas con el clima han afectado a su situación financiera durante el periodo sobre el que se informa.

Durante el periodo sobre el que se informa, la administración no ha identificado oportunidades relacionadas con el clima que hayan generado efectos materiales en la situación financiera de la entidad.

En particular, no se han observado incrementos significativos en ingresos, reducciones relevantes en costos, mejoras materiales en la eficiencia operativa ni beneficios financieros derivados de oportunidades climáticas que cumplan con el umbral de materialidad definido por la entidad.

La entidad continuará evaluando si iniciativas relacionadas con eficiencia energética, innovación tecnológica o uso de energías limpias generan, en periodos futuros, beneficios suficientemente materiales para ser reconocidos como oportunidades relacionadas con el clima.

Cómo las oportunidades relacionadas con el clima han afectado a su rendimiento financiero durante el periodo sobre el que se informa.

Con base en la evaluación realizada, la entidad no ha identificado oportunidades materiales relacionadas con el clima que generen cambios relevantes en su rendimiento financiero. Por lo tanto, no se anticipan efectos financieros positivos significativos derivados de oportunidades en el periodo en que se informa.

Cómo las oportunidades relacionadas con el clima han afectado sus flujos de efectivo durante el periodo sobre el que se informa.

Debido a que la entidad no ha identificado oportunidades materiales asociadas al clima, no se anticipan impactos positivos relevantes en los flujos de efectivo derivados de este tipo de oportunidades en el periodo en que se informa.

Efectos financieros previstos: Oportunidades relacionadas con el clima identificados para los que existe un riesgo significativo de un ajuste material o con importancia relativa dentro del próximo periodo anual sobre el que se informa sobre los importes en libros de los activos y pasivos informados en los estados financieros relacionados.

Con base en el análisis realizado por la administración, la entidad no ha identificado oportunidades relacionadas con el clima que generen un riesgo significativo de ajuste material en los importes en libros de los activos o pasivos reconocidos en los estados financieros.

En consecuencia, no se prevén ajustes contables relevantes dentro del próximo periodo anual derivados de oportunidades climáticas, ya sea por cambios en la valoración de activos, reversiones o reconocimiento de nuevas provisiones o pasivos relacionados. La entidad continuará monitoreando de manera periódica el surgimiento de nuevas tecnologías, eficiencias operativas o incentivos regulatorios relacionados con el clima que, en periodos futuros, pudieran alcanzar un nivel de materialidad financiera que amerite reconocimiento contable.

NIIF S2 29(e) Despliegue de capital.

Información sobre la cantidad de gasto de capital, financiación o inversión aplicada a los riesgos y oportunidades relacionados con el clima:

Se estiman inversiones en activo fijo para el 2026 por MXN\$154.4 millones de pesos (US\$8.6 millones), que sumadas a las efectuadas en 2025 por MXN\$102.4 millones de pesos (US\$5.7 millones) totalizan MXN\$256.9 millones de pesos (US\$14.3 millones) relacionadas con las plantas productivas del negocios de revestimientos en Colombia. (Estas inversiones tienen impacto en el Estado de Situación Financiera y en el Estado de Flujo de Efectivo).

NIIF S2 29(f) (i)y(ii) Precios internos del carbono.

¿La entidad está aplicando un precio del carbono en la toma de decisiones?

No.

¿Por qué?

Porque su exposición financiera a riesgos asociados al carbono no es material y los mecanismos como impuestos al carbono o sistemas de comercio de emisiones en las jurisdicciones donde opera aún no presentan señales suficientemente claras o relevantes para justificar su implementación.

El precio por cada tonelada métrica de emisiones de gases de efecto invernadero que la entidad utiliza para evaluar los costos de sus emisiones de gases de efecto invernadero.

No aplica.

NIIF S2 29(g) (i)y(ii) Remuneración.

¿Las consideraciones relacionadas con el clima se tienen en cuenta en la remuneración de los ejecutivos ?.

Sí.

¿De qué manera?

El Área de ASG es responsable de proponer anualmente los objetivos y métricas de sostenibilidad, los cuales son comunicados a los Directores de las distintas áreas para su integración en los planes operativos y metas anuales. El seguimiento del avance se realiza mediante reportes periódicos a la Dirección General.

Los objetivos de sostenibilidad se integran en la remuneración variable de las Direcciones, conforme a lo establecido en las políticas de compensación de Grupo Lamosa. El cumplimiento se evalúa con base en el grado de avance y desempeño observado respecto a los objetivos definidos al inicio del ejercicio, considerando indicadores relevantes de sostenibilidad. Esta evaluación forma parte del proceso anual de desempeño directivo.

