



El plan de transformación de Cemex genera un sólido Flujo de Efectivo en 2025

- El Flujo de Efectivo Libre proveniente de operaciones aumentó 50% en 2025, con una tasa de conversión de 46%, ajustando por efectos no recurrentes.
- El Flujo de Operación creció 17% en la segunda mitad del año, generando un aumento de 1% en el Flujo de Operación del año completo.
- El Proyecto Cutting Edge generó ahorros recurrentes en Flujo de Operación por \$200 millones de dólares.
- En línea con su compromiso de incrementar el retorno para los accionistas, la compañía propone un aumento de 40% en el dividendo anual y la activación de su programa de recompra de acciones, con la intención de adquirir hasta \$500 millones de dólares en los próximos tres años, sujeto a la aprobación anual de los accionistas y otras formalidades.

Monterrey, México. 5 de febrero de 2026.— Cemex anunció hoy sus resultados correspondientes al cuarto trimestre y año completo 2025, reportando avances significativos en métricas clave de transformación. Para el año completo, el Flujo de Efectivo Libre aumentó 50%, ajustando por efectos no recurrentes, incluyendo indemnizaciones y operaciones discontinuas. El Flujo de Operación aumentó 1%, apoyado por el Proyecto Cutting Edge. La Utilidad Neta del cuarto trimestre se vio afectada por un deterioro de crédito mercantil y activo fijo, mientras que la Utilidad Neta anual aumentó 2%. Ajustando por estos efectos, la Utilidad Neta habría aumentado 41% hasta \$1,500 millones de dólares en el año.

Con un impulso notable en la segunda mitad del año, apoyado por la recuperación en México y un sólido desempeño en EMEA, las ventas netas y el Flujo de Operación del cuarto trimestre crecieron a doble dígito. El margen de Flujo de Operación anual se mantuvo estable, con una expansión significativa en la segunda mitad. Todas las regiones reportaron márgenes de Flujo de Operación relativamente estables o mejores en 2025.

“Estoy orgulloso de lo que hemos logrado hasta ahora y espero resultados aún mejores en 2026, apoyados por nuestro plan de transformación, una mejora en la demanda de mercado y el apalancamiento operativo en la mayoría de nuestros mercados”, dijo Jaime Muguero, Director General de Cemex. “Quiero reconocer a nuestros equipos en toda la organización, ya que 2025 fue un año exigente con la introducción de nuestro plan de transformación, que requirió disciplina, resiliencia y una fuerte mentalidad de ejecución”.

El desempeño regional reflejó una mejora generalizada. En México, los resultados del cuarto trimestre se fortalecieron, con crecimiento anual en ventas y Flujo de Operación, expansión de márgenes y una recuperación sostenida en las condiciones de demanda. Estados Unidos registró un Flujo de Operación récord en el cuarto trimestre y mayores márgenes, apoyados por eficiencias operativas y el Proyecto Cutting Edge. EMEA reportó un sólido desempeño anual, impulsado por mayores volúmenes, precios y eficiencias de costos, mientras que Sudamérica, Centroamérica y el Caribe lograron su tercer año consecutivo de crecimiento en Flujo de Operación, a pesar de interrupciones climáticas en el cuarto trimestre.

El Consejo de Administración de Cemex ha propuesto que se presente para aprobación en la próxima Asamblea General de Accionistas, a finales de marzo, un dividendo anual en efectivo cerca de 40% mayor al anunciado en 2025. Como complemento al dividendo y sujeto a la aprobación anual de accionistas y otras formalidades, la compañía planea activar su programa de recompra de acciones, con la intención de recomprar hasta \$500 millones de dólares en los próximos tres años.

Los avances en descarbonización continuaron en 2025. Las emisiones brutas consolidadas de CO₂ disminuyeron 2%, impulsadas principalmente por nuevas reducciones en el factor clinker. Las operaciones de Cemex en Europa alcanzaron el objetivo de reducción de emisiones brutas de CO₂ para 2030 de la Asociación Europea del Cemento cinco años antes de lo previsto, mientras que las operaciones en México, Sudamérica, Centroamérica y el Caribe alcanzaron, de manera rentable, niveles récord en factor clinker durante el año.

Información financiera y operativa relevante consolidada del cuarto trimestre de 2025 de Cemex

	Enero - Diciembre				Cuarto Trimestre			
	2025	2024	% var	% var comparable	2025	2024	% var	% var comparable
Ventas	16,132	16,063	0%	(0%)	4,180	3,780	11%	4%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	3,080	3,058	1%	1%	781	675	16%	9%
Margen de flujo de operación	19.1%	19.0%	0.1pp		18.7%	17.9%	0.8pp	
Utilidad (pérdida) neta de la participación controladora	960	939	2%		(356)	48	N/A	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

Información relevante de mercados principales del cuarto trimestre de 2025

México	Enero - Diciembre				Cuarto Trimestre			
	2025	2024	% var	% var comparable	2025	2024	% var	% var comparable
Ventas	4,364	4,881	(11%)	(7%)	1,206	1,050	15%	3%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	1,404	1,475	(5%)	(1%)	379	283	34%	20%
Margen de flujo de operación	32.2%	30.2%	2.0pp		31.5%	26.9%	4.6pp	

Estados Unidos

Ventas	5,008	5,194	(4%)	(4%)	1,202	1,233	(3%)	(3%)
Flujo de operación (Op. EBITDA)	979	1,031	(5%)	(5%)	241	238	1%	1%
Margen de flujo de operación	19.5%	19.8%	(0.3pp)		20.1%	19.3%	0.8pp	

Europa, Medio Oriente y África

Ventas	5,118	4,631	11%	6%	1,328	1,155	15%	5%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	788	637	24%	19%	194	177	10%	1%
Margen de flujo de operación	15.4%	13.8%	1.6pp		14.6%	15.4%	(0.8pp)	

Centro, Sudamérica y El Caribe

Ventas	1,144	1,111	3%	1%	281	267	5%	(3%)
Flujo de operación (Op. EBITDA)	223	212	5%	2%	53	52	2%	(5%)
Margen de flujo de operación	19.5%	19.1%	0.4pp		18.9%	19.4%	(0.5pp)	

En millones de dólares, excepto porcentajes

Acerca de Cemex

Cemex es una compañía global de materiales para la construcción dedicada a construir un mejor futuro a través de productos y soluciones sostenibles. Cemex está comprometida a alcanzar una neutralidad de carbono a través de innovación constante y liderazgo en investigación y desarrollo dentro de la industria. Cemex está al frente de la economía circular dentro de la cadena de valor de la construcción y promueve procesos novedosos con el uso de tecnologías avanzadas para incrementar el uso de residuos y desechos como materias primas y combustibles alternos en sus operaciones. Cemex ofrece cemento, concreto premezclado, agregados, y soluciones urbanas en mercados de rápido crecimiento alrededor del mundo, impulsada por una fuerza de trabajo multinacional enfocada en brindar una experiencia superior al cliente, habilitada por tecnologías digitales. Para más información, por favor visite www.cemex.com

Información de contacto

Relación con Analistas e Inversionistas

Patricio Treviño Garza

+52 (81) 8888-4327

ir@cemex.com

Relación con Medios

Jorge Pérez

+52 (81) 8259-6666

jorgeluis.perez@cemex.com

###

Salvo que el contexto indique lo contrario, las referencias utilizadas en este comunicado prensa a “Cemex”, “nosotros”, “hemos”, “nuestro(s)” o expresiones similares se refieren a Cemex, S.A.B. de C.V. (NYSE: CX; BMV: CEMEX.CPO) y sus entidades consolidadas. La información incluida en este comunicado contiene ciertas declaraciones sobre condiciones futuras dentro del contexto de las leyes y regulaciones aplicables en materia de valores, incluyendo pero no limitado a la Sección 27A de la Ley de Valores de 1933 de los Estados Unidos de América (US Securities Act of 1933), según sea enmendado, y la Sección 21E de la Ley de Bolsa de Valores de 1934 de los Estados Unidos de América (US Securities Exchange Act of 1934), según sea enmendado. Tenemos la intención de que estas declaraciones sobre condiciones futuras sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para declaraciones sobre condiciones futuras conforme a la definición de las leyes y regulaciones aplicables en materia de valores en todas las jurisdicciones en las que dichas disposiciones existan, incluyendo pero no limitado a la Ley de Reforma de Litigios Privados sobre Valores de EE.UU. de 1995 (US Private Securities Litigation Reform Act of 1995). Estas declaraciones están necesariamente sujetas a riesgos, incertidumbres y presunciones, incluyendo, pero no limitándose a declaraciones relacionadas con nuestros planes, objetivos, y expectativas (operativas, financieras o cualesquiera) y dichas declaraciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como “podrá”, “asumir”, “podría”, “debería”, “continuar”, “haría”, “puede”, “considerar”, “anticipar”, “estimar”, “proyectar”, “esperar”, “visualizar”, “planear”, “creer”, “prever”, “predecir”, “posible”, “objetivo”, “meta”, “estrategia”, “pretender”, “buscan” u otros términos que refieren a condiciones futuras. A menos que se indique lo contrario, estas declaraciones sobre condiciones futuras reflejan nuestras expectativas y proyecciones sobre el futuro basándonos en ciertos supuestos y en nuestro conocimiento de hechos y circunstancias a la fecha en que se hacen tales declaraciones sobre condiciones futuras. Si bien Cemex considera que sus expectativas son razonables, no se puede asegurar que estas expectativas sean acertadas, y los resultados reales, desempeño y/o logros pueden variar, incluyendo significativamente, de los resultados históricos, desempeño y/o logros o aquellos anticipados por declaraciones sobre condiciones futuras derivado de varios factores. Entre otros, dichos riesgos, incertidumbres, presunciones y otros factores importantes que pudieran causar que los resultados y cualquier estimación, proyección y/o orientación presentada en el comunicado, difieran o no se cumplan, o que de otro modo pudieran afectarnos, incluyen aquellos descritos en el reporte anual más reciente de Cemex y los detallados de tiempo en tiempo en otros documentos presentados por Cemex con la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América (US Securities and Exchange Commission) (“SEC”), la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (“CNBV”) y la Bolsa Mexicana de Valores (“BMV”), factores que son incorporados por referencia, e incluyen, sin limitar: cambios en las condiciones económicas, políticas y sociales generales, incluidos cierres gubernamentales, nuevos gobiernos o regímenes y decisiones

