

KUO REPORTA RESULTADOS DEL PRIMER TRIMESTRE DE 2026

Ciudad de México, 21 de abril de 2026

Nota: La Administración considera que para un mejor entendimiento del desempeño de KUO, la información de este reporte, así como las explicaciones de las variaciones, se presenta con base en los Estados Financieros Combinados Proforma, que son el resultado de la consolidación de la información financiera de todas las subsidiarias, incluyendo la consolidación proporcional en los negocios conjuntos en los que se tiene 50% de participación: Herdez Del Fuerte y Hule Sintético, a diferencia del IFRS 11 que no contempla la consolidación proporcional. Asimismo, se incluye una sección con las explicaciones de las variaciones con base en los Estados Financieros Consolidados.

Las cifras en este documento no son auditadas, se encuentran expresadas en millones de pesos excepto cuando se especifique lo contrario y pueden variar por efectos de redondeo.

El EBITDA bajo información combinada proforma se incluye únicamente como información adicional de conveniencia, dado que ciertos inversionistas y analistas lo utilizan para evaluar la capacidad de la Compañía para cubrir su deuda.

Con el objetivo de obtener una valuación más clara de los negocios del portafolio, se agrupan la información financiera de los negocios Porcícola y Herdez Del Fuerte bajo el "Sector Consumo", mientras que la información financiera de los negocios Hule Sintético, Polímeros y Transmisiones se agrupa dentro del "Sector Industrial".

KUO S.A.B. de C.V. (BMV: KUO), anuncia sus resultados no auditados del primer trimestre con Ingresos proforma de \$12,472 millones y Flujo Operativo proforma de \$1,166 millones.

"Durante el primer trimestre de 2026, el sector Consumo registró un desempeño sólido, impulsado por el crecimiento en ingresos de Herdez del Fuerte, resultado de mayores volúmenes y una mezcla de productos más favorable. El negocio Porcícola mantuvo niveles operativos estables, reflejando una gestión disciplinada en un entorno de precios más retador.

En el sector Industrial persistió un entorno de mercado desafiante, caracterizado por menor dinamismo en la demanda y la continuidad de los aranceles, que siguen impactando particularmente al negocio de Transmisiones. Adicionalmente, la apreciación promedio del peso frente al dólar durante el periodo representó un factor de presión. Ante este contexto, en Transmisiones y Polímeros implementamos acciones para mejorar el desempeño y fortalecer la eficiencia operativa.

Al cierre del trimestre, KUO mantiene una posición financiera robusta, con niveles de apalancamiento y cobertura de intereses que reflejan una administración disciplinada del capital. Estas fortalezas respaldan nuestra estrategia para impulsar la rentabilidad y consolidar el valor del portafolio en el mediano y largo plazo", señaló Alejandro de la Barreda, Director General de KUO.

ASPECTOS RELEVANTES DEL 1T26 COMPARADO CON 1T25

Cifras Proforma

Ingresos de \$12,472 millones, lo que representa una disminución del 8% en comparación con el mismo periodo del año anterior.

- **Herdez del Fuerte:** Registró un crecimiento del 10%, impulsado por un mayor volumen de ventas y una mezcla de productos más favorable en el mercado nacional. Sobresalió el desempeño de las categorías de puré de tomate, legumbres, cátsup, mole y vegetales.

Este desempeño fue parcialmente contrarrestado por menores ingresos en los siguientes negocios:

- **Porcícola:** Los ingresos disminuyeron 7%, como consecuencia de una reducción en precios en el mercado nacional, y por un impacto adverso del tipo de cambio en el mercado de exportación, compensado parcialmente por un volumen de ventas estable.
- **Transmisiones:** Se presentó una contracción del 16%, explicada principalmente por un menor volumen comercializado con algunos clientes, entre ellos Volvo, Daimler y BRP, lo anterior aunado a un efecto desfavorable en tipo de cambio.
- **Polímeros:** Los ingresos se redujeron 23%, reflejo de una débil demanda en el mercado estadounidense, que derivó en menores volúmenes y adicionalmente se tuvo un impacto negativo por efecto cambiario.

- **Hule Sintético:** Las ventas se ubicaron 13% por debajo del mismo periodo del año anterior, atribuible a menores precios de venta que contrarrestaron la estabilidad en el volumen, así como impactos por tipo de cambio desfavorable.

Exportaciones: 49% del total de las ventas, principalmente en Norteamérica y Japón.

Flujo Operativo de \$1,166 millones, una reducción de 16% respecto al mismo trimestre del año anterior.

- **Herdez del Fuerte:** Registró un crecimiento significativo del 28%, impulsado principalmente por eficiencias operativas que favorecieron el costo de producción. Asimismo, el margen se benefició de menores precios en algunos insumos como el aguacate y de una mezcla de productos más favorable.

Estos resultados fueron contrarrestados por:

- **Porcícola:** El flujo operativo se ubicó ligeramente por debajo del registrado en el mismo periodo del año anterior, como resultado de un incremento en gastos operativos que presionó los márgenes, parcialmente compensado por un menor costo de materias primas, particularmente de la pasta de soya.
- **Transmisiones:** El resultado presentó una disminución relevante, principalmente por una mezcla de ventas menos favorable que afectó los márgenes, mayores costos logísticos asociados al impacto de aranceles y un efecto negativo por la apreciación del peso. Adicionalmente, en el mismo periodo del año anterior se registraron beneficios no recurrentes, lo que generó una base de comparación menos favorable.
- **Polímeros y Hule Sintético:** Ambos negocios se vieron impactados por un efecto desfavorable de inventarios, con repercusiones en los márgenes. Como resultado, el flujo operativo disminuyó 32% y 27%, respectivamente, en comparación con el mismo periodo del año anterior.

