



Cemex reporta Flujo de Operación récord durante primer trimestre

- Proyecto Cutting Edge genera sólidos resultados.
- El Flujo de Operación alcanzó \$794 millones de dólares, un aumento de 34% en comparación con el año anterior, con una expansión del margen de Flujo de Operación de 3.3 puntos porcentuales.
- El Flujo de Efectivo Libre de Operación mejoró en casi \$300 millones de dólares.
- Proyecto Cutting Edge contribuyó aproximadamente con 45% del crecimiento del Flujo de Operación.

Monterrey, México. 23 de abril 2026.— Cemex anunció hoy sus resultados correspondientes al primer trimestre de 2026, reportando un sólido desempeño respaldado por la ejecución disciplinada de su plan de transformación. El Flujo de Operación alcanzó un récord de \$794 millones de dólares, lo que representa un incremento de 34% respecto al mismo periodo del año anterior, impulsado por eficiencias operativas, la estrategia de precios, el apalancamiento operativo y un tipo de cambio más favorable. El margen de Flujo de Operación subió 3.3 puntos porcentuales, llegando a 19.8%, con la mayoría de las regiones contribuyendo a esta mejora. El Flujo de Efectivo Libre de Operaciones creció a un ritmo superior al del Flujo de Operación, mejorando en casi \$300 millones de dólares, y alcanzó \$29 millones de dólares en un trimestre que históricamente ha generado flujo de efectivo negativo.

A pesar de condiciones climáticas adversas en Estados Unidos y Europa, las ventas netas aumentaron 3% en términos comparables, respaldadas por la recuperación de volúmenes de cemento en México y una estrategia disciplinada de precios. Este desempeño estable en ventas se tradujo en un incremento de 40% en el EBIT en términos comparables, lo que resalta una base de costos más eficiente y mejoras estructurales en la calidad de las utilidades. Ajustando por la ganancia extraordinaria del año anterior derivada de la venta de nuestras operaciones en República Dominicana, la utilidad neta prácticamente se habría duplicado en el trimestre.

Cemex continuó avanzando en su plan de transformación durante el trimestre. El Proyecto Cutting Edge aportó aproximadamente 45% del Flujo de Operación incremental en términos comparables durante el trimestre, gracias a una estructura de costos más eficiente y a una mayor eficiencia operativa. La compañía también avanzó en su estrategia de rebalanceo de portafolio, con un acuerdo para desinvertir activos seleccionados en Colombia y la finalización de la adquisición de Omega, un negocio líder de estuco y morteros en el oeste de Estados Unidos, fortaleciendo su plataforma de crecimiento en mercados menos volátiles y de mayor retorno.

“Estoy muy satisfecho con nuestros resultados del primer trimestre, que reflejan los beneficios continuos de nuestra transformación y un Cemex estructuralmente más sólido, con un perfil de utilidades más resiliente”, dijo Jaime Muguero, Director General de Cemex. “A pesar del entorno global incierto, las medidas de autosuficiencia implementadas bajo Project Cutting Edge, junto con los sólidos resultados del primer trimestre, me dan confianza en nuestra guía de crecimiento del Flujo de Operación de un dígito alto para el año completo”.

El desempeño regional reflejó una fortaleza generalizada. México logró un sólido crecimiento del Flujo de Operación y expansión de márgenes, respaldados por la continua recuperación de volúmenes, eficiencias operativas y precios. Estados Unidos mostró resiliencia a pesar de condiciones climáticas adversas, con crecimiento en los volúmenes de concreto y agregados, así como beneficios continuos del Proyecto Cutting Edge. EMEA reportó un crecimiento de doble dígito en el Flujo de Operación impulsado por la disciplina de costos y precios, mientras que Centro, Sudamérica, y el Caribe alcanzaron un crecimiento de doble dígito en el Flujo de Operación, apoyado por mayores volúmenes y los beneficios continuos de la transformación.

Cemex también logró avances importantes en su prioridad clave de aumentar el retorno a los accionistas. Durante el trimestre, Cemex recompró aproximadamente \$100 millones de dólares en acciones, y los accionistas aprobaron un incremento cercano a 40% en el dividendo anual.

Información relevante consolidada del primer trimestre de 2026 de Cemex

	Enero - Marzo				Primer Trimestre			
	2026	2025	% var	% var comparable	2026	2025	% var	% var comparable
Ventas	4,019	3,614	11%	3%	4,019	3,614	11%	3%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	794	595	34%	23%	794	595	34%	23%
Margen de flujo de operación	19.8%	16.5%	3.3pp		19.8%	16.5%	3.3pp	
Utilidad (pérdida) neta de la participación controladora	228	734	(69%)		228	734	(69%)	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

Información relevante de mercados principales del primer trimestre de 2026

México	Enero - Marzo				Primer Trimestre			
	2026	2025	% var	% var comparable	2026	2025	% var	% var comparable
Ventas	1,255	981	28%	9%	1,255	981	28%	9%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	453	308	47%	24%	453	308	47%	24%
Margen de flujo de operación	36.1%	31.4%	4.7pp		36.1%	31.4%	4.7pp	

Estados Unidos

Ventas	1,196	1,190	0%	0%	1,196	1,190	0%	0%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	190	190	0%	0%	190	190	0%	0%
Margen de flujo de operación	15.9%	15.9%	0.0pp		15.9%	15.9%	0.0pp	

Europa, Medio Oriente y África

Ventas	1,162	1,070	9%	(1%)	1,162	1,070	9%	(1%)
Flujo de operación (Op. EBITDA)	152	117	30%	20%	152	117	30%	20%
Margen de flujo de operación	13.0%	10.9%	2.1pp		13.0%	10.9%	2.1pp	

Centro, Sudamérica y El Caribe

Ventas	296	281	5%	(1%)	296	281	5%	(1%)
Flujo de operación (Op. EBITDA)	66	55	20%	14%	66	55	20%	14%
Margen de flujo de operación	22.4%	19.7%	2.7pp		22.4%	19.7%	2.7pp	

En millones de dólares, excepto porcentajes

Acerca de Cemex

Cemex es una empresa multinacional de materiales para la construcción, enfocada en construir un mejor futuro para comunidades alrededor del mundo. La compañía produce y comercializa cemento, concreto premezclado, agregados y otros materiales relacionados, como aditivos y morteros, lo que permite el desarrollo de proyectos de construcción en sus mercados. A través de soluciones centradas en el cliente, excelencia operativa e innovación continua, Cemex ofrece materiales de alto desempeño que atienden las cambiantes necesidades de la industria. Con cerca de 40,000 colaboradores alrededor del mundo, Cemex suministra productos y servicios confiables, sostenibles y de alta calidad, acompañando a sus clientes para ofrecer soluciones que generan valor a largo plazo. Para más información, visite cemex.com y conéctese con nosotros en LinkedIn.

Información de contacto

Relación con Analistas e Inversionistas

Patricio Treviño Garza

+52 (81) 8888-4327

ir@cemex.com

Relación con Medios

Jorge Pérez

+52 (81) 8259-6666

jorgeluis.perez@cemex.com

###

Salvo que el contexto requiera lo contrario, las referencias en este comunicado de prensa a “nosotros”, “hemos”, “nuestro(s)” o expresiones similares se refieren a Cemex, S.A.B. de C.V. (“Cemex”) (NYSE: CX; BMV: CEMEX.CPO) y sus entidades consolidadas. La información revelada en este comunicado de prensa y eventos actuales o futuros aludidos ahí pueden contener ciertas declaraciones sobre condiciones futuras dentro del contexto de las leyes y regulaciones aplicables en materia de valores, incluyendo pero no limitado a la Sección 27A de la Ley de Valores de 1933 (Securities Act of 1933), según sea enmendado, y la Sección 21E de la Ley de Bolsa de Valores de 1934 (Securities Exchange Act of 1934), según sea enmendado. Tenemos la intención de que estas declaraciones sobre condiciones futuras sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para declaraciones sobre condiciones futuras conforme a la definición de las leyes y regulaciones aplicables en materia de valores en todas las jurisdicciones en las que dichas disposiciones existan, incluyendo pero no limitado a la Ley de Reforma de Litigios Privados sobre Valores de EE. UU. de 1995 (US Private Securities Litigation Reform Act of 1995). Estas declaraciones están necesariamente sujetas a riesgos, incertidumbres y presunciones, incluyendo, pero no limitándose a declaraciones relacionadas con nuestros planes, objetivos, y expectativas (financieras o cualesquiera) y dichas declaraciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como “podrá”, “asumir”, “podría”, “debería”, “continuar”, “haría”, “puede”, “considerar”, “anticipar”, “estimar”, “proyectar”, “esperar”, “visualizar”, “planear”, “crear”, “prever”, “predecir”, “posible”, “objetivo”, “meta”, “estrategia”, “pretender”, “buscan”, u otros que refieren a condiciones futuras. Si bien nosotros consideramos que nuestras expectativas son razonables, no se puede asegurar que estas expectativas sean acertadas, y los resultados reales, desempeño y/o logros pueden variar, incluyendo significativamente, de los resultados históricos, desempeño y/o logros o aquellos anticipados por declaraciones sobre condiciones futuras derivado de varios factores. Al menos que se indique lo contrario, estas declaraciones sobre condiciones futuras reflejan nuestras expectativas y proyecciones sobre el futuro basándonos en ciertos supuestos y en nuestro conocimiento de hechos y circunstancias a la fecha en que se hacen tales declaraciones sobre condiciones futuras. Estas declaraciones están necesariamente sujetas a riesgos, incertidumbres, presunciones y otros factores importantes que podrían causar que resultados y cualquier estimación, proyección y/o orientación presentada en esta edifieran materialmente de los resultados históricos, desempeño y/o logros o aquellos anticipados por declaraciones sobre condiciones futuras derivado de varios factores. Entre otros, dichos riesgos, incertidumbres, presunciones y otros factores importantes que pudieran causar que los resultados y cualquier estimación, proyección y/o orientación presentada en este comunicado de prensa difieran o no se cumplan, o que de otro modo pudieran afectarnos, incluyen aquellos descritos en nuestro reporte anual más reciente y los detallados de tiempo en tiempo en otros documentos presentados por nosotros con la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América (U.S. Securities and Exchange Commission) (“SEC”), la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (“CNBV”) y la Bolsa Mexicana de Valores (“BMV”), factores que son incorporados por referencia, e incluyen, sin limitar: cambios en las condiciones económicas, políticas y sociales generales, incluidos cierres gubernamentales, nuevos gobiernos o regímenes y decisiones implementados por dichos nuevos gobiernos o regímenes, cambios en leyes o regulaciones en los países en los que hacemos negocios, elecciones, cambios en la inflación, tasas de interés y de cambio de divisas, niveles de empleo, crecimiento de la población, cualquier desaceleración en el flujo de remesas hacia los países en los que operamos, confianza del consumidor y liquidez de los mercados financieros y de capital de México, Estados Unidos de América, la Unión Europea (“UE”), Reino Unido u otros países en los que operamos; la actividad cíclica del sector de la construcción y la reducción de la actividad de la construcción en nuestros mercados finales o reducción del uso de nuestros productos en los mercados finales; nuestra exposición a sectores que afectan nuestros negocios y los de nuestros clientes, particularmente aquellos que operan en los sectores de construcción comercial y residencial, y los sectores públicos y privados de infraestructura y energía; la volatilidad de los valores de los activos y pasivos de los planes de pensiones, que puede requerir contribuciones en efectivo o de otro tipo a los planes de pensiones; cambios en los niveles de gasto para la construcción residencial y comercial y proyectos generales de infraestructura; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo o líneas de crédito de capital de trabajo, que pueden ayudarnos en relación con los ciclos del mercado; cualquier impacto de no mantener nuestra calificación de deuda con grado de inversión o de no obtener calificaciones de deuda de grado de inversión de otras agencias calificadoras en nuestro costo de capital y en el costo de los productos y servicios que compramos; disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes relacionados de materias primas, así como de bienes y servicios en general, en particular aumentos en los precios de materias primas, bienes y servicios, como consecuencia de la inflación, barreras comerciales, medidas impuestas por los gobiernos o como resultado de conflictos entre países que interrumpan las cadenas de suministro; nuestra capacidad para mantener y expandir nuestra red de distribución y mantener relaciones favorables con terceros que nos suministran equipos, servicios y proveedores esenciales; competencia en los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios; el impacto de los costos de limpieza ambiental y otras medidas correctivas, y otros pasivos ambientales, climáticos y relacionados con negocios, activos y/o operaciones existentes y/o desinvertidos; nuestra capacidad para conseguir y autorizar reservas de agregados en zonas estratégicamente ubicadas en las cantidades que nuestras operaciones requieren para funcionar o funcionar de forma rentable; el momento y la cantidad de financiamiento federal, estatal y local para infraestructura; cambios en nuestra tasa impositiva efectiva; nuestra capacidad para cumplir con regulaciones e implementar tecnologías y otras iniciativas que tienen como objetivo reducir y/o capturar las emisiones de CO2 y cumplir las regulaciones relacionadas a las emisiones de carbono en las jurisdicciones en las que operamos; el entorno legal y regulatorio, incluyendo normas y regulaciones medioambientales, climáticas, comerciales, energéticas, fiscales, antimonopolio, de sanciones, de control de importaciones y exportaciones, de construcción, de derechos humanos y bienestar laboral relacionadas con las adquisiciones en los países y regiones en los que operamos; los efectos de las

fluctuaciones monetarias en nuestros resultados de operaciones y condición financiera; nuestra capacidad de satisfacer nuestras obligaciones bajo nuestros contratos de deuda, las actas de emisión que gobiernan nuestras notas en circulación y nuestros otros instrumentos de deuda y obligaciones financieras, y también con respecto a nuestras notas subordinadas sin vencimiento fijo y otras obligaciones financieras; procedimientos o disputas legales o regulatorios adversos, como demandas colectivas o de cumplimiento u otros procedimientos iniciados por terceros, organismos gubernamentales y autoridades regulatorias, incluyendo investigaciones y reclamaciones antimonopolio; nuestra capacidad de proteger nuestra reputación y propiedad intelectual; nuestra capacidad de consumir las ventas de activos o consumir ventas de activos en términos favorables para nosotros, integrar completamente los negocios recién adquiridos, lograr ahorros de costos a partir de nuestras iniciativas de reducción de costos, implementar nuestras iniciativas comerciales y de precios para nuestros productos y servicios y, en general, cumplir con los objetivos de nuestra estrategia de negocios; la creciente dependencia de la infraestructura de tecnología de la información para nuestras ventas, facturación, adquisiciones, estados financieros, y otros procesos que puedan afectar negativamente nuestras ventas y operaciones en caso de que la infraestructura no funcione según lo previsto, experimente dificultades técnicas, o esté sujeta a invasión, interrupción o daños causados por circunstancias fuera de nuestro control, incluidos los ciberataques, eventos catastróficos, cortes de energía, desastres naturales, fallas en el sistema informático o la red, u otras violaciones de seguridad; efectos del cambio climático, en particular reflejado en las condiciones climáticas, lo que incluye, entre otros, lluvia y nieve excesivas, escasez de agua utilizable, incendios forestales y desastres naturales tales como terremotos, huracanes, tornados e inundaciones, que podrían afectar nuestras instalaciones o los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios o de donde abastecemos nuestras materias primas; barreras comerciales, incluyendo, pero no limitado a aranceles o impuestos a la importación, incluyendo aquellos impuestos por Estados Unidos de América en mercados clave en los que operamos, en particular, México, China y la UE, y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios a, o salidas de, acuerdos de libre comercio, incluyendo el Tratado entre México, Estados Unidos de América y Canadá (el "T-MEC") y el impacto global que la imposición o la amenaza de barreras comerciales puede causar en la economía general de los países en los que hacemos negocios o que forman parte de nuestra cadena de suministro global; disponibilidad y el costo de los camiones, vagones, barcasas y barcos, terminales, almacenes, así como de sus operadores, conductores autorizados, personal y trabajadores, para el transporte, carga y descarga de nuestros materiales o que formen parte de nuestra cadena de suministro; escasez y limitaciones de mano de obra; nuestra capacidad para contratar, compensar y retener eficazmente a nuestro personal clave y mantener relaciones laborales satisfactorias; nuestra capacidad para detectar y prevenir el lavado de dinero, el financiamiento del terrorismo y la corrupción, así como otras actividades ilegales, y cómo cualesquier medidas implementadas por los gobiernos para detectar y prevenir el lavado de dinero, el financiamiento del terrorismo y corrupción, y otras actividades ilegales, afectan a nuestros clientes, proveedores y países en los cuales hacemos negocio en general; incumplimientos, pérdidas o interrupciones en contratos, transacciones u operaciones financieras resultantes de sanciones o restricciones impuestas a cualquier institución financiera, incluidos, entre otros, bancos, representantes comunes, fiduciarios, procesadores de pagos, agentes de pago u otros intermediarios financieros, o cualquier parte relacionada; actividades terroristas y criminales organizadas, disturbios sociales, así como eventos geopolíticos, como la inestabilidad global, regional o nacional, hostilidades, guerra y conflictos armados, incluida la guerra actual entre Rusia y Ucrania, la guerra en curso entre Israel, Estados Unidos e Irán, conflictos en el Medio Oriente y cualquier inseguridad y hostilidad en México relacionadas con actividades ilegales o el crimen organizado y cualquier acción que cualquier gobierno tome para prevenir estas actividades ilegales y el crimen organizado; el impacto de pandemias, epidemias o brotes de enfermedades infecciosas y la respuesta de los gobiernos y otros terceros, que puedan afectar negativamente, entre otros asuntos, la capacidad de nuestras instalaciones operativas para funcionar a un nivel total o parcial, cadenas de suministro, operaciones internacionales, disponibilidad de liquidez, confianza de los inversionistas y gasto de consumo, así como la disponibilidad y demanda de nuestros productos y servicios; cambios en la economía que afecten la demanda de bienes de consumo y, en consecuencia, la demanda de nuestros productos y servicios; la gravedad y duración de una desaceleración económica o recesión, la inestabilidad del panorama empresarial y la falta de disponibilidad de crédito; declaraciones de insolvencia o quiebra, o quedar sujeto a procedimientos similares; desastres naturales y otros eventos imprevistos (incluidos los peligros para la salud global, como, por ejemplo, la COVID-19); y nuestra capacidad para implementar nuestro programa de acción climática vigente en cualquier momento, en su caso, incluyendo nuestro actual programa de acción climática y naturaleza "Futuro en Acción" y alcanzar nuestras metas y objetivos de sostenibilidad en cualquier momento, en su caso, incluyendo nuestro actual programa de acción climática y naturaleza "Futuro en Acción". Diversos factores podrían causar que nuestras expectativas, resultados esperados y/o proyecciones expresadas en este comunicado de prensa y en los eventos aquí referenciados no se alcancen y/o no produzcan los beneficios y/o resultados esperados, ya que dichos beneficios o resultados están sujetos a incertidumbres, costos, desempeño y ritmo de éxito y/o implementación de tecnologías, algunas de las cuales aún no están probadas, entre otros factores. Si uno o más de estos riesgos o factores inciertos se materializan, o si los supuestos utilizados resultasen incorrectos, los resultados reales, desempeño y/o logros podrían variar materialmente de resultados históricos, desempeño, y/o logros y/o resultados, desempeño y/o logros expresa o implícitamente previstos por las declaraciones sobre condiciones futuras, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre nosotros. Las declaraciones sobre condiciones futuras no deben considerarse garantías de desempeño en un futuro, y resultados o desarrollos pasados no son indicativos de resultados o desarrollos en períodos subsecuentes. Los resultados reales, desempeño y/o logros de nuestras operaciones y el desarrollo de las condiciones de mercado en los que nosotros operamos, o cualquier otra circunstancia que pueda materializarse,

puede variar materialmente de aquellas descritas en, o sugeridas por, las declaraciones sobre condiciones futuras contenidas en este comunicado de prensa y en los eventos ahí referenciados. Cualquiera o todas las declaraciones sobre eventos futuros de nosotros pueden resultar ser incorrectas y los factores aquí identificados no son exhaustivos. En consecuencia, no se debe depositar una confianza indebida en las declaraciones sobre eventos futuros, que presentan referencias únicamente a la fecha en la que se hacen. Estas declaraciones sobre condiciones futuras y la información que revelada en este comunicado de prensa y eventos aludidos en el presente se realizan y formulan a las fechas especificadas en dicho comunicado de prensa y eventos aludidos y están sujetas a cambios sin previo aviso; y, excepto en la medida legalmente requerida, expresamente nos deslindamos, de cualquier obligación o compromiso de actualizar o corregir la información contenida en este comunicado de prensa, o actualizar cualquier declaración sobre condiciones futuras contenidas en dicho comunicado de prensa, ya sea para reflejar nueva información, la ocurrencia de eventos o circunstancias previstas o imprevistas, cualquier cambio en nuestras expectativas con respecto a dichas declaraciones sobre condiciones futuras, cualquier cambio en eventos, condiciones o circunstancias en las que se basa cualquiera de dichas declaraciones, o de otro tipo. Los lectores deberán revisar reportes y documentos futuros presentados por nosotros ante la SEC, la CNBV y la BMV. La información de mercado empleada en este comunicado de prensa que no se atribuye a una fuente en específico son estimaciones de nosotros y no han sido verificadas por terceros independientes. Cierta información financiera y estadística contenida en estos documentos está sujeta a ajustes de redondeo; en consecuencia, cualquier discrepancia entre los totales y la suma de las cantidades listadas se deberá al redondeo. A menos que se especifique lo contrario, todas las referencias a records son records internos de nosotros. Este comunicado de prensa incluye ciertas medidas financieras no en acorde a las Normas Internacionales de Información Financiera (International Financial Reporting Standards) ("IFRS") que difieren de la información financiera presentada por nosotros de acuerdo con IFRS en sus estados financieros y reportes que contienen información financiera. Las medidas financieras no IFRS mencionadas incluyen "Flujo de Operación" (utilidad de operación antes de otros gastos, neto más depreciación y amortización), "Margen de Flujo de Operación" (Flujo de Operación del periodo dividido entre ingresos reportados para el mismo periodo), "EBIT" (utilidad de operación antes de otros gastos, neto), y "Flujo de Efectivo Libre de Operaciones" (Flujo de Operación menos interés pagado neto, inversiones en activo fijo de mantenimiento, pagos de arrendamientos de mantenimiento, ventas de activos fijos, cambios en el capital de trabajo, impuestos pagados netos y otros gastos en efectivo). La medida financiera IFRS más cercana a Flujo de Operación es "utilidad de operación antes de otros gastos, neto", ya que Flujo de Operación agrega depreciación y amortización a la medida financiera IFRS. Creemos que no hay una medida financiera IFRS cercana para comparar el Margen de Flujo de Operación. La medida financiera IFRS más cercana a EBIT es "utilidad de operación antes de otros gastos, neto". Creemos que no hay una medida financiera IFRS cercana para comparar el Flujo de Efectivo Libre de Operaciones. Estas medidas financieras no IFRS están diseñadas para complementar y no deben considerarse superiores a las medidas financieras calculadas de acuerdo con IFRS. Aunque Flujo de Operación, Margen de Flujo de Operación, EBIT y Flujo de Efectivo Libre de Operaciones no son indicadores de desempeño operativo, sustituto de flujos de efectivo o medidas de posición financiera bajo IFRS, Flujo de Operación es el indicador financiero utilizado por nuestra administración para medir el desempeño operativo y la rentabilidad, para la toma de decisiones y asignación de recursos. Asimismo, nuestros acreedores utilizan nuestro Flujo de Operación para medir nuestra habilidad para fondear internamente inversiones de capital, para servir o incurrir deuda y para cumplir con razones financieras bajo nuestros contratos de crédito. Adicionalmente, nuestra administración revisa regularmente nuestro Margen de Flujo de Operación por segmento reportable y de manera consolidada como medida de desempeño y rentabilidad. Estas medidas financieras no IFRS no tienen un significado estandarizado y, por lo tanto, es poco probable que sean comparables con medidas de títulos similares presentadas por otras empresas. Las medidas financieras presentadas en este comunicado de prensa se proporcionan únicamente con fines informativos y no deben interpretarse como asesoría en inversiones, financieros u otros. Asimismo, este comunicado de prensa incluye estadística respecto a la producción, distribución, mercadotecnia y venta de cemento, concreto premezclado, clínker, agregados y Soluciones Urbanas. Nosotros generamos algunos de estos datos de manera interna y algunos fueron obtenidos de publicaciones y reportes independientes de la industria que nosotros consideramos ser fuentes confiables. Nosotros no hemos verificado esta información ni ha buscado el consentimiento de ninguna organización para hacer referencia a estos reportes en este comunicado de prensa. Nosotros actuamos en estricto cumplimiento con las leyes de competencia económica y por consiguiente, entre otras medidas, tiene una política independiente de fijación de precios que ha sido desarrollada de manera independiente y cuyo elemento central es fijar los precios de nuestros productos y servicios basado en su calidad y características, así como su valor para nuestros clientes. Nosotros no aceptamos ninguna comunicación o acuerdo de ningún tipo con competidores referentes a la determinación de nuestros precios de nuestros productos y servicios. Salvo que el contexto indique lo contrario, todas las referencias a iniciativas de precio, incremento o disminución de los precios, se refieren a nuestros precios de nuestros productos. La información, declaraciones y opiniones contenidas en este comunicado de prensa son únicamente para fines informativos y no constituyen una oferta pública en virtud de ninguna legislación aplicable, una oferta de venta o solicitud de cualquier oferta de compra de valores o instrumentos financieros, ni ningún asesoramiento o recomendación con respecto a dichos valores u otros instrumentos financieros. No debe interpretar cualquiera de dicha información o ningún otro material como asesoramiento legal, fiscal, de inversión, financiero o de otro tipo. Nosotros no somos responsables por la información de terceros a la que se hace referencia en este comunicado de prensa. **Advertencia sobre datos, métricas y metodologías ambientales, sociales y de gobernanza ("ESG", por sus siglas en inglés) y relacionadas con la sostenibilidad.** Este comunicado de prensa incluye métricas no financieras, estimaciones u otra información relacionada a ESG y asuntos de sostenibilidad que está sujeta a