implementadas por dichos nuevos gobiernos o regímenes, cambios en leyes o regulaciones en los países en los que hacemos negocios, elecciones, cambios en la inflación, tasas de interés y de cambio de divisas, niveles de empleo, crecimiento de la población, cualquier desaceleración en el flujo de remesas hacia los países en los que operamos, confianza del consumidor y liquidez de los mercados financieros y de capital de México, Estados Unidos de América, la Unión Europea ("UE"), Reino Unido u otros países en los que operamos; la actividad cíclica del sector de la construcción y la reducción de la actividad de la construcción en nuestros mercados finales o reducción del uso de nuestros productos en los mercados finales; nuestra exposición a sectores que afectan nuestros negocios y los de nuestros clientes, particularmente aquellos que operan en los sectores de construcción comercial y residencial, y los sectores públicos y privados de infraestructura y energía; la volatilidad de los valores de los activos y pasivos de los planes de pensiones, que puede requerir contribuciones en efectivo o de otro tipo a los planes de pensiones; cambios en los niveles de gasto para la construcción residencial y comercial y proyectos generales de infraestructura; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo o líneas de crédito de capital de trabajo, que pueden ayudarnos en relación con los ciclos del mercado; cualquier impacto de no mantener nuestra calificación de deuda con grado de inversión o de no obtener calificaciones de deuda de grado de inversión de otras agencias calificadoras en nuestro costo de capital y en el costo de los productos y servicios que compramos; disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes relacionados de materias primas, así como de bienes y servicios en general, en particular aumentos en los precios de materias primas, bienes y servicios, como consecuencia de la inflación, barreras comerciales, medidas impuestas por los gobiernos o como resultado de conflictos entre países que interrumpan las cadenas de suministro; nuestra capacidad para mantener y expandir nuestra red de distribución y mantener relaciones favorables con terceros que nos suministran equipos, servicios y proveedores esenciales; competencia en los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios; el impacto de los costos de limpieza ambiental y otras medidas correctivas, y otros pasivos ambientales, climáticos y relacionados con negocios, activos y/o operaciones existentes y/o desinvertidos; nuestra capacidad para conseguir y autorizar reservas de agregados en zonas estratégicamente ubicadas en las cantidades que nuestras operaciones requieren para funcionar o funcionar de forma rentable; el momento y la cantidad de financiamiento federal, estatal y local para infraestructura; cambios en nuestra tasa impositiva efectiva; nuestra capacidad para cumplir con regulaciones e implementar tecnologías y otras iniciativas que tienen como objetivo reducir y/o capturar las emisiones de CO₂ y cumplir las regulaciones relacionadas a las emisiones de carbono en las jurisdicciones en las que operamos; el entorno legal y regulatorio, incluyendo normas y regulaciones medioambientales, climáticas, comerciales, energéticas, fiscales, antimonopolio, de sanciones, de control de exportaciones, de construcción, de derechos humanos y bienestar laboral relacionadas con las adquisiciones en los países y regiones en los que operamos; los efectos de las fluctuaciones monetarias en nuestros resultados de operaciones y condición financiera; nuestra capacidad de satisfacer nuestras obligaciones bajo nuestros contratos de deuda, las actas de emisión que gobiernan nuestras notas en circulación y nuestros otros instrumentos de deuda y obligaciones financieras, y también con respecto a nuestras notas subordinadas sin vencimiento fijo y otras obligaciones financieras; procedimientos o disputas legales o regulatorios adversos, como demandas colectivas o de cumplimiento u otros procedimientos iniciados por terceros, organismos gubernamentales y autoridades regulatorias, incluyendo investigaciones y reclamaciones antimonopolio; nuestra capacidad de proteger nuestra reputación y propiedad intelectual; nuestra capacidad de consumir las ventas de activos o consumir ventas de activos en términos favorables para Cemex, integrar completamente los negocios recién adquiridos, lograr ahorros de costos a partir de nuestras iniciativas de reducción de costos, implementar nuestras iniciativas comerciales y de precios para nuestros productos y servicios y, en general, cumplir con los objetivos de nuestra estrategia de negocios; la creciente dependencia de la infraestructura de tecnología de la información para nuestras ventas, facturación, adquisiciones, estados financieros, y otros procesos que puedan afectar negativamente nuestras ventas y operaciones en caso de que la infraestructura no funcione según lo previsto, experimente dificultades técnicas, o esté sujeta a invasión, interrupción o daños causados por circunstancias fuera de nuestro control, incluidos los ciberataques, eventos catastróficos, cortes de energía, desastres naturales, fallas en el sistema informático o la red, u otras violaciones de seguridad; efectos del cambio climático, en particular reflejado en las condiciones climáticas, lo que incluye, entre otros, lluvia y nieve excesivas, escasez de agua utilizable, incendios forestales y desastres naturales tales como terremotos, huracanes, tornados e inundaciones, que podrían afectar nuestras instalaciones o los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios o de donde abastecemos nuestras materias primas; barreras comerciales, incluyendo, pero no limitado a aranceles o impuestos a la importación, incluyendo aquellos impuestos por Estados Unidos de América en mercados clave en los que operamos, en particular, México y la UE. y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios a, o salidas de, acuerdos de libre comercio, incluyendo el Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (el "T-MEC") y el impacto global que la imposición o la amenaza de barreras comerciales puede causar en la economía general de los países en los que hacemos negocios o que forman parte de nuestra cadena de suministro global; disponibilidad y el costo de los camiones, vagones, barcas y barcos, terminales, almacenes, así como de sus operadores, conductores autorizados, personal y trabajadores, para el transporte, carga y descarga de nuestros materiales o que formen parte de nuestra cadena de suministro; escasez y limitaciones de mano de obra; nuestra capacidad para contratar, compensar y retener eficazmente a nuestro personal clave y mantener relaciones laborales satisfactorias; nuestra capacidad para detectar y prevenir el lavado de dinero, el financiamiento del terrorismo y la corrupción, así como otras actividades ilegales, y cómo cualesquiera medidas implementadas por los gobiernos para detectar y prevenir el lavado de dinero, el financiamiento del terrorismo y corrupción, y otras actividades ilegales, afectan a nuestros clientes, proveedores y países en los cuales hacemos negocio en general; incumplimientos, pérdidas o interrupciones en contratos, transacciones u operaciones financieras resultantes de sanciones o restricciones impuestas a cualquier institución financiera, incluidos, entre otros, bancos, representantes comunes, fiduciarios, procesadores de pagos, agentes de pago u

otros intermediarios financieros, o cualquier parte relacionada; actividades terroristas y criminales organizadas, disturbios sociales, así como eventos geopolíticos, como la inestabilidad global, regional o nacional, hostilidades, guerra y conflictos armados, incluida la guerra actual entre Rusia y Ucrania, conflictos en el Medio Oriente y cualquier inseguridad y hostilidad en México relacionadas con actividades ilegales o el crimen organizado y cualquier acción que cualquier gobierno tome para prevenir estas actividades ilegales y el crimen organizado; el impacto de pandemias, epidemias o brotes de enfermedades infecciosas y la respuesta de los gobiernos y otros terceros, que puedan afectar negativamente, entre otros asuntos, la capacidad de nuestras instalaciones operativas para funcionar a un nivel total o parcial, cadenas de suministro, operaciones internacionales, disponibilidad de liquidez, confianza de los inversionistas y gasto de consumo, así como la disponibilidad y demanda de nuestros productos y servicios; cambios en la economía que afecten la demanda de bienes de consumo y, en consecuencia, la demanda de nuestros productos y servicios; la gravedad y duración de una desaceleración económica o recesión, la inestabilidad del panorama empresarial y la falta de disponibilidad de crédito; declaraciones de insolvencia o quiebra, o quedar sujeto a procedimientos similares; desastres naturales y otros eventos imprevistos (incluidos los peligros para la salud global, como, por ejemplo, la COVID-19); y nuestra capacidad para implementar nuestro programa de acción climática vigente en cualquier momento, en su caso, incluyendo nuestro actual programa de acción climática "Futuro en Acción" y alcanzar nuestras metas y objetivos de sostenibilidad en cualquier momento, en su caso, incluyendo nuestro programa de acción climática "Futuro en Acción".