Porcentaje de la remuneración de la gerencia ejecutiva reconocida en el periodo actual que está vinculada a consideraciones relacionadas con el clima.

No se presenta un porcentaje, ya que las métricas climáticas forman parte del proceso integral de desempeño y no se remuneran como un componente porcentual separado.

NIIF S2 32 Métricas basadas en el sector industrial que estén asociadas a modelos de negocio particulares, actividades u otros rasgos comunes que caractericen la participación en un sector industrial.

[805300] Métricas de la Industria - Bienes de Consumo - Productos y Muebles de Construcción (CG-BF)

TEMA	MÉTRICA	CATEGORÍA	UNIDAD DE MEDIDA	CÓDIGO	
Energía – Gestión en Fabricación	(1) Energía total consumida, (2) porcentaje de electricidad de la red y (3) porcentaje de energía renovable	Cuantitativo	Gigajulios (GJ), Porcentaje (%)	CG-BF-130a.1	1) 2,043,822 Gigajulios (GJ) 2) Energía de Red: 22.3% 3) Energía renovable: 64%
Producto – Ciclo vital Ambiental – Impactos	Descripción de los esfuerzos para gestionar los impactos del ciclo de vida del producto y satisfacer la demanda de productos sostenibles	Discusión y análisis	n/A	CG-BF-410a.1	La empresa trabaja en reducir el impacto ambiental de sus productos, como en el Negocio Adhesivos, mediante la incorporación de insumos alternativos que permiten disminuir el impacto ambiental. Asimismo, desarrolla soluciones sustentables como adhesivos de bajo consumo de agua y mínima emisión de polvos. Además, cuenta con un estuco fotocatalítico con desempeño validado bajo ISO 22197-1:2016 por su capacidad de purificar el aire. En 2025 se renovó la certificación UL GREENGUARD 2821 para 21 productos, garantizando bajas emisiones químicas y contribuyendo a una mejor calidad del aire interior.
	(1) Peso del material al final de su vida útil recuperado, (2) porcentaje de materiales recuperados reciclados	Cuantitativo	Toneladas métricas (t), Porcentaje (%) en peso	CG-BF-410a.2	Para el negocio de aislantes: 1) 3,094 Tons EPS (Poliestireno expandido) reciclado 2) 12% Reciclado
Suministro de madera – Cadena – Gestión	(1) Peso total de materiales de fibra de madera adquiridos, (2) porcentaje proveniente de bosques certificados por terceros, (3) porcentaje por norma y (4) porcentaje certificado según otras normas de fibra de madera, (5) porcentaje por norma 3	Cuantitativo	Toneladas métricas (t), Porcentaje (%) en peso	CG-BF-430a.1	No aplica

MÉTRICA DE ACTIVIDAD	CATEGORÍA	UNIDAD DE MEDIDA	CÓDIGO	
Área de instalaciones de fabricación	Cuantitativo	Metros cuadrados (m²)	CG-BF-000.B	1,468,990.46 m²

[810200] Métricas de la Industria - Industrias Extractivas y Procesamiento de Minerales - Materiales de Construcción (EM-CM)