incertidumbres significativas, que pueden incluir la metodología, recopilación y verificación de datos, diversas estimaciones y suposiciones, y/o datos subyacentes que se obtienen de terceros, algunos de los cuales no pueden verificarse de manera independiente. La preparación de cierta información relacionada con ESG y con la sostenibilidad contenida en este comunicado de prensa requiere la aplicación de una serie de juicios, suposiciones y estimaciones clave. Las medidas incluidas en este comunicado de prensa reflejan estimaciones, suposiciones y juicios de buena fe en el momento dado. Existe el riesgo de que estos juicios, estimaciones o suposiciones posteriormente resulten ser incorrectos y/o, en la medida en que lo exija la ley, de que deban reformularse o cambiarse. La divulgación de información sobre cuestiones relacionadas con la sostenibilidad aún no está sujeta a los mismos principios y normas de información o contabilidad reconocidos o aceptados como la información financiera tradicional. En consecuencia, no existen prácticas de presentación de informes comúnmente aceptadas que podamos seguir, y las medidas de ESG entre las organizaciones de nuestra industria pueden no ser comparables. Además, los datos, sistemas y controles subyacentes que respaldan la presentación de informes no financieros son, en general, considerablemente menos sofisticados que los sistemas y control interno para la presentación de reportes financieros y también dependen de procesos manuales. Esto puede dar lugar a información no comparable entre organizaciones y/o entre periodos de informes dentro de las organizaciones a medida que se continúen desarrollando y/o socializando metodologías. El desarrollo adicional o cambios de estándares contables o de reporte podría afectar sustancialmente las métricas de desempeño, los puntos de datos y los objetivos contenidos en este comunicado de prensa, y es posible que el lector no pueda comparar la información no financiera, métricas de desempeño, los puntos de datos o los objetivos de entre periodos de informe, sobre una base de comparación directa. Adicionalmente, la información a ser revelada en este comunicado de prensa contiene referencias a actividades, productos, activos o proyectos etiquetados como “verdes”, “sociales”, “sostenibles” o equivalentes. Actualmente no existe un conjunto único de definiciones o estándares (legales, regulatorios o de otro tipo) globalmente reconocidos o aceptados, consistentes y comparables, ni un consenso generalizado entre mercados i) en cuanto a lo que constituye una economía “verde”, “social”, ‘o ‘sostenible’ o que tenga una actividad, producto o activo con una etiqueta equivalente; o ii) en cuanto a qué atributos precisos se requieren para que una actividad, producto o activo en particular se defina como “verde”, “social” o “sostenible” o cualquier otra etiqueta equivalente; o iii) en cuanto al clima y la financiación sostenible y las actividades de financiación y su clasificación y presentación de reportes. Por lo tanto, hay poca certeza, y no se da ninguna garantía o representación de que dichas actividades, productos, activos o proyectos y/o reportes de esas actividades, productos, activos o proyectos cumplirán con las expectativas o requisitos presentes o futuros para describir o clasificar la financiación y las actividades de financiación como “verdes”, “sociales”, o “sostenible” o atribuir etiquetas similares. Esperamos que las políticas, los requisitos regulatorios, los estándares y las definiciones se desarrollen y evolucionen continuamente con el tiempo. **Advertencia Sobre Declaraciones a Futuro en Materia de ESG o Sostenibilidad** Ciertas secciones de este comunicado de prensa contienen declaraciones sobre condiciones futuras relacionadas con ESG o sostenibilidad, como objetivos, ambiciones, estimaciones, pronósticos, planes, proyecciones, objetivos, metas y otras métricas, incluidas, entre otras, las siguientes: medioambiente y emisiones, negocios y derechos humanos, gobierno corporativo, investigación y desarrollo y asociaciones, desarrollo de productos y servicios que tienen la intención de abordar inquietudes relacionadas con la sostenibilidad y objetivos/ambiciones relacionados con la sostenibilidad cuando se finalicen, incluyendo la aplicación de tecnologías y otras iniciativas destinadas a reducir o capturar las emisiones de CO2. Estas condiciones futuras también incluyen referencias a programas específicos, como nuestro programa de acción climática y naturaleza actual “Futuro en Acción”, así como diversos indicadores, objetivos o métricas relacionados con ESG divulgados anteriormente o que puedan divulgarse en el futuro, ninguno de los cuales constituye una garantía y todos ellos pueden no alcanzarse en última instancia o pueden abandonarse en cualquier momento, ya sea en parte, en su totalidad o dentro de un plazo específico. Hay muchas incertidumbres, suposiciones, juicios, opiniones, estimaciones, pronósticos y declaraciones significativos que surgen de expectativas futuras subyacentes a estas declaraciones sobre condiciones futuras que podrían causar resultados, rendimientos, consecuencias o eventos reales que difieran materialmente de los expresados o implícitos en estas declaraciones sobre condiciones futuras, lo que incluye, sin limitación, los siguientes: el alcance y el ritmo del cambio climático, incluido el momento y la manifestación de los riesgos físicos y de transición; el entorno macroeconómico; la incertidumbre en torno a las futuras políticas y regulaciones relacionadas con el medioambiente, incluida la implementación e integración oportunas de políticas gubernamentales adecuadas; la efectividad de las acciones de los gobiernos, legisladores, reguladores, negocios, inversionistas, clientes y otras partes interesadas para mitigar el impacto de los riesgos climáticos y relacionados con la sostenibilidad; los cambios en el comportamiento y la demanda del cliente, cambios en la tecnología disponible para mitigación y la eficacia de cualquiera de estas tecnologías, ya que algunas de estas nuevas tecnologías pueden no estar probadas; costos excesivos y gastos relacionados con la adquisición y/o desarrollo de tecnología para mitigación; el despliegue de infraestructura de bajas emisiones de carbono; la disponibilidad y adopción de energías renovables en nuestra cadena de valor; el desarrollo de tecnologías de captura, utilización circular y secuestro de carbono, incluyendo la adopción de tecnologías de bajo costo relacionadas con emisiones de carbono, como las tecnologías de captura, utilización y almacenamiento de carbono; la disponibilidad de datos precisos, verificables, fiables, coherentes y comparables relacionados con el medioambiente; la falta de transparencia y comparabilidad de las metodologías a futuro relacionadas con el clima; la variación en los enfoques y resultados, dado que las variaciones en las metodologías pueden conducir a subestimaciones o sobrestimaciones, y, en consecuencia, presentar una indicación exagerada del riesgo relacionado con el medioambiente; y la dependencia de suposiciones y la incertidumbre futura. Los cálculos de las métricas a futuro son complejos y requieren muchas decisiones y suposiciones metodológicas. En

consecuencia, no se debe confiar indebidamente en estas declaraciones a futuro. Además, los estándares nacionales e internacionales cambiantes, las prácticas científicas y de la industria, los requisitos normativos y las expectativas del mercado con respecto al cambio climático, que permanecen en desarrollo continuo, están sujetos a diferentes interpretaciones. No puede haber garantía de que estos estándares, prácticas, requisitos y expectativas no se interpretarán de manera diferente a nuestra comprensión al definir sus ambiciones y objetivos relacionados con la sostenibilidad o cambiar de una manera que aumente sustancialmente el costo o el esfuerzo para que alcancemos dichas ambiciones y objetivos.

A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODAS LAS FIGURAS MONETARIAS EN ESTE COMUNICADO DE PRENSA SE PRESENTAN EN DÓLARES Y ESTÁN BASADAS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONFORME A LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA, SEGÚN CORRESPONDA

Resultados del primer trimestre 2026



"Gran Acuario Mazatlán Mar de Cortés", Mazatlán, México

Información de la acción

NYSE (ADS)

Símbolo: CX

Bolsa Mexicana de Valores (CPO)

Símbolo: CEMEX.CPO

Razón de CEMEXCPO a CX = 10:1

Investor Relations

En Estados Unidos:

+ 1 877 7CX NYSE

En México:

+ 52 (81) 8888 4327

Correo electrónico: ir@cemex.com

Resultados operativos y financieros destacados

	Enero - Marzo				Primer Trimestre			
	2026	2025	% var	% var comp	2026	2025	% var	% var comp
Volumen consolidado								
Cemento gris doméstico	10,181	10,099	1%		10,181	10,099	1%	
Concreto	10,098	10,389	(3%)		10,098	10,389	(3%)	
Agregados	30,173	30,046	0%		30,173	30,046	0%	
Ventas	4,019	3,614	11%	3%	4,019	3,614	11%	3%
Utilidad bruta	1,320	1,124	17%	7%	1,320	1,124	17%	7%
% de Ventas	32.8%	31.1%	1.7pp		32.8%	31.1%	1.7pp	
Resultado de operación antes de otros ingresos y gastos, neto	453	290	56%	40%	453	290	56%	40%
% de Ventas	11.3%	8.0%	3.3pp		11.3%	8.0%	3.3pp	
Gastos de venta y administración como % de Ventas	9.4%	10.5%	(1.1pp)		9.4%	10.5%	(1.1pp)	
Utilidad (pérdida) neta de la parte controladora	228	734	(69%)		228	734	(69%)	
Flujo de operación (Op. EBITDA)	794	595	34%	23%	794	595	34%	23%
% de Ventas	19.8%	16.5%	3.3pp		19.8%	16.5%	3.3pp	
Flujo de efectivo libre de operaciones	29	(270)	N/A		29	(270)	N/A	
Deuda total	6,236	6,763	(8%)		6,236	6,763	(8%)	
Utilidad (pérdida) neta de la parte controladora por CPO	0.02	0.05	(67%)		0.02	0.05	(67%)	
Utilidad (pérdida) neta diluida de la parte controladora por CPO	0.02	0.05	(67%)		0.02	0.05	(67%)	
CPOs en circulación promedio ⁽¹⁾	14,632	14,707	(1%)		14,632	14,707	(1%)	
Empleados	38,892	43,295	(10%)		38,892	43,295	(10%)	

(1) Para propósitos de este reporte, CPOs en circulación promedio equivalen al número de acciones totales Series A y Series B. El cálculo de los CPOs en circulación promedio también incluyen los CPO-equivalentes restringidos otorgados para empleados elegibles como compensación variable.

Volúmenes de cemento y agregados en miles de toneladas métricas. Volúmenes de concreto en miles de metros cúbicos.

En millones de dólares, excepto volúmenes, porcentajes, empleados y cantidades por CPO. CPOs en circulación promedio presentados en millones.

Las **Ventas Netas Consolidadas** alcanzaron \$4,019 millones de dólares en 1T26, lo que representa un incremento de 3% respecto al 1T25 en términos comparables, respaldado por un desempeño positivo en México.

El **Costo de Ventas**, como porcentaje de las Ventas Netas, disminuyó 1.7pp a 67.2% en el 1T26 en comparación con el mismo periodo del año anterior, impulsado por los ahorros continuos del Proyecto Cutting Edge.

Los **Gastos Operativos**, como porcentaje de las Ventas Netas, se redujeron 1.5pp en el 1T26 a 21.6%, beneficiándose principalmente de ahorros en gastos indirectos bajo el Proyecto Cutting Edge.

El **Flujo de Operación** alcanzó los \$794 millones de dólares en el 1T26, con un incremento de 23% en base comparable, reflejando eficiencias de costos junto con mayores precios, mejora en volúmenes y un mejor desempeño operativo, particularmente en México, EMEA y SCAC.

El **Margen de Flujo de Operación** en el 1T26 incrementó 3.3pp en comparación con el año anterior, a 19.8%. La expansión se explica en gran medida por mejoras en costos junto con mayores precios. Las regiones de México, EMEA y SCAC reportaron mejores márgenes durante el 1T26, mientras que el margen en Estados Unidos se mantuvo estable. De forma importante, una parte significativa de esta mejora en margen es estructural y sostenible, impulsada por una mayor eficiencia operativa y una base de costos más esbelta. Estos esfuerzos se complementaron con una estrategia disciplinada de precios y el beneficio del apalancamiento operativo en algunos mercados.

La **Utilidad Neta de la Participación Controladora** fue de \$228 millones de dólares en el 1T26, en comparación con una utilidad de \$734 millones de dólares en el 1T25, la cual incluyó una ganancia por la venta de nuestras operaciones en República Dominicana. Ajustando por este efecto extraordinario, la utilidad neta de 1T26 casi se habría duplicado año contra año.

Resultados operativos

México

	Enero - Marzo				Primer Trimestre			
	2026	2025	% var	% var comparable	2026	2025	% var	% var comparable
Ventas	1,255	981	28%	9%	1,255	981	28%	9%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	453	308	47%	24%	453	308	47%	24%
Margen de flujo de operación	36.1%	31.4%	4.7pp		36.1%	31.4%	4.7pp	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

Crecimiento porcentual contra año anterior	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
	Enero - Marzo	Primer Trimestre	Enero - Marzo	Primer Trimestre	Enero - Marzo	Primer Trimestre
Volumen	6%	6%	(6%)	(6%)	6%	6%
Precio (dólares)	24%	24%	21%	21%	21%	21%
Precio (moneda local)	6%	6%	3%	3%	3%	3%

México presentó resultados sólidos, respaldados por la continua recuperación en volúmenes de cemento, junto con las contribuciones de iniciativas de eficiencia de costos, precios y apalancamiento operativo. El flujo de operación aumentó 24% en base comparable, mientras que el margen de flujo de operación se expandió 4.7pp durante el trimestre. El desempeño también se vio beneficiado por una menor actividad de mantenimiento, la cual esperamos que se normalice a lo largo del resto del año.

Por primera vez en seis trimestres, los volúmenes de cemento año contra año mostraron una inflexión positiva, a medida que el gobierno aceleró la implementación de sus programas sociales.

En términos secuenciales, los precios del cemento aumentaron a un dígito medio. Al igual que en otros mercados, buscaremos adaptar nuestra estrategia de precios para compensar la inflación de costos.

El gasto público en programas sociales, como los proyectos de Caminos Rurales y el programa de vivienda del gobierno, impulsó la demanda durante el trimestre. La recuperación en infraestructura ha sido lenta, pero comienza a ganar tracción.

Estados Unidos

	Enero - Marzo				Primer Trimestre			
	2026	2025	% var	% var comparable	2026	2025	% var	% var comparable
Ventas	1,196	1,190	0%	0%	1,196	1,190	0%	0%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	190	190	0%	0%	190	190	0%	0%
Margen de flujo de operación	15.9%	15.9%	0.0pp		15.9%	15.9%	0.0pp	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

Crecimiento porcentual contra año anterior	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
	Enero - Marzo	Primer Trimestre	Enero - Marzo	Primer Trimestre	Enero - Marzo	Primer Trimestre
Volumen	(1%)	(1%)	2%	2%	9%	9%
Precio (dólares)	(3%)	(3%)	(3%)	(3%)	2%	2%
Precio (moneda local)	(3%)	(3%)	(3%)	(3%)	2%	2%

Estados Unidos presentó resultados resilientes en un entorno operativo desafiante, respaldados por el Proyecto Cutting Edge, una mayor producción de cemento y el crecimiento continuo de nuestro negocio de agregados. La contribución de mayores volúmenes de concreto y agregados fue compensada por precios y mayores costos de flete, lo que resultó en un flujo de operación y márgenes estables.

Los volúmenes de concreto crecieron 2%, marcando el primer incremento, en comparación con el año anterior, desde mediados de 2022. Los volúmenes de agregados aumentaron 9%, reflejando la consolidación de Couch Aggregates y otras inversiones que recientemente han entrado en operación.

Ajustando por el efecto del clima durante el trimestre, consideramos que hubo una ligera mejora en la demanda subyacente del mercado.

Las condiciones de demanda continúan reflejando fortaleza en infraestructura, con algunos puntos positivos en el sector industrial, compensados por la persistente debilidad en el sector residencial.

Resultados operativos

Europa, Medio Oriente y África

	Enero - Marzo				Primer Trimestre			
	2026	2025	% var	% var comparable	2026	2025	% var	% var comparable
Ventas	1,162	1,070	9%	(1%)	1,162	1,070	9%	(1%)
Flujo de operación (Op. EBITDA)	152	117	30%	20%	152	117	30%	20%
Margen de flujo de operación	13.0%	10.9%	2.1pp		13.0%	10.9%	2.1pp	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

Crecimiento porcentual contra año anterior	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
	Enero - Marzo	Primer Trimestre	Enero - Marzo	Primer Trimestre	Enero - Marzo	Primer Trimestre
Volumen	(4%)	(4%)	(4%)	(4%)	(7%)	(7%)
Precio (dólares)	11%	11%	14%	14%	14%	14%
Precio (moneda local) (*)	3%	3%	3%	3%	4%	4%

La región de **EMEA** registró un sólido primer trimestre, impulsado principalmente por una estructura de costos más esbelta y precios, con el flujo de operación aumentando 20% en términos comparables, tanto en Europa como en Medio Oriente y África, ambas con crecimientos de doble dígito. El margen de flujo de operación incrementó en 2.1pp, reflejando ahorros recurrentes en costos y mayores precios, con cierto beneficio temporal derivado de una menor actividad de mantenimiento.

En Europa, la demanda se vio afectada por condiciones climáticas invernales adversas y precipitaciones al inicio del trimestre. Con la normalización de las condiciones climáticas en marzo, los volúmenes de cemento crecieron 14% en comparación con el año anterior, mientras que los volúmenes de concreto y agregados aumentaron a tasas de un dígito bajo.

Los precios del cemento y del concreto en EMEA aumentaron en un dígito bajo en términos secuenciales. En Europa, los precios del cemento incrementaron 4% de forma secuencial, respaldados por la implementación del Mecanismo de Ajuste en Frontera por Carbono (CBAM) y el endurecimiento de las asignaciones gratuitas de CO₂ bajo el Régimen de Comercio de Derechos de Emisión de la UE. Hemos introducido incrementos adicionales de precios y recargos por combustible en varios mercados para compensar la inflación energética.

La región de Medio Oriente y África superó nuestras expectativas internas previas al conflicto, con un crecimiento del flujo de operación de 27%, impulsado por el Proyecto Cutting Edge y una mejor fijación de precios. A pesar del aumento de las tensiones geopolíticas, el impacto del conflicto con Irán durante el trimestre fue limitado. Las ventas promedio diarias cayeron de forma significativa al inicio del conflicto, pero se han recuperado en gran medida hacia principios de abril.

Si bien mantenemos una postura cautelosa sobre las perspectivas dada la guerra, estamos satisfechos con la resiliencia de nuestras operaciones en la región hasta el momento.

(*) Calculado utilizando precio promedio ponderado por volumen y tipo de cambio constante.

Centro, Sudamérica y el Caribe

	Enero - Marzo				Primer Trimestre			
	2026	2025	% var	% var comparable	2026	2025	% var	% var comparable
Ventas	296	281	5%	(1%)	296	281	5%	(1%)
Flujo de operación (Op. EBITDA)	66	55	20%	14%	66	55	20%	14%
Margen de flujo de operación	22.4%	19.7%	2.7pp		22.4%	19.7%	2.7pp	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

Crecimiento porcentual contra año anterior	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
	Enero - Marzo	Primer Trimestre	Enero - Marzo	Primer Trimestre	Enero - Marzo	Primer Trimestre
Volumen	2%	2%	(10%)	(10%)	(27%)	(27%)
Precio (dólares)	5%	5%	12%	12%	9%	9%
Precio (moneda local) (*)	1%	1%	(0%)	(0%)	(2%)	(2%)

La región de **Centro, Sudamérica, y el Caribe** registró un crecimiento de doble dígito en el flujo de operación y una expansión de margen de 2.7pp, impulsados por la mejora en los volúmenes de cemento y los beneficios continuos de nuestra transformación. El desempeño también se vio fortalecido por el proyecto de eliminación de cuellos de botella completado el año pasado en Jamaica, lo que nos permitió abastecer plenamente el mercado local con producción doméstica.

La demanda de cemento estuvo respaldada por el crecimiento de la construcción informal en Colombia, así como por los esfuerzos de reconstrucción tras el Huracán Melissa y los proyectos relacionados con el turismo en Jamaica.

Los precios del cemento aumentaron 5% en términos secuenciales.

Mantenemos una visión optimista sobre las perspectivas de mediano plazo de la región, donde se espera que la mejora en la confianza del consumidor y la construcción informal impulsen la demanda.

(*) Calculado utilizando precio promedio ponderado por volumen y tipo de cambio constante.