Diversos factores podrían causar que las expectativas, resultados esperados y/o proyecciones de Cemex expresadas en el presente comunicado no se alcancen y/o no produzcan los beneficios y/o resultados esperados, ya que dichos beneficios o resultados están sujetos a incertidumbres, costos, desempeño y ritmo de éxito y/o implementación de tecnologías, algunas de las cuales aún no están probadas, entre otros factores. Si uno o más de estos riesgos o factores inciertos se materializan, o si los supuestos utilizados resultasen incorrectos, los resultados reales, desempeño y/o logros podrían variar materialmente de resultados históricos, desempeño y/o logros y/o resultados, desempeño y/o logros expresa o implícitamente previstos por las declaraciones sobre condiciones futuras, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre nosotros. Las declaraciones sobre condiciones futuras no deben considerarse como garantías de desempeño en un futuro, y resultados o desarrollos pasados no son indicativos de resultados o desarrollos en periodos subsecuentes. Los resultados reales, desempeño y/o logros de las operaciones de Cemex y el desarrollo de las condiciones de mercado en los que Cemex opera, o cualquier otra circunstancia que pueda materializarse, puede variar materialmente de aquellas descritas en, o sugeridas por, las declaraciones sobre condiciones futuras contenidas en el presente. Cualquiera o todas las declaraciones sobre eventos futuros de Cemex pueden resultar ser incorrectas y los factores aquí identificados no son exhaustivos. En consecuencia, no se debe depositar una confianza indebida en las declaraciones sobre eventos futuros, que presentan referencias únicamente a la fecha en la que se hacen. Estas declaraciones sobre condiciones futuras y la información contenida en este comunicado se realizan y formulan a las fechas especificadas en este comunicado y están sujetas a cambios sin previo aviso, y excepto en la medida legalmente requerida, expresamente nos deslindamos, de cualquier obligación o compromiso de actualizar o corregir la información contenida en dicho comunicado o actualizar cualquier declaración sobre condiciones futuras contenida en este comunicado, ya sea para reflejar nueva información, la ocurrencia de eventos o circunstancias previstas o imprevistas, cualquier cambio en nuestras expectativas con respecto a dichas declaraciones sobre condiciones futuras, cualquier cambio en eventos, condiciones o circunstancias en las que se basa cualesquiera de dichas declaraciones, o de otro tipo. Los lectores deberán revisar reportes futuros presentados o proporcionados por nosotros ante la SEC, la CNBV y la BMV. La información de mercado empleada en este comunicado que no se atribuye a una fuente en específico son estimaciones de Cemex y no han sido verificadas por terceros independientes. Cierta información financiera y estadística contenida en este comunicado está sujeta a ajustes de redondeo; en consecuencia, cualquier discrepancia entre los totales y la suma de las cantidades listadas se deberá al redondeo. A menos que se especifique lo contrario, todas las referencias a registros se refieren a registros internos de Cemex.

Este comunicado incluye ciertas medidas financieras no en acorde a las Normas Internacionales de Información Financiera (International Financial Reporting Standards) ("IFRS") que difieren de la información financiera presentada por Cemex de acuerdo con IFRS en sus estados financieros y reportes que contienen información financiera. Las medidas financieras no IFRS mencionadas incluyen "Flujo de Operación" (utilidad de operación antes de otros gastos, neto más depreciación y amortización) y "Margen de Flujo de Operación". La medida financiera IFRS más cercana a Flujo de Operación es "utilidad de operación antes de otros gastos, neto", ya que Flujo de Operación agrega depreciación y amortización a la medida financiera IFRS. Nuestro Margen de Flujo de Operación se calcula dividiendo nuestro Flujo de Operación del período entre nuestros ingresos según se reporta en nuestros estados financieros para el mismo periodo. Creemos que no hay una medida financiera IFRS cercana para comparar el Margen de Flujo de Operación. Estas medidas financieras no IFRS están diseñadas para complementar y no deben considerarse superiores a las medidas financieras calculadas de acuerdo con IFRS. Aunque Flujo de Operación y Margen de Flujo de Operación no son indicadores de desempeño operativo, sustituto de flujos de efectivo o medidas de posición financiera bajo IFRS, Flujo de Operación es el indicador financiero utilizado por la administración de Cemex para medir el desempeño operativo y la rentabilidad, para la toma de decisiones y asignación de recursos. Asimismo, nuestros acreedores utilizan nuestro Flujo de Operación para medir nuestra habilidad para fondear internamente inversiones de capital, para servir o incurrir deuda y para cumplir con razones financieras bajo nuestros acuerdos de crédito. Adicionalmente, la administración de Cemex revisa regularmente nuestro Margen de Flujo de Operación por segmento

reportable y de manera consolidada como medida de desempeño y rentabilidad. Estas medidas financieras no IFRS no tienen un significado estandarizado y, por lo tanto, es poco probable que sean comparables con medidas de títulos similares presentadas por otras empresas. Las medidas financieras no IFRS presentadas en el comunicado se proporcionan únicamente con fines informativos y no deben interpretarse como asesoría en inversiones, financieros u otros.

Asimismo, este comunicado incluye estadísticas respecto a la producción, distribución, comercialización y venta de cemento, concreto premezclado, clínker, agregados y Soluciones Urbanas. Cemex generó algunos de estos datos de manera interna y algunos fueron obtenidos de publicaciones y reportes independientes de la industria que Cemex considera ser fuentes confiables. Cemex no ha verificado esta información ni ha buscado el consentimiento de ninguna organización para hacer referencia a estos reportes en este comunicado. Cemex actúa en estricto cumplimiento con las leyes de competencia económica y, por consiguiente, entre otras medidas, tiene una política independiente de precios que ha sido desarrollada de manera independiente y cuyo elemento central es determinar los precios de los productos y servicios de Cemex basado en su calidad y características, así como su valor para los clientes de Cemex. Cemex no acepta ninguna comunicación o acuerdo de ningún tipo con competidores referentes a la determinación de los precios de Cemex de los productos y servicios de Cemex. Salvo que el contexto indique lo contrario, todas las referencias a iniciativas de precio, incremento o disminución de los precios, se refieren a los precios de Cemex de los productos de Cemex.

La información, declaraciones y opiniones contenidas en el comunicado son únicamente para fines informativos y no constituyen una oferta pública en virtud de ninguna legislación aplicable, una oferta de venta o solicitud de cualquier oferta de compra de valores o instrumentos financieros, ni ningún asesoramiento o recomendación con respecto a dichos valores u otros instrumentos financieros. No debe interpretarse cualquiera de dicha información o ningún otro material como asesoramiento legal, fiscal, de inversión, financiero o de otro tipo. Cemex no es responsable por la información de terceros a la que se hace referencia en este comunicado.

Advertencia sobre datos, métricas y metodologías ambientales, sociales y de gobernanza (“ESG”, por sus siglas en inglés) y relacionadas con la sostenibilidad

El comunicado incluye métricas no financieras, estimaciones u otra información relacionada a ESG y asuntos de sostenibilidad que está sujeta a incertidumbres significativas, que pueden incluir la metodología, recopilación y verificación de datos, diversas estimaciones y suposiciones, y/o datos subyacentes que se obtienen de terceros, algunos de los cuales no pueden verificarse de manera independiente.

La preparación de cierta información relacionada con ESG y con la sostenibilidad contenida en el comunicado requiere la aplicación de una serie de juicios, suposiciones y estimaciones clave. Las medidas incluidas en el comunicado reflejan estimaciones, suposiciones y juicios de buena fe en el momento dado. Existe el riesgo de que estos juicios, estimaciones o suposiciones posteriormente resulten ser incorrectos y/o, en la medida en que lo exija la ley, de que deban reformularse o cambiarse. La divulgación de información sobre cuestiones relacionadas con la sostenibilidad aún no está sujeta a los mismos principios y normas de información o contabilidad reconocidos o aceptados como la información financiera tradicional. En consecuencia, no existen prácticas de presentación de informes comúnmente aceptadas que podamos seguir, y las medidas de ESG entre las organizaciones de nuestra industria pueden no ser comparables. Además, los datos, sistemas y controles subyacentes que respaldan la presentación de informes no financieros son, en general, considerablemente menos sofisticados que los sistemas y control interno para la presentación de reportes financieros y también dependen de procesos manuales. Esto puede dar lugar a información no comparable entre organizaciones y/o entre periodos de informes dentro de las organizaciones a medida que se continúen desarrollando y/o socializando metodologías. El desarrollo adicional o cambios de estándares contables o de reporte podría afectar sustancialmente las métricas de desempeño, los puntos de datos y los objetivos contenidos en el comunicado, y es posible que el lector no pueda comparar la información no financiera, métricas de desempeño, los puntos de datos o los objetivos de entre periodos de informe, sobre una base de comparación directa.

Además, la información contenida en el comunicado incluye referencias a actividades, productos, activos o proyectos etiquetados como “verdes”, “sociales”, “sostenibles” o equivalentes. Actualmente no existe un conjunto único de definiciones o estándares (legales, regulatorios o de otro tipo) globalmente reconocidos o aceptados, consistentes y comparables, ni un consenso generalizado entre mercados i) en cuanto a lo que constituye una economía “verde”, “social”, o “sostenible” o que tenga una actividad, producto o activo con una etiqueta equivalente; o ii) en cuanto a qué atributos precisos se requieren para que una actividad, producto o activo en particular se defina como “verde”, “social” o “sostenible” o cualquier otra etiqueta equivalente; o iii) en cuanto al clima y la financiación sostenible y las actividades de financiación y su clasificación y presentación de reportes. Por lo tanto, hay poca certeza, y no se da ninguna garantía o representación de que nuestras actividades, productos o activos y/o reportes de dichas actividades y/o reportes de esas actividades, productos o activos cumplirán con las expectativas o requisitos presentes o futuros para describir o clasificar dichas actividades, productos o activos como “verdes”, “sociales”, o “sostenible” o atribuir etiquetas similares. Esperamos que las políticas, los requisitos regulatorios, los estándares y las definiciones se desarrollen y evolucionen continuamente con el tiempo.