KUO Y SUBSIDIARIAS PROFORMA

Resultados Combinados Proforma No Auditados

KUO (Cifras en millones de pesos)	Primer Trimestre		
	2026	2025	Variación
Ingresos	12,472	13,515	-7.7%
Exportaciones	6,129	7,137	-14.1%
Costo de Ventas	9,746	10,560	-7.7%
Gastos Generales	2,152	2,158	-0.3%
Utilidad de Operación	574	797	-28.0%
<i>Margen de Operación</i>	4.6%	5.9%	-1.3 pp
Flujo de Operación EBITDA	1,166	1,394	-16.4%
<i>Margen EBITDA</i>	9.3%	10.3%	-1 pp
Gastos e Ingresos Financieros	295	397	-25.7%
Impuestos a la Utilidad	203	211	-3.8%
Operaciones Discontinuas	8	3,460	-99.8%
Resultado Neto Mayoritario	84	3,649	-97.7%

INGRESOS**Primer Trimestre**

(Cifras en millones de pesos)	2026	2025	Variación
Consumo	7,961	8,032	-0.9%
Industrial	4,414	5,363	-17.7%
Total	12,472	13,515	-7.7%

FLUJO OPERATIVO EBITDA**Primer Trimestre**

(Cifras en millones de pesos)	2026	2025	Variación
Consumo	1,121	1,031	8.7%
Industrial	91	402	-77.4%
Total	1,166	1,394	-16.4%

INGRESOS Y EXPORTACIONES COMBINADO PROFORMA

Durante el trimestre, los ingresos alcanzaron los \$12,472 millones, lo que representó una disminución del 8% en comparación con el mismo periodo del año anterior. Esta variación se explicó por el desempeño mixto de los distintos negocios.

Herdez del Fuerte registró un incremento del 10% en sus ingresos, derivado principalmente de un mayor volumen de ventas y de una mezcla de productos más favorable en el mercado nacional, destacando las categorías de puré de tomate, legumbres, cátsup, mole y vegetales.

No obstante, dicho crecimiento fue parcialmente compensado por menores ingresos en otros negocios. El negocio Porcícola presentó una disminución del 7%, atribuible a menores precios en el mercado nacional y a un impacto adverso del tipo de cambio en el mercado de exportación, compensado parcialmente por un volumen de ventas estable. Por su parte, el negocio de Transmisiones registró una contracción del 16%, explicada principalmente por una reducción en los volúmenes comercializados con algunos clientes como Volvo, Daimler y BRP, aunado a un efecto desfavorable en tipo de cambio. Mientras que en el negocio de Polímeros, los ingresos disminuyeron 23%, reflejo de una menor demanda en el mercado estadounidense y de un efecto cambiario adverso. Finalmente, el negocio de Hule Sintético reportó una caída del 13%, derivada de menores precios de venta que contrarrestaron la estabilidad en los volúmenes, así como un impacto negativo por efecto cambiario.

El porcentaje de exportaciones a ingresos totales en el trimestre fue de 49%, principalmente en Norteamérica y Japón.

RESULTADO DE OPERACIÓN Y FLUJO OPERATIVO COMBINADO PROFORMA

Al cierre del 1T26, el flujo operativo ascendió a \$1,166 millones, lo que representó una disminución del 16% en comparación con el mismo periodo del año anterior, de igual forma, la utilidad de la operación disminuyó en 28%. Este resultado se explica principalmente por el desempeño desfavorable registrado en algunos negocios, el cual fue parcialmente compensado por desempeños positivos en otros segmentos.

En Transmisiones, la disminución se atribuye principalmente a una mezcla de ventas menos favorable que impactó negativamente los márgenes, así como a mayores costos logísticos derivados del efecto de los aranceles y al impacto de la apreciación del peso. Adicionalmente, en el mismo periodo del año anterior se registraron beneficios no recurrentes, lo que generó una base de comparación menos favorable. Por su parte, los negocios de Polímeros y Hule Sintético se vieron afectados por un efecto desfavorable de inventarios, con un impacto negativo en los márgenes, lo que se tradujo en disminuciones en el flujo operativo del 32% y 27%, respectivamente, y en reducciones en la utilidad

operativa de 40% y 86%, en comparación con el mismo periodo del año anterior. Por su parte, el negocio Porcícola registró un flujo operativo ligeramente inferior al del mismo periodo del año anterior, como resultado de un incremento en los gastos operativos que presionó los márgenes, parcialmente compensado por un menor costo de materias primas, particularmente de la pasta de soya.

Estos efectos fueron parcialmente compensados por el desempeño sobresaliente de Herdez del Fuerte, cuyo flujo operativo registró un incremento del 28% y su utilidad operativa un 35%, impulsado principalmente por eficiencias operativas que favorecieron el costo de producción. Adicionalmente, los márgenes se beneficiaron por menores precios en algunos insumos, como el aguacate, así como por una mezcla de productos más favorable.

GASTOS FINANCIEROS COMBINADO PROFORMA

Durante el 1T26 se registraron gastos financieros netos de \$295 millones, que se explican principalmente por los intereses pagados durante el periodo que ascendieron a \$129 millones y una pérdida cambiaria de \$166 millones.

IMPUESTO A LA UTILIDAD COMBINADO PROFORMA

Se registró una provisión por impuestos a la utilidad de \$203 millones, integrada por impuesto causado por \$187 millones e impuesto diferido por \$16 millones.

UTILIDAD NETA MAYORITARIA (PARTICIPACIÓN CONTROLADORA) PROFORMA

Al 1T26 la utilidad neta mayoritaria (participación controladora) fue de \$84 millones, cifra que compara con una utilidad de \$3,649 millones registrados en el 1T25, que se explica principalmente por el efecto de la venta del negocio de Refacciones en 2025, aunado a la disminución en los ingresos al 1T26.

INVERSIÓN EN ACTIVOS PRODUCTIVOS COMBINADO PROFORMA

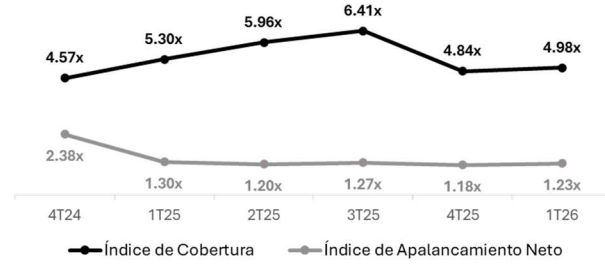
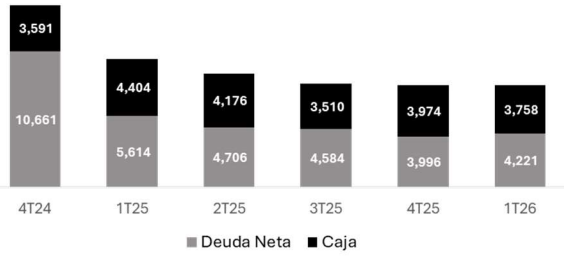
La inversión en activos productivos durante el 1T26 fue de \$445 millones, destinados principalmente al negocio de Porcícola, enfocados en proyectos de eficiencia, así como proyectos de mantenimiento a plantas de tratamiento de aguas residuales en granjas. En el negocio de Hule Sintético se destinaron recursos al mejoramiento de plantas de tratamiento de aguas residuales en Altamira. Por otro lado, en el negocio de Herdez del Fuerte, los recursos se destinaron principalmente a iniciativas orientadas a fortalecer la capacidad productiva y mejorar la eficiencia de las operaciones.