Resultados operativos

Flujo de operación y flujo de efectivo libre de operaciones

	Enero - Marzo			Primer Trimestre		
	2026	2025	% var	2026	2025	% var
Resultado de operación antes de otros gastos, neto	453	290	56%	453	290	56%
Depreciación y amortización de activos	342	305		342	305	
Flujo de operación	794	595	34%	794	595	34%
Interés neto pagado	(90)	(107)		(90)	(107)	
Inversiones en activo fijo de mantenimiento y pagos de arrendamientos ⁽¹⁾	(144)	(173)		(144)	(173)	
Inversiones en capital de trabajo	(453)	(484)		(453)	(484)	
Impuestos netos	(65)	(59)		(65)	(59)	
Otros gastos	(31)	(74)		(31)	(74)	
Ingresos de la venta de activo fijo	18	35		18	35	
Flujo de efectivo libre de operaciones discontinuas	-	(4)		-	(4)	
Flujo de efectivo libre de operaciones	29	(270)	N/A	29	(270)	N/A

En millones de dólares, excepto porcentajes.

⁽¹⁾ Incluye pagos de arrendamientos por \$67 millones de dólares en el 1T26 y de \$71 millones de dólares en el 1T25.

Deuda neta al 4T25	4,958
Flujo de efectivo libre de operaciones (efecto en la Deuda Neta)	(29)
Inversiones en activo fijo de crecimiento	49
Adquisiciones y ventas de activos	199
Inversiones en activo intangible	37
Cupones en notas subordinadas	62
Contribuciones al plan de pensiones	36
Dividendos	32
Recompra de acciones	100
Otros, neto ⁽¹⁾	105
Variación de la deuda neta	592
Deuda neta al 1T26	5,549

En millones de dólares.

⁽¹⁾ Otros, neto se explica en gran medida por el cambio en el saldo de los programas de bursatilización, las actividades relacionadas con nuestro plan de compensación en acciones y las contribuciones al plan de pensiones.

Información sobre deuda

	Primer Trimestre			Cuarto Trimestre	Primer Trimestre	
	2026	2025	% var	2025	2026	2025
Deuda total ⁽¹⁾	6,236	6,763	(8%)	6,780		
Deuda de corto plazo	10%	13%		21%		
Deuda de largo plazo	90%	87%		79%		
Efectivo y equivalentes	687	1,179	(42%)	1,822		
Deuda neta	5,549	5,584	(1%)	4,958		
Razón de apalancamiento ⁽²⁾	2.30	2.57		2.26		
Denominación de moneda ⁽³⁾						
Dólar americano					79%	70%
Euro					15%	20%
Peso mexicano					2%	6%
Otras monedas					3%	4%
Tasas de interés ⁽³⁾						
Fija					77%	67%
Variable					23%	33%

En millones de dólares, excepto porcentajes y razones financieras.

⁽¹⁾ Incluye arrendamientos, de acuerdo con IFRS.

⁽²⁾ Calculado en base a la deuda neta más notas subordinadas.

⁽³⁾ Incluye el efecto de nuestros derivados de tasas de interés y divisas cruzadas, según corresponda.

Resultados operativos

Estado de Resultados y Balance General Consolidados Cemex, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

(En miles de dólares, excepto cantidades por CPO)

ESTADO DE RESULTADOS	Enero - Marzo				Primer Trimestre			
	2026	2025	% var	% var comparable	2026	2025	% var	% var comparable
Ventas	4,019,094	3,614,218	11%	3%	4,019,094	3,614,218	11%	3%
Costo de ventas	(2,698,882)	(2,490,226)	(8%)		(2,698,882)	(2,490,226)	(8%)	
Utilidad bruta	1,320,212	1,123,993	17%	7%	1,320,212	1,123,993	17%	7%
Gastos de operación	(867,524)	(833,761)	(4%)		(867,524)	(833,761)	(4%)	
Resultado de operación antes de otros ingresos y gastos, neto	452,689	290,232	56%	40%	452,689	290,232	56%	40%
Otros gastos, neto	(43,048)	(44,355)	3%		(43,048)	(44,355)	3%	
Resultado de operación	409,641	245,877	67%		409,641	245,877	67%	
Gastos financieros	(102,751)	(115,039)	11%		(102,751)	(115,039)	11%	
Otros (gastos) productos financieros, neto	11,850	39,596	(70%)		11,850	39,596	(70%)	
Productos financieros	14,831	10,726	38%		14,831	10,726	38%	
Resultado por instrumentos financieros, neto	13,463	(16,072)	N/A		13,463	(16,072)	N/A	
Resultado por fluctuación cambiaria	8,250	66,595	(88%)		8,250	66,595	(88%)	
Efectos del valor presente neto en activos y pasivos, neto y otros	(24,693)	(21,652)	(14%)		(24,693)	(21,652)	(14%)	
Ganancia (pérdida) en participación de asociadas	6,588	5,417	22%		6,588	5,417	22%	
Utilidad (pérdida) antes de impuestos a la utilidad	325,329	175,851	85%		325,329	175,851	85%	
Impuestos a la utilidad	(93,929)	(51,762)	(81%)		(93,929)	(51,762)	(81%)	
Utilidad (pérdida) neta de operaciones continuas	231,400	124,089	86%		231,400	124,089	86%	
Operaciones discontinuas	2,704	617,608	(100%)		2,704	617,608	(100%)	
Utilidad (pérdida) neta consolidada	234,104	741,698	(68%)		234,104	741,698	(68%)	
Participación no controladora	6,447	7,739	(17%)		6,447	7,739	(17%)	
Utilidad (pérdida) neta de la participación controladora	227,656	733,959	(69%)		227,656	733,959	(69%)	
Flujo de Operación (EBITDA)	794,280	594,949	34%	23%	794,280	594,949	34%	23%
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas por CPO	0.02	0.05	(67%)		0.02	0.05	(67%)	

BALANCE GENERAL	Al 31 de marzo		
	2026	2025	% var
Activo Total	28,100,128	27,974,866	0%
Efectivo y equivalentes de efectivo	686,971	1,179,154	(42%)
Clientes, neto de estimaciones por incobrables	1,948,965	1,780,870	9%
Otras cuentas por cobrar	945,506	717,218	32%
Inventarios, neto	1,510,371	1,556,192	(3%)
Activos mantenidos para su venta	435,758	33,259	1210%
Otros activos circulantes	114,160	133,629	(15%)
Activo circulante	5,641,731	5,400,323	4%
Propiedades, maquinaria y equipo, neto	11,927,372	11,420,036	4%
Otros activos	10,531,025	11,154,507	(6%)
Pasivo total	14,657,082	14,743,472	(1%)
Pasivo circulante	6,519,210	6,365,905	2%
Pasivo largo plazo	4,757,769	4,955,490	(4%)
Otros pasivos	3,380,103	3,422,077	(1%)
Capital contable total	13,443,046	13,231,394	2%
Capital social y prima en colocación de acciones	7,699,108	7,699,108	0%
Otras reservas de capital	(2,660,878)	(2,599,656)	(2%)
Notas subordinadas	1,974,000	1,985,040	(1%)
Utilidades retenidas	6,124,691	5,850,711	5%
Participación no controladora	306,124	296,190	3%

Resultados operativos

Resumen operativo por país

En miles de dólares

Ventas	Enero - Marzo				Primer Trimestre			
	2026	2025	% var	% var comparable	2026	2025	% var	% var comparable
México	1,255,449	981,282	28%	9%	1,255,449	981,282	28%	9%
Estados Unidos	1,195,941	1,190,296	0%	0%	1,195,941	1,190,296	0%	0%
Europa, Medio Oriente y África	1,162,168	1,069,542	9%	(1%)	1,162,168	1,069,542	9%	(1%)
Europa	813,573	781,686	4%	(5%)	813,573	781,686	4%	(5%)
Medio Oriente y África	348,595	287,856	21%	9%	348,595	287,856	21%	9%
Centro, Sudamérica y el Caribe	295,621	280,690	5%	(1%)	295,621	280,690	5%	(1%)
<i>Otros y eliminaciones intercompañía</i>	<i>109,916</i>	<i>92,408</i>	<i>19%</i>	<i>23%</i>	<i>109,916</i>	<i>92,408</i>	<i>19%</i>	<i>23%</i>
TOTAL	4,019,094	3,614,218	11%	3%	4,019,094	3,614,218	11%	3%

UTILIDAD BRUTA

México	663,144	482,330	37%	17%	663,144	482,330	37%	17%
Estados Unidos	293,165	300,856	(3%)	(3%)	293,165	300,856	(3%)	(3%)
Europa, Medio Oriente y África	266,937	238,481	12%	3%	266,937	238,481	12%	3%
Europa	192,359	174,822	10%	2%	192,359	174,822	10%	2%
Medio Oriente y África	74,579	63,659	17%	9%	74,579	63,659	17%	9%
Centro, Sudamérica y el Caribe	92,769	91,569	1%	(4%)	92,769	91,569	1%	(4%)
<i>Otros y eliminaciones intercompañía</i>	<i>4,197</i>	<i>10,756</i>	<i>(61%)</i>	<i>(61%)</i>	<i>4,197</i>	<i>10,756</i>	<i>(61%)</i>	<i>(61%)</i>
TOTAL	1,320,212	1,123,993	17%	7%	1,320,212	1,123,993	17%	7%

RESULTADO DE OPERACIÓN ANTES DE OTROS GASTOS, NETO

México	396,715	259,125	53%	29%	396,715	259,125	53%	29%
Estados Unidos	56,301	63,059	(11%)	(11%)	56,301	63,059	(11%)	(11%)
Europa, Medio Oriente y África	67,059	41,843	60%	53%	67,059	41,843	60%	53%
Europa	25,394	7,459	240%	226%	25,394	7,459	240%	226%
Medio Oriente y África	41,665	34,383	21%	16%	41,665	34,383	21%	16%
Centro, Sudamérica y el Caribe	44,348	40,145	10%	5%	44,348	40,145	10%	5%
<i>Otros y eliminaciones intercompañía</i>	<i>(111,735)</i>	<i>(113,939)</i>	<i>2%</i>	<i>20%</i>	<i>(111,735)</i>	<i>(113,939)</i>	<i>2%</i>	<i>20%</i>
TOTAL	452,689	290,232	56%	40%	452,689	290,232	56%	40%

Resultados operativos

Resumen operativo por país

Flujo de operación en miles de dólares US. Margen del flujo de operación como porcentaje de ventas.

FLUJO DE OPERACIÓN (Op. EBITDA)	Enero - Marzo				Primer Trimestre			
	2026	2025	% var	% var comparable	2026	2025	% var	% var comparable
México	453,230	308,234	47%	24%	453,230	308,234	47%	24%
Estados Unidos	189,917	189,745	0%	0%	189,917	189,745	0%	0%
Europa, Medio Oriente y África	151,662	116,866	30%	20%	151,662	116,866	30%	20%
Europa	90,523	68,685	32%	22%	90,523	68,685	32%	22%
Medio Oriente y África	61,139	48,181	27%	18%	61,139	48,181	27%	18%
Centro, Sudamérica y el Caribe	66,349	55,181	20%	14%	66,349	55,181	20%	14%
<i>Otros y eliminaciones intercompañía</i>	<i>(66,878)</i>	<i>(75,077)</i>	<i>11%</i>	<i>38%</i>	<i>(66,878)</i>	<i>(75,077)</i>	<i>11%</i>	<i>38%</i>
TOTAL	794,280	594,949	34%	23%	794,280	594,949	34%	23%

MARGEN DE FLUJO DE OPERACIÓN (Op. EBITDA)

México	36.1%	31.4%	4.7pp	36.1%	31.4%	4.7pp
Estados Unidos	15.9%	15.9%	0.0pp	15.9%	15.9%	0.0pp
Europa, Medio Oriente y África	13.0%	10.9%	2.1pp	13.0%	10.9%	2.1pp
Europa	11.1%	8.8%	2.3pp	11.1%	8.8%	2.3pp
Medio Oriente y África	17.5%	16.7%	0.8pp	17.5%	16.7%	0.8pp
Centro, Sudamérica y el Caribe	22.4%	19.7%	2.7pp	22.4%	19.7%	2.7pp
TOTAL	19.8%	16.5%	3.3pp	19.8%	16.5%	3.3pp

Resultados operativos

Resumen de volúmenes

Cemento y agregados: Miles de toneladas métricas

Concreto: Miles de metros cúbicos

	Enero - Marzo			Primer Trimestre		
	2026	2025	% var	2026	2025	% var
Volumen de cemento consolidado ⁽¹⁾	12,049	12,166	(1%)	12,049	12,166	(1%)
Volumen de concreto consolidado	10,098	10,389	(3%)	10,098	10,389	(3%)
Volumen de agregados consolidado ⁽²⁾	30,173	30,046	0%	30,173	30,046	0%

Volumen por país

CEMENTO GRIS DOMÉSTICO	Enero - Marzo	Primer Trimestre	Primer Trimestre 2026 vs.
	2026 vs. 2025	2026 vs. 2025	Cuarto Trimestre 2025
México	6%	6%	(3%)
Estados Unidos	(1%)	(1%)	0%
Europa, Medio Oriente y África	(4%)	(4%)	(16%)
Europa	(7%)	(7%)	(18%)
Medio Oriente y África	3%	3%	(5%)
Centro, Sudamérica y el Caribe	2%	2%	1%

CONCRETO

México	(6%)	(6%)	(3%)
Estados Unidos	2%	2%	3%
Europa, Medio Oriente y África	(4%)	(4%)	(13%)
Europa	(9%)	(9%)	(18%)
Medio Oriente y África	3%	3%	(8%)
Centro, Sudamérica y el Caribe	(10%)	(10%)	(6%)

AGREGADOS

México	6%	6%	(6%)
Estados Unidos	9%	9%	(9%)
Europa, Medio Oriente y África	(7%)	(7%)	(15%)
Europa	(7%)	(7%)	(19%)
Medio Oriente y África	(5%)	(5%)	(3%)
Centro, Sudamérica y el Caribe	(27%)	(27%)	(8%)

⁽¹⁾ Volumen de cemento consolidado incluye volumen doméstico y de exportación de cemento gris, cemento blanco, cemento especial, mortero y clínker.

⁽²⁾ Volumen de agregados consolidado incluye agregados de nuestro negocio marítimo en Reino Unido.

Resultados operativos

Resumen de precios

Variación en Dólares

	Enero - Marzo 2026 vs. 2025	Primer Trimestre 2026 vs. 2025	Primer Trimestre 2026 vs. Cuarto Trimestre 2025
CEMENTO GRIS DOMÉSTICO			
México	24%	24%	10%
Estados Unidos	(3%)	(3%)	(1%)
Europa, Medio Oriente y África (*)	11%	11%	0%
Europa (*)	10%	10%	5%
Medio Oriente y África (*)	25%	25%	(1%)
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	5%	5%	6%

CONCRETO

México	21%	21%	4%
Estados Unidos	(3%)	(3%)	(1%)
Europa, Medio Oriente y África (*)	14%	14%	5%
Europa (*)	13%	13%	4%
Medio Oriente y África (*)	19%	19%	7%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	12%	12%	4%

AGREGADOS

México	21%	21%	2%
Estados Unidos	2%	2%	5%
Europa, Medio Oriente y África (*)	14%	14%	8%
Europa (*)	12%	12%	7%
Medio Oriente y África (*)	24%	24%	10%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	9%	9%	(11%)

Todas las variaciones de precio están basadas en precios libre a bordo (FOB en inglés).

(*) La variación en dólares fue calculada utilizando precio promedio ponderado por volumen. La variación en moneda local fue calculada utilizando precio promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante.

Resultados operativos

Variación en Moneda Local

CEMENTO GRIS DOMÉSTICO	Enero - Marzo 2026 vs. 2025	Primer Trimestre 2026 vs. 2025	Primer Trimestre 2026 vs. Cuarto Trimestre 2025
México	6%	6%	5%
Estados Unidos	(3%)	(3%)	(1%)
Europa, Medio Oriente y África (*)	3%	3%	1%
Europa (*)	1%	1%	4%
Medio Oriente y África (*)	23%	23%	2%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	1%	1%	5%

CONCRETO

México	3%	3%	(0%)
Estados Unidos	(3%)	(3%)	(1%)
Europa, Medio Oriente y África (*)	3%	3%	3%
Europa (*)	2%	2%	4%
Medio Oriente y África (*)	6%	6%	4%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	(0%)	(0%)	2%

AGREGADOS

México	3%	3%	(2%)
Estados Unidos	2%	2%	5%
Europa, Medio Oriente y África (*)	4%	4%	6%
Europa (*)	3%	3%	7%
Medio Oriente y África (*)	7%	7%	7%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	(2%)	(2%)	(13%)

Todas las variaciones de precio están basadas en precios libre a bordo (FOB en inglés).

(*) La variación en dólares fue calculada utilizando precio promedio ponderado por volumen. La variación en moneda local fue calculada utilizando precio promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante.

Otra información

Gastos de operación

La siguiente table presenta el desglose de los gastos de operación del periodo presentado.

En miles de dólares	Enero - Marzo			Primer trimestre		
	2026	2025	% var	2026	2025	% var
Gastos generales y de administración	289,303	293,579	-1%	289,303	293,579	-1%
Gastos de venta	87,425	87,490	0%	87,425	87,490	0%
Gastos de distribución y logística	422,559	394,652	7%	422,559	394,652	7%
Gastos de operación excluyendo depreciación	799,288	775,721	3%	799,288	775,721	3%
Depreciación en gastos de operación	68,236	58,039	18%	68,236	58,039	18%
Gastos de operación	867,524	833,761	4%	867,524	833,761	4%

Como % de ventas netas

Gastos generales y de administración	7.2%	8.1%	7.2%	8.1%
Gastos generales, de venta y administración	9.4%	10.5%	9.4%	10.5%

Información sobre capital

Al 31 de diciembre de 2025, el número de equivalentes de CPOs en circulación era de 14,508,328,248. Véanse los reportes proporcionados o presentados por Cemex ante la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América (U.S. Securities and Exchange Commission), la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y la Bolsa Mexicana de Valores para información, si las hubiera, sobre las recompras de valores y otros sucesos que hayan podido causar un cambio en el número de equivalentes de CPOs en circulación después del 31 de diciembre de 2025. Para el periodo de tres meses terminado el 31 de marzo de 2026, Cemex realizó recompras de 78,803,711 CPOs bajo su programa de recompra de acciones aprobado en la asamblea general ordinaria de accionistas de Cemex, S.A.B. de C.V., celebrada el 25 de marzo de 2025.

Un ADS de Cemex representa 10 CPO de Cemex, un CPO de Cemex representa dos acciones Serie A y una acción Serie B.

Para propósitos del presente reporte, equivalentes de CPOs en circulación equivale al total de acciones Series A y Series B, como si todas se presentaran en forma de CPOs, menos los CPOs en posesión de Cemex y sus subsidiarias, los cuales, al 31 de diciembre de 2025, eran 20,541,277. Comenzando en 2024, los empleados reciben ADRs restringidos en lugar de CPOs restringidos. Los ADRs restringidos otorgados a los empleados elegibles como compensación variable no están incluidos en los equivalentes de CPOs en circulación.

Instrumentos derivados

La siguiente tabla presenta el valor nominal para cada uno de los tipos de instrumentos derivados, así como el valor de mercado estimado de dichos instrumentos en forma agregada al último día de cada trimestre presentado.

En millones de dólares	Primer Trimestre		Cuarto Trimestre			
	2026	2025	2026	2025		
	Valor nominal	Valor razonable	Valor nominal	Valor razonable	Valor nominal	Valor razonable
Derivados de tipo de cambio ⁽¹⁾	1,318	(59)	1,384	61	1,276	(74)
Derivados de intercambio de tasas de interés ⁽²⁾	2,332	(8)	1,520	(79)	1,903	(20)
Derivados de combustible ⁽³⁾	183	64	312	6	248	4
	3,833	(3)	3,216	(12)	3,427	(90)

- 1) Los derivados de tipo de cambio son utilizados para cubrir riesgos cambiarios que surgen de inversiones netas en el extranjero.
- 2) Al 31 de marzo de 2026, estos instrumentos refieren a préstamos bancarios. Incluye derivados de intercambio de tasas de interés y derivados de intercambio de tasas de interés y tipo de cambio por un monto nominal de \$1,105 millones de dólares y de \$1,227 millones de dólares, respectivamente.
- 3) Cemex cuenta en su portafolio de instrumentos financieros derivados, con swaps y opciones financieras. Dichos instrumentos derivados se utilizan principalmente para cubrir el riesgo del precio de mercado de determinados combustibles asociados a ciertas operaciones en Cemex, tales como el transporte y la producción. Además, existen call spreads sobre el petróleo Brent y derivados del mismo, diseñados para mitigar la exposición relacionada con el costo del combustible implícito en los gastos de distribución.

De acuerdo con las NIIF, las compañías deben reconocer el valor razonable de todos los instrumentos financieros derivados en el balance general como activos o pasivos financieros, con los cambios en dicho valor reconocidos en el estado de resultados del periodo en que ocurren, excepto cuando dichas operaciones son contratadas con fines de cobertura. En el caso de coberturas de flujo de efectivo los cambios del valor de mercado de dichos instrumentos derivados relacionados son reconocidos temporalmente en el capital contable y posteriormente reclasificados al estado de resultados conforme los efectos del subyacente son reconocidos en el estado de resultados. En transacciones relacionadas con coberturas netas de inversión en el extranjero, los cambios en el valor de mercado son reconocidos directamente en el capital contable como parte del efecto de conversión de moneda, y son reclasificados al estado de resultados solo en los casos de una disposición de la inversión en el extranjero. Al 31 de marzo de 2026, con relación al reconocimiento del valor razonable estimado del portafolio de derivados, Cemex reconoció cambios en el valor de mercado resultando en un pasivo financiero de \$3 millones de dólares.

Otra información

Operaciones discontinuas

El 6 de octubre de 2025, Cemex concluyó la venta substancial de sus operaciones y la mayoría de sus activos en Panamá a Grupo Estrella, compuestos principalmente por una planta de cemento y activos relacionados de cemento, concreto premezclado y agregados, por un precio total de \$200 millones de dólares. Cemex retuvo su negocio de aditivos en Panamá. La venta considera una pérdida en venta por \$63 millones de dólares, y la cancelación de crédito mercantil de \$24 millones de dólares. Para el periodo de tres meses terminado el 31 de marzo de 2025, las operaciones de Panamá se presentan en el estado de resultados, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de “Operaciones discontinuas.”

El 30 de enero de 2025, Cemex concluyó la venta de sus operaciones en la República Dominicana a Cementos Progreso Holdings, S.L. y sus socios estratégicos, por un monto total de \$928 millones de dólares, después de ajustes por cambios en los saldos finales de efectivo, deuda y capital de trabajo. Los activos desinvertidos consistían principalmente en una planta de cemento en la República Dominicana con dos líneas de producción integradas y activos relacionados de cemento, concreto premezclado y agregados, y terminales marítimas. Para el periodo de tres meses terminado el 31 de marzo de 2025, las operaciones de Cemex en la República Dominicana se presentan en el estado de resultados, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de “Operaciones discontinuas”, incluyendo una utilidad en venta de \$551 millones de dólares, neta de la reclasificación de efectos por conversión acumulados en el capital contables hasta la fecha de venta y la cancelación de crédito mercantil de \$13 millones de dólares.

La siguiente tabla presenta información de los estados de resultados por el periodo de tres meses terminado el 31 de marzo de 2025. Incluye las operaciones discontinuas de Cemex relacionadas con Panamá y República Dominicana.