Advertencia Sobre Declaraciones a Futuro en Materia de ESG o Sostenibilidad

Ciertas secciones del comunicado contienen declaraciones sobre condiciones futuras relacionadas con ESG o sostenibilidad, como objetivos, ambiciones, estimaciones, pronósticos, planes, proyecciones, objetivos, metas y otras métricas, incluidas, entre otras, las siguientes: medioambiente y emisiones, negocios y derechos humanos, gobierno corporativo, investigación y desarrollo y asociaciones, desarrollo de productos y servicios que tienen la intención de abordar inquietudes relacionadas con la sostenibilidad y objetivos/ambiciones relacionados con la sostenibilidad cuando se finalicen, incluyendo la aplicación de tecnologías y otras iniciativas destinadas a reducir o capturar las emisiones de CO₂. Estas condiciones futuras también incluyen referencias a programas específicos, como nuestro programa de acción climática actual "Futuro en Acción", así como diversos indicadores, objetivos o métricas relacionados con ESG divulgados anteriormente o que puedan divulgarse en el futuro, ninguno de los cuales constituye una garantía y todos ellos pueden no alcanzarse en última instancia o pueden abandonarse en cualquier momento, ya sea en parte, en su totalidad o dentro de un plazo específico. Hay muchas incertidumbres, suposiciones, juicios, opiniones, estimaciones, pronósticos y declaraciones significativos que surgen de expectativas futuras subyacentes a estas declaraciones sobre condiciones futuras que podrían causar resultados, rendimientos, consecuencias o eventos reales que difieran materialmente de los expresados o implícitos en estas declaraciones sobre condiciones futuras, lo que incluye, sin limitación, los siguientes: el alcance y el ritmo del cambio climático, incluido el momento y la manifestación de los riesgos físicos y de transición; el entorno macroeconómico; la incertidumbre en torno a las futuras políticas relacionadas con el medioambiente, incluida la implementación e integración oportunas de políticas gubernamentales adecuadas; la efectividad de las acciones de los gobiernos, legisladores, reguladores, negocios, inversionistas, clientes y otras partes interesadas para mitigar el impacto de los riesgos climáticos y relacionados con la sostenibilidad; los cambios en el comportamiento y la demanda del cliente, cambios en la tecnología disponible para mitigación y la eficacia de cualquiera de estas tecnologías, ya que algunas de estas nuevas tecnologías pueden no estar probadas; costos y gastos excesivos relacionados con la adquisición y/o desarrollo de tecnología para mitigación; el despliegue de infraestructura de bajas emisiones de carbono; la disponibilidad y adopción de energías renovables en nuestra cadena de valor; el desarrollo de tecnologías de captura, utilización circular y secuestro de carbono, incluyendo la adopción de tecnologías de bajo costo relacionadas con emisiones de carbono, como las tecnologías de captura, utilización y almacenamiento de carbono; la disponibilidad de datos precisos, verificables, fiables, coherentes y comparables relacionados con el medioambiente; la falta de transparencia y comparabilidad de las metodologías a futuro relacionadas con el clima; la variación en los enfoques y resultados, dado que las variaciones en las metodologías pueden conducir a subestimaciones o sobrestimaciones, y, en consecuencia, presentar una indicación exagerada del riesgo relacionado con el medioambiente; y la dependencia de suposiciones y la incertidumbre futura. Los cálculos de las métricas a futuro son complejos y requieren muchas decisiones y suposiciones metodológicas.

En consecuencia, no se debe confiar indebidamente en estas declaraciones a futuro. Además, los estándares nacionales e internacionales cambiantes, las prácticas científicas y de la industria, los requisitos normativos y las expectativas del mercado con respecto al cambio climático, que permanecen en desarrollo continuo, están sujetos a diferentes interpretaciones.

No puede haber garantía de que estos estándares, prácticas, requisitos y expectativas no se interpretarán de manera diferente a nuestra comprensión al definir sus ambiciones y objetivos relacionados con la sostenibilidad o cambiar de una manera que aumente sustancialmente el costo o el esfuerzo para que alcancemos dichas ambiciones y objetivos.

A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODAS LAS FIGURAS MONETARIAS EN ESTE COMUNICADO SE PRESENTAN EN DÓLARES Y ESTÁN BASADAS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONFORME A LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA, SEGÚN CORRESPONDA

Resultados del cuarto trimestre 2025



Proyecto Brickell Flatiron, Miami, Florida

Información de la Acción

NYSE (ADS)

Símbolo: CX

Bolsa Mexicana de Valores (CPO)

Símbolo: CEMEX.CPO

Razón de CEMEXCPO a CX = 10:1

Relación con Inversionistas

En Estados Unidos:

+ 1 877 7CX NYSE

En México:

+ 52 (81) 8888 4327

Correo electrónico: ir@cemex.com

Resultados Operativos y financieros destacados

	Enero - Diciembre			% var comp	Cuarto Trimestre			% var comp
	2025	2024	% var		2025	2024	% var	
Volumen consolidado								
Cemento gris doméstico	43,272	43,851	(1%)		10,816	10,704	1%	
Concreto	42,921	43,814	(2%)		10,715	11,067	(3%)	
Agregados	132,497	135,463	(2%)		33,847	33,322	2%	
Ventas	16,132	16,063	0%	(0%)	4,180	3,780	11%	4%
Utilidad bruta	5,311	5,408	(2%)	(1%)	1,363	1,216	12%	5%
% de Ventas	32.9%	33.7%	(0.8pp)		32.6%	32.2%	0.4pp	
Resultado de operación antes de otros ingresos y gastos, neto	1,789	1,823	(2%)	(1%)	457	373	22%	15%
% de Ventas	11.1%	11.4%	(0.3pp)		10.9%	9.9%	1.0pp	
Gastos de venta y administración como % de Ventas	9.6%	9.6%	0.0pp		9.4%	9.6%	(0.2pp)	
Utilidad (pérdida) neta de la parte controladora	960	939	2%		(356)	48	N/A	
Flujo de operación (Op. EBITDA)	3,080	3,058	1%	1%	781	675	16%	9%
% de Ventas	19.1%	19.0%	0.1pp		18.7%	17.9%	0.8pp	
Flujo de efectivo libre de operaciones	1,222	1,064	15%		748	761	(2%)	
Deuda total	6,780	6,700	1%		6,780	6,700	1%	
Utilidad (pérdida) neta de la parte controladora por CPO	0.07	0.06	2%		(0.02)	0.00	N/A	
Utilidad (pérdida) neta diluida de la parte controladora por CPO	0.07	0.06	2%		(0.02)	0.00	N/A	
CPOs en circulación promedio ⁽¹⁾	14,694	14,689	0%		14,668	14,708	(0%)	
Empleados	39,462	44,009	(10%)		39,462	44,009	(10%)	

(1) Para propósitos de este reporte, CPOs en circulación promedio equivalen al número de acciones totales Series A y Series B. El cálculo de los CPOs en circulación promedio también incluyen los CPO-equivalentes restringidos otorgados para empleados elegibles como compensación variable.

Volúmenes de cemento y agregados en miles de toneladas métricas. Volúmenes de concreto en miles de metros cúbicos.

En millones de dólares, excepto volúmenes, porcentajes, empleados y cantidades por CPO. CPOs en circulación promedio presentados en millones.

Las **Ventas Netas** consolidadas del 4T25 alcanzaron \$4,180 millones de dólares, un incremento de 4% respecto al 4T24 en términos comparables, impulsado por un desempeño positivo en México y en la región de EMEA.

El **Costo de Ventas**, como porcentaje de Ventas Netas, disminuyó 0.4pp a 67.4% en el 4T25 frente al mismo periodo del año anterior. Esta disminución se atribuye a los ahorros sostenidos del Proyecto Cutting Edge, así como a un entorno energético favorable.

Los **Gastos de Operación**, como porcentaje de Ventas Netas, decrecieron 0.6pp en 4T25 a 21.7%, principalmente por eficiencias en gastos administrativos derivados del Proyecto Cutting Edge.

El **Flujo de Operación** en el 4T25 alcanzó los \$781 millones de dólares, un aumento de 9% en términos comparables, reflejando eficiencias en costos, así como mayores precios y un mejor desempeño operativo en México durante la segunda mitad del año.

El **margen del Flujo de Operación** en el 4T25 incrementó 0.8pp a 18.7% año contra año. El margen del año completo se mantuvo estable, reflejando una expansión significativa en la segunda mitad del año conforme comenzaron a materializarse las eficiencias en costos. Todas las regiones reportaron márgenes del Flujo de Operación relativamente estables o con mejora en 2025.

La **Utilidad Neta de la Participación Controladora** en el 4T25 se vio afectada por un deterioro de crédito mercantil y activo fijo, resultando en una pérdida de \$356 millones de dólares. Para el año completo, la Utilidad Neta de la Participación Controladora creció 2%.

Resultados Operativos

México

	Enero - Diciembre				Cuarto Trimestre			
	2025	2024	% var	% var comparable	2025	2024	% var	% var comparable
Ventas	4,364	4,881	(11%)	(7%)	1,206	1,050	15%	3%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	1,404	1,475	(5%)	(1%)	379	283	34%	20%
Margen de flujo de operación	32.2%	30.2%	2.0pp		31.5%	26.9%	4.6pp	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

Crecimiento porcentual contra año anterior	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
	Enero - Diciembre	Cuarto Trimestre	Enero - Diciembre	Cuarto Trimestre	Enero - Diciembre	Cuarto Trimestre
Volumen	(8%)	(1%)	(11%)	(11%)	(12%)	(2%)
Precio (dólares)	1%	17%	2%	18%	2%	23%
Precio (moneda local)	5%	5%	6%	6%	6%	11%

En **México**, los resultados reflejan una recuperación sostenida en los volúmenes de cemento, junto con contribuciones de las iniciativas de eficiencia en costos y precios, lo que se tradujo en un incremento del 20% en el Flujo de Operación en términos comparables y una expansión de 5pp en el margen del Flujo de Operación en el 4T25. Este trimestre representa el primer período desde las elecciones presidenciales de mediados de 2024 en el que se registra crecimiento en ventas año contra año.

La tendencia de volúmenes reflejó una mejora continua en la demanda de cemento, con un aumento del 8% en las ventas diarias promedio respecto al 3T25, superando los patrones históricos de estacionalidad.

En 2025, los precios de nuestros tres productos principales aumentaron a tasas de un dígito medio.