DEUDA NETA PROFORMA

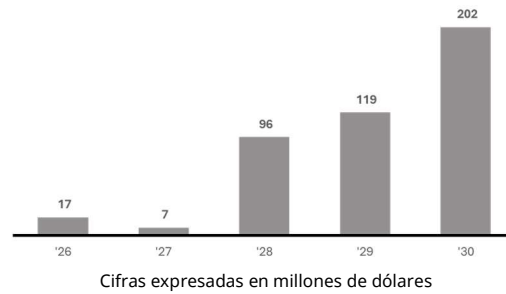
Al cierre del 1T26, KUO registró pasivos bancarios proforma de \$7,979 millones y caja de \$3,758 millones, sin considerar el efectivo restringido, dando como resultado una deuda neta de \$4,221 millones. El índice de apalancamiento neto fue de 1.23x¹, el índice de cobertura fue de 4.98x¹, y el de capitalización de 0.35x¹. El costo promedio ponderado de la deuda al cierre del trimestre fue de 4.84%.

Al 1T26 el 100% de la deuda se encuentra en tasa variable, el 95% de la deuda se encuentra a largo plazo y el 5% restante a corto plazo. No hay estacionalidad en los requerimientos de créditos ni de líneas disponibles.

¹ Calculado en dólares americanos.



A continuación, se muestra el perfil de deuda proforma al cierre de marzo:



KUO cuenta con una línea comprometida de \$7,678 millones (US \$425 millones), con un saldo dispuesto al 1T26 de \$3,613 millones (US \$200 millones), por lo que el saldo disponible a valor nominal es de \$4,065 millones (US \$225 millones).

Al 1T26, KUO se encuentra en cumplimiento de las obligaciones de hacer y no hacer de todos los créditos entre las que destacan las siguientes:

- Restricciones para el cambio de control, fusiones y/o escisiones.
- Limitaciones con respecto a la creación de gravámenes.
- Restricción en la disposición de activos bajo ciertas condiciones.
- No modificar de forma importante el giro preponderante de los negocios.
- Cumplimiento de todos los requerimientos de presentación o divulgación de información a que esté obligado.
- Cumplimiento de obligaciones fiscales.
- Restricciones sobre pago de dividendos.

Un incumplimiento en las obligaciones de hacer y no hacer listadas anteriormente pudiera resultar en un vencimiento anticipado de los créditos. Al 1T26, KUO se encuentra al corriente en los pagos de capital e intereses en la deuda.

Al 1T26, KUO no presenta estacionalidad en sus requerimientos de crédito.

CRÉDITOS FISCALES

Existen créditos fiscales derivados de revisiones efectuadas por la autoridad por \$5,832 millones. Se han promovido diversas acciones de defensa las cuales están en proceso y a la fecha no es posible determinar el resultado final. No obstante, en diciembre de 2025, la Entidad decidió registrar una provisión contable para cubrir una eventual autocorrección por un importe de \$1,402 millones.

Durante marzo 2026, se realizaron acuerdos con las autoridades fiscales para el cierre de ciertos créditos fiscales del negocio Porcícola por un importe de \$448 millones, de los cuales, durante el trimestre, se realizaron pagos por \$442 millones.

CONTINGENCIAS

No se reportan contingencias al 1T26.

FONDO DE RECOMPRA

Durante el 1T26 el fondo de recompra no adquirió acciones de la serie A ni acciones de la serie B.

RESULTADOS COMBINADO PROFORMA POR SECTOR

CONSUMO	Primer Trimestre		
	2026	2025	Variación
(Cifras en millones de pesos)			
Ingresos	7,961	8,032	-0.9%
Costo de Ventas	5,451	5,700	-4.4%
Gastos Generales	1,645	1,545	6.5%
Utilidad de Operación	865	787	9.9%
Margen de Operación	10.9%	9.8%	1.1 pp
Flujo Operativo (EBITDA)	1,121	1,031	8.7%
Margen EBITDA	14.1%	12.8%	1.3 pp
Gastos e Ingresos Financieros	61	94	-35.1%
Impuestos a la Utilidad	238	214	11.2%
Resultado Neto Mayoritario	566	479	18.2%

Nota: Estas cifras corresponden a los resultados de los negocios Porcícola y Herdez Del Fuerte

Durante el trimestre, los negocios del sector Consumo presentaron un desempeño estable, registrando una disminución marginal en ingresos del 1% respecto al mismo periodo del año anterior. Destaca el desempeño del negocio de Herdez del Fuerte, impulsado por un mayor volumen de ventas y una mezcla de productos más favorable en el mercado nacional, con un sólido desempeño en las categorías de puré de tomate, legumbres, cátsup, mole y vegetales. Por otro lado, el negocio porcícola se vio afectado por menores precios en el mercado nacional y por un impacto adverso de tipo de cambio en el mercado de exportación, compensado parcialmente por volúmenes de venta estables.

A su vez, el flujo operativo registró un incremento de 9% y la utilidad operativa de 10%, explicado principalmente por eficiencias operativas que favorecieron el costo de producción, márgenes beneficiados por menores precios en algunos insumos, como el aguacate, y por una mezcla de productos más favorable en el negocio de Herdez del Fuerte. Por su parte, el negocio Porcícola presentó un incremento en los gastos operativos, el cual fue parcialmente compensado por un menor costo de materias primas, particularmente de la pasta de soya.