ESTADO DE RESULTADOS (Millones de dólares)	Ene-Mar		Primer Trimestre	
	2026	2025	2026	2025
Ventas	0	61	0	61
Costos de ventas, gastos de operación, otros gastos y resultado en venta, neto	3	561	3	561
Resultado financiero neto y otros	0	-2	0	-2
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	3	620	3	620
Impuestos a la utilidad	0	-2	0	-2
Resultado neto de las operaciones discontinuas	3	618	3	618

Transacciones recientemente anunciadas

El 12 de marzo de 2026, anunciamos que celebramos un acuerdo para desinvertir varios activos en Colombia, incluyendo operaciones de cemento y un portafolio de concreto premezclado, agregados, morteros y aditivos, por ingresos totales aproximados de \$485 millones de dólares. Se espera que esta transacción se cierre antes de finalizar el año. Continuaremos consolidando estas operaciones en nuestro estado de resultados hasta que la transacción se cierre. Adicionalmente, hemos reclasificado estos activos y pasivos

como corrientes y los presentamos de forma separada en el balance general como “activos mantenidos para la venta”.

Actualmente, nos encontramos en conversaciones para desinvertir activos relacionados no operativos en Colombia por un monto aproximado de \$70 millones de dólares.

El 26 de febrero de 2026, anunciamos la adquisición de Omega, el principal productor de estuco en el oeste de Estados Unidos. Esta adquisición se completó el 31 de marzo de 2026, y comenzamos a consolidar sus operaciones a partir del 1 de abril de 2026.

Definiciones y otros procedimientos

Metodología de conversión, consolidación y presentación de resultados

De acuerdo con IFRS, Cemex convierte los estados financieros de subsidiarias en el extranjero utilizando los tipos de cambio a la fecha de reporte para las cuentas del balance general, y los tipos de cambio de cada mes para las cuentas del estado de resultados

Integración de regiones y subregiones

La región Centro, Sudamérica y el Caribe incluye las operaciones de Cemex en Colombia, Puerto Rico, Nicaragua, Jamaica, Trinidad y Tobago, Guyana, Barbados, Perú y Bahamas.

La región de EMEA incluye a Europa, Medio Oriente y África.

La subregión de Europa incluye las operaciones en España, Croacia, República Checa, Francia, Alemania, Polonia, y el Reino Unido.

La subregión de Medio Oriente y África incluye las operaciones en Emiratos Árabes Unidos, Egipto e Israel.

Definiciones

Flujo de efectivo libre de operaciones Cemex lo define como el Flujo de Operación menos interés pagado neto, inversiones en activo fijo de mantenimiento, pagos de arrendamientos de mantenimiento, ventas de activos fijos, cambios en el capital de trabajo, impuestos pagados netos y otros gastos en efectivo.

Comparable (en términos comparables) en términos comparables ajustando por fluctuaciones cambiarias.

Inversiones en activo fijo de mantenimiento inversiones llevadas a cabo con el propósito de asegurar la continuidad operativa de la compañía. Estas incluyen inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para reemplazar activos obsoletos o mantener los niveles actuales de operación, así como inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para cumplir con regulaciones gubernamentales o políticas de la empresa.

Deuda neta equivale a la deuda total (deuda total más bonos convertibles y arrendamientos financieros) menos efectivo e inversiones temporales.

Ventas, cuando se hace referencia a ventas de segmentos reportables, los ingresos se presentan antes de eliminaciones de transacciones intragrupo. Cuando se hace referencia a Ventas Consolidadas, estas representan los ingresos totales (Ventas Netas) de la empresa según lo informado en los estados financieros.

Flujo de operación (Operating EBITDA, o EBITDA) equivale al resultado de operación antes de otros ingresos y gastos, neto, más depreciación y amortización.

Margen de flujo de operación (margen de Operating EBITDA, o margen de EBITDA), es calculado al dividir nuestro “Flujo de Operación” entre nuestras ventas.

pp equivale a puntos porcentuales.

Precios todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a nuestros precios para nuestros productos y servicios.

Inversiones en activo fijo de crecimiento inversiones realizadas con el propósito de incrementar la rentabilidad de la compañía. Estas inversiones incluyen activo fijo de expansión, las cuales están diseñadas para mejorar la rentabilidad de la empresa por medio de incremento de capacidad, así como inversiones en activo fijo para mejorar el margen de operación, las cuales se enfocan a la reducción de costos.

Inversiones en activo intangible equivale a las inversiones y gastos incurridos en el desarrollo de software para uso interno, propiedad industrial y marcas, e incluye los derechos de explotación de agregados.

Capital de trabajo equivale a cuentas por cobrar operativas (incluyendo otros activos circulantes recibidos como pago en especie) más inventarios históricos menos cuentas por pagar operativas.

% var porcentaje de variación

Utilidad por CPO

Para el número promedio de CPOs utilizado en el cálculo de utilidad por CPO, referirse a la página 2. De acuerdo con la Norma Internacional de Contabilidad 33 (IAS 33) Utilidad por acción, el promedio ponderado de acciones en circulación se determinó considerando el número de días dentro del periodo contable en que estuvieron en circulación las acciones, incluyendo las que se derivaron de eventos corporativos que modificaron la estructura de capital durante el periodo, tales como aumento en el número de acciones que integran el capital social por oferta pública y dividendos en acciones o capitalización de utilidades acumuladas así como las acciones potencialmente dilutivas (derivadas de opciones de compra, opciones restringidas de compra y las acciones del bono convertible mandatorio). Las acciones emitidas como resultado de dividendos en acciones, capitalización de utilidades y acciones dilutivas son consideradas como si se hubieran emitido al principio del periodo.

Tipos de cambio

	Enero-Marzo		Primer Trimestre		Primer Trimestre	
	2026	2025	2026	2025	2026	2025
	Promedio	Promedio	Promedio	Promedio	Fin de periodo	Fin de periodo
Peso	17.55	20.58	17.55	20.58	17.94	20.48
Euro	0.8517	0.9495	0.8517	0.9495	0.8653	0.9245
Libra Esterlina	0.7429	0.7910	0.7429	0.7910	0.7560	0.7740

Datos en unidades de moneda local por dólar americano.

Aviso Legal

Salvo que el contexto requiera lo contrario, las referencias en este reporte a “nosotros”, “hemos”, “nuestro(s)” o expresiones similares se refieren a Cemex, S.A.B. de C.V. (“Cemex”) (NYSE: CX; BMW: CEMEX.CPO) y sus entidades consolidadas. La información revelada en este reporte y eventos actuales o futuros aludidos ahí pueden contener ciertas declaraciones sobre condiciones futuras dentro del contexto de las leyes y regulaciones aplicables en materia de valores, incluyendo pero no limitado a la Sección 27A de la Ley de Valores de 1933 (Securities Act of 1933), según sea enmendado, y la Sección 21E de la Ley de Bolsa de Valores de 1934 (Securities Exchange Act of 1934), según sea enmendado. Tenemos la intención de que estas declaraciones sobre condiciones futuras sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para declaraciones sobre condiciones futuras conforme a la definición de las leyes y regulaciones aplicables en materia de valores en todas las jurisdicciones en las que dichas disposiciones existan, incluyendo pero no limitado a la Ley de Reforma de Litigios Privados sobre Valores de EE. UU. de 1995 (US Private Securities Litigation Reform Act of 1995). Estas declaraciones están necesariamente sujetas a riesgos, incertidumbres y presunciones, incluyendo, pero no limitándose a declaraciones relacionadas con nuestros planes, objetivos, y expectativas (financieras o cualesquiera) y dichas declaraciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como “podrá”, “asumir”, “podría”, “debería”, “continuar”, “haría”, “puede”, “considerar”, “anticipar”, “estimar”, “proyectar”, “esperar”, “visualizar”, “planear”, “crear”, “prever”, “predecir”, “posible”, “objetivo”, “meta”, “estrategia”, “pretender”, “buscar”, u otros que refieren a condiciones futuras. Si bien nosotros consideramos que nuestras expectativas son razonables, no se puede asegurar que estas expectativas sean acertadas, y los resultados reales, desempeño y/o logros pueden variar, incluyendo significativamente, de los resultados históricos, desempeño y/o logros o aquellos anticipados por declaraciones sobre condiciones futuras derivado de varios factores. Al menos que se indique lo contrario, estas declaraciones sobre condiciones futuras reflejan nuestras expectativas y proyecciones sobre el futuro basándonos en ciertos supuestos y en nuestro conocimiento de hechos y circunstancias a la fecha en que se hacen tales declaraciones sobre condiciones futuras. Estas declaraciones están necesariamente sujetas a riesgos, incertidumbres, presunciones y otros factores importantes que podrían causar que resultados y cualquier estimación, proyección y/o orientación presentada en esta edifieran materialmente de los resultados históricos, desempeño y/o logros o aquellos anticipados por declaraciones sobre condiciones futuras derivado de varios factores. Entre otros, dichos riesgos, incertidumbres, presunciones y otros factores importantes que pudieran causar que los resultados y cualquier estimación, proyección y/o orientación presentada en este reporte difieran o no se cumplan, o que de otro modo pudieran afectarnos, incluyen aquellos descritos en nuestro reporte anual más reciente y los detallados de tiempo en tiempo en otros documentos presentados por nosotros con la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América (U.S. Securities and Exchange Commission) (“SEC”), la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (“CNBV”) y la Bolsa Mexicana de Valores (“BMV”), factores que son incorporados por referencia, e incluyen, sin limitar: cambios en las condiciones económicas, políticas y sociales generales, incluidos cierres gubernamentales, nuevos gobiernos o regímenes y decisiones implementados por dichos nuevos gobiernos o regímenes, cambios en leyes o regulaciones en los países en los que hacemos negocios, elecciones, cambios en la inflación, tasas de interés y de cambio de divisas, niveles de empleo, crecimiento de la población, cualquier desaceleración en el flujo de remesas hacia los países en los que operamos, confianza del consumidor y liquidez de los mercados financieros y de capital de México, Estados Unidos de América, la Unión Europea (“UE”), Reino Unido u otros países en los que operamos; la actividad cíclica del sector de la construcción y la reducción de la actividad de la construcción en nuestros mercados finales o reducción del uso de nuestros productos en los mercados finales; nuestra exposición a sectores que afectan nuestros negocios y los de nuestros clientes, particularmente aquellos que operan en los sectores de construcción comercial y residencial, y los sectores públicos y privados de infraestructura y energía; la volatilidad de los valores de los activos y pasivos de los planes de pensiones, que puede requerir contribuciones en efectivo o de otro tipo a los planes de pensiones; cambios en los niveles de gasto para la construcción residencial y comercial y proyectos generales de infraestructura; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo o líneas de crédito de capital de trabajo, que pueden ayudarnos en relación con los ciclos del mercado; cualquier impacto de no mantener nuestra calificación de deuda con grado de inversión o de no obtener calificaciones de deuda de grado de inversión de otras agencias calificadoras en nuestro costo de capital y en el costo de los productos y servicios que compramos; disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes relacionados de materias primas, así como de bienes y servicios en general, en particular aumentos en los precios de materias primas, bienes y servicios, como consecuencia de la inflación, barreras comerciales, medidas impuestas por los gobiernos o como resultado de conflictos entre países que interrumpen las cadenas de suministro; nuestra capacidad para mantener y expandir nuestra red de distribución y mantener relaciones favorables con terceros que nos suministran equipos, servicios y proveedores esenciales; competencia en los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios; el impacto de los costos de limpieza ambiental y otras medidas correctivas, y otros pasivos ambientales, climáticos y relacionados con negocios, activos y/o operaciones existentes y/o desinvertidos; nuestra capacidad para conseguir y autorizar reservas de agregados en zonas estratégicamente ubicadas en las cantidades que nuestras operaciones requieren para funcionar o funcionar de forma rentable; el momento y la cantidad de financiamiento federal, estatal y local para infraestructura; cambios en nuestra tasa impositiva efectiva; nuestra capacidad para cumplir con regulaciones e implementar tecnologías y otras iniciativas que tienen como objetivo reducir y/o capturar las emisiones de CO2 y cumplir las regulaciones relacionadas a las emisiones de carbono en las jurisdicciones en las que operamos; el entorno legal y regulatorio, incluyendo normas y regulaciones medioambientales, climáticas, comerciales, energéticas, fiscales, antimonopolio, de sanciones, de control de importaciones y exportaciones, de construcción, de derechos humanos y bienestar laboral relacionadas con las adquisiciones en los países y regiones en los que operamos; los efectos de las fluctuaciones monetarias en nuestros resultados de operaciones y condición financiera; nuestra capacidad de satisfacer nuestras obligaciones bajo nuestros contratos de deuda, las actas de emisión que gobiernan nuestras notas en circulación y nuestros otros instrumentos de deuda y obligaciones financieras, y también con respecto a nuestras notas subordinadas sin vencimiento fijo y otras obligaciones financieras; procedimientos o disputas legales o regulatorios adversos, como demandas colectivas o de cumplimiento u otros procedimientos iniciados por terceros, organismos gubernamentales y autoridades regulatorias, incluyendo investigaciones y reclamaciones antimonopolio; nuestra capacidad de proteger nuestra reputación y propiedad intelectual; nuestra capacidad de consumir las ventas de activos o consumir ventas de activos en términos favorables para nosotros, integrar completamente los negocios recién adquiridos, lograr ahorros de costos a partir de nuestras iniciativas de reducción de costos, implementar nuestras iniciativas comerciales y de precios para nuestros productos y servicios y, en general, cumplir con los objetivos de nuestra estrategia de negocios; la creciente dependencia de la infraestructura de tecnología de la información para nuestras ventas, facturación, adquisiciones, estados financieros, y otros procesos que puedan afectar negativamente nuestras ventas y operaciones en caso de que la infraestructura no funcione según lo previsto, experimente dificultades técnicas, o esté sujeta a invasión, interrupción o daños causados por circunstancias fuera de nuestro control, incluidos los ciberataques, eventos catastróficos, cortes de energía, desastres naturales, fallas en el sistema informático o la red, u otras violaciones de seguridad; efectos del cambio climático, en particular reflejado en las condiciones climáticas, lo que incluye, entre otros, lluvia y nieve excesivas, escasez de agua utilizable, incendios forestales y desastres naturales tales como terremotos, huracanes, tornados e inundaciones, que podrían afectar nuestras instalaciones o los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios o de donde abastecemos nuestras materias primas; barreras comerciales, incluyendo, pero no limitado a aranceles o impuestos a la importación, incluyendo aquellos impuestos por Estados Unidos de América en mercados clave en los que operamos, en particular, México, China y la UE, y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios a, o salidas de, acuerdos de libre comercio, incluyendo el Tratado entre México, Estados Unidos de América y Canadá (el “T-MEC”) y el impacto global que la imposición o la amenaza de barreras comerciales puede causar en la economía general de los países en los que hacemos negocios o que forman parte de nuestra cadena de suministro global; disponibilidad y el costo de los camiones, vagones, barcazas y barcos, terminales, almacenes, así como de sus operadores, conductores autorizados, personal y trabajadores, para el transporte, carga y descarga de nuestros materiales o que formen parte de nuestra cadena de suministro; escasez y limitaciones

Aviso Legal

de mano de obra; nuestra capacidad para contratar, compensar y retener eficazmente a nuestro personal clave y mantener relaciones laborales satisfactorias; nuestra capacidad para detectar y prevenir el lavado de dinero, el financiamiento del terrorismo y la corrupción, así como otras actividades ilegales, y cómo cualesquier medidas implementadas por los gobiernos para detectar y prevenir el lavado de dinero, el financiamiento del terrorismo y corrupción, y otras actividades ilegales, afectan a nuestros clientes, proveedores y países en los cuales hacemos negocio en general; incumplimientos, pérdidas o interrupciones en contratos, transacciones u operaciones financieras resultantes de sanciones o restricciones impuestas a cualquier institución financiera, incluidos, entre otros, bancos, representantes comunes, fiduciarios, procesadores de pagos, agentes de pago u otros intermediarios financieros, o cualquier parte relacionada; actividades terroristas y criminales organizadas, disturbios sociales, así como eventos geopolíticos, como la inestabilidad global, regional o nacional, hostilidades, guerra y conflictos armados, incluida la guerra actual entre Rusia y Ucrania, la guerra en curso entre Israel, Estados Unidos e Irán, conflictos en el Medio Oriente y cualquier inseguridad y hostilidad en México relacionadas con actividades ilegales o el crimen organizado y cualquier acción que cualquier gobierno tome para prevenir estas actividades ilegales y el crimen organizado; el impacto de pandemias, epidemias o brotes de enfermedades infecciosas y la respuesta de los gobiernos y otros terceros, que puedan afectar negativamente, entre otros asuntos, la capacidad de nuestras instalaciones operativas para funcionar a un nivel total o parcial, cadenas de suministro, operaciones internacionales, disponibilidad de liquidez, confianza de los inversionistas y gasto de consumo, así como la disponibilidad y demanda de nuestros productos y servicios; cambios en la economía que afecten la demanda de bienes de consumo y, en consecuencia, la demanda de nuestros productos y servicios; la gravedad y duración de una desaceleración económica o recesión, la inestabilidad del panorama empresarial y la falta de disponibilidad de crédito; declaraciones de insolvencia o quiebra, o quedar sujeto a procedimientos similares; desastres naturales y otros eventos imprevistos (incluidos los peligros para la salud global, como, por ejemplo, la COVID-19); y nuestra capacidad para implementar nuestro programa de acción climática vigente en cualquier momento, en su caso, incluyendo nuestro actual programa de acción climática y naturaleza "Futuro en Acción" y alcanzar nuestras metas y objetivos de sostenibilidad en cualquier momento, en su caso, incluyendo nuestro actual programa de acción climática y naturaleza "Futuro en Acción". Diversos factores podrían causar que nuestras expectativas, resultados esperados y/o proyecciones expresadas en este reporte y en los eventos aquí referenciados no se alcancen y/o no produzcan los beneficios y/o resultados esperados, ya que dichos beneficios o resultados están sujetos a incertidumbres, costos, desempeño y ritmo de éxito y/o implementación de tecnologías, algunas de las cuales aún no están probadas, entre otros factores. Si uno o más de estos riesgos o factores inciertos se materializan, o si los supuestos utilizados resultasen incorrectos, los resultados reales, desempeño y/o logros podrían variar materialmente de resultados históricos, desempeño, y/o logros y/o resultados, desempeño y/o logros expresa o implícitamente previstos por las declaraciones sobre condiciones futuras, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre nosotros. Las declaraciones sobre condiciones futuras no deben considerarse garantías de desempeño en un futuro, y resultados o desarrollos pasados no son indicativos de resultados o desarrollos en períodos subsecuentes. Los resultados reales, desempeño y/o logros de nuestras operaciones y el desarrollo de las condiciones de mercado en los que nosotros operamos, o cualquier otra circunstancia que pueda materializarse, puede variar materialmente de aquellas descritas en, o sugeridas por, las declaraciones sobre condiciones futuras contenidas en este reporte y en los eventos ahí referenciados. Cualquiera o todas las declaraciones sobre eventos futuros de nosotros pueden resultar ser incorrectas y los factores aquí identificados no son exhaustivos. En consecuencia, no se debe depositar una confianza indebida en las declaraciones sobre eventos futuros, que presentan referencias únicamente a la fecha en la que se hacen. Estas declaraciones sobre condiciones futuras y la información que revelada en este reporte y eventos aludidos en el presente se realizan y formulan a las fechas especificadas en dicho reporte y eventos aludidos y están sujetas a cambios sin previo aviso; y, excepto en la medida legalmente requerida, expresamente nos deslindamos, de cualquier obligación o compromiso de actualizar o corregir la información contenida en este reporte, o actualizar cualquier declaración sobre condiciones futuras contenidas en dicho reporte, ya sea para reflejar nueva información, la ocurrencia de eventos o circunstancias previstas o imprevistas, cualquier cambio en nuestras expectativas con respecto a dichas declaraciones sobre condiciones futuras, cualquier cambio en eventos, condiciones o circunstancias en las que se basa cualquiera de dichas declaraciones, o de otro tipo. Los lectores deberán revisar reportes y documentos futuros presentados por nosotros ante la SEC, la CNBV y la BMV. La información de mercado empleada en este reporte que no se atribuye a una fuente en específico son estimaciones de nosotros y no han sido verificadas por terceros independientes. Cierta información financiera y estadística contenida en estos documentos está sujeta a ajustes de redondeo; en consecuencia, cualquier discrepancia entre los totales y la suma de las cantidades listadas se deberá al redondeo. A menos que se especifique lo contrario, todas las referencias a records son records internos de nosotros. Este reporte incluye ciertas medidas financieras no en acorde a las Normas Internacionales de Información Financiera (International Financial Reporting Standards) ("IFRS") que difieren de la información financiera presentada por nosotros de acuerdo con IFRS en sus estados financieros y reportes que contienen información financiera. Las medidas financieras no IFRS mencionadas incluyen "Flujo de Operación" (utilidad de operación antes de otros gastos, neto más depreciación y amortización), "Margen de Flujo de Operación" (Flujo de Operación del período dividido entre ingresos reportados para el mismo período), "EBIT" (utilidad de operación antes de otros gastos, neto), y "Flujo de Efectivo Libre de Operaciones" (Flujo de Operación menos interés pagado neto, inversiones en activo fijo de mantenimiento, pagos de arrendamientos de mantenimiento, ventas de activos fijos, cambios en el capital de trabajo, impuestos pagados netos y otros gastos en efectivo). La medida financiera IFRS más cercana a Flujo de Operación es "utilidad de operación antes de otros gastos, neto", ya que Flujo de Operación agrega depreciación y amortización a la medida financiera IFRS. Creemos que no hay una medida financiera IFRS cercana para comparar el Margen de Flujo de Operación. La medida financiera IFRS más cercana a EBIT es "utilidad de operación antes de otros gastos, neto". Creemos que no hay una medida financiera IFRS cercana para comparar el Flujo de Efectivo Libre de Operaciones. Estas medidas financieras no IFRS están diseñadas para complementar y no deben considerarse superiores a las medidas financieras calculadas de acuerdo con IFRS. Aunque Flujo de Operación, Margen de Flujo de Operación, EBIT y Flujo de Efectivo Libre de Operaciones no son indicadores de desempeño operativo, sustituto de flujos de efectivo o medidas de posición financiera bajo IFRS, Flujo de Operación es el indicador financiero utilizado por nuestra administración para medir el desempeño operativo y la rentabilidad, para la toma de decisiones y asignación de recursos. Asimismo, nuestros acreedores utilizan nuestro Flujo de Operación para medir nuestra habilidad para fondear internamente inversiones de capital, para servir o incurrir deuda y para cumplir con razones financieras bajo nuestros contratos de crédito. Adicionalmente, nuestra administración revisa regularmente nuestro Margen de Flujo de Operación por segmento reportable y de manera consolidada como medida de desempeño y rentabilidad. Estas medidas financieras no IFRS no tienen un significado estandarizado y, por lo tanto, es poco probable que sean comparables con medidas de títulos similares presentadas por otras empresas. Las medidas financieras presentadas en este reporte se proporcionan únicamente con fines informativos y no deben interpretarse como asesoría en inversiones, financieros u otros. Asimismo, este reporte incluye estadística respecto a la producción, distribución, mercadotecnia y venta de cemento, concreto premezclado, clínker, agregados y Soluciones Urbanas. Nosotros generamos algunos de estos datos de manera interna y algunos fueron obtenidos de publicaciones y reportes independientes de la industria que nosotros consideramos ser fuentes confiables. Nosotros no hemos verificado esta información ni ha buscado el consentimiento de ninguna organización para hacer referencia a estos reportes en este reporte. Nosotros actuamos en estricto cumplimiento con las leyes de competencia económica y por consiguiente, entre otras medidas, tiene una política independiente de fijación de precios que ha sido desarrollada de manera independiente y cuyo elemento central es fijar los precios de nuestros productos y servicios basado en su calidad y características, así como su valor para nuestros clientes. Nosotros no aceptamos ninguna comunicación o acuerdo de ningún tipo con competidores referentes a la determinación de nuestros precios de nuestros productos y servicios. Salvo que el contexto indique lo contrario, todas las referencias a iniciativas de precio, incremento o disminución de los precios, se refieren a nuestros precios de nuestros productos. La información, declaraciones y opiniones contenidas en este reporte son únicamente para fines informativos y no constituyen una oferta pública