Como se esperaba, el gasto público en programas sociales e infraestructura comienza a tener mayor dinamismo, aunque partiendo de una base baja. Los proyectos de Caminos Rurales, así como otros programas, muestran signos tempranos de mayor actividad, beneficiando los volúmenes de cemento en saco. También se observa una aceleración en el programa de vivienda social, en el cual el gobierno federal ha establecido como meta la construcción de 1.8 millones de viviendas durante la presente administración.

Estados Unidos

	Enero - Diciembre				Cuarto Trimestre			
	2025	2024	% var	% var comparable	2025	2024	% var	% var comparable
Ventas	5,008	5,194	(4%)	(4%)	1,202	1,233	(3%)	(3%)
Flujo de operación (Op. EBITDA)	979	1,031	(5%)	(5%)	241	238	1%	1%
Margen de flujo de operación	19.5%	19.8%	(0.3pp)		20.1%	19.3%	0.8pp	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

Crecimiento porcentual contra año anterior	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
	Enero - Diciembre	Cuarto Trimestre	Enero - Diciembre	Cuarto Trimestre	Enero - Diciembre	Cuarto Trimestre
Volumen	(3%)	(3%)	(6%)	(6%)	(2%)	10%
Precio (dólares)	(3%)	(3%)	1%	(0%)	4%	1%
Precio (moneda local)	(3%)	(3%)	1%	(0%)	4%	1%

Estados Unidos alcanzó un Flujo de Operación récord en el 4T25, con el margen del Flujo de Operación cercano a máximos históricos, lo que resalta la resiliencia de nuestras operaciones en un entorno de mercado desafiante.

El desempeño en el 4T25 estuvo impulsado por el Proyecto Cutting Edge, a través de una mayor eficiencia en nuestros hornos, así como por la consolidación de Couch Aggregates.

Los precios de concreto y agregados aumentaron 1% y 4% en 2025, respectivamente, mientras que los precios de cemento cayeron un dígito bajo en el mismo período, reflejando presión competitiva en ciertos mercados.

Las condiciones de demanda continúan mostrando fortaleza en el segmento de infraestructura, con algunos puntos positivos en el sector industrial que compensan la persistente debilidad en el sector residencial.

En nuestro negocio de agregados, el cual representa cerca del 40% del Flujo de Operación en Estados Unidos, los volúmenes aumentaron 10% en el 4T25, impulsados por inversiones que comenzaron a entrar en operación, incluyendo Couch Aggregates.

Resultados Operativos

Europa, Medio Oriente y África

	Enero - Diciembre				Cuarto Trimestre			
	2025	2024	% var	% var comparable	2025	2024	% var	% var comparable
Ventas	5,118	4,631	11%	6%	1,328	1,155	15%	5%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	788	637	24%	19%	194	177	10%	1%
Margen de flujo de operación	15.4%	13.8%	1.6pp		14.6%	15.4%	(0.8pp)	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

Crecimiento porcentual contra año anterior	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
	Enero - Diciembre	Cuarto Trimestre	Enero - Diciembre	Cuarto Trimestre	Enero - Diciembre	Cuarto Trimestre
Volumen	7%	7%	6%	3%	3%	(1%)
Precio (dólares)	6%	10%	7%	12%	4%	10%
Precio (moneda local) (*)	2%	2%	1%	2%	(1%)	1%

En la región de **EMEA**, el Flujo de Operación y el margen del Flujo de Operación alcanzaron nuevos niveles récord en 2025. El sólido desempeño estuvo impulsado por mayores volúmenes y precios, así como por eficiencias en costos derivadas del Proyecto Cutting Edge.

En términos pro forma, considerando diversos ajustes de cierre de año, el Flujo de Operación en EMEA creció a una tasa de doble dígito, con una expansión de 1pp en el margen del Flujo de Operación, respaldada por un desempeño positivo tanto en Europa como en Medio Oriente y África.

Las condiciones de demanda en EMEA continuaron con una tendencia positiva, con volúmenes de cemento y concreto en el trimestre creciendo 7% y 3%, respectivamente, y un crecimiento anual a tasas de un dígito medio. En Europa, a pesar de las adversas condiciones climáticas, se registró un crecimiento de un dígito alto en volúmenes de cemento, principalmente impulsado por proyectos de infraestructura en Europa del Este, así como a una actividad sostenida en el segmento de vivienda e inversión en el sector de infraestructura en España.

Durante el año, los precios de cemento y concreto en la región de EMEA aumentaron a tasas de un dígito bajo. En Europa, los precios se mantuvieron estables de manera secuencial en el 4T25, mientras que la dinámica anual de precios se explica por la mezcla geográfica y la presión competitiva limitada en mercados específicos.

De cara al futuro, la implementación del Mecanismo de Ajuste en la Frontera por Carbono (CBAM, por sus siglas en inglés) en Europa continental, junto con la reducción progresiva de los permisos gratuitos del Régimen de Comercio de Derechos de Emisión de la Unión Europea (EU ETS, por sus siglas en inglés), deberían favorecer la evolución de precios de cemento en 2026 y en adelante.

(*) Calculado utilizando precio promedio ponderado por volumen y tipo de cambio constante

Resultados Operativos

Centro, Sudamérica y el Caribe

	Enero - Diciembre				Cuarto Trimestre			
	2025	2024	% var	% var comparable	2025	2024	% var	% var comparable
Ventas	1,144	1,111	3%	1%	281	267	5%	(3%)
Flujo de operación (Op. EBITDA)	223	212	5%	2%	53	52	2%	(5%)
Margen de flujo de operación	19.5%	19.1%	0.4pp		18.9%	19.4%	(0.5pp)	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

Crecimiento porcentual contra año anterior	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
	Enero - Diciembre	Cuarto Trimestre	Enero - Diciembre	Cuarto Trimestre	Enero - Diciembre	Cuarto Trimestre
Volumen	2%	(0%)	(5%)	(14%)	(11%)	(28%)
Precio (dólares)	3%	7%	7%	18%	6%	35%
Precio (moneda local) (*)	2%	1%	5%	3%	5%	20%

La región de **Centro, Sudamérica y el Caribe** registró crecimiento en el Flujo de Operación por tercer año consecutivo, impulsado por la disciplina en precios y los beneficios continuos del Proyecto Cutting Edge. El desempeño del Flujo de Operación en el 4T25 refleja el impacto del huracán Melissa en Jamaica, así como mayores trabajos de mantenimiento en Colombia y Trinidad y Tobago.

En Colombia, los volúmenes de cemento continuaron su recuperación, con un crecimiento de 7% en el trimestre y 2% en 2025, impulsados por el sector informal, donde el cemento en saco se benefició de la estabilización de las condiciones macroeconómicas.

Jamaica alcanzó un Flujo de Operación récord en 2025, con un aumento de 7% en volúmenes de cemento. La demanda fue principalmente impulsada por el sector turismo y la autoconstrucción. La finalización del proyecto de ampliación de capacidad en el 3T25 nos permitió sustituir rentablemente importaciones de menor margen por producción local.

Los precios secuenciales de cemento y concreto en el 4T25 se mantuvieron relativamente estables, con variaciones principalmente atribuidas a la mezcla geográfica.

Mantenemos una perspectiva optimista para el mediano plazo en la región, donde se espera que la mejora en el sentimiento del consumidor y la construcción formal impulsen la demanda.

(*) Calculado utilizando precio promedio ponderado por volumen y tipo de cambio constante.

Resultados Operativos

Flujo de operación y flujo de efectivo libre

	Enero - Diciembre			Cuarto Trimestre		
	2025	2024	% var	2025	2024	% var
Resultado de operación antes de otros gastos, neto	1,789	1,823	(2%)	457	373	22%
Depreciación y amortización de activos	1,291	1,234		324	302	
Flujo de operación	3,080	3,058	1%	781	675	16%
Interés neto pagado	(398)	(514)		(84)	(103)	
Inversiones en activo fijo de mantenimiento y pagos de arrendamientos ⁽¹⁾	(917)	(1,011)		(312)	(404)	
Inversiones en capital de trabajo	(16)	223		529	636	
Impuestos netos	(301)	(854)		(78)	(59)	
Otros gastos ⁽²⁾	(322)	(51)		(103)	(60)	
Ingresos de la venta de activo fijo	104	90		16	55	
Flujo de efectivo libre de operaciones discontinuas	(8)	124		0	20	
Flujo de efectivo libre de operaciones	1,222	1,064	15%	748	761	(2%)

En millones de dólares, excepto porcentajes.

⁽¹⁾ Incluye pagos de arrendamientos por \$71 millones de dólares en el 4T25 y \$72 millones de dólares en el 4T24; \$285 millones de dólares en el periodo de Enero-Diciembre 2025 y \$290 millones de dólares en Enero-Diciembre 2024.

⁽²⁾ Incluye pagos por indemnización por \$183 millones de dólares en el periodo de enero-diciembre de 2025, y \$48 millones de dólares en el 4T25.

Variación de la Deuda Neta: Los montos a continuación se presentan en términos de su efecto sobre la Deuda Neta

Deuda neta	4T24:	5,836	3T25:	5,592
Flujo de efectivo libre de operaciones (efecto en la Deuda Neta)		(1,222)		(748)
Inversiones en activo fijo de crecimiento		477		106
Adquisiciones y ventas de activos		(965)		(164)
Dividendos		127		33
Inversiones en activo intangible		210		60
Cupones en notas subordinadas		99		-
Otros neto ⁽¹⁾		394		79
Variación de la deuda neta		(879)		(634)
Deuda neta	4T25:	4,958	4T25:	4,958

En millones de dólares, excepto porcentajes.

⁽¹⁾ Otros neto, para el periodo de Enero-Diciembre 2025, es explicado principalmente por el efecto de conversión de tipo de cambio y por actividades relacionadas con nuestro plan de compensación en acciones.