TEMA	MÉTRICA	CATEGORÍA	UNIDAD DE MEDIDA	CÓDIGO	
Invernadero Gas Emisiones	Emisiones brutas globales de Alcance 1, porcentaje cubierto por regulaciones que limitan las emisiones	Cuantitativo	Toneladas métricas (t) CO2-e, Porcentaje (%)	EM-CM-110a.1	1) 869,343 (t) CO2-e 2) 6%
	Discusión de la estrategia o plan a largo y corto plazo para gestionar las emisiones de Alcance 1, los objetivos de reducción de emisiones y un análisis del desempeño en relación con esos objetivos	Discusión y análisis	N/A	EM-CM-110a.2	En Grupo Lamosa se ha establecido como objetivo al 2035 la reducción en 25% de nuestras emisiones de Alcance 1 y 2 en términos de intensidad, mediante una estrategia estructural que combina eficiencia energética, modernización tecnológica y una mayor incorporación de energías limpias en nuestras operaciones. Este compromiso está integrado en nuestro proceso de planeación estratégica y en la asignación de capital, priorizando inversiones en hornos y equipos más eficientes, optimización de la mezcla de combustibles y contratación de energía eléctrica con menor factor de emisión. El avance hacia la meta es monitoreado de manera periódica y divulgado en el Informe Anual Integrado.
Calidad del aire	Emisiones atmosféricas de los siguientes contaminantes: (1) NOx (excluyendo N2O), (2) SOx, (3) materia particulada (PM10), (4) dioxinas/furanos, (5) compuestos orgánicos volátiles (COV), (6) hidrocarburos aromáticos policíclicos (HAP) y (7) metales pesados	Cuantitativo	Toneladas métricas (t)	EM-CM-120a.1	A la fecha no se ha llevado un estudio para medir esta información.
Energía Gestión	(1) Energía total consumida, (2) porcentaje de electricidad de la red, (3) porcentaje de alternativas y (4) porcentaje de renovables	Cuantitativo	Gigajulios (GJ), Porcentaje (%)	EM-CM-130a.1	1) 2,043,822 Gigajulios (GJ) 2) Energía de Red 22.3% 3) Energía alternativa: 0% 4) Energía renovable: 64%
Agua Gestión	(1) Total de agua extraída, (2) total de agua consumida; porcentaje de cada una en regiones con niveles altos o extremadamente altos de estrés hídrico de referencia	Mixtos cuantitativos	metros cúbicos (m³), Porcentaje (%)	EM-CM-140a.1	1) 1,977,884 m³ 2) 1,863,859 m³ 3) 42%
Desperdiciar Gestión	Cantidad de residuos generados, porcentaje peligroso y porcentaje reciclado	Cuantitativo	Toneladas métricas (t), Porcentaje (%)	EM-CM-150a.1	1) Residuos totales: 332,744 ton 2) % Peligroso: 0.2% 3) % Reciclados: 2.5%

Producto Innovación	Porcentaje de productos que califican para créditos en certificaciones de diseño y construcción de edificios sustentables	Cuantitativo	Porcentaje (%) sobre los ingresos por ventas anuales	EM-CM-410a.1	1) 9%
	Mercado total direccionable y cuota de mercado para productos que reducen los impactos en la energía, el agua o los materiales durante su uso o producción	Cuantitativo	Presentación en divisa, Porcentaje (%)	EM-CM-410a.2	A la fecha no se cuenta con la información

NIIF S2 33 Objetivos relacionados con el clima.

Objetivos cuantitativos y cualitativos relacionados con el clima establecidos para supervisar el progreso hacia la consecución de sus objetivos estratégicos y objetivos requeridos por ley o regulación, incluido cualquier objetivo de emisiones de gases de efecto invernadero.

Nombre o descripción del objetivo	Tipo	Métrica utilizada para fijar el objetivo	Objetivo de la meta	Parte de la entidad a la que se aplica el objetivo	Periodo en el que se aplica el objetivo	Periodo base a partir del cual se mide el progreso	Hito u objetivo intermedio	Tipo de objetivo	Modo en que el último acuerdo internacional sobre cambio climático, incluidos los compromisos jurisdiccionales derivados de dicho acuerdo, ha influido en el objetivo
*Objetivo 1°: Reducir en un 25% las intensidades de emisiones de CO ₂ (alcance 1 y 2)	▫ Objetivo de emisiones de gases de efecto invernadero	33.0 toneladas de CO ₂ e / miles de pesos	24.8 toneladas de CO ₂ e / miles de pesos	A todo negocio y toda región.	Línea base 2023 - Meta 2035	2023 reportado en el informe del 2024	No se cuenta con hitos intermedios	Intensidad	En este contexto, los objetivos de Lamosa se alinean con dichas trayectorias mediante la reducción gradual de la intensidad de emisiones de GEI (alcances 1 y 2)
*Objetivo 2°: Disminuir en un 50% la intensidad de agua extraída	▫ Fijado por la entidad	72.6 Litros/ miles de pesos	36.3 Litros/ miles de pesos	A todo negocio y toda región.	Línea base 2023 - Meta 2035	2023 reportado en el informe del 2024	No se cuenta con hitos intermedios	Intensidad	Al momento de la elaboración del presente informe, la Entidad no ha evaluado de manera formal ni documentado cómo dichos acuerdos han influido específicamente en la definición de este objetivo.

NIIF S2 34.

Información sobre su enfoque para establecer y revisar cada objetivo, y sobre cómo supervisa el progreso con respecto a cada objetivo.