Aviso Legal

en virtud de ninguna legislación aplicable, una oferta de venta o solicitud de cualquier oferta de compra de valores o instrumentos financieros, ni ningún asesoramiento o recomendación con respecto a dichos valores u otros instrumentos financieros. No debe interpretar cualquiera de dicha información o ningún otro material como asesoramiento legal, fiscal, de inversión, financiero o de otro tipo. Nosotros no somos responsables por la información de terceros a la que se hace referencia en este reporte. **Advertencia sobre datos, métricas y metodologías ambientales, sociales y de gobernanza (“ESG”, por sus siglas en inglés) y relacionadas con la sostenibilidad.** Este reporte incluye métricas no financieras, estimaciones u otra información relacionada a ESG y asuntos de sostenibilidad que está sujeta a incertidumbres significativas, que pueden incluir la metodología, recopilación y verificación de datos, diversas estimaciones y suposiciones, y/o datos subyacentes que se obtienen de terceros, algunos de los cuales no pueden verificarse de manera independiente. La preparación de cierta información relacionada con ESG y con la sostenibilidad contenida en este reporte requiere la aplicación de una serie de juicios, suposiciones y estimaciones clave. Las medidas incluidas en este reporte reflejan estimaciones, suposiciones y juicios de buena fe en el momento dado. Existe el riesgo de que estos juicios, estimaciones o suposiciones posteriormente resulten ser incorrectos y/o, en la medida en que lo exija la ley, de que deban reformularse o cambiarse. La divulgación de información sobre cuestiones relacionadas con la sostenibilidad aún no está sujeta a los mismos principios y normas de información o contabilidad reconocidos o aceptados como la información financiera tradicional. En consecuencia, no existen prácticas de presentación de informes comúnmente aceptadas que podamos seguir, y las medidas de ESG entre las organizaciones de nuestra industria pueden no ser comparables. Además, los datos, sistemas y controles subyacentes que respaldan la presentación de informes no financieros son, en general, considerablemente menos sofisticados que los sistemas y control interno para la presentación de reportes financieros y también dependen de procesos manuales. Esto puede dar lugar a información no comparable entre organizaciones y/o entre periodos de informes dentro de las organizaciones a medida que se continúen desarrollando y/o socializando metodologías. El desarrollo adicional o cambios de estándares contables o de reporte podría afectar sustancialmente las métricas de desempeño, los puntos de datos y los objetivos contenidos en este reporte, y es posible que el lector no pueda comparar la información no financiera, métricas de desempeño, los puntos de datos o los objetivos de entre periodos de informe, sobre una base de comparación directa. Adicionalmente, la información a ser revelada en este reporte contiene referencias a actividades, productos, activos o proyectos etiquetados como “verdes”, “sociales”, “sostenibles” o equivalentes. Actualmente no existe un conjunto único de definiciones o estándares (legales, regulatorios o de otro tipo) globalmente reconocidos o aceptados, consistentes y comparables, ni un consenso generalizado entre mercados i) en cuanto a lo que constituye una economía “verde”, “social”, ‘o ‘sostenible’ o que tenga una actividad, producto o activo con una etiqueta equivalente; o ii) en cuanto a qué atributos precisos se requieren para que una actividad, producto o activo en particular se defina como “verde”, “social” o “sostenible” o cualquier otra etiqueta equivalente; o iii) en cuanto al clima y la financiación sostenible y las actividades de financiación y su clasificación y presentación de reportes. Por lo tanto, hay poca certeza, y no se da ninguna garantía o representación de que dichas actividades, productos, activos o proyectos y/o reportes de esas actividades, productos, activos o proyectos cumplirán con las expectativas o requisitos presentes o futuros para describir o clasificar la financiación y las actividades de financiación como “verdes”, “sociales”, o “sostenible” o atribuir etiquetas similares. Esperamos que las políticas, los requisitos regulatorios, los estándares y las definiciones se desarrollen y evolucionen continuamente con el tiempo.

Advertencia Sobre Declaraciones a Futuro en Materia de ESG o Sostenibilidad Ciertas secciones de este reporte contienen declaraciones sobre condiciones futuras relacionadas con ESG o sostenibilidad, como objetivos, ambiciones, estimaciones, pronósticos, planes, proyecciones, objetivos, metas y otras métricas, incluidas, entre otras, las siguientes: medioambiente y emisiones, negocios y derechos humanos, gobierno corporativo, investigación y desarrollo y asociaciones, desarrollo de productos y servicios que tienen la intención de abordar inquietudes relacionadas con la sostenibilidad y objetivos/ambiciones relacionados con la sostenibilidad cuando se finalicen, incluyendo la aplicación de tecnologías y otras iniciativas destinadas a reducir o capturar las emisiones de CO2. Estas condiciones futuras también incluyen referencias a programas específicos, como nuestro programa de acción climática y naturaleza actual “Futuro en Acción”, así como diversos indicadores, objetivos o métricas relacionados con ESG divulgados anteriormente o que puedan divulgarse en el futuro, ninguno de los cuales constituye una garantía y todos ellos pueden no alcanzarse en última instancia o pueden abandonarse en cualquier momento, ya sea en parte, en su totalidad o dentro de un plazo específico. Hay muchas incertidumbres, suposiciones, juicios, opiniones, estimaciones, pronósticos y declaraciones significativos que surgen de expectativas futuras subyacentes a estas declaraciones sobre condiciones futuras que podrían causar resultados, rendimientos, consecuencias o eventos reales que difieran materialmente de los expresados o implícitos en estas declaraciones sobre condiciones futuras, lo que incluye, sin limitación, los siguientes: el alcance y el ritmo del cambio climático, incluido el momento y la manifestación de los riesgos físicos y de transición; el entorno macroeconómico; la incertidumbre en torno a las futuras políticas y regulaciones relacionadas con el medioambiente, incluida la implementación e integración oportunas de políticas gubernamentales adecuadas; la efectividad de las acciones de los gobiernos, legisladores, reguladores, negocios, inversionistas, clientes y otras partes interesadas para mitigar el impacto de los riesgos climáticos y relacionados con la sostenibilidad; los cambios en el comportamiento y la demanda del cliente, cambios en la tecnología disponible para mitigación y la eficacia de cualquiera de estas tecnologías, ya que algunas de estas nuevas tecnologías pueden no estar probadas; costos excesivos y gastos relacionados con la adquisición y/o desarrollo de tecnología para mitigación; el despliegue de infraestructura de bajas emisiones de carbono; la disponibilidad y adopción de energías renovables en nuestra cadena de valor; el desarrollo de tecnologías de captura, utilización circular y secuestro de carbono, incluyendo la adopción de tecnologías de bajo costo relacionadas con emisiones de carbono, como las tecnologías de captura, utilización y almacenamiento de carbono; la disponibilidad de datos precisos, verificables, fiables, coherentes y comparables relacionados con el medioambiente; la falta de transparencia y comparabilidad de las metodologías a futuro relacionadas con el clima; la variación en los enfoques y resultados, dado que las variaciones en las metodologías pueden conducir a subestimaciones o sobrestimaciones, y, en consecuencia, presentar una indicación exagerada del riesgo relacionado con el medioambiente; y la dependencia de suposiciones y la incertidumbre futura. Los cálculos de las métricas a futuro son complejos y requieren muchas decisiones y suposiciones metodológicas. En consecuencia, no se debe confiar indebidamente en estas declaraciones a futuro. Además, los estándares nacionales e internacionales cambiantes, las prácticas científicas y de la industria, los requisitos normativos y las expectativas del mercado con respecto al cambio climático, que permanecen en desarrollo continuo, están sujetos a diferentes interpretaciones. No puede haber garantía de que estos estándares, prácticas, requisitos y expectativas no se interpretarán de manera diferente a nuestra comprensión al definir sus ambiciones y objetivos relacionados con la sostenibilidad o cambiar de una manera que aumente sustancialmente el costo o el esfuerzo para que alcancemos dichas ambiciones y objetivos.

A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODAS LAS FIGURAS MONETARIAS EN ESTE REPORTE SE PRESENTAN EN DÓLARES Y ESTÁN BASADAS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONFORME A LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA, SEGÚN CORRESPONDA

Copyright Cemex, S.A.B. de C.V. y subsidiarias.



Resultados del Primer --- Trimestre 2026

Salvo que el contexto requiera lo contrario, las referencias en esta presentación a “nosotros”, “hemos”, “nuestro(s)” o expresiones similares se refieren a Cemex, S.A.B. de C.V. (“Cemex”) (NYSE: CX; BMV: CEMEX.CPO) y sus entidades consolidadas. La información revelada en esta presentación y eventos actuales o futuros aludidos ahí pueden contener ciertas declaraciones sobre condiciones futuras dentro del contexto de las leyes y regulaciones aplicables en materia de valores, incluyendo pero no limitado a la Sección 27A de la Ley de Valores de 1933 (Securities Act of 1933), según sea enmendado, y la Sección 21E de la Ley de Bolsa de Valores de 1934 (Securities Exchange Act of 1934), según sea enmendado. Tenemos la intención de que estas declaraciones sobre condiciones futuras sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para declaraciones sobre condiciones futuras conforme a la definición de las leyes y regulaciones aplicables en materia de valores en todas las jurisdicciones en las que dichas disposiciones existan, incluyendo pero no limitado a la Ley de Reforma de Litigios Privados sobre Valores de EE. UU. de 1995 (US Private Securities Litigation Reform Act of 1995). Estas declaraciones están necesariamente sujetas a riesgos, incertidumbres y presunciones, incluyendo, pero no limitándose a declaraciones relacionadas con nuestros planes, objetivos, y expectativas (financieras o cualesquiera) y dichas declaraciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como “podrá”, “asumir”, “podría”, “debería”, “continuar”, “haría”, “puede”, “considerar”, “anticipar”, “esfumar”, “proyectar”, “esperar”, “visualizar”, “planear”, “creer”, “prever”, “predecir”, “posible”, “objetivo”, “meta”, “estrategia”, “pretender”, “buscar”, u otros que refieren a condiciones futuras. Si bien nosotros consideramos que nuestras expectativas son razonables, no se puede asegurar que estas expectativas sean acertadas, y los resultados reales, desempeño y/o logros pueden variar, incluyendo significativamente, de los resultados históricos, desempeño y/o logros o aquellos anticipados por declaraciones sobre condiciones futuras derivado de varios factores. Al menos que se indique lo contrario, estas declaraciones sobre condiciones futuras reflejan nuestras expectativas y proyecciones sobre el futuro basándonos en ciertos supuestos y en nuestro conocimiento de hechos y circunstancias a la fecha en que se hacen tales declaraciones sobre condiciones futuras. Estas declaraciones están necesariamente sujetas a riesgos, incertidumbres, presunciones y otros factores importantes que podrían causar que resultados y cualquier estimación, proyección y/o orientación presentada en esta edificación materialmente de los resultados históricos, desempeño y/o logros o aquellos anticipados por declaraciones sobre condiciones futuras derivado de varios factores. Entre otros, dichos riesgos, incertidumbres, presunciones y otros factores importantes que pudieran causar que los resultados y cualquier estimación, proyección y/o orientación presentada en esta presentación difieran o no se cumplan, o que de otro modo pudieran afectarnos, incluyen aquellos descritos en nuestro reporte anual más reciente y los detallados de tiempo en tiempo en otros documentos presentados por nosotros con la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América (U.S. Securities and Exchange Commission) (“SEC”), la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (“CNBV”) y la Bolsa Mexicana de Valores (“BMV”), factores que nos incorporados por referencia, e incluyen, sin limitar: cambios en las condiciones económicas, políticas y sociales generales, incluidos cierres gubernamentales, nuevos gobiernos o regímenes y decisiones implementados por dichos nuevos gobiernos o regímenes, cambios en leyes o regulaciones en los países en los que hacemos negocios, elecciones, cambios en la inflación, tasas de interés y de cambio de divisas, niveles de empleo, crecimiento de la población, cualquier desaceleración en el flujo de remesas hacia los países en los que operamos, confianza del consumidor y liquidez de los mercados financieros y de capital de México, Estados Unidos de América, la Unión Europea (“UE”), Reino Unido u otros países en los que operamos; la actividad cíclica del sector de la construcción y la reducción de la actividad de la construcción en nuestros mercados finales o reducción del uso de nuestros productos en los mercados finales; nuestra exposición a sectores que afectan nuestros negocios y los de nuestros clientes, particularmente aquellos que operan en los sectores de construcción residencial y comercial y en los sectores públicos y privados de infraestructura y energía; la volatilidad de los valores de los activos y pasivos de los planes de pensiones, que puede requerir contribuciones en efectivo o de otro tipo a los planes de pensiones; cambios en los niveles de gasto para la construcción residencial y comercial y proyectos generales de infraestructura; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo o líneas de crédito de capital de trabajo, que pueden ayudarnos en relación con los ciclos del mercado; cualquier impacto de no mantener nuestra calificación de deuda con grado de inversión o de no obtener calificaciones de deuda de grado de inversión de otras agencias calificadoras en nuestro costo de capital y en el costo de los productos y servicios que compramos; disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes relacionados de materias primas, así como de bienes y servicios en general, en particular aumentos en los precios de materias primas, bienes y servicios, como consecuencia de la inflación, barreras comerciales, medidas impuestas por los gobiernos o como resultado de conflictos entre países que interrumpen las cadenas de suministro; nuestra capacidad para mantener y expandir nuestra red de distribución y mantener relaciones favorables con terceros que nos suministran equipos, servicios y proveedores esenciales; competencia en los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios; el impacto de los costos de limpieza ambiental y otras medidas correctivas, y otros pasivos ambientales, climáticos y relacionados con negocios, activos y/o operaciones existentes y/o desinvertidos; nuestra capacidad para conseguir y autorizar reservas de agregados en zonas estratégicamente ubicadas en las cantidades que nuestras operaciones requieren para funcionar o funcionar de forma rentable; el momento y la cantidad de financiamiento federal, estatal y local para infraestructura; cambios en nuestra tasa impositiva efectiva; nuestra capacidad para cumplir con regulaciones e implementar tecnologías y otras iniciativas que tienen como objetivo reducir y/o capturar las emisiones de CO2 y cumplir las regulaciones relacionadas a las emisiones de carbono en las jurisdicciones en las que operamos; el entorno legal y regulatorio, incluyendo normas y regulaciones medioambientales, climáticas, comerciales, energéticas, fiscales, antimonopolio, de sanciones, de control de importaciones y exportaciones, de construcción, de derechos humanos y bienestar laboral relacionadas con las adquisiciones en los países y regiones en los que operamos; los efectos de las fluctuaciones monetarias en nuestros resultados de operaciones y condición financiera; nuestra capacidad de satisfacer nuestras obligaciones bajo nuestros contratos de deuda, las actas de emisión que gobiernan nuestras notas en circulación y nuestros otros instrumentos de deuda y obligaciones financieras, y también con respecto a nuestras notas subordinadas sin vencimiento fijo y otras obligaciones financieras; procedimientos o disputas legales o regulatorios adversos, como demandas colectivas o de cumplimiento u otros procedimientos iniciados por terceros, organismos gubernamentales y autoridades regulatorias, incluyendo investigaciones y reclamaciones antimonopolio; nuestra capacidad de proteger nuestra reputación y propiedad intelectual; nuestra capacidad de consumir las ventas de activos o consumir ventas de activos en términos favorables para nosotros, integrar completamente los negocios recién adquiridos, lograr ahorros de costos a partir de nuestras iniciativas de reducción de costos, implementar nuestras iniciativas comerciales y de precios para nuestros productos y servicios y, en general, cumplir con los objetivos de nuestra estrategia de negocios; la creciente dependencia de la infraestructura de tecnología de la información para nuestras ventas, facturación, adquisiciones, estados financieros, y otros procesos que pueden afectar negativamente nuestras ventas y operaciones en caso de que la infraestructura no funcione según lo previsto, experimente dificultades técnicas, o esté sujeta a invasión, interrupción o daños causados por circunstancias fuera de nuestro control, incluidos los ciberataques, eventos catastróficos, cortes de energía, desastres naturales, fallos en el sistema informático o la red, u otras violaciones de seguridad; efectos del cambio climático, lo que incluye, entre otros, lluvia y nieve excesivas, escasez de agua utilizable, incendios forestales y desastres naturales tales como terremotos, huracanes, tornados e inundaciones, que podrían afectar nuestras instalaciones o los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios o de donde abastecemos nuestras materias primas; barreras comerciales, incluyendo, pero no limitado a aranceles o impuestos a la importación, incluyendo aquellos impuestos por Estados Unidos de América en mercados clave en los que operamos, en particular, México, China y la UE, y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios a, o salidas de, acuerdos de libre comercio, incluyendo el Tratado entre México, Estados Unidos de América y Canadá (el “T-MEC”) y el impacto global que lo imposición o la amenaza de barreras comerciales puede causar en la economía general de los países en los que hacemos negocios o que forman parte de nuestra cadena de suministro global; disponibilidad y el costo de los camiones, vagones, barcos y barcos, terminales, almacenes, así como de sus operadores, conductores autorizados, personal y trabajadores, para el transporte, carga y descarga de nuestros materiales o que forman parte de nuestra cadena de suministro; escasez y limitaciones de mano de obra; nuestra capacidad para contratar, compensar y retener eficazmente a nuestro personal clave y mantener relaciones laborales satisfactorias; nuestra capacidad para detectar y prevenir el lavado de dinero, el financiamiento del terrorismo y la corrupción, así como otras actividades ilegales, y cómo cualesquier medidas implementadas por los gobiernos para detectar y prevenir el lavado de dinero, el financiamiento del terrorismo y corrupción, y otras actividades legales, afectan a nuestros clientes, proveedores y países en los cuales hacemos negocio en general; incumplimientos, pérdidas o interrupciones en contratos, transacciones u operaciones financieras resultantes de sanciones o restricciones impuestas a cualquier institución financiera, incluidos, entre otros, bancos, representantes comunes, fiduciarios, procesadores de pagos, agentes de pago u otros intermediarios financieros, o cualquier parte relacionada; actividades terroristas y criminales organizadas, disturbios sociales, así como eventos geopolíticos, como la inestabilidad global, regional o nacional, hostilidades, guerra y conflictos armados, incluida la guerra actual entre Rusia y Ucrania, la guerra en curso entre Israel, Estados Unidos e Irán, conflictos en el Medio Oriente y cualquier inseguridad y hostilidad en México relacionadas con actividades ilegales o el crimen organizado y cualquier acción que cualquier gobierno tome para prevenir estas actividades ilegales y el crimen organizado; el impacto de pandemias, epidemias o brotes de enfermedades infecciosas y la respuesta de los gobiernos y otros terceros, que pueden afectar negativamente, entre otros asuntos, la capacidad de nuestras instalaciones operativas para funcionar a un nivel total o parcial, cadenas de suministro, operaciones internacionales, disponibilidad de liquidez, confianza de los inversionistas y gasto de consumo, así como la disponibilidad y demanda de nuestros productos y servicios; cambios en la economía que afecten la demanda de bienes de consumo y, en consecuencia, la demanda de nuestros productos y servicios; la gravedad y duración de una desaceleración económica o recesión, la inestabilidad del panorama empresarial y la falta de disponibilidad de crédito; declaraciones de insolvencia o quiebra, o quedar sujeto a procedimientos similares; desastres naturales y otros eventos imprevistos (incluidos los peligros para la salud global, como, por ejemplo, la COVID-19); y nuestra capacidad para implementar nuestro programa de acción climática vigente en cualquier momento, en su caso, incluyendo nuestro actual programa de acción climática y naturaleza “Futuro en Acción” y alcanzar nuestras metas y objetivos de sostenibilidad en cualquier momento, en su caso, incluyendo nuestro actual programa de acción climática y naturaleza “Futuro en Acción”. Diversos factores podrían causar que nuestras expectativas, resultados esperados y/o proyecciones expresadas en esta presentación y en los eventos aquí referenciados no se alcancen y/o no produzcan los beneficios y/o resultados esperados, ya que dichos beneficios o resultados están sujetos a incertidumbres, costos, desempeño y ritmo de éxito y/o implementación de tecnologías, algunas de las cuales aún no están probadas, entre otros factores. Si uno o más de estos riesgos o factores inciertos se materializan, o si los supuestos utilizados resultasen incorrectos, los resultados reales, desempeño y/o logros podrían variar materialmente de resultados históricos, desempeño, y/o logros y/o resultados, desempeño y/o logros expresa o implícitamente previstos por las declaraciones sobre condiciones futuras, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre nosotros. Las declaraciones sobre condiciones futuras no deben considerarse garantías de desempeño en un futuro, y resultados o desarrollos pasados no son indicativos de resultados o desarrollos en períodos subsiguientes. Los resultados reales, desempeño y/o logros de nuestras operaciones y el desarrollo de las condiciones de mercado en los que nosotros operamos, o cualquier otra circunstancia que pueda materializarse, puede variar materialmente de aquellas descritas en, o sugeridas por, las declaraciones sobre condiciones futuras contenidas en esta presentación y en los eventos aquí referenciados. Cualquiera o todas las declaraciones sobre eventos futuros de nosotros pueden resultar ser incorrectas y los factores aquí identificados no son exhaustivos. En consecuencia, no se debe depositar una confianza indebida en las declaraciones sobre eventos futuros, que presentan referencias únicamente a la fecha en la que se hacen. Estas declaraciones sobre condiciones futuras y la información que revelada en esta presentación y eventos aludidos en el presente se realizan y formula a las fechas especificadas en dicha presentación y eventos aludidos y están sujetas a cambios sin previo aviso; y, excepto en la medida legalmente requerida, expresamente nos deslindamos, de cualquier obligación o compromiso de actualizar o corregir la información contenida en esta presentación, o actualizar cualquier declaración sobre condiciones futuras contenidas en dicha presentación, ya sea para reflejar nueva información, la ocurrencia de eventos o circunstancias previstas o imprevistas, cualquier cambio en nuestras expectativas con respecto a dichas declaraciones sobre condiciones futuras, cualquier cambio en eventos, condiciones o circunstancias en las que se basa cualquier una de dichas declaraciones, o de otro tipo. Los lectores deberán revisar reportes y documentos futuros presentados por nosotros ante la SEC, la CNBV y la BMV. La información de mercado empleada en esta presentación que no se atribuye a una fuente en específico son estimaciones de nosotros y no han sido verificadas por terceros independientes. Cierta información financiera y estadística contenida en estos documentos está sujeta a ajustes de redondeo; en consecuencia, cualquier discrepancia entre los totales y la suma de las cantidades listadas se deberá al redondeo. A menos que se especifique lo contrario, todas las referencias a records son records internos de nosotros. Esta presentación incluye ciertas medidas financieras no en acorde a las Normas Internacionales de Información Financiera (International Financial Reporting Standards) (“IFRS”) que difieren de la información financiera presentada por nosotros de acuerdo con IFRS en sus estados financieros y reportes que contienen información financiera. Las medidas financieras no IFRS mencionadas incluyen “Flujo de Operación” (utilidad de operación antes de otros gastos, neto más depreciación y amortización), “Margen de Flujo de Operación” (Flujo de Operación del período dividido entre ingresos reportados para el mismo período), “EBIT” (utilidad de operación antes de otros gastos, neto), y “Flujo de Efectivo Libre de Operaciones” (Flujo de Operación menos interés pagado neto, inversiones en activo fijo de mantenimiento, pagos de arrendamientos de mantenimiento, ventas de activos fijos, cambios en el capital de trabajo, impuestos pagados netos y otros gastos en efectivo). La medida financiera IFRS más cercana a Flujo de Operación es “utilidad de operación antes de otros gastos, neto”, ya que Flujo de Operación agrega depreciación y amortización a la medida financiera IFRS. Creemos que no hay una medida financiera IFRS cercana para comparar el Margen de Flujo de Operación. La medida financiera IFRS más cercana a EBIT es “utilidad de operación antes de otros gastos, neto”. Creemos que no hay una medida financiera IFRS cercana para comparar el Flujo de Efectivo Libre de Operaciones. Estas medidas financieras no IFRS están diseñadas para complementar y no deben considerarse superiores a las medidas financieras calculadas de acuerdo con IFRS. Aunque Flujo de Operación, Margen de Flujo de Operación, EBIT y Flujo de Efectivo Libre de Operaciones no son indicadores de desempeño operativo, sustituto de flujos de efectivo o medidas de posición financiera bajo IFRS, Flujo de Operación es el indicador financiero utilizado por nuestra administración para medir el desempeño operativo y la rentabilidad, para la toma de decisiones y asignación de recursos. Asimismo, nuestros acreedores utilizan nuestro Flujo de Operación para medir nuestra habilidad para fondear internamente inversiones de capital, para servir o incurrir deudas y para cumplir con razones financieras bajo nuestros contratos de crédito. Adicionalmente, nuestra administración revisa regularmente nuestro Margen de Flujo de Operación por segmento reportable y de manera consolidada como medida de desempeño y rentabilidad. Estas medidas financieras no IFRS no tienen un significado estandarizado y, por lo tanto, es poco probable que sean comparables con medidas de títulos similares presentadas por otras empresas. Las medidas financieras presentadas en esta presentación se proporcionan únicamente con fines informativos y no deben interpretarse como asesoría en inversiones, financieros u otros. Asimismo, esta presentación incluye estadística respecto a la producción, distribución, mercadotecnia y venta de cemento, concreto premezclado, clínker, agregados y Soluciones Urbanas. Nosotros generamos algunos de estos datos de manera interna y algunos fueron obtenidos de publicaciones y reportes independientes de la industria que nosotros consideramos ser fuentes confiables. Nosotros no hemos verificado esta información ni ha buscado el consentimiento de ninguna organización para hacer referencia a estos reportes en esta presentación. Nosotros actuamos en estricto cumplimiento con las leyes de competencia económica y por consiguiente, entre otras medidas, tiene una política independiente de fijación de precios que ha sido desarrollado de manera independiente y cuyo elemento central es fijar los precios de nuestros productos y servicios basado en su calidad y características, así como su valor para nuestros clientes. Nosotros no aceptamos ninguna comunicación o acuerdo de ningún tipo con competidores referentes a la determinación de nuestros precios de nuestros productos y servicios. Salvo que el contexto indique lo contrario, todas las referencias a iniciativas de precio, incremento o disminución de los precios, se refieren a nuestros precios de nuestros productos. La información, declaraciones y opiniones contenidas en esta presentación son únicamente para fines informativos y no constituyen una oferta pública en virtud de ninguna legislación aplicable, una oferta de venta o solicitud de cualquier oferta de compra de valores o instrumentos financieros, ni ningún asesoramiento o recomendación con respecto a dichos valores u otros instrumentos financieros. No debe interpretar cualquiera de dicha información o ningún otro material como asesoramiento legal, fiscal, de inversión, financiero o de otro tipo. Nosotros no somos responsables por la información de terceros a la que se hace referencia en esta presentación. Advertencia sobre datos, métricas y metodologías ambientales, sociales y de gobernanza (“ESG”), por sus siglas en inglés) y relacionadas con la sostenibilidad. Esta presentación incluye métricas no financieras, estimaciones u otra información relacionada a ESG y asuntos de sostenibilidad que está sujeta a incertidumbres significativas, que pueden incluir la metodología, recopilación y verificación de datos, diversas estimaciones y suposiciones, y/o datos subyacentes que se obtienen de terceros, algunos de los cuales no pueden verificarse de manera independiente. La preparación de cierta información relacionada con ESG y con la sostenibilidad contenida en esta presentación requiere la aplicación de una serie de juicios, suposiciones y estimaciones clave. Las medidas incluidas en esta presentación reflejan estimaciones, suposiciones y juicios de buena fe en el momento dado. Existe el riesgo de que estos juicios, estimaciones o suposiciones posteriormente resulten ser incorrectos y/o, en la medida en que lo exija la ley, de que deban reformularse o cambiarse. La divulgación de información sobre cuestiones relacionadas con la sostenibilidad aún no está sujeta a los mismos principios y normas de información o contabilidad reconocidos o aceptados que la información financiera tradicional. En consecuencia, no existen prácticas de presentación de informes comúnmente aceptadas que podamos seguir, y las medidas de ESG entre las organizaciones de nuestra industria pueden no ser comparables. Además, los datos, sistemas y controles subyacentes que respaldan la presentación de informes no financieros son, en general, considerablemente menos sofisticados que los sistemas y control interno para la presentación de reportes financieros y también dependen de procesos manuales. Esto puede dar lugar a información no comparable entre organizaciones y/o entre períodos de informes dentro de las organizaciones a medida que se continúen desarrollando y/o socializando metodologías. El desarrollo adicional o cambios de estándares contables o de reporte podría afectar sustancialmente las métricas de desempeño, los puntos de datos y los objetivos contenidos en esta presentación, y es posible que el lector no pueda comparar la información no financiera, métricas de desempeño, los puntos de datos o los objetivos de entre períodos de informe, sobre una base de comparación directa. Adicionalmente, la información a ser revelada en esta presentación contiene referencias a actividades, productos, activos o proyectos etiquetados como “verdes”, “sociales”, “sostenibles” o equivalentes. Actualmente no existe un conjunto único de definiciones o estándares (legales, regulatorios o de otro tipo) globalmente reconocidos o aceptados, consistentes y comparables, ni un consenso generalizado entre mercados i) en cuanto a lo que constituye una economía “verde”, “social”, o “sostenible” o que tenga una actividad, producto o activo con una etiqueta equivalente; o ii) en cuanto a qué atributos precisos se requieren para que una actividad, producto o activo en particular se defina como “verde”, “social” o “sostenible” o cualquier otra etiqueta equivalente; o iii) en cuanto al clima y la financiación sostenible y las actividades de financiación y su clasificación y presentación de reportes. Por lo tanto, hay poca certeza, y no se da ninguna garantía o representación de que dichas actividades, productos, activos o proyectos y/o reportes de esas actividades, productos, activos o proyectos cumplirán con las expectativas o requisitos presentes o futuros para describir o clasificar la financiación y las actividades de financiación como “verdes”, “sociales”, o “sostenible” o atribuir etiquetas similares. Esperamos que las políticas, los requisitos regulatorios, los estándares y las definiciones se desarrollen y evolucionen continuamente con el tiempo. Advertencia Sobre Declaraciones a Futuro en Materia de ESG o Sostenibilidad. Ciertas secciones de esta presentación contienen declaraciones sobre condiciones futuras relacionadas con ESG o sostenibilidad, como objetivos, ambiciones, estimaciones, pronósticos, planes, proyecciones, objetivos, metas y otras métricas, incluidas, entre otras, las siguientes: medioambiente y emisiones, negocios y derechos humanos, gobierno corporativo, investigación y desarrollo y asociaciones, desarrollo de productos y servicios que tienen la intención de abordar inquietudes relacionadas con la sostenibilidad y objetivos/ambiciones relacionadas con la sostenibilidad cuando se finalicen, incluyendo la aplicación de tecnologías y otras iniciativas destinadas a reducir o capturar las emisiones de CO2. Estas condiciones futuras también incluyen referencias a programas específicos, como nuestro programa de acción climática y naturaleza actual “Futuro en Acción”, así como diversos indicadores, objetivos o métricas relacionados con ESG divulgados anteriormente o que puedan divulgarse en el futuro, ninguno de los cuales constituye una garantía y todos ellos pueden no alcanzarse o pueden abandonarse en cualquier momento, ya sea en parte, en su totalidad o dentro de un plazo específico. Hay muchas incertidumbres, suposiciones, juicios, opiniones, estimaciones, pronósticos o declaraciones significativas que surgen de expectativas futuras subyacentes a estas declaraciones sobre condiciones futuras que podrían causar resultados, rendimientos, consecuencias o eventos reales que difieran materialmente de los expresados o implícitos en estas declaraciones sobre condiciones futuras, lo que incluye, sin limitación, los siguientes: el alcance y el ritmo del cambio climático, incluido el momento y la manifestación de los riesgos físicos y de transición; el entorno macroeconómico; la incertidumbre en torno a las futuras políticas y regulaciones relacionadas con el medioambiente, incluida la implementación e integración oportunas de políticas gubernamentales adecuadas; la efectividad de las acciones de los gobiernos, legisladores, reguladores, negocios, inversionistas, clientes y otras partes interesadas para mitigar el impacto de los riesgos climáticos y relacionados con la sostenibilidad; los cambios en el comportamiento y la demanda del cliente, cambios en la tecnología disponible para mitigación y la eficacia de cualquiera de estas tecnologías, ya que algunas de estas nuevas tecnologías pueden no estar probadas; costos excesivos y gastos relacionados con la adquisición y/o desarrollo de tecnología para mitigación; el despliegue de infraestructura de bajas emisiones de carbono; la disponibilidad y adopción de energías renovables en nuestra cadena de valor; el desarrollo de tecnologías de captura, utilización circular y secuestro de carbono, incluyendo la adopción de tecnologías de bajo costo relacionadas con emisiones de carbono, como las tecnologías de captura, utilización y almacenamiento de carbono; la disponibilidad de datos precisos, verificables, fiables, coherentes y comparables relacionados con el medioambiente; la falta de transparencia y comparabilidad de las metodologías a futuro relacionadas con el clima; la variación en los enfoques y resultados, dado que las variaciones en las metodologías pueden conducir a subestimaciones o sobrestimaciones, y, en consecuencia, presentar una indicación exagerada del riesgo relacionado con el medioambiente; y la dependencia de suposiciones y la incertidumbre futura. Los cálculos de las métricas a futuro son complejos y requieren muchas decisiones y suposiciones metodológicas. En consecuencia, no se debe confiar indebidamente en estas declaraciones a futuro. Además, los estándares nacionales e internacionales cambiantes, las prácticas científicas y de la industria, los requisitos normativos y las expectativas del mercado con respecto al cambio climático, que permanecen en desarrollo continuo, están sujetos a diferentes interpretaciones. No puede haber garantía de que estos estándares, prácticas, requisitos y expectativas no se interpretarán de manera diferente a nuestra comprensión al definir sus ambiciones y objetivos relacionados con la sostenibilidad o cambiar de una manera que aumente sustancialmente el costo o el esfuerzo para que alcancemos dichas ambiciones y objetivos.