El margen de Operación y margen EBITDA durante el 1T26 fueron de 10.9% y 14.1%, respectivamente.

INDUSTRIAL**Primer Trimestre**

(Cifras en millones de pesos)	2026	2025	Variación
Ingresos	4,414	5,363	-17.7%
Costo de Ventas	4,324	4,898	-11.7%
Gastos Generales	309	393	-21.4%
Resultado de Operación	-219	72	N/A
Margen de Operación	-5.0%	1.3%	-6.3 pp
Flujo Operativo (EBITDA)	91	402	-77.4%
Margen EBITDA	2.1%	7.5%	-5.4 pp
Gastos e Ingresos Financieros	38	193	-80.3%
Impuestos a la Utilidad	52	-53	N/A
Operaciones Discontinuas	0	1	N/A
Resultado Neto Mayoritario	- 309	- 67	N/A

Nota: Estas cifras corresponden a los resultados de los negocios Hule Sintético, Polímeros y Transmisiones

Durante el trimestre, el sector Industrial registró una disminución del 18% en sus ingresos en comparación con el mismo periodo del año anterior. Este comportamiento se explicó principalmente por un menor volumen comercializado con algunos clientes como Volvo, Daimler y BRP en el negocio de Transmisiones. A su vez, el segmento de Polímeros se vio afectado por una débil demanda en el mercado estadounidense, lo que derivó en menores volúmenes. Por su parte, el negocio de Hule Sintético presentó una reducción derivada de menores precios de venta, los cuales contrarrestaron la estabilidad observada en los volúmenes comercializados. Asimismo, los negocios de Transmisiones, Polímeros y Hule Sintético tuvieron impactos negativos por efecto cambiario.

Durante el trimestre, el flujo operativo registró una disminución relevante del 77% en comparación con el mismo periodo del año anterior, mientras que se registró una pérdida operativa de \$219 millones, cifra que compara con la utilidad de \$72 millones del mismo periodo del año anterior. Esta variación se explicó principalmente por una mezcla de ventas menos favorable en el negocio de Transmisiones, lo que tuvo un impacto negativo en los márgenes, así como por mayores costos logísticos asociados al efecto de aranceles y por la apreciación del peso. Adicionalmente, en el mismo periodo del año anterior, se registraron beneficios no recurrentes, lo que generó una base de comparación menos favorable. Por su parte, los negocios de Polímeros y Hule Sintético se vieron afectados por un efecto desfavorable de inventarios, con impactos negativos en los márgenes durante el periodo.

El margen de Operación y margen EBITDA durante el 1T26 fueron de -5.0% y 2.1%, respectivamente.

ACERCA DE KUO

KUO es un conglomerado industrial líder en México, con ingresos anuales proforma aproximados de \$52,567 millones durante 2025. Su portafolio de negocios se integra por dos segmentos: Consumo e Industrial.

Este comunicado de prensa contiene declaraciones prospectivas que reflejan las expectativas actuales de la administración de KUO respecto a eventos futuros. Palabras como “anticipan”, “creen”, “estiman”, “esperan”, “tienen la intención”, “pudieran”, “planean”, “deben” así como expresiones similares generalmente identifican este tipo de declaraciones. Dichas declaraciones están sujetas a riesgos, incertidumbres y cambios en las circunstancias, por lo que los resultados reales podrían diferir materialmente de los expresados o implícitos en las expectativas actuales, debido a diversos factores, que incluyen, entre otros, cambios globales y locales en el entorno político, económico, de negocios, competitivo, de mercado y regulatorio, así como variaciones en la naturaleza cíclica de los sectores en los que participa la compañía. KUO no asume obligación alguna de actualizar estas declaraciones prospectivas. Cualquier declaración de esta naturaleza es válida únicamente en la fecha en que se realiza.

Nota: La Administración considera que para un mejor entendimiento del desempeño de KUO, la información de este reporte, así como las explicaciones de las variaciones, se presenta con base en los Estados Financieros Combinados Proforma, que son el resultado de la consolidación de la información financiera de todas las subsidiarias, incluyendo la consolidación proporcional en los negocios conjuntos en los que se tiene 50% de participación: Herdez Del Fuerte y Hule Sintético, a diferencia del IFRS 11 que no contempla la consolidación proporcional.

KUO S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estados de Posición Financiera Combinados Proforma (No Auditados)

Normas Internacionales de Información Financiera (Excepto IFRS 11)

Al 31 de marzo 2026 y 2025

(Cifra en millones de pesos)

Concepto	Mar 26	Mar 25	%
Efectivo e Inversiones	3,871	4,611	-16.0%
Cuentas y Documentos por Cobrar, neto	8,285	8,461	-2.1%
Inventarios	8,118	9,447	-14.1%
Activos Biológicos	1,737	1,800	-3.5%
Activo Disponible para la Venta	6	735	-99.2%
Otros Activos Circulantes	500	652	-23.3%
Activo Circulante	22,517	25,706	-12.4%
Valor Histórico de Activos Fijos Neto	15,832	16,508	-4.1%
Activos por Derecho de Uso	1,339	1,322	1.3%
Crédito Mercantil, Patentes y Marcas	2,823	2,716	3.9%
Proyectos y Desarrollos Capitalizables	1,805	2,540	-28.9%
Activo Biológicos a Largo Plazo	702	712	-1.4%
Inversiones Permanentes	1	1	0.0%
Otros Activos No Circulantes	3,386	2,223	52.3%
Activo Largo Plazo	25,888	26,022	-0.5%
Total Activo	48,405	51,728	-6.4%
Préstamos Bancarios	416	230	80.9%
Proveedores	7,072	6,910	2.3%
Acuerdos de Financiamiento con Proveedores	4,315	6,059	-28.8%
Pasivo Asociado con Activo Disponible para la Venta	5	872	-99.4%
Pasivos Acumulados y Otras cuentas por pagar	8,138	6,744	20.7%
Pasivo Circulante	19,946	20,815	-4.2%
Préstamos Bancarios Largo Plazo	7,563	9,156	-17.4%
Otros Pasivos no Circulantes	3,389	3,329	1.8%
Pasivo Largo Plazo	10,952	12,485	-12.3%
Total Pasivo	30,898	33,300	-7.2%
Participación Controladora	17,502	18,423	-5.0%
Participación No Controladora	5	5	0.0%
Total Capital Contable	17,507	18,428	-5.0%
Total Pasivo y Capital Contable	48,405	51,728	-6.4%