Información sobre deuda

	Cuarto Trimestre			Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre	
	2025	2024	% var	2025	2025	2024
Deuda total ⁽¹⁾	6,780	6,700	1%	6,789	Denominación de moneda ⁽³⁾	
Deuda de corto plazo	21%	7%		11%		
Deuda de largo plazo	79%	93%		89%		
Efectivo y equivalentes	1,822	864	111%	1,198		
Deuda neta	4,958	5,836	(15%)	5,592		
Deuda Neta Consolidada ⁽²⁾	5,022	5,802		5,666	Tasas de interés ⁽³⁾	
Razón de apalancamiento financiero consolidado ⁽²⁾	1.63	1.81		1.88		
Razón de cobertura financiera consolidada ⁽²⁾	8.37	7.26		7.86		
					Fija	67%
					Variable	74%
						33%
						26%

En millones de dólares, excepto porcentajes y razones financieras.

⁽¹⁾ Incluye arrendamientos, de acuerdo con IFRS

⁽²⁾ Calculado de acuerdo con nuestras obligaciones contractuales bajo nuestros principales contratos de deuda bancaria

⁽³⁾ Incluye el efecto de nuestros derivados de tasas de interés y divisas cruzadas, según corresponda

Resultados Operativos

Cifras Consolidadas

Cemex, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

(En miles de dólares, excepto cantidades por CPO)

ESTADO DE RESULTADOS	Enero - Diciembre				Cuarto Trimestre			
	2025	2024	% var	% var comparable	2025	2024	% var	% var comparable
Ventas	16,131,879	16,062,818	0%	(0%)	4,179,704	3,780,482	11%	4%
Costo de ventas	(10,821,365)	(10,654,668)	(2%)		(2,817,015)	(2,564,547)	(10%)	
Utilidad bruta	5,310,514	5,408,149	(2%)	(1%)	1,362,690	1,215,936	12%	5%
Gastos de operación	(3,521,373)	(3,584,877)	2%		(905,629)	(842,743)	(7%)	
Resultado de operación antes de otros ingresos y gastos, neto	1,789,142	1,823,273	(2%)	(1%)	457,060	373,193	22%	15%
Otros gastos, neto*	(784,291)	(511)	N/A		(575,657)	19,342	N/A	
Resultado de operación	1,004,851	1,822,762	(45%)		(118,597)	392,536	N/A	
Gastos financieros	(453,825)	(546,306)	17%		(108,104)	(123,591)	13%	
Otros (gastos) productos financieros, neto	148,648	(377,512)	N/A		10,562	(104,766)	N/A	
Productos financieros	47,731	37,333	28%		16,389	10,899	50%	
Resultado por instrumentos financieros, neto	(42,898)	32,169	N/A		(2,832)	43,901	N/A	
Resultado por fluctuación cambiaria	231,796	(353,417)	N/A		17,894	(135,342)	N/A	
Efectos del valor presente neto en activos y pasivos, neto y otros	(87,981)	(93,597)	6%		(20,890)	(24,224)	14%	
Ganancia (pérdida) en participación de asociadas	89,672	92,568	(3%)		33,789	24,317	39%	
Utilidad (pérdida) antes de impuestos a la utilidad	789,346	991,511	(20%)		(182,351)	188,496	N/A	
Impuestos a la utilidad	(385,005)	(67,423)	(471%)		(112,469)	54,688	N/A	
Utilidad (pérdida) neta de operaciones continuas	404,341	924,088	(56%)		(294,820)	243,184	N/A	
Operaciones discontinuas	565,384	36,117	1465%		(66,327)	(189,637)	65%	
Utilidad (pérdida) neta consolidada	969,724	960,205	1%		(361,148)	53,547	N/A	
Participación no controladora	9,567	21,395	(55%)		(5,629)	5,238	N/A	
Utilidad (pérdida) neta de la participación controladora	960,158	938,810	2%		(355,518)	48,309	N/A	
Flujo de Operación (EBITDA)	3,080,073	3,057,509	1%	1%	781,034	675,481	16%	9%
Utilidad (pérdida) neta de la parte controladora por CPO	0.07	0.06	2%		(0.02)	0.00	N/A	

(*) Incluye impacto por el deterioro de crédito mercantil y activo fijo por \$538 millones de dólares y pagos por indemnización por \$183 millones de dólares en el periodo de Enero-Diciembre de 2025, e impacto por el deterioro de crédito mercantil y activo fijo por \$493 millones de dólares y pagos por indemnización por \$48 millones de dólares en el 4T25.

BALANCE GENERAL	Al 31 de Diciembre		
	2025	2024	% var
Activo Total	28,965,511	27,298,867	6%
Efectivo y equivalentes de efectivo	1,822,359	863,926	111%
Clientes, neto de estimaciones por incobrables	1,769,503	1,582,091	12%
Otras cuentas por cobrar	834,259	714,532	17%
Inventarios, neto	1,522,353	1,484,927	3%
Activos mantenidos para su venta	41,665	265,087	(84%)
Otros activos circulantes	106,629	105,331	1%
Activo circulante	6,096,768	5,015,894	22%
Propiedades, maquinaria y equipo, neto	12,168,484	11,240,048	8%
Otros activos	10,700,258	11,042,925	(3%)
Pasivo total	15,343,831	14,822,090	4%
Pasivo circulante	7,383,629	6,092,987	21%
Pasivo largo plazo	4,457,103	5,340,113	(17%)
Otros pasivos	3,503,099	3,388,990	3%
Capital contable total	13,621,680	12,476,777	9%
Capital social y prima en colocación de acciones	7,699,108	7,699,108	0%
Otras reservas de capital	(2,418,491)	(2,755,270)	12%
Notas subordinadas	1,974,000	1,985,040	(1%)
Utilidades retenidas	6,059,388	5,246,755	15%
Participación no controladora	307,674	301,144	2%

Resultados Operativos

Resumen operativo por país

En miles de dólares

Ventas	Enero - Diciembre				Cuarto Trimestre			
	2025	2024	% var	% var comparable	2025	2024	% var	% var comparable
México	4,363,991	4,881,483	(11%)	(7%)	1,205,845	1,050,054	15%	3%
Estados Unidos	5,007,818	5,193,941	(4%)	(4%)	1,201,659	1,233,321	(3%)	(3%)
Europa, Medio Oriente y África	5,117,521	4,630,955	11%	6%	1,327,851	1,154,664	15%	5%
Europa	3,818,996	3,621,247	5%	0%	969,743	872,358	11%	2%
Medio Oriente y África	1,298,525	1,009,708	29%	24%	358,108	282,306	27%	16%
Centro, Sudamérica y el Caribe	1,144,391	1,111,082	3%	1%	280,836	267,389	5%	(3%)
Otros y eliminaciones intercompañía	498,158	245,356	103%	109%	163,513	75,054	118%	122%
TOTAL	16,131,879	16,062,818	0%	(0%)	4,179,704	3,780,482	11%	4%

UTILIDAD BRUTA

México	2,154,712	2,403,402	(10%)	(7%)	567,300	487,392	16%	4%
Estados Unidos	1,454,268	1,496,024	(3%)	(3%)	374,678	352,841	6%	6%
Europa, Medio Oriente y África	1,336,930	1,160,762	15%	10%	330,619	314,655	5%	(3%)
Europa	1,061,252	971,066	9%	4%	259,921	257,351	1%	(7%)
Medio Oriente y África	275,678	189,696	45%	45%	70,698	57,304	23%	14%
Centro, Sudamérica y el Caribe	354,695	352,804	1%	(2%)	83,464	85,158	(2%)	(10%)
Otros y eliminaciones intercompañía	9,910	(4,843)	N/A	N/A	6,629	(24,110)	N/A	N/A
TOTAL	5,310,514	5,408,149	(2%)	(1%)	1,362,690	1,215,936	12%	5%

RESULTADO DE OPERACIÓN ANTES DE OTROS GASTOS, NETO

México	1,190,314	1,268,329	(6%)	(2%)	322,534	234,150	38%	23%
Estados Unidos	483,707	516,897	(6%)	(6%)	133,823	116,260	15%	15%
Europa, Medio Oriente y África	444,053	330,431	34%	30%	100,601	100,588	0%	(7%)
Europa	295,498	250,857	18%	10%	64,439	73,348	(12%)	(19%)
Medio Oriente y África	148,555	79,573	87%	92%	36,162	27,240	33%	25%
Centro, Sudamérica y el Caribe	150,233	149,609	0%	(3%)	32,017	36,705	(13%)	(17%)
Otros y eliminaciones intercompañía	(479,165)	(441,993)	(8%)	(10%)	(131,915)	(114,510)	(15%)	(3%)
TOTAL	1,789,142	1,823,273	(2%)	(1%)	457,060	373,193	22%	15%

Resultados Operativos

Resumen operativo por país

Flujo de operación en miles de dólares US. Margen del flujo de operación como porcentaje de ventas

FLUJO DE OPERACIÓN (Op. EBITDA)	Enero - Diciembre				Cuarto Trimestre			
	2025	2024	% var	% var comparable	2025	2024	% var	% var comparable
México	1,403,801	1,475,454	(5%)	(1%)	379,293	282,509	34%	20%
Estados Unidos	978,739	1,030,655	(5%)	(5%)	241,150	238,280	1%	1%
Europa, Medio Oriente y África	787,528	637,221	24%	19%	194,410	177,245	10%	1%
Europa	568,585	508,957	12%	5%	138,088	135,932	2%	(6%)
Medio Oriente y África	218,944	128,264	71%	71%	56,322	41,313	36%	26%
Centro, Sudamérica y el Caribe	222,959	212,387	5%	2%	53,206	51,983	2%	(5%)
Otros y eliminaciones intercompañía	(312,954)	(298,209)	(5%)	(7%)	(87,025)	(74,536)	(17%)	2%
TOTAL	3,080,073	3,057,509	1%	1%	781,034	675,481	16%	9%