Nombre o descripción del objetivo	Información sobre si el objetivo y la metodología para fijar el objetivo han sido validados por un tercero	Procesos de la entidad para revisar el objetivo	Métricas utilizadas para supervisar el progreso hacia la consecución del objetivo	Información sobre las revisiones del objetivo
"Objetivo 1: Reducir en un 25% las intensidades de emisiones de CO ₂ (alcance 1 y 2)"	Verdadero	La Entidad revisa sus objetivos relacionados con el clima mediante sesiones periódicas del Comité de Sustentabilidad, en las que se da seguimiento al avance y se analizan desviaciones; para ello, la información es capturada y validada por las áreas responsables en la plataforma ASG, y posteriormente monitoreada a través de tableros de control en Power BI, lo que permite un seguimiento continuo, consistente. El seguimiento del progreso se realiza mediante indicadores clave (KPIs), reportados de forma periódica por las áreas operativas al Comité ASG, el cual da visibilidad a la Alta Dirección y, en su caso, al Consejo de Administración.	Toneladas CO ₂ e / miles de pesos	No se han realizado revisiones.
"Objetivo 2: Disminuir en un 50% la intensidad de agua extraída"	Verdadero	La Entidad revisa sus objetivos relacionados con el clima mediante sesiones periódicas del Comité de Sustentabilidad, en las que se da seguimiento al avance y se analizan desviaciones; para ello, la información es capturada y validada por las áreas responsables en la plataforma ASG, y posteriormente monitoreada a través de tableros de control en Power BI, lo que permite un seguimiento continuo, consistente. El seguimiento del progreso se realiza mediante indicadores clave (KPIs), reportados de forma periódica por las áreas operativas al Comité ASG, el cual da visibilidad a la Alta Dirección y, en su caso, al Consejo de Administración.	Litros / miles de pesos	No se han realizado revisiones.

NIIF S2 35.

Información sobre sus resultados en relación con cada objetivo relacionado con el clima y un análisis de las tendencias o cambios en los resultados de la entidad.

Nombre o descripción del objetivo	Resultados en relación con cada objetivo relacionado con el clima	Análisis de las tendencias o cambios en los resultados de la entidad
"Objetivo 1: Reducir en un 25% las intensidades de emisiones de CO ₂ (alcance 1 y 2)"	25.72 Ton CO ₂ e/Miles de pesos	Se redujo un 22% vs la base del 2023.
"Objetivo 2: Disminuir en un 50% la intensidad de agua extraída"	56.16 litros/Miles de pesos	Se redujo un 23% vs la base del 2023.

NIIF S2 36(a) a (d).

Objetivo de emisiones de gases de efecto invernadero.

Nombre o descripción del objetivo	Gases de efecto invernadero están cubiertos por el objetivo	Información sobre si las emisiones de gases de efecto invernadero de Alcance 1, Alcance 2 o Alcance 3 están cubiertas por el objetivo	Información sobre si el objetivo es de emisiones brutas de gases de efecto invernadero o de emisiones netas de gases de efecto invernadero.	Información sobre si el objetivo se ha obtenido utilizando un enfoque de descarbonización sectorial
"Objetivo 1"	▫ Dióxido de carbono (CO₂) ▫ Metano (CH₄) ▫ Óxido nitroso (N₂O)	▫ Alcance 1 (emisiones de gases de efecto invernadero) ▫ Alcance 2 (emisiones de gases de efecto invernadero)	▫ Emisiones brutas de gases de efecto invernadero	Falso

NIIF S2 36(e)(i) a (iv).

Información sobre el uso previsto por la entidad de créditos de carbono para compensar las emisiones de gases de efecto invernadero con el fin de alcanzar cualquier objetivo de emisiones de gases de efecto invernadero en términos netos. ¿Se tiene el uso previsto de los créditos de carbono?

No.

En qué medida, y de qué manera, el logro de cualquier objetivo de emisiones netas de gases de efecto invernadero se basa en el uso de créditos de carbono	<i>El cumplimiento del objetivo de reducción de emisiones no depende del uso de créditos o bonos de carbono; la estrategia se basa en proyectos internos y mejoras operativas orientadas a reducir las emisiones de CO₂.</i>
Régimen o regímenes de terceros verificarán o certificarán los créditos de carbono	No aplica
El crédito de carbono subyacente a la compensación se basará en la naturaleza o en la eliminación tecnológica de carbono	No aplica
El crédito de carbono subyacente se compensa mediante la reducción o eliminación de carbono	No aplica
Información sobre cualquier otro factor necesario para que los usuarios de informes financieros con propósito general comprendan la credibilidad e integridad de los créditos de carbono que la entidad prevé utilizar	No aplica