A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODAS LAS FIGURAS MONETARIAS EN ESTA PRESENTACIÓN SE PRESENTAN EN DÓLARES Y ESTÁN BASADAS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONFORME A LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA, SEGÚN CORRESPONDA

El enfoque de autoayuda rinde frutos ante la incertidumbre geopolítica actual

Las operaciones en Israel y los EAU (4% del EBITDA consolidado) se han normalizado en gran medida tras el inicio de la guerra con Irán

Se esperan crecientes presiones inflacionarias: como lección de la guerra en Ucrania, mantendremos una estrategia de precios que compense la inflación en costos de insumos

La estrategia energética limita la exposición a la volatilidad del mercado, con coberturas vigentes para 2026 y flexibilidad para diversificar la mezcla de combustibles

En el contexto global actual con aumento de fletes marítimos, aranceles, disrupciones en cadenas de suministro y costos crecientes de energía y logística, se espera un soporte de precios progresivamente más fuerte en Estados Unidos conforme avance el año

Se continuará ampliando el alcance del Proyecto Cutting Edge con nuevos ahorros estructurales que mitiguen riesgos en un entorno cada vez más volátil

Si bien la duración de la guerra es incierta, creemos que estamos bien posicionados para abordar riesgos potenciales y esperamos cumplir la guía de EBITDA para el 2026

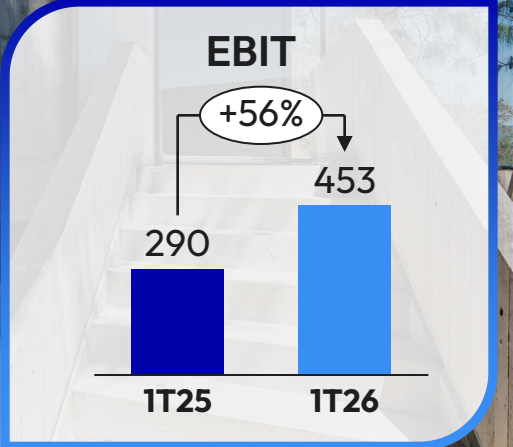
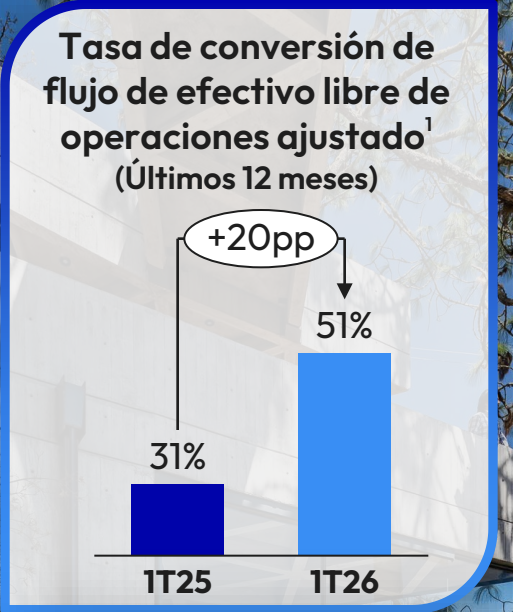
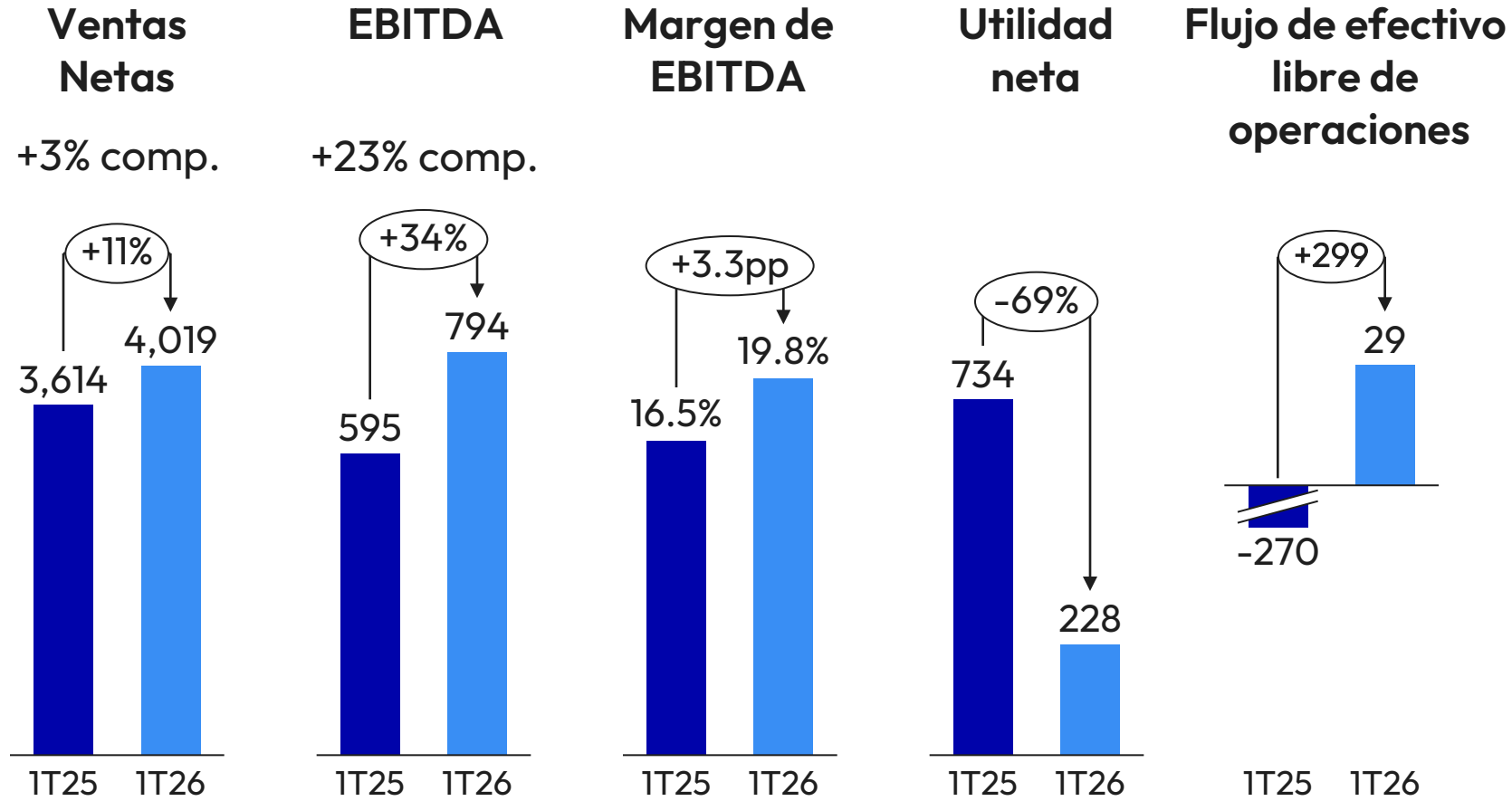


La transformación genera sólidos resultados en el 1T26

- **EBITDA consolidado récord en el 1T, creciendo 34% en comparación con el año anterior**, con desempeño robusto en México, EMEA y SCAC
- **Margen sólido alcanzando 19.8%, una expansión de 3.3pp en comparación con el año anterior**, con la contribución de la mayoría de las regiones, impulsado por el Proyecto Cutting Edge
- **La recuperación de México cobra impulso**, primer crecimiento en comparación con el año anterior en volumen de cemento desde el 2T24
- La transformación fortalece métricas clave del Proyecto Cutting Edge: **EBIT, flujo de efectivo libre de operaciones y ROIC**
- Se espera que el **Proyecto Cutting Edge, revisiones de activos y nuevos ahorros estructurales de costos** que se anunciarán en el 2S26, **respalden el margen y la generación de flujo de efectivo libre**
- Avance significativo en la prioridad clave de **impulsar el retorno al accionista**
- **Cemex ascendió de A a AAA, la calificación ESG más alta posible de MSCI**, reflejando compromiso con la sostenibilidad y la descarbonización rentable
- **Rebalanceo continuo y generador de valor del portafolio**, con la adquisición de Omega y el acuerdo para vender ciertos activos en Colombia.



Calidad de utilidades y apalancamiento operativo sustentan los resultados del 1T

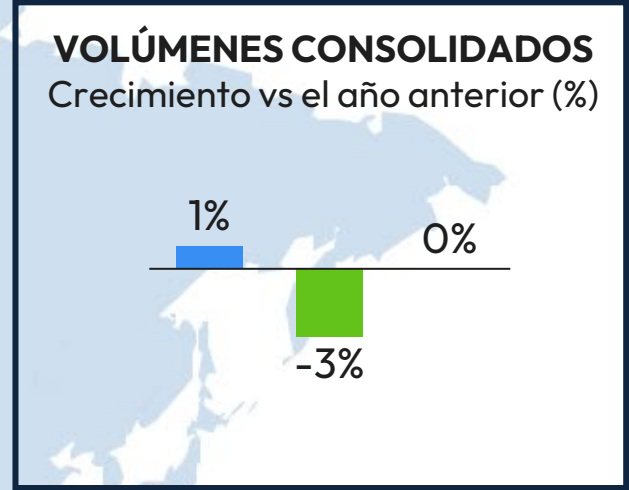
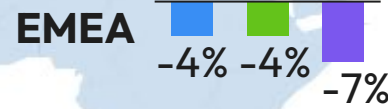
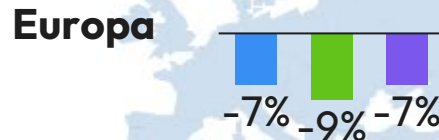
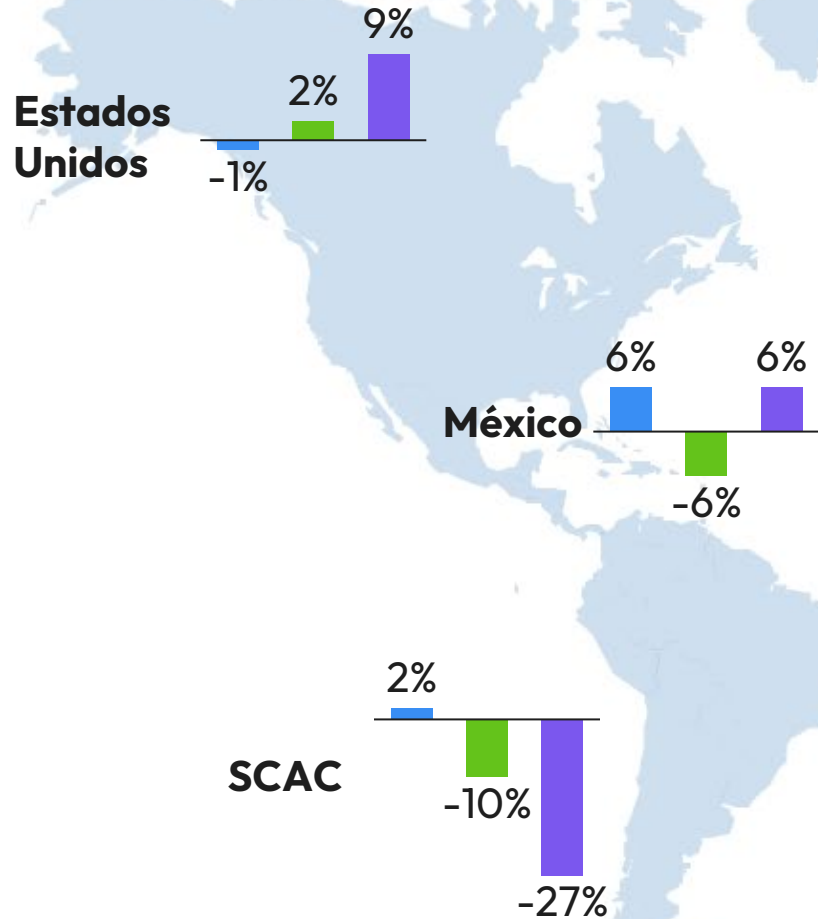


Millones de dólares US

1) Flujo de efectivo libre de operaciones excluyendo pagos por indemnización y operaciones discontinuadas dividido entre EBITDA, calculado sobre una base de últimos doce meses.