MARGEN DE FLUJO DE OPERACIÓN (Op. EBITDA)

México	32.2%	30.2%	2.0pp	31.5%	26.9%	4.6pp
Estados Unidos	19.5%	19.8%	(0.3pp)	20.1%	19.3%	0.8pp
Europa, Medio Oriente y África	15.4%	13.8%	1.6pp	14.6%	15.4%	(0.8pp)
Europa	14.9%	14.1%	0.8pp	14.2%	15.6%	(1.4pp)
Medio Oriente y África	16.9%	12.7%	4.2pp	15.7%	14.6%	1.1pp
Centro, Sudamérica y el Caribe	19.5%	19.1%	0.4pp	18.9%	19.4%	(0.5pp)
TOTAL	19.1%	19.0%	0.1pp	18.7%	17.9%	0.8pp

Resultados Operativos

Resumen volúmenes

Cemento y agregados: Miles de toneladas métricas

Concreto: Miles de metros cúbicos

	Enero - Diciembre			Cuarto Trimestre		
	2025	2024	% var	2025	2024	% var
Volumen de cemento consolidado ⁽¹⁾	52,680	51,348	3%	13,361	12,908	4%
Volumen de concreto consolidado	42,921	43,814	(2%)	10,715	11,067	(3%)
Volumen de agregados consolidado ⁽²⁾	132,497	135,463	(2%)	33,847	33,322	2%

CEMENTO GRIS DOMÉSTICO	Enero - Diciembre 2025 vs. 2024	Cuarto Trimestre 2025 vs. 2024	Cuarto Trimestre 2025 vs. Tercer Trimestre 2025
México	(8%)	(1%)	6%
Estados Unidos	(3%)	(3%)	(10%)
Europa, Medio Oriente y África	7%	7%	(5%)
Europa	5%	5%	(11%)
Medio Oriente y África	11%	11%	13%
Centro, Sudamérica y el Caribe	2%	(0%)	(5%)

CONCRETO			
México	(11%)	(11%)	(0%)
Estados Unidos	(6%)	(6%)	(8%)
Europa, Medio Oriente y África	6%	3%	(4%)
Europa	(2%)	(1%)	(6%)
Medio Oriente y África	17%	9%	(1%)
Centro, Sudamérica y el Caribe	(5%)	(14%)	(11%)

AGREGADOS			
México	(12%)	(2%)	7%
Estados Unidos	(2%)	10%	(1%)
Europa, Medio Oriente y África	3%	(1%)	(9%)
Europa	2%	(1%)	(8%)
Medio Oriente y África	6%	(3%)	(11%)
Centro, Sudamérica y el Caribe	(11%)	(28%)	(17%)

⁽¹⁾ Volumen de cemento consolidado incluye volumen doméstico y de exportación de cemento gris, cemento blanco, cemento especial, mortero y clínker.

⁽²⁾ Volumen de agregados consolidado incluye agregados de nuestro negocio marítimo en Reino Unido.

Resultados Operativos

Resumen de precios

Variación en dólares

	Enero - Diciembre 2025 vs. 2024	Cuarto Trimestre 2025 vs. 2024	Cuarto Trimestre 2025 vs. Tercer Trimestre 2025
CEMENTO GRIS DOMÉSTICO			
México	1%	17%	0%
Estados Unidos	(3%)	(3%)	(1%)
Europa, Medio Oriente y África (*)	6%	10%	(3%)
Europa (*)	3%	7%	(0%)
Medio Oriente y África (*)	34%	40%	(0%)
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	3%	7%	1%
CONCRETO			
México	2%	18%	2%
Estados Unidos	1%	(0%)	(1%)
Europa, Medio Oriente y África (*)	7%	12%	1%
Europa (*)	7%	10%	(0%)
Medio Oriente y África (*)	10%	17%	4%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	7%	18%	4%
AGREGADOS			
México	2%	23%	7%
Estados Unidos	4%	1%	(3%)
Europa, Medio Oriente y África (*)	4%	10%	1%
Europa (*)	2%	7%	0%
Medio Oriente y África (*)	11%	23%	4%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	6%	35%	17%

Todas las variaciones de precio están basadas en precios libre a bordo (FOB en inglés).

(*) La variación en dólares fue calculada utilizando precio promedio ponderado por volumen. La variación en moneda local fue calculada utilizando precio promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante.

Resultados Operativos

Variación en Moneda Local

	Enero - Diciembre 2025 vs. 2024	Cuarto Trimestre 2025 vs. 2024	Cuarto Trimestre 2025 vs. Tercer Trimestre 2025
CEMENTO GRIS DOMÉSTICO			
México	5%	5%	(1%)
Estados Unidos	(3%)	(3%)	(1%)
Europa, Medio Oriente y África (*)	2%	2%	(4%)
Europa (*)	(2%)	(2%)	(0%)
Medio Oriente y África (*)	45%	34%	(2%)
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	2%	1%	(2%)

CONCRETO

México	6%	6%	(0%)
Estados Unidos	1%	(0%)	(1%)
Europa, Medio Oriente y África (*)	1%	2%	(0%)
Europa (*)	2%	1%	(0%)
Medio Oriente y África (*)	4%	5%	1%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	5%	3%	(2%)

AGREGADOS

México	6%	11%	5%
Estados Unidos	4%	1%	(3%)
Europa, Medio Oriente y África (*)	(1%)	1%	1%
Europa (*)	(2%)	(1%)	0%
Medio Oriente y África (*)	3%	8%	1%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	5%	20%	11%

Todas las variaciones de precio están basadas en precios libre a bordo (FOB en inglés).

(*) La variación en dólares fue calculada utilizando precio promedio ponderado por volumen. La variación en moneda local fue calculada utilizando precio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante.

Otra información

Gastos de operación

La siguiente tabla presenta el desglose de los gastos de operación del período presentado.

En miles de dólares	Enero - Diciembre			Cuarto trimestre		
	2025	2024	% var	2025	2024	% var
Gastos generales y de administración	1,182,780	1,154,117	2%	302,539	263,356	15%
Gastos de venta	359,304	380,289	-6%	89,447	97,727	-8%
Gastos de distribución y logística	1,735,629	1,824,302	-5%	449,339	421,994	6%
Gastos de operación excluyendo depreciación	3,277,712	3,358,709	-2%	841,326	783,077	7%
Depreciación en gastos de operación	243,661	226,168	8%	64,304	59,666	8%
Gastos de operación	3,521,373	3,584,877	-2%	905,629	842,743	7%

Gastos generales y de administración	7.3%	7.2%	7.2%	7.0%
Gastos generales, de venta y administración	9.6%	9.6%	9.4%	9.6%

Información sobre capital

Al 31 de diciembre de 2024, de conformidad con nuestro último Reporte Anual, el número de equivalentes de CPOs en circulación era de 14,487,786,971. Véanse los reportes proporcionados o presentados por Cemex ante la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América (U.S. Securities and Exchange Commission), la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y la Bolsa Mexicana de Valores para información, si las hubiera, sobre las recompras de valores y otros sucesos que hayan podido causar un cambio en el número de equivalentes de CPOs en circulación después del 31 de diciembre de 2024. Para el período de tres meses terminado el 31 de diciembre de 2025, Cemex no realizó recompras de CPOs bajo su programa de recompra de acciones aprobado en la asamblea general ordinaria de accionistas de Cemex, S.A.B. de C.V., celebrada el 25 de marzo de 2025.

Un ADS de Cemex representa 10 CPO de Cemex, un CPO de Cemex representa dos acciones Serie A y una acción Serie B.

Para propósitos del presente reporte, equivalentes de CPOs en circulación equivale al total de acciones Series A y Series B, como si todas se presentaran en forma de CPOs, menos los CPOs en posesión de Cemex y sus subsidiarias, los cuales, al 31 de diciembre de 2024, eran 20,541,277. Comenzando en 2024, los empleados reciben ADRs restringidos en lugar de CPOs restringidos. Los ADRs restringidos otorgados a los empleados elegibles como compensación variable no están incluidos en los equivalentes de CPOs en circulación.

Instrumentos derivados

La siguiente tabla presenta el valor nominal para cada uno de los tipos de instrumentos derivados, así como el valor de mercado estimado de dichos instrumentos en forma agregada al último día de cada trimestre presentado.

En millones de dólares	Cuarto Trimestre		Tercer Trimestre	
	2025	2024	2025	2024
	Valor nominal	Valor razonable	Valor nominal	Valor razonable
Derivados de tipo de cambio ⁽¹⁾	1,276	-74	1,363	104
Derivados de intercambio de tasas de interés ⁽²⁾	1,903	-20	1,257	-86
Derivados de combustible ⁽³⁾	248	4	357	6
	3,427	-90	2,977	24

1) Los derivados de tipo de cambio son utilizados para administrar riesgos cambiarios que surgen de inversiones netas en el extranjero.

2) Al 31 de diciembre de 2025, estos instrumentos refieren a préstamos bancarios. Incluye derivados de intercambio de tasas de interés y derivados de intercambio de tasas de interés y tipo de cambio por un monto nominal de \$705 millones de dólares y de \$1,198 millones de dólares, respectivamente.

3) Cemex cuenta en su portafolio de instrumentos financieros derivados, con swaps y opciones financieras. Dichos instrumentos derivados se utilizan principalmente para cubrir el riesgo del precio de mercado de determinados combustibles asociados a ciertas operaciones en Cemex, tales como el transporte y la producción. Además, existen call spreads sobre el petróleo Brent y derivados del mismo, diseñados para mitigar la exposición relacionada con el costo del combustible implícito en los gastos de distribución.