KUO S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estados de Resultados Integrales Combinados Proforma (No Auditados)
 Normas Internacionales de Información Financiera (Excepto IFRS 11)
 Primer Trimestre 2026 y 2025
 (Cifra en millones de pesos)

Concepto	1T 26	%	1T 25	%	% Var
Ingresos Netos	12,472	100.0%	13,515	100.0%	-7.7%
Costo de Ventas	9,746	78.1%	10,560	78.1%	-7.7%
Utilidad Bruta	2,726	21.9%	2,955	21.9%	-7.7%
Gastos de Venta y Distribución	1,445	11.6%	1,413	10.5%	2.3%
Administración y Corporativos	727	5.8%	759	5.6%	-4.2%
Gastos Generales	2,172	17.4%	2,172	16.1%	0.0%
Otros Ingresos	(20)	-0.2%	(14)	-0.1%	42.9%
Utilidad de Operación	574	4.6%	797	5.9%	-28.0%
EBITDA	1,166	9.3%	1,394	10.3%	-16.4%
Intereses pagados - neto	129	1.0%	235	1.7%	-45.1%
Pérdida en cambios - neto	166	1.3%	173	1.3%	-4.0%
Otros ingresos financieros - neto	-	0.0%	(11)	-0.1%	N/A
Gastos Financieros - neto	295	2.4%	397	2.9%	-25.7%
Utilidad antes de Impuestos a la Utilidad	279	2.2%	400	3.0%	-30.3%
Impuesto a la Utilidad	187	1.5%	193	1.4%	-3.1%
Impuesto a la Utilidad Diferido	16	0.1%	18	0.1%	-11.1%
Utilidad de Operaciones Continuas	76	0.6%	189	1.4%	-59.8%
Utilidad de Operaciones Discontinuas - neto	8	0.1%	3,460	25.6%	-99.8%
Utilidad Neta Consolidada	84	0.7%	3,649	27.0%	-97.7%
Participación no Controladora en la Utilidad - neta	-	0.0%	-	0.0%	N/A
Participación Controladora en la Utilidad - neta	84	0.7%	3,649	27.0%	-97.7%
Otros Resultados Integrales (ORI), netos de impuestos a la utilidad:					
Pérdida actuarial por obligaciones laborales	-	0.0%	(28)	-0.2%	N/A
Partidas que no se reclasificarán a resultados:	-	0.0%	(28)	-0.2%	N/A
Efecto de conversión	(20)	-0.2%	225	1.7%	N/A
Instrumentos financieros derivados	6	0.0%	(60)	-0.4%	N/A
Partidas que se reclasificarán a resultados:	(14)	-0.1%	165	1.2%	N/A
Utilidad Integral consolidada	70	0.6%	3,786	28.0%	-98.2%

KUO S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estado de cambios en el Capital Contable Combinado Proforma (No Auditado)
 Normas Internacionales de Información Financiera (Con excepción de la IFRS 11)
 Por los periodos que terminan el 31 de marzo del 2026 y 2025
 (Cifras en millones de pesos, excepto número de acciones)

Concepto	Capital Contribuido		Capital Ganado				Total de Capital Contable
	Capital Social	Resultados Acumulados	Resultado neto Consolidado	Otros Resultados Integrales	Participación Controladora	Participación no Controladora	
Saldo al 1 de Enero de 2025	\$ 2,728	\$ 13,253	\$ (1,350)	\$ 1,557	\$ 16,188	\$ 5	\$ 16,193
Traspaso del Resultado Consolidado	-	(1,350)	1,350	-	-	-	-
Dividendos Decretados	-	(1,600)	-	-	(1,600)	-	(1,600)
Acciones de Tesorería	-	49	-	-	49	-	49
Reciclaje P Actuariales	-	(12)	-	12	-	-	-
Resultado Integral Consolidado	-	-	3,649	137	3,786	-	3,786
Saldo al 31 de Marzo 2025	\$ 2,728	\$ 10,340	\$ 3,649	\$ 1,706	\$ 18,423	\$ 5	\$ 18,428
Saldo al 1 de Enero de 2026	\$ 2,728	\$ 9,806	\$ 4,054	\$ 844	\$ 17,432	\$ 5	\$ 17,437
Traspaso del Resultado Consolidado	-	4,054	(4,054)	-	-	-	-
Resultado Integral Consolidado	-	-	84	(14)	70	-	70
Saldo al 31 de Marzo 2026	\$ 2,728	\$ 13,860	\$ 84	\$ 830	\$ 17,502	\$ 5	\$ 17,507

Numero de Acciones 436,890,543

RESULTADOS CONSOLIDADOS 1T26
ASPECTOS RELEVANTES DEL 1T26 COMPARADO CON 1T25

Cifras consolidadas

Ingresos de \$7,917 millones, cifra 12% inferior a la reportada en el 1T25, lo cual principalmente se explica por:

- **Porcícola:** Los ingresos disminuyeron 7%, como consecuencia de una reducción en precios en el mercado nacional, y por un impacto adverso del tipo de cambio en el mercado de exportación, compensado parcialmente por un volumen de ventas estable.
- **Transmisiones:** Se presentó una contracción del 16%, explicada principalmente por un menor volumen comercializado con algunos clientes, entre ellos Volvo, Daimler y BRP, lo anterior aunado a un efecto desfavorable en tipo de cambio.
- **Polímeros:** Los ingresos se redujeron 23%, reflejo de una débil demanda en el mercado estadounidense, que derivó en menores volúmenes y adicionalmente se tuvo un impacto negativo por efecto cambiario.

Exportaciones: 48% del total de las ventas, principalmente en Norteamérica y Japón.

Resultado de la operación de \$432 millones, una disminución del 38% que se explica por los siguientes factores:

- **Porcícola:** Contracción en el resultado, derivada de un incremento en los gastos operativos, parcialmente compensado por un menor costo de materias primas, en particular de la pasta de soya.
- **Transmisiones:** El resultado presentó una disminución relevante, principalmente por una mezcla de ventas menos favorable, mayores costos logísticos asociados al impacto de aranceles y un efecto negativo por la apreciación del peso. Adicionalmente, en el mismo periodo del año anterior se registraron beneficios no recurrentes, lo que generó una base de comparación menos favorable.
- **Polímeros:** Se registró una disminución importante a causa de un efecto desfavorable de inventarios.