Recuperación continua de volumen en México

Crecimiento de volúmenes (%) del 1T26 comparados al año anterior

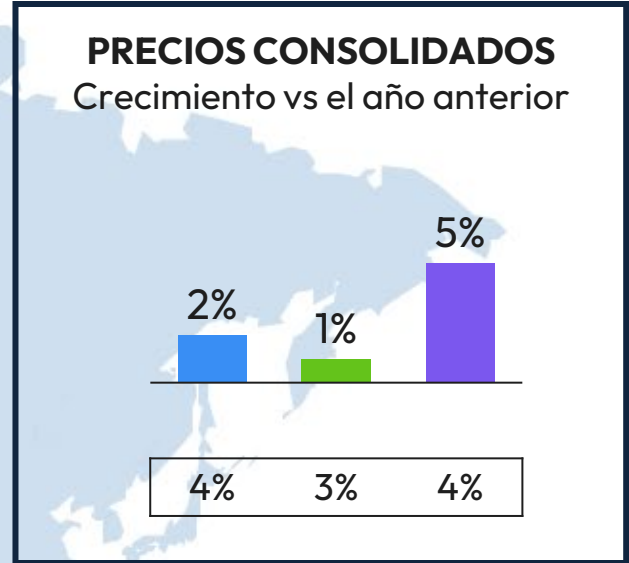
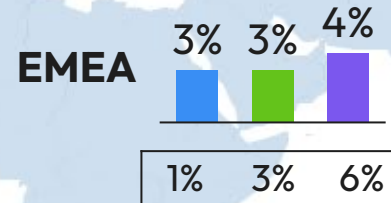
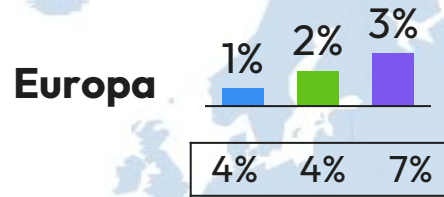
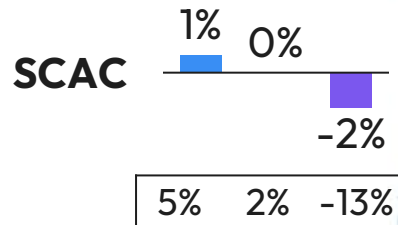
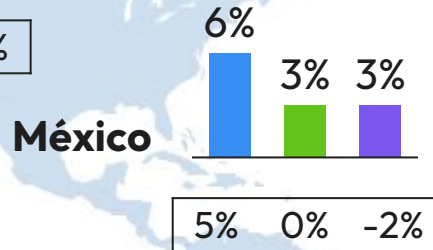
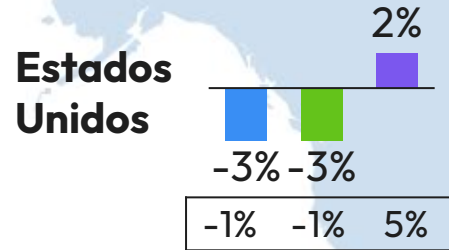


- Cemento¹
- Concreto
- Agregados

1) Cemento gris doméstico

Precios positivos en la mayoría de los mercados

Precios del 1T26 comparados al año anterior y secuenciales

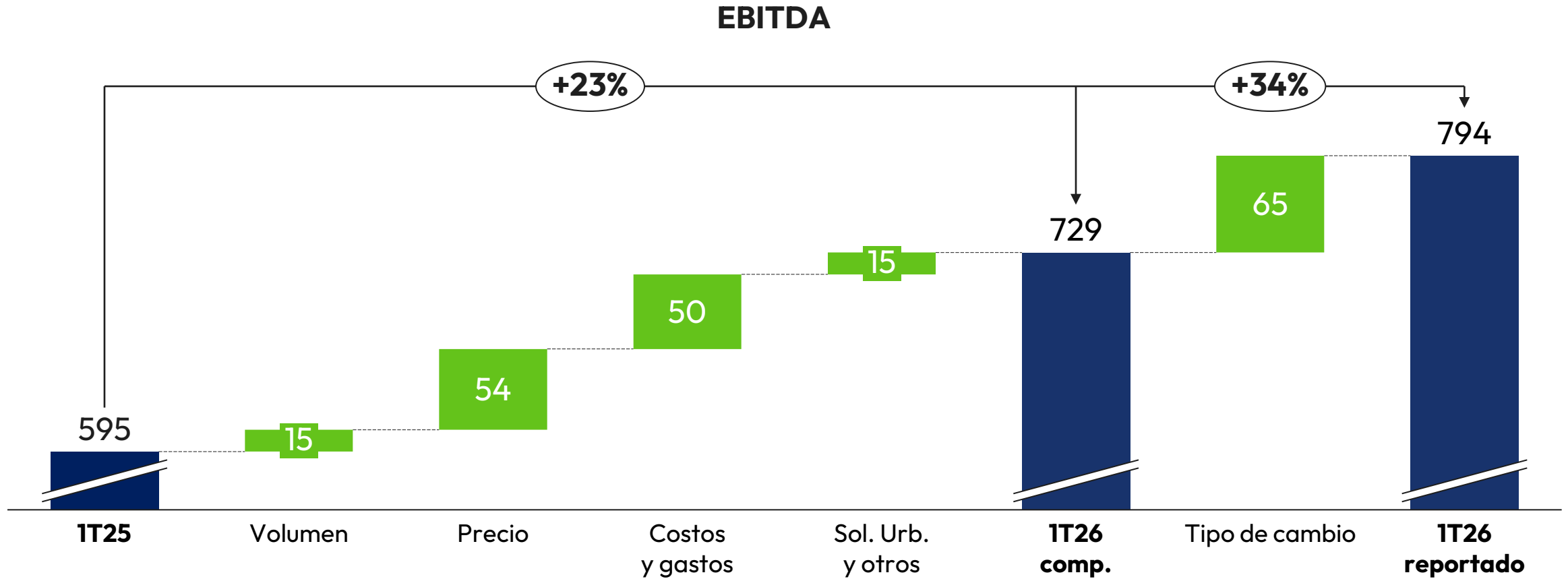


- Secuencial (4T25 a 1T26)
- Cemento¹
- Concreto
- Agregados

1) Cemento gris doméstico

Nota: Todas las variaciones de precio están basadas en precios libre a bordo (FOB en inglés). Para Cemex consolidado y todas sus regiones, los precios son calculados utilizando el promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante.

Autoayuda aporta ~45% del crecimiento del EBITDA¹



Margen de EBITDA 16.5%

+3.3pp

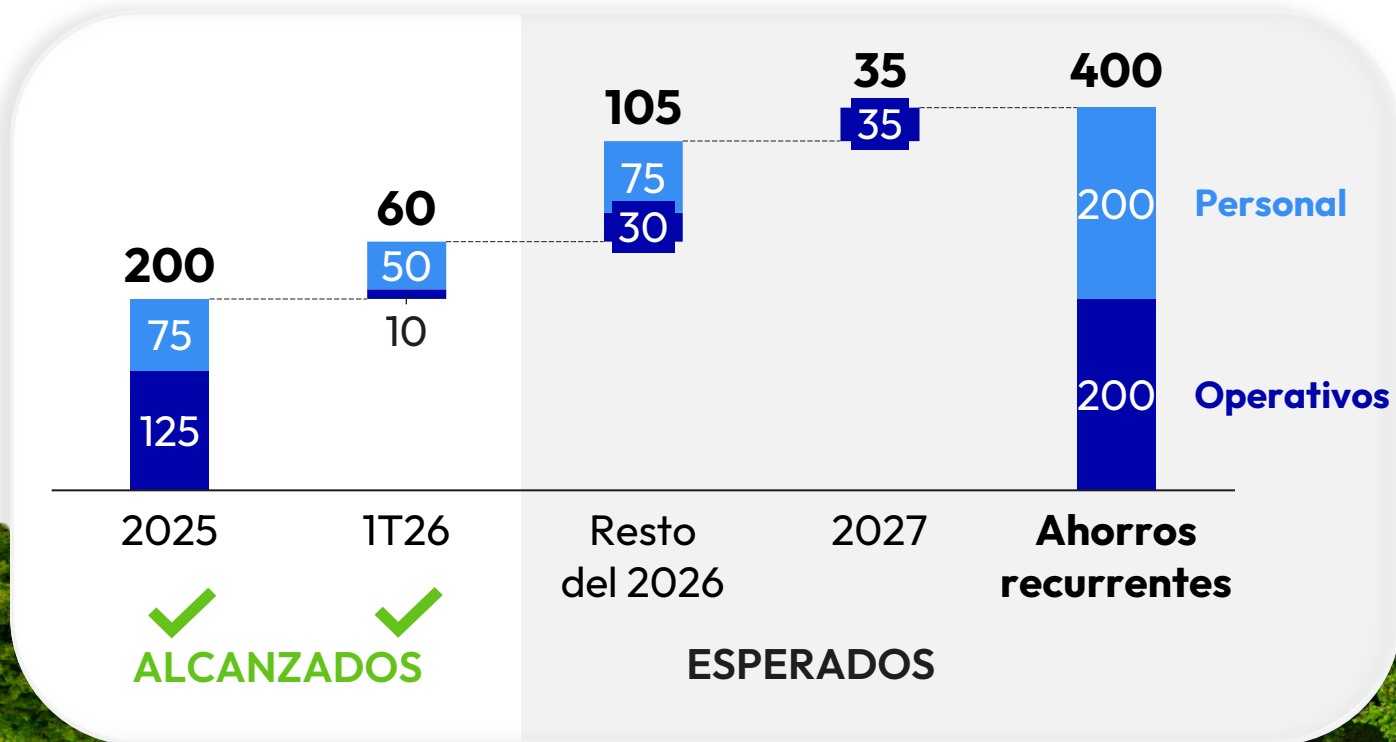
19.8%

Millones de dólares US
 1) En términos comparables.

El Proyecto Cutting Edge impulsa una mejora operativa visible

Ahorros de EBITDA bajo el Proyecto Cutting Edge

(Millones de dólares US)



Variación del IT26 en comparación con el año anterior

	Margen de EBITDA	Costo de ventas como % de ventas	Gastos de operación como % de ventas
México	+4.7pp	-3.7pp	-1.5pp
US	0.0pp	+0.8pp	-0.2pp
EMEA	+2.1pp	-0.7pp	-1.2pp
SCAC	+2.8pp	+1.2pp	-1.9pp
Cemex	+3.3pp	-1.7pp	-1.5pp

EBIT: +56% var. anual
EBITDA: +34% var. anual

Continúa el rebalanceo generador de valor del portafolio

Desinversiones de activos en Colombia



Adquisición de Omega



Ingresos Totales Esperados
~\$555 millones de dólares

Múltiplo ~10x

Desinversión de activos no estratégicos en mercados emergentes

Mejorando márgenes, conversión del flujo de efectivo libre y ROIC a través de acciones decisivas de desempeño y portafolio



Productor líder de estuco en el oeste de EE.UU. con la marca #1

Múltiplo <7x post-sinergias

Tasa de conversión de flujo de efectivo libre de ~65%

Sinergias directas esperadas de ~50% del EBITDA 2025 de Omega de ~\$23 millones de dólares



Integración Vertical

Cemento, arena y aditivos como materias primas



Clientes

Venta cruzada a través de la base de clientes

Resultados por Región



México: La recuperación cobra impulso

Millones de dólares US	1T26	Acum. 1T26
Ventas	1,255	1,255
% var (comp)	9%	9%
EBITDA	453	453
% var (comp)	24%	24%
Margen EBITDA	36.1%	36.1%
var pp	4.7pp	4.7pp

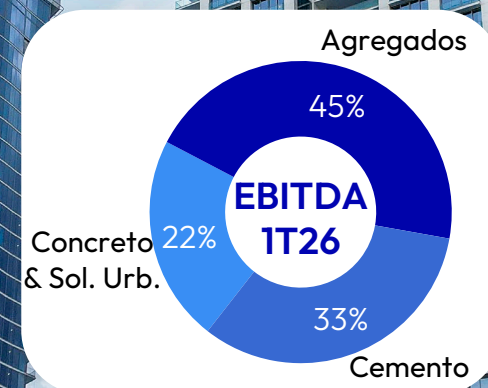
- Sólido crecimiento del EBITDA y expansión de margen respaldados por el Proyecto Cutting Edge, recuperación del volumen de cemento, mayores precios y apalancamiento operativo
- Primer crecimiento, en comparación con el año anterior, en volumen de cemento desde mediados de 2024, apoyado por autoconstrucción y programas sociales respaldados por el gobierno
- Precios del cemento aumentaron 5% secuencialmente
- La actividad en infraestructura, aunque aún débil, está mejorando, con una cartera de pedidos de concreto en tendencia al alza



Estados Unidos: Estable a pesar de obstáculos, agregados impulsan el desempeño

Millones de dólares US	1T26	Acum. 1T26
Ventas	1,196	1,196
% var (comp)	0%	0%
EBITDA	190	190
% var (comp)	0%	0%
Margen EBITDA	15.9%	15.9%
var pp	0.0pp	0.0pp

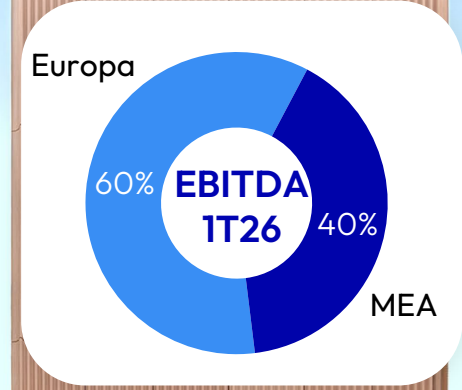
- El Proyecto Cutting Edge, mayor producción de cemento y crecimiento continuo en agregados respaldan los resultados
- El clima adverso afectó la actividad, con recuperación en marzo
- Ajustando por clima, los volúmenes de cemento y concreto aumentaron 1% y 5%, respectivamente, reflejando una ligera mejora en la demanda del mercado
- Volúmenes de agregados respaldados por Couch e inversiones recientes
- Infraestructura y grandes proyectos del sector industrial y comercial impulsan la demanda



EMEA: Precios y disciplina de costos impulsan sólidos resultados

Millones de dólares US	1T26	Acum. 1T26
Ventas	1,162	1,162
% var (comp)	(1%)	(1%)
EBITDA	152	152
% var (comp)	20%	20%
Margen EBITDA	13.0%	13.0%
var pp	2.1pp	2.1pp

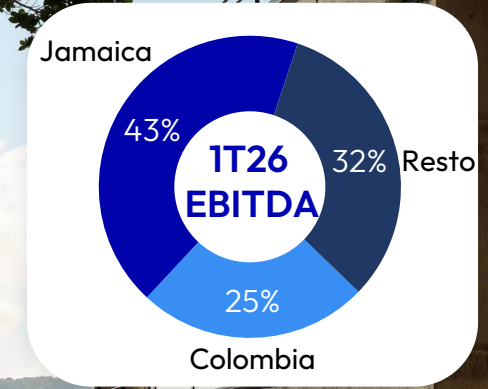
- Sólido desempeño en el primer trimestre, con crecimiento de EBITDA de doble dígito tanto en Europa como en MEA
- Expansión de margen impulsada por mayores precios y ahorros estructurales recurrentes de costos
- El “CBAM” y la eliminación gradual de permisos gratuitos de carbono del Régimen de Comercio de Derechos de Emisión de la UE respaldan los precios del cemento, creciendo 4% secuencial
- MEA superó las expectativas iniciales, con EBITDA aumentando 18%, en base comparable, a pesar de la elevada incertidumbre geopolítica



SCAC: Entregando sólidos resultados con mayores márgenes

Millones de dólares US	1T26	Acum. 1T26
Ventas	296	296
% var (comp)	(1%)	(1%)
EBITDA	66	66
% var (comp)	14%	14%
Margen EBITDA	22.4%	22.4%
var pp	2.7pp	2.7pp

- Crecimiento de EBITDA de doble dígito impulsado por volúmenes y el Proyecto Cutting Edge
- La eliminación de cuellos de botella en Jamaica permite sustituir importaciones con producción local
- Demanda de cemento respaldada por el sector informal en Colombia y esfuerzos de turismo y reconstrucción en Jamaica
- Precios secuenciales de cemento aumentaron 5%
- Perspectiva positiva a mediano plazo respaldada por mejora en el sentimiento del consumidor y construcción informal



Avances Financieros



Puente de Pelješac, Pelješac, Croacia
Construido con Concreto Vertua, parte de nuestra familia de productos Vertua con atributos sostenibles

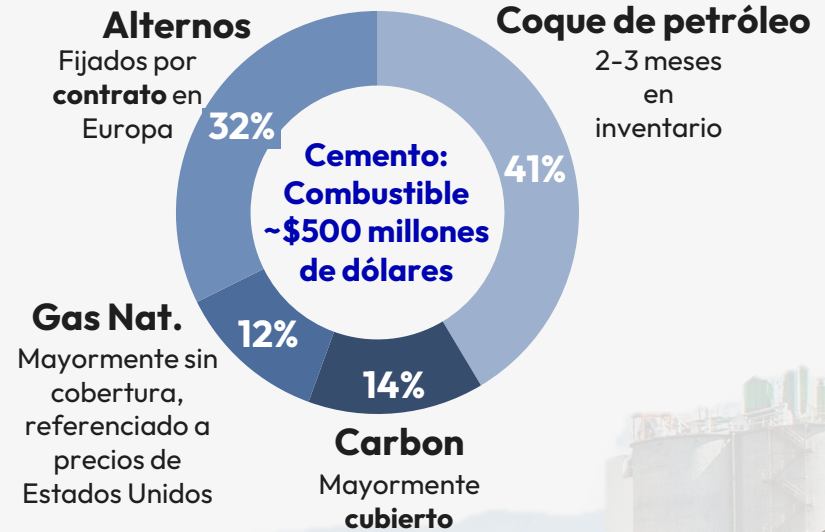
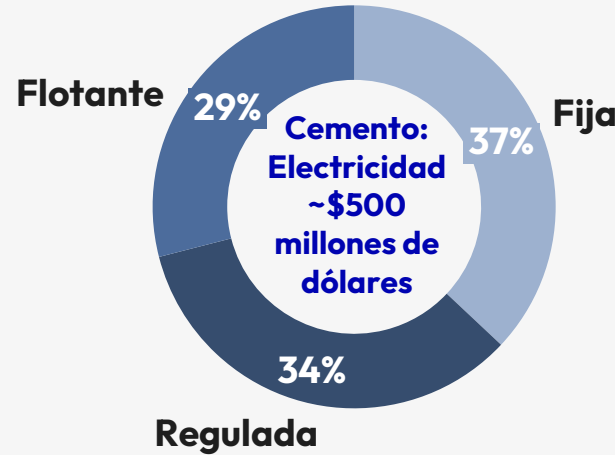
Aproximadamente 60% del gasto total de energía de 2025 cubierto para 2026

Gasto Total de Energía 2025
\$1.65 miles de millones de dólares

~\$1.0
miles de millones
de dólares
Cemento

~\$0.5
miles de millones
de dólares
Transporte

~\$0.15
miles de millones de
dólares
Concreto & Agregados

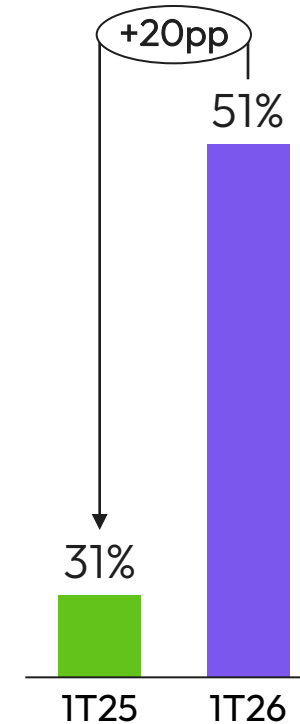


Cobertura de diésel cubriendo ~75% del consumo de 2026; y **recargos** implementados en ciertos mercados

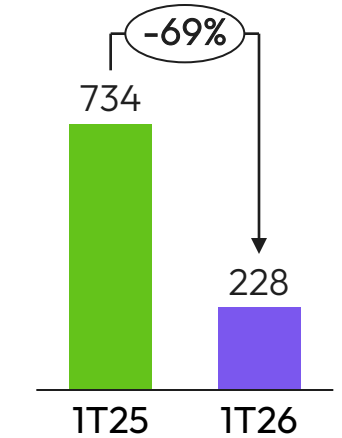
Flujo de efectivo libre de operaciones mejorando ~\$300 millones de dólares en comparación con el año anterior; tasa de conversión de los últimos 12 meses de 51%

	1T25	1T26	Var.
EBITDA	595	794	199
Intereses netos pagados	(107)	(90)	17
Inversiones en activo fijo de mantenimiento y pagos de arrendamientos	(173)	(144)	29
Inversiones en capital de trabajo	(484)	(453)	31
Impuestos netos pagados	(59)	(65)	(6)
Otros gastos en efectivo	(74)	(31)	43
Ingresos de la venta de activos fijos	35	18	(18)
Flujo de efectivo libre de operaciones discontinuas	(4)	-	4
Flujo de efectivo libre de operaciones	(270)	29	299

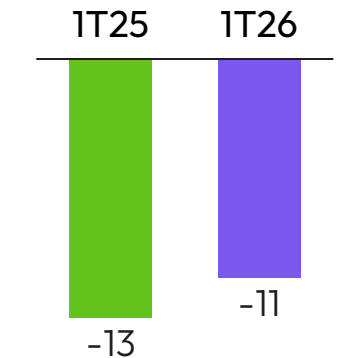
Conversión de flujo de efectivo libre ajustado¹



Utilidad neta de la parte controladora



Días promedio de capital de trabajo



Millones de dólares US

1) Flujo de efectivo libre de operaciones excluyendo pagos por indemnización y operaciones discontinuadas dividido entre EBITDA, calculado sobre una base de últimos doce meses.

2026 Estimados



Escuela Gilbert Chabroux, Lyon, Francia
Construido con Insularis, parte de nuestra familia de productos Vertua con atributos sostenibles

EBITDA²

Costo de energía/tonelada de cemento producido

Inversiones en activo fijo de mantenimiento

Inversiones dirigidas al crecimiento

Inversión en capital de trabajo

Impuestos en efectivo

Interés neto pagado⁴

Incremento de un dígito alto

Incremento porcentual de un dígito medio a alto

~\$900 millones de dólares

~\$300 millones de dólares en inversiones de activo fijo de crecimiento

~\$210 millones de dólares en inversiones en activos intangibles³

Inversión de \$50 a \$100 millones de dólares

~\$400 millones de dólares

Estable

1) Refleja las expectativas de Cemex al 23 de abril de 2026.

2) En términos comparables para las operaciones continuas y asumiendo un tipo de cambio en un rango de \$18.25 a \$18.50 MXN por dólar para 2026.

3) Se espera que las inversiones en activos intangibles se mantengan estables en 2026 vs. 2025, ya que la compra de derechos de extracción de agregados compensa otras reducciones.

4) Incluyendo los cupones de notas subordinadas sin vencimiento fijo y el efecto de nuestros swaps de divisas y de tasa de interés.

Apéndice



Estimados de volúmenes 2026¹: países/regiones seleccionados

	Cemento	Concreto	Agregados
Cemex	Incremento de un dígito bajo	Incremento de un dígito bajo	Incremento de un dígito bajo
México	Incremento de un dígito bajo a medio	Incremento de un dígito medio	Incremento de un dígito bajo a medio
Estados Unidos	Incremento de un dígito bajo	Incremento de un dígito bajo	Incremento de un dígito medio
EMEA	Incremento de un dígito bajo	Incremento de un dígito bajo	Disminución de un dígito medio
Europa	Estable	Estable	Disminución de un dígito medio
MEA	Incremento de un dígito bajo	Incremento de un dígito bajo	Incremento de un dígito bajo
SCAC	Incremento de un dígito bajo	Disminución de un dígito medio	N/A

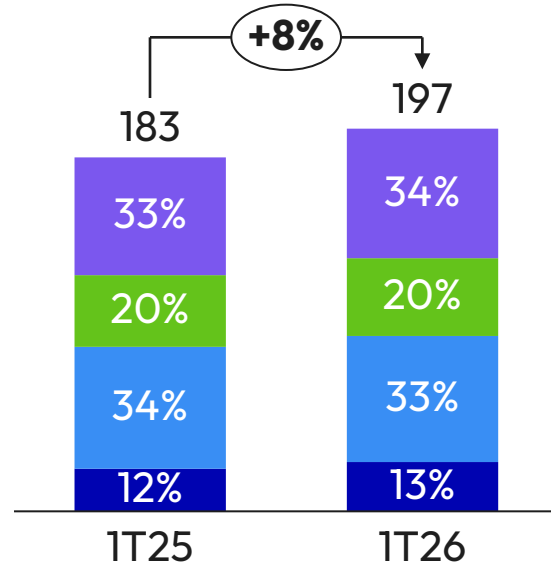
1) Refleja las expectativas de Cemex al 23 de abril de 2026. Toda los estimados de volumen en esta diapositiva se refieren a la variación en términos porcentuales vs 2025. Los estimados resaltados en verde indica un ajuste al alza vs estimados previos; los estimados resaltados en naranja indican un ajuste a la baja vs estimados previos.

Soluciones Urbanas



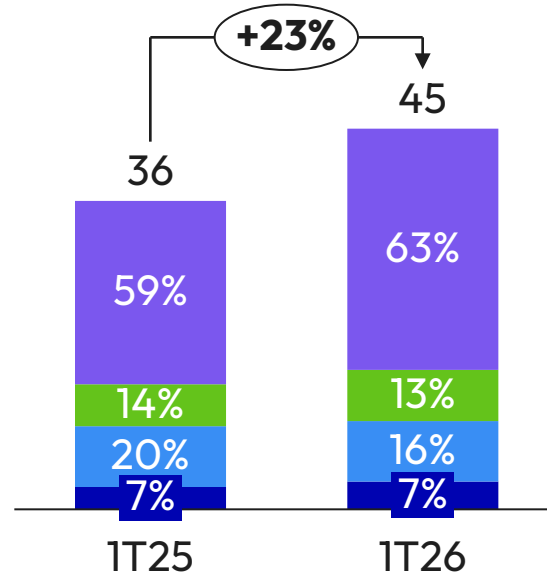
Ventas

+0% comp.



EBITDA

+13% comp.

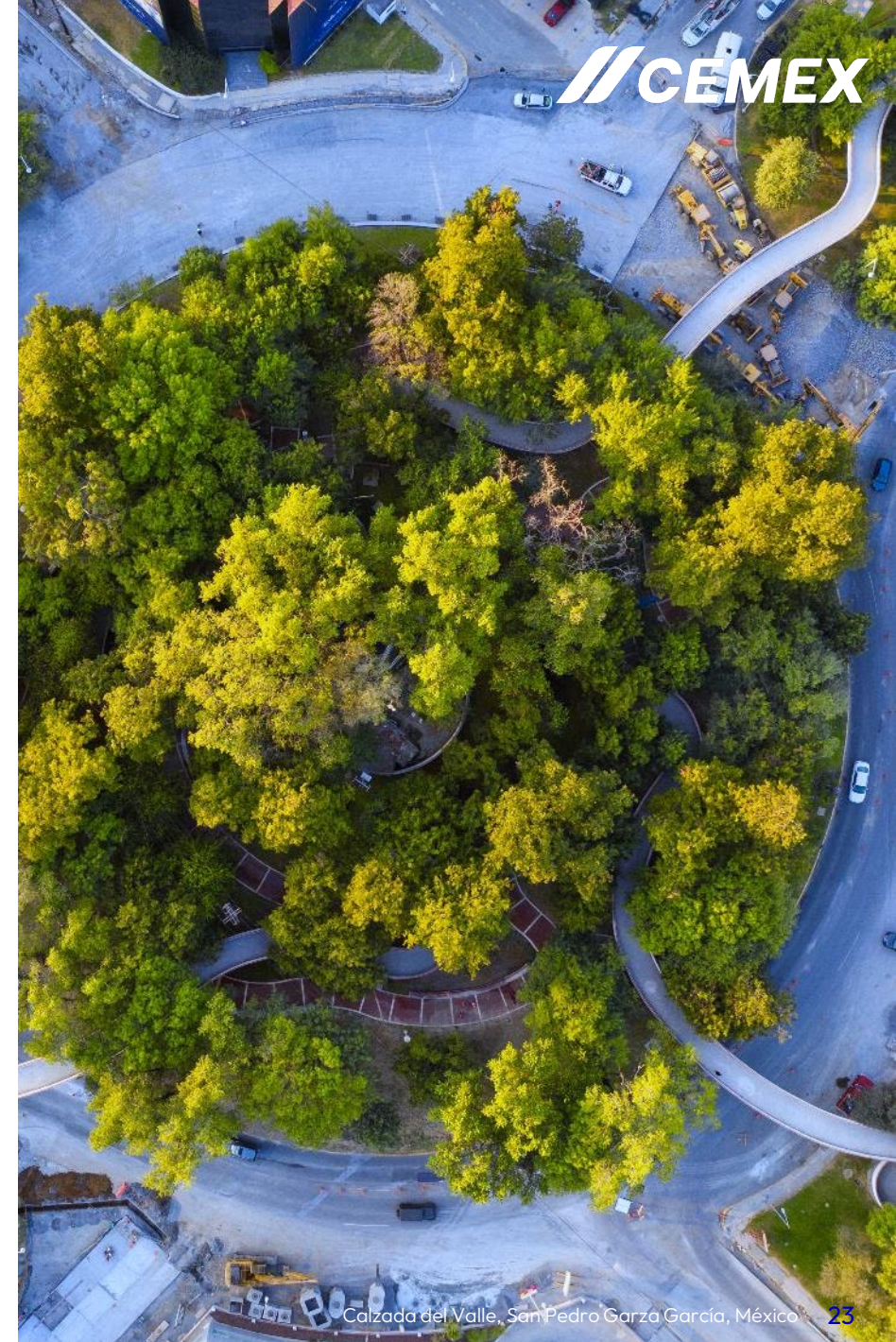


Margen de EBITDA 19.9% → +2.8pp → 22.7%

Por región 1T26

MEX	Estados Unidos	EMEA	SCAC
17%	26%	53%	5%

MEX	Estados Unidos	EMEA	SCAC
30%	24%	38%	8%



Volúmenes y precios consolidados

		Acum. 1T26 vs. Acum. 1T25	1T26 vs. 1T25	1T26 vs. 4T25
Cemento gris doméstico	Volumen	1%	1%	(6%)
	Precio (USD)	11%	11%	6%
	Precio (comp)	2%	2%	4%
Concreto	Volumen	(3%)	(3%)	(6%)
	Precio (USD)	9%	9%	4%
	Precio (comp)	1%	1%	3%
Agregados	Volumen	0%	0%	(11%)
	Precio (USD)	10%	10%	5%
	Precio (comp)	5%	5%	4%

Todas las variaciones de precio están basadas en precios libre a bordo (FOB en inglés). Precio (comp.) calculado utilizando precio promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante.

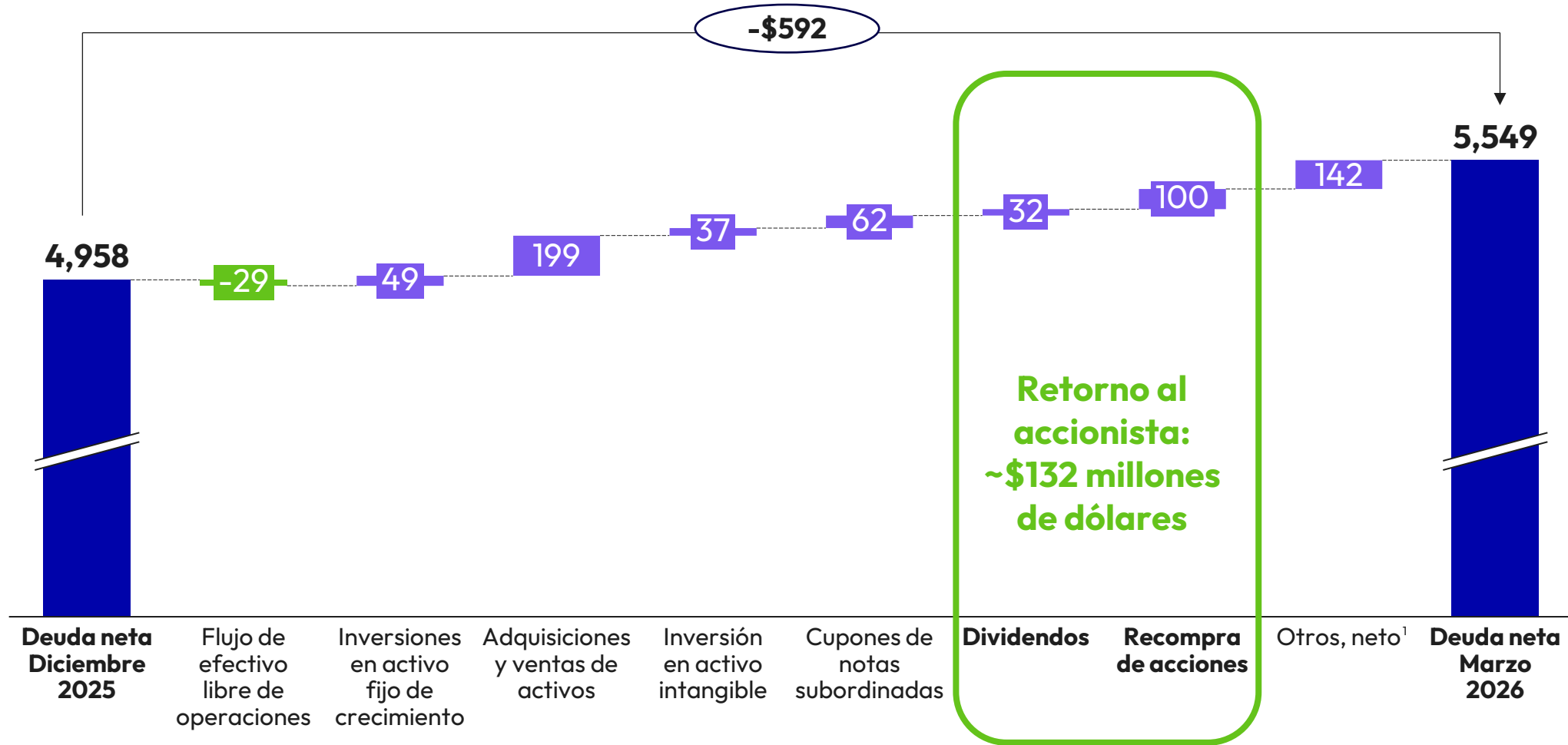
Resumen de volumen y precios del 1T26

	Cemento gris doméstico 1T26 vs. 1T25			Concreto 1T26 vs. 1T25			Agregados 1T26 vs. 1T25		
	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)
México	6%	24%	6%	(6%)	21%	3%	6%	21%	3%
Estados Unidos	(1%)	(3%)	(3%)	2%	(3%)	(3%)	9%	2%	2%
EMEA	(4%)	11%	3%	(4%)	14%	3%	(7%)	14%	4%
Europa	(7%)	10%	1%	(9%)	13%	2%	(7%)	12%	3%
MEA	3%	25%	23%	3%	19%	6%	(5%)	24%	7%
SCAC	2%	5%	1%	(10%)	12%	(0%)	(27%)	9%	(2%)

Todas las variaciones de precio están basadas en precios libre a bordo (FOB en inglés). Precio (ML) de EMEA, Europa, MEA y SCAC calculado utilizando precio promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante.

Variación de deuda neta 1T26

Variación de Deuda Neta (\$ millones de dólares)



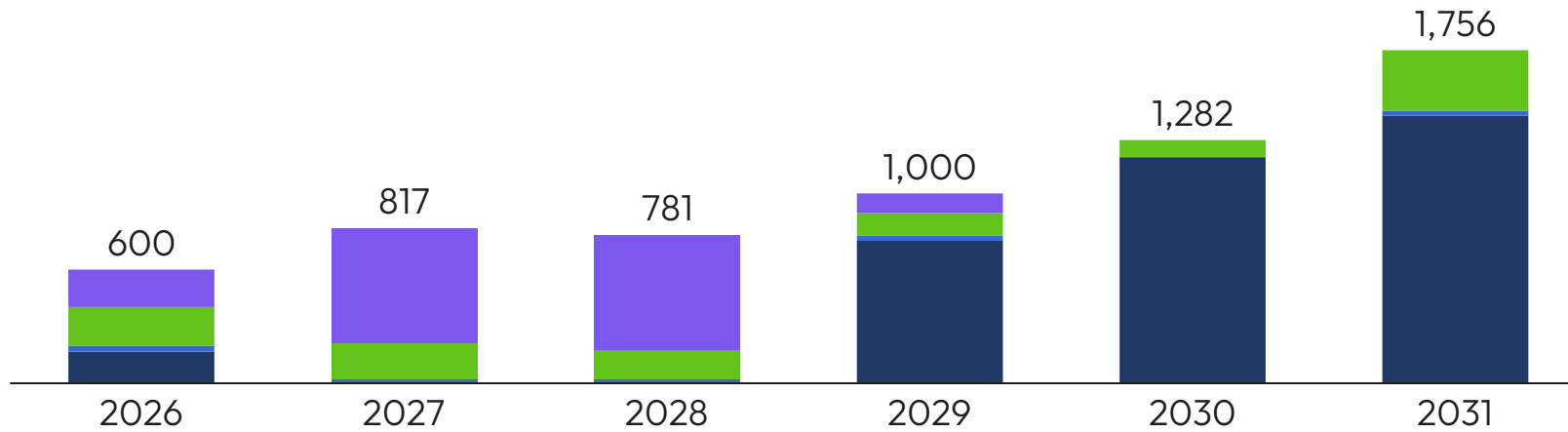
1) Otros, neto se explica en gran medida por el cambio en el saldo de los programas de bursatilización, las actividades relacionadas con nuestro plan de compensación en acciones y las contribuciones al plan de pensiones.

Perfil de vencimiento de deuda al 31 de marzo de 2026

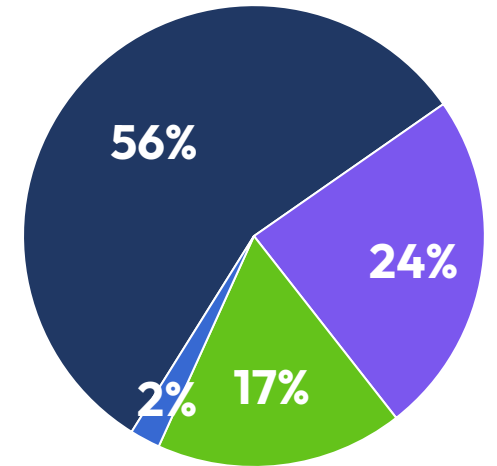
Deuda total¹ al 31 de marzo de 2026: \$6,236 millones de dólares

Vida promedio de la deuda: 3.7 años

- Principales contratos de deuda bancaria
- Otra deuda bancaria
- Renta Fija
- Arrendamientos



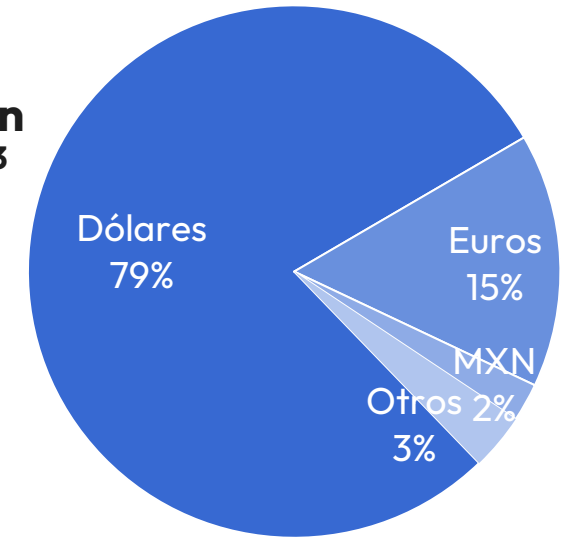
Deuda total¹ por instrumento



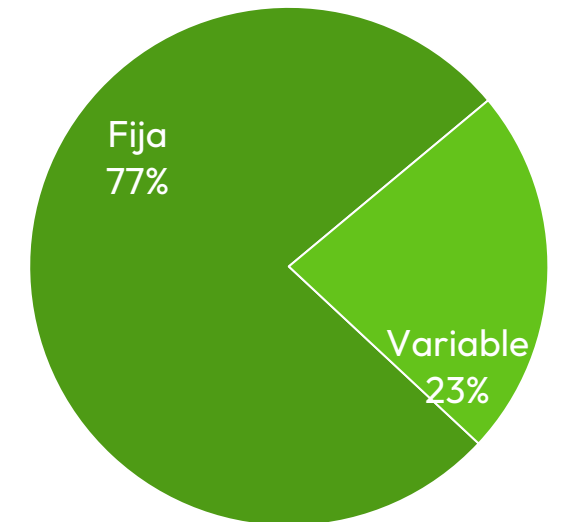
Información adicional sobre deuda

	Primer Trimestre			Cuarto Trimestre
	2025	2026	% var	2025
Deuda Total ¹	6,763	6,236	(8%)	6,780
Corto Plazo	13%	10%		21%
Largo Plazo	87%	90%		79%
Efectivo y equivalentes	1,179	687	(42%)	1,822
Deuda neta	5,584	5,549	(1%)	4,958
Razón de apalancamiento ²	2.57	2.30		2.26

Denominación por moneda³



Tasa de interés³



Millones de dólares estadounidenses.

1) Incluye arrendamientos, de acuerdo con NIIF

2) Calculado en base a la deuda neta más notas subordinadas

3) Incluye el efecto de nuestros derivados de tasa de interés y tipo de cambio, según corresponda

Indicadores relevantes de sostenibilidad

Estrategia de carbono	1T25	2025	1T26
Kg brutos de CO ₂ por tonelada de cemento equivalente	582	577	580
Kg netos de CO ₂ por tonelada de cemento equivalente	536	538	548
Factor de clínker	72.1%	71.3%	70.8%
Combustibles alternos	35.5%	32.1%	25.8%

Productos bajos en carbono	1T25	2025	1T26
Cemento adicionado como % del total de cemento producido	83.6%	84.5%	86.1%

Salud y seguridad	1T25	2025	1T26
Fatalidades de empleados	0	2	0
Tasa de frecuencia de incidentes incapacitantes de empleados	0.3	0.3	0.4
Operaciones con cero fatalidades e incidentes (%)	99%	97%	97%

Notas y Definiciones

SCAC Centro, Sudamérica y el Caribe.

EMEA Europa, Medio Oriente y África.

MEA Medio Oriente y África.

Cemento Cuando se habla de variaciones en volumen de cemento, se refiere a cemento gris doméstico (a partir del 2T10, la base para volumen de cemento reportado se cambió de cemento doméstico total incluyendo clínker a cemento gris doméstico).

ML Moneda local.

mdd Millones de dólares americanos.

Comp. (comparable) En términos comparables ajustando por fluctuaciones cambiarias.

Inversiones en activo fijo de mantenimiento Inversiones llevadas a cabo con el propósito de asegurar la continuidad operativa de la compañía. Estas incluyen inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para reemplazar activos obsoletos o mantener los niveles actuales de operación, así como inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para cumplir con regulaciones gubernamentales o políticas de la empresa.

Ventas Cuando se hace referencia a ventas de segmentos reportables, los ingresos se presentan antes de eliminaciones de transacciones intragrupo. Cuando se hace referencia a Ventas Consolidadas, estas representan los ingresos totales (Ventas Netas) de la empresa según lo informado en los estados financieros.

EBIT Es equivalente a resultado de operación antes de otros gastos, neto.

EBITDA (Flujo de operación) En inglés, EBITDA es equivalente a Operating EBITDA. Resultado de operación antes de otros gastos, neto más depreciación y amortización operativa.

Margen de EBITDA (Margen de flujo de operación) El margen de EBITDA (margen de Flujo de Operación) es calculado al dividir nuestro “Flujo de Operación” entre nuestras ventas.

Flujo de efectivo libre de operaciones Cemex lo define como el Flujo de Operación menos interés pagado neto, inversiones en activo fijo de mantenimiento, pagos de arrendamientos de mantenimiento, ventas de activos fijos, cambios en el capital de trabajo, impuestos pagados netos y otros gastos en efectivo.

Inversión en activo intangible Equivale a las inversiones y gastos incurridos en el desarrollo de software para uso interno, propiedad industrial y marcas, e incluye los derechos de explotación de agregados.

IFRS IFRS Normas Internacionales de Información Financiera, tal como las emite el Consejo Internacional de Normas de Contabilidad (“IASB”).

pp Puntos porcentuales.

Precios Todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a nuestros precios para nuestros productos.

Inversiones en activo fijo de crecimiento Inversiones realizadas con el propósito de incrementar la rentabilidad de la compañía. Estas inversiones incluyen activo fijo de expansión, las cuales están diseñadas para mejorar la rentabilidad de la empresa por medio de incremento de capacidad, así como inversiones en activo fijo para mejorar el margen de operación, las cuales se enfocan a la reducción de costos.

Dólares US Dólares Americanos.

% var Variación porcentual en comparación con el mismo periodo del año anterior.



Información de contacto

Relación con Inversionistas

En Estados Unidos:
+1 877 7CX NYSE

En México:
+52 81 8888 4327

ir@cemex.com

Información de la acción

NYSE (ADS):
CX

**Bolsa Mexicana de Valores
(CPO):**
CEMEX.CPO

Relación de CPO a ADS:
10 a 1