KUO Y SUBSIDIARIAS CONSOLIDADO

Resultados Consolidados No Auditados

KUO (Cifras en millones de pesos)	Primer Trimestre		
	2026	2025	Variación
Ingresos	7,917	9,035	-12.4%
Exportaciones	3,778	4,440	-14.9%
Costo de Ventas	6,558	7,327	-10.5%
Gastos Generales	1,188	1,234	-3.7%
Participación en N. Conjuntos	261	221	18.1%
Utilidad de Operación	432	695	-37.8%
<i>Margen de Operación</i>	<i>5.5%</i>	<i>7.7%</i>	<i>-2.2 pp</i>
Gastos e Ingresos Financieros	296	404	-26.7%
Impuestos a la Utilidad	60	102	-41.2%
Operaciones Discontinuas	8	3,460	-99.8%
Resultado Neto Mayoritario	84	3,649	-97.7%

INGRESOS**Primer Trimestre**

(Cifras en millones de pesos)	2026	2025	Variación
Consumo	4,747	5,116	-0.9%
Industrial	3,056	3,779	-17.7%
Total	7,917	9,035	-12.4%

INGRESOS Y EXPORTACIONES CONSOLIDADO

Durante el trimestre, los ingresos consolidados alcanzaron los \$7,917 millones, lo que representó una disminución del 12% en comparación con el mismo periodo del año anterior. Esta variación se explica principalmente por menores precios observados en el mercado nacional, y por un impacto adverso de tipo de cambio en el mercado de exportación, compensado parcialmente por un volumen de ventas estable en el negocio Porcícola. Asimismo, el negocio de Transmisiones registró una contracción del 16% en ingresos, atribuible principalmente a una reducción en los volúmenes comercializados con ciertos clientes, entre los que destacan Volvo, Daimler y BRP, así como un efecto desfavorable de tipo de cambio. Por su parte, el negocio de Polímeros presentó una disminución del 23% en ingresos, como resultado de una menor demanda en el mercado estadounidense y de un efecto cambiario adverso.

El porcentaje de exportaciones a ingresos totales en el trimestre fue de 48%, principalmente en Norteamérica y Japón.

RESULTADO DE OPERACIÓN CONSOLIDADO

Al 1T26, la utilidad de la operación se ubicó en \$432 millones, lo que representa una disminución de 38% respecto al 1T25. Esta variación se explica principalmente por el desempeño del negocio de Transmisiones, que presentó una mezcla de ventas menos favorable, mayores costos logísticos derivados del impacto de aranceles y un efecto negativo por la apreciación del peso. Adicionalmente, en el mismo periodo del año anterior se registraron beneficios no recurrentes, lo que generó una base de comparación menos favorable. Por su parte, el negocio de Polímeros se vio afectado por un efecto desfavorable de inventarios, mientras que el negocio Porcícola enfrentó un incremento en gastos operativos, parcialmente compensado por un menor costo de materias primas, particularmente de la pasta de soya.

GASTOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Durante el 1T26 se registraron gastos financieros netos de \$296 millones, que se explican principalmente por los intereses pagados durante el periodo que ascendieron a \$110 millones, una pérdida cambiaria de \$160 millones, así como otros gastos financieros por \$26 millones.

IMPUESTO A LA UTILIDAD CONSOLIDADO

Se registró una provisión de impuestos a la utilidad de \$60 millones integrada por el impuesto causado por \$48 millones e impuesto diferido por \$12 millones.

UTILIDAD NETA MAYORITARIA (PARTICIPACIÓN CONTROLADORA) CONSOLIDADO

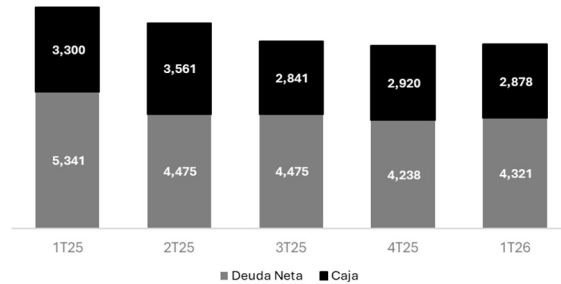
Al 1T26 la utilidad neta mayoritaria (participación controladora) fue de \$84 millones, cifra que compara con una utilidad de \$3,649 millones registrados en el 1T25, que se explica principalmente por el efecto de la venta del negocio de Refacciones en 2025, aunado a la disminución en los ingresos al 1T26.

INVERSIÓN EN ACTIVOS PRODUCTIVOS CONSOLIDADO

La inversión en activos productivos durante el 1T26 fue de \$341 millones, destinados principalmente al negocio de Porcícola, enfocados en proyectos de eficiencia, así como proyectos de mantenimiento a plantas de tratamiento de aguas residuales en granjas.

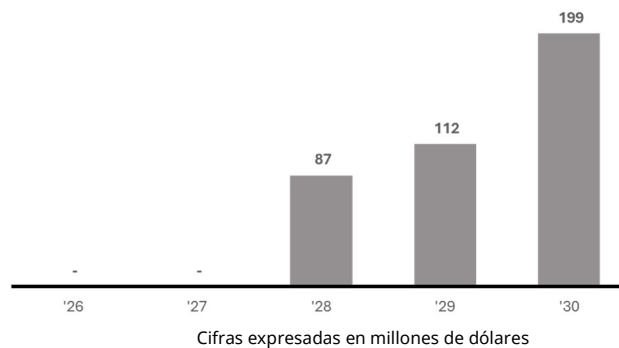
DEUDA NETA CONSOLIDADA

Al 1T26 los pasivos bancarios de KUO fueron de \$7,199 millones, con una caja de \$2,878 millones de pesos, sin considerar el efectivo restringido, dando como resultado una deuda neta de \$4,321 millones.



Al 1T26 el 100% de la deuda se encuentra en tasa variable, el 100% de la deuda consolidada se encuentra a largo plazo. No hay estacionalidad en los requerimientos de créditos ni de líneas disponibles.

A continuación, se muestra el perfil de deuda consolidada al cierre de marzo:



KUO cuenta con una línea comprometida de \$7,678 millones (US \$425 millones), con un saldo dispuesto al 1T26 de \$3,613 millones (US \$200 millones), por lo que el saldo disponible a valor nominal es de \$4,065 millones (US \$225 millones).

Al 1T26, KUO se encuentra en cumplimiento de las obligaciones de hacer y no hacer de todos los créditos entre las que destacan las siguientes:

- Restricciones para el cambio de control, fusiones y/o escisiones.
- Limitaciones con respecto a la creación de gravámenes.
- Restricción en la disposición de activos bajo ciertas condiciones.
- No modificar de forma importante el giro preponderante de los negocios.
- Cumplimiento de todos los requerimientos de presentación o divulgación de información a que esté obligado.
- Cumplimiento de obligaciones fiscales.
- Restricciones sobre pago de dividendos.

Un incumplimiento en las obligaciones de hacer y no hacer listadas anteriormente pudiera resultar en un vencimiento anticipado de los créditos. Al 1T26, KUO se encuentra al corriente en los pagos de capital e intereses en la deuda.

Al 1T26, KUO no presenta estacionalidad en sus requerimientos de crédito.

CRÉDITOS FISCALES

Existen créditos fiscales derivados de revisiones efectuadas por la autoridad por \$5,832 millones. Se han promovido diversas acciones de defensa las cuales están en proceso y a la fecha no es posible determinar el resultado final. No obstante, en diciembre de 2025, la Entidad decidió registrar una provisión contable para cubrir una eventual autocorrección por un importe de \$1,402 millones de.

Durante marzo 2026, se realizaron acuerdos con las autoridades fiscales para el cierre de ciertos créditos fiscales del negocio Porcícola por un importe de \$448 millones, de los cuales, durante el trimestre, se realizaron pagos por \$442 millones.

CONTINGENCIAS

No se reportan contingencias al 1T26.

RESULTADOS CONSOLIDADOS POR SECTOR

(Cifras en millones de pesos)	Primer Trimestre		
	2026	2025	Variación
Ingresos	4,747	5,116	-7.2%
Costo de Ventas	3,517	3,891	-9.6%
Gastos Generales	763	732	4.2%
Utilidad de Operación	467	493	-5.3%
Margen de Operación	9.8%	9.6%	0.2 pp
Gastos e Ingresos Financieros	75	109	-31.2%
Impuestos a la Utilidad	100	107	-6.5%
Resultado Neto Mayoritario	292	277	5.4%

El sector Consumo presentó una disminución de 7% en sus ingresos, derivada principalmente de una reducción en precios en los mercados nacional y de exportación, a pesar de que el volumen de ventas se mantuvo estable en el negocio Porcícola.

La utilidad de la operación registró una disminución del 5%, derivada de un incremento en los gastos operativos, el cual fue parcialmente compensado por un menor costo de materias primas, particularmente de la pasta de soya.

El margen de Operación durante el 1T26 fue de 9.8%.

INDUSTRIAL**Primer Trimestre**

(Cifras en millones de pesos)	2026	2025	Variación
Ingresos	3,056	3,779	-19.1%
Costo de Ventas	3,068	3,473	-11.7%
Gastos Generales	212	262	-19.1%
Resultado de Operación	-224	44	N/A
Margen de Operación	-7.3%	1.2%	-8.5 pp
Gastos e Ingresos Financieros	26	185	-85.9%
Impuestos a la Utilidad	46	-56	N/A
Resultado Neto Mayoritario	- 296	85	N/A

El sector Industrial registró una disminución del 19% en ingresos, atribuible principalmente a una reducción en los volúmenes comercializados con ciertos clientes, entre los que destacan Volvo, Daimler y BRP en el negocio de Transmisiones. Asimismo, el negocio de Polímeros se vio afectado por una menor demanda en el mercado estadounidense. Ambos negocios también se enfrentaron a un efecto cambiario adverso.

El resultado de la operación se vio impactado principalmente por la contracción del negocio de Transmisiones, asociado a una mezcla de ventas menos favorable, mayores costos logísticos derivados del impacto de aranceles y un efecto negativo por la apreciación del peso. Adicionalmente, en el mismo periodo del año anterior se registraron beneficios no recurrentes, lo que generó una base de comparación menos favorable. A lo anterior se suma un efecto desfavorable relacionado con inventarios en el negocio de Polímeros.

El margen de Operación fue de -7.3%.

ACERCA DE KUO

KUO es un conglomerado industrial líder en México, con ingresos anuales proforma aproximados de \$52,567 millones durante 2025. Su portafolio de negocios se integra por dos segmentos: Consumo e Industrial.

Este comunicado de prensa contiene declaraciones prospectivas que reflejan las expectativas actuales de la administración de KUO respecto a eventos futuros. Palabras como “anticipan”, “creen”, “estiman”, “esperan”, “tienen la intención”, “pudieran”, “planean”, “deben” así como expresiones similares generalmente identifican este tipo de declaraciones. Dichas declaraciones están sujetas a riesgos, incertidumbres y cambios en las circunstancias, por lo que los resultados reales podrían diferir materialmente de los expresados o implícitos en las expectativas actuales, debido a diversos factores, que incluyen, entre otros, cambios globales y locales en el entorno político, económico, de negocios, competitivo, de mercado y regulatorio, así como variaciones en la naturaleza cíclica de los sectores en los que participa la compañía. KUO no asume obligación alguna de actualizar estas declaraciones prospectivas. Cualquier declaración de esta naturaleza es válida únicamente en la fecha en que se realiza.

KUO S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estados de Posición Financiera Consolidados - IFRS (No Auditados)

Normas Internacionales de Información Financiera

Al 31 de Marzo 2026 y 2025

(Cifra en millones de pesos)

Concepto	Mar 26	Mar 25	%
Efectivo e Inversiones	2,991	3,511	-14.8%
Cuentas y Documentos por Cobrar, neto	2,815	3,530	-20.3%
Inventarios	5,008	6,010	-16.7%
Activos Biológicos	1,737	1,800	-3.5%
Activo Disponible para la Venta	6	-	N/A
Otros Activos Circulantes	405	521	-22.3%
Activo Circulante	12,962	15,372	-15.7%
Valor Histórico de Activos Fijos Neto	10,086	10,417	-3.2%
Activos por Derecho de Uso	918	942	-2.5%
Crédito Mercantil, Patentes y Marcas	207	335	-38.2%
Proyectos y Desarrollos Capitalizables	1,504	2,318	-35.1%
Activo Biológicos a Largo Plazo	702	712	-1.4%
Inversiones Permanentes	10,885	11,077	-1.7%
Otros Activos No Circulantes	2,976	1,812	64.2%
Activo Largo Plazo	27,278	27,613	-1.2%
Total Activo	40,240	42,985	-6.4%
Proveedores	2,404	2,928	-17.9%
Acuerdos de Financiamiento con Proveedores	3,615	5,093	-29.0%
Pasivo Asociado con Activo Disponible para la Venta	5	-	N/A
Pasivos Acumulados y Otras cuentas por pagar	6,795	5,303	28.1%
Pasivo Circulante	12,819	13,324	-3.8%
Préstamos Bancarios Largo Plazo	7,199	8,641	-16.7%
Otros Pasivos no Circulantes	2,720	2,597	4.7%
Pasivo Largo Plazo	9,919	11,238	-11.7%
Total Pasivo	22,738	24,562	-7.4%
Participación Controladora	17,502	18,423	-5.0%
Participación No Controladora	-	-	N/A
Total Capital Contable	17,502	18,423	-5.0%
Total Pasivo y Capital Contable	40,240	42,985	-6.4%

KUO S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estados de Resultados Integrales Consolidados - IFRS (No auditados)

Normas Internacionales de Información Financiera

Primer Trimestre 2026 y 2025

(Cifra en millones de pesos)

Concepto	1T 26	%	1T 25	%	% Var
Ingresos Netos	7,917	100.0%	9,035	100.0%	-12.4%
Costo de Ventas	6,558	82.8%	7,327	81.1%	-10.5%
Utilidad Bruta	1,359	17.2%	1,708	18.9%	-20.4%
Gastos de Venta y Distribución	716	9.0%	732	8.1%	-2.2%
Administración y Corporativos	472	6.0%	504	5.6%	-6.3%
Gastos Generales	1,188	15.0%	1,236	13.7%	-3.9%
Utilidad Participación N. Conjuntos	(261)	-3.3%	(221)	-2.4%	18.1%
Otros Ingresos	-	0.0%	(2)	0.0%	N/A
Utilidad de Operación	432	5.5%	695	7.7%	-37.8%
EBITDA	1,166	14.7%	1,394	15.4%	-16.4%
Intereses pagados - neto	110	1.4%	210	2.3%	-47.6%
Pérdida en cambios - neto	160	2.0%	171	1.9%	-6.4%
Otros gastos financieros - neto	26	0.3%	23	0.3%	13.0%
Gastos Financieros - neto	296	3.7%	404	4.5%	-26.7%
Utilidad antes de Impuestos a la Utilidad	136	1.7%	291	3.2%	-53.3%
Impuesto a la Utilidad	48	0.6%	21	0.2%	128.6%
Impuesto a la Utilidad Diferido	12	0.2%	81	0.9%	-85.2%
Utilidad de Operaciones Continuas	76	1.0%	189	2.1%	-59.8%
Utilidad de Operaciones Discontinuas - neto	8	0.1%	3,460	38.3%	-99.8%
Utilidad Neta Consolidada	84	1.1%	3,649	40.4%	-97.7%
Participación no Controladora en la Utilidad - neta	-	0.0%	-	0.0%	N/A
Participación Controladora en la Utilidad - neta	84	1.1%	3,649	40.4%	-97.7%
Otros Resultados Integrales (ORI), netos de impuestos a la utilidad:					
Pérdida actuarial por obligaciones laborales	-	0.0%	(28)	-0.3%	N/A
Partidas que no se reclasificarán a resultados:	-	0.0%	(28)	-0.3%	N/A
Efecto de conversión	6	0.1%	114	1.3%	-94.7%
Instrumentos financieros derivados	5	0.1%	(31)	-0.3%	N/A
Participación en ORI de negocios conjuntos	(25)	-0.3%	82	0.9%	N/A
Partidas que se reclasificarán a resultados:	(14)	-0.2%	165	1.8%	N/A
Utilidad Integral consolidada	70	0.9%	3,786	41.9%	-98.2%

KUO S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estado de cambios en el Capital Contable Consolidado - IFRS (No Auditado)

Normas Internacionales de Información Financiera

Por los periodos que terminan el 31 de marzo 2026 y 2025

(Cifras en millones de pesos, excepto número de acciones)

Concepto	Capital Contribuido		Capital Ganado				Participación no Controladora	Total de Capital Contable
	Capital Social	Resultados Acumulados	Resultado neto Consolidado	Otros Resultados Integrales	Participación Controladora			
Saldo al 1 de Enero de 2025	\$ 2,728	\$ 13,253	\$ (1,350)	\$ 1,557	\$ 16,188	\$ -	\$ 16,188	
Traspaso del Resultado Consolidado	-	(1,350)	1,350	-	-	-	-	
Dividendos Decretados	-	(1,600)	-	-	(1,600)	-	(1,600)	
Acciones de Tesorería	-	49	-	-	49	-	49	
Reciclaje P Actuariales	-	(12)	-	12	-	-	-	
Resultado Integral Consolidado	-	-	3,649	137	3,786	-	3,786	
Saldo al 31 de Marzo 2025	\$ 2,728	\$ 10,340	\$ 3,649	\$ 1,706	\$ 18,423	\$ -	\$ 18,423	
Saldo al 1 de Enero de 2026	\$ 2,728	\$ 9,806	\$ 4,054	\$ 844	\$ 17,432	\$ -	\$ 17,432	
Traspaso del Resultado Consolidado	-	4,054	(4,054)	-	-	-	-	
Resultado Integral Consolidado	-	-	84	(14)	70	-	70	
Saldo al 31 de Marzo 2026	\$ 2,728	\$ 13,860	\$ 84	\$ 830	\$ 17,502	\$ -	\$ 17,502	

Numero de Acciones 436,890,543