De acuerdo con las NIIF, las compañías deben reconocer el valor razonable de todos los instrumentos financieros derivados en el balance general como activos o pasivos financieros, con los cambios en dicho valor reconocidos en el estado de resultados del período en que ocurren, excepto cuando dichas operaciones son contratadas con fines de cobertura de flujos de efectivo, en cuyo caso los cambios del valor de mercado de dichos instrumentos derivados relacionados son reconocidos temporalmente en el capital contable y posteriormente reclasificados al estado de resultados conforme los efectos del subyacente son reconocidos en el estado de resultados. En transacciones relacionadas con coberturas netas de inversión en el extranjero, los cambios en el valor de mercado son reconocidos directamente en el capital contable como parte del efecto de conversión de moneda, y son reclasificados al estado de resultados solo en los casos de una disposición de la inversión en el extranjero. Al 31 de diciembre de 2025, con relación al reconocimiento del valor razonable estimado del portafolio de derivados, Cemex reconoció cambios en el valor de mercado resultando en un pasivo financiero de \$90 millones de dólares.

Otra información

Operaciones discontinuas

El 6 de octubre de 2025, Cemex concluyó la venta substancial de sus operaciones y la mayoría de sus activos en Panamá a una afiliada de Grupo Estrella, compuestos principalmente por una planta de cemento y activos relacionados de cemento, concreto premezclado y agregados, y derechos para adquirir reservas adicionales para las operaciones en Panamá, por un precio total de \$200 millones de dólares. Cemex conservó su negocio de aditivos en Panamá. La venta considera una pérdida en venta por \$63 millones de dólares, y la cancelación de crédito mercantil de \$24 millones de dólares. Por el periodo del 1 de enero de 2025 al 6 de octubre de 2025, y por el año terminado el 31 de diciembre 2024, las operaciones de Panamá se presentan en el estado de resultados, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de "Operaciones discontinuas."

El 30 de enero de 2025, Cemex concluyó la venta de sus operaciones en la República Dominicana a Cementos Progreso Holdings, S.L. y sus socios estratégicos, por un monto total de \$950 millones de dólares, después de ajustes por cambios en los saldos finales de efectivo, deuda y capital de trabajo. Los activos desinvertidos consistían principalmente en una planta de cemento en la República Dominicana con dos líneas de producción integradas y activos relacionados de cemento, concreto premezclado y agregados, y terminales marítimas. Por el periodo del 1 al 30 de enero de 2025 y por el año terminado el 31 de diciembre de 2024, las operaciones de Cemex en la República Dominicana se presentan en el estado de resultados, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de "Operaciones discontinuas", incluyendo en 2025 una utilidad en venta de \$551 millones de dólares, neta de la reclasificación de efectos por conversión acumulados en el capital contable hasta la fecha de venta y la cancelación de crédito mercantil de \$13 millones de dólares.

El 2 de diciembre de 2024, considerando acuerdos separados con cada contraparte y la conclusión satisfactoria de las condiciones de cierre, incluyendo la aprobación de la Comisión de Competencia de Filipinas y el cumplimiento de otros requerimientos por parte de los compradores a los accionistas de Cemex Holdings Philippines ("CHP"), incluyendo la participación no controladora propiedad de terceros en CHP, Cemex concluyó la venta de sus operaciones y activos en Filipinas a DACON Corporation, DMCI Holdings, Inc. y Semirara Mining & Power Corporation, por una consideración total incluyendo la venta de inversiones minoritarias y deuda asumida por el comprador de \$798 millones de dólares. Los activos vendidos consistían en 2 plantas de cemento, 18 centros de distribución terrestres y seis terminales de distribución marinas. Por el periodo del 1 de enero al 2 de diciembre de 2024, las operaciones de Cemex en Filipinas se presentan en el estado de resultados, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de "Operaciones discontinuas".

El 10 de septiembre de 2024, Cemex vendió sus operaciones en Guatemala a Holcim Group, por un monto total de \$212 millones de dólares. Los activos desinvertidos consistían principalmente en un molino con una capacidad instalada de aproximadamente 0.6 millones de toneladas métricas por año, tres plantas de concreto y cinco centros de distribución. Por el periodo del 1 de enero al 10 de septiembre de 2024, las operaciones de Cemex en Guatemala se presentan en el estado de resultados, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de "Operaciones discontinuas".

La siguiente tabla presenta información de los estados de resultados del periodo y del cuarto trimestre terminado el 31 de diciembre de 2025 y 2024. Incluye: a) los resultados en Panamá por el periodo del 1 de enero al 6 de octubre de 2025 y por el año de 2024; b) los resultados en República Dominicana por el periodo del 1 de enero al 30 de enero de 2025 y por el año de 2024; c) los resultados en Filipinas por el periodo del 1 de enero al 2 de

diciembre de 2024; y d) los resultados en Guatemala por el periodo del 1 de enero al 10 de septiembre de 2024:

ESTADO DE RESULTADOS (Millones de dólares)	Ene-Dec		Cuarto Trimestre	
	2025	2024	2025	2024
Ventas	131	875	1	166
Costos de ventas, gastos de operación, otros gastos y resultado en venta, neto	445	-731	-67	-268
Resultado financiero neto y otros	-6	-	-	-5
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	570	144	-66	-107
Impuestos a la utilidad	-4	-108	-	-83
Resultado neto de las operaciones discontinuas	566	36	-66	-190

Definiciones y otros procedimientos

Metodología de conversión, consolidación y presentación de resultados

De acuerdo con IFRS, Cemex convierte los estados financieros de subsidiarias en el extranjero utilizando los tipos de cambio a la fecha de reporte para las cuentas del balance general, y los tipos de cambio de cada mes para las cuentas del estado de resultados.

Integración de regiones y subregiones

La región Centro, Sudamérica y el Caribe incluye las operaciones de Cemex en Colombia, Puerto Rico, Nicaragua, Jamaica, Trinidad y Tobago, Guyana, Barbados, Perú y Bahamas.

La región de EMEA incluye a Europa, Medio Oriente y África.

La subregión de Europa incluye las operaciones en España, Croacia, Republica Checa, Francia, Alemania, Polonia, y el Reino Unido.

La subregión de Medio Oriente y África incluye las operaciones en Emiratos Árabes Unidos, Egipto e Israel.

Definiciones

Flujo de efectivo libre de operaciones Cemex lo define como el Flujo de Operación menos interés pagado neto, inversiones en activo fijo de mantenimiento, pagos de arrendamientos de mantenimiento, ventas de activos fijos, cambios en el capital de trabajo, impuestos pagados netos y otros gastos en efectivo.

Comparable (en términos comparables) en términos comparables ajustando por fluctuaciones cambiarias.

Inversiones en activo fijo de mantenimiento inversiones llevadas a cabo con el propósito de asegurar la continuidad operativa de la compañía. Estas incluyen inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para reemplazar activos obsoletos o mantener los niveles actuales de operación, así como inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para cumplir con regulaciones gubernamentales o políticas de la empresa.

Deuda neta equivale a la deuda total (deuda total más bonos convertibles y arrendamientos financieros) menos efectivo e inversiones temporales.

Ventas, cuando se hace referencia a ventas de segmentos reportables, los ingresos se presentan antes de eliminaciones de transacciones intragrupo. Cuando se hace referencia a Ventas Consolidadas, estas representan los ingresos totales (Ventas Netas) de la empresa según lo informado en los estados financieros.

Flujo de operación (Operating EBITDA, o EBITDA) equivale al resultado de operación antes de otros ingresos y gastos, neto, más depreciación y amortización.

Margen de flujo de operación (margen de Operating EBITDA, o margen de EBITDA), es calculado al dividir nuestro "Flujo de Operación" entre nuestras ventas.

pp equivale a puntos porcentuales.

Precios todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a nuestros precios para nuestros productos y servicios.

Inversiones en activo fijo de crecimiento inversiones realizadas con el propósito de incrementar la rentabilidad de la compañía. Estas inversiones incluyen activo fijo de expansión, las cuales están diseñadas para mejorar la rentabilidad de la empresa por medio de incremento de capacidad, así como inversiones en activo fijo para mejorar el margen de operación, las cuales se enfocan a la reducción de costos.

Inversiones en activo intangible equivale a las inversiones realizadas y gastos incurridos en el desarrollo de aplicaciones de informática para uso interno, propiedad industrial y marcas.

Capital de trabajo equivale a cuentas por cobrar operativas (incluyendo otros activos circulantes recibidos como pago en especie) más inventarios históricos menos cuentas por pagar operativas.

% var porcentaje de variación

Utilidad por CPO

Para el número promedio de CPOs utilizado en el cálculo de utilidad por CPO, referirse a la página 2. De acuerdo a la Norma Internacional de Contabilidad 33 (IAS 33) Utilidad por acción, el promedio ponderado de acciones en circulación se determinó considerando el número de días dentro del periodo contable en que estuvieron en circulación las acciones, incluyendo las que se derivaron de eventos corporativos que modificaron la estructura de capital durante el periodo, tales como aumento en el número de acciones que integran el capital social por oferta pública y dividendos en acciones o capitalización de utilidades acumuladas así como las acciones potencialmente dilutivas (derivadas de opciones de compra, opciones restringidas de compra y las acciones del bono convertible mandatorio). Las acciones emitidas como resultado de dividendos en acciones, capitalización de utilidades y acciones dilutivas son consideradas como si se hubieran emitido al principio del periodo.

Tipos de cambio	Enero - Diciembre		Cuarto Trimestre		Cuarto Trimestre	
	2025 Promedio	2024 Promedio	2025 Promedio	2024 Promedio	2025 Fin de periodo	2024 Fin de periodo
Peso	19.19	18.55	18.30	20.42	18.01	20.83
Euro	0.8851	0.9265	0.8602	0.9439	0.8513	0.9654
Libra Esterlina	0.7573	0.7819	0.7527	0.7850	0.7420	0.7988

Datos en unidades de moneda local por dólar americano.

Salvo que el contexto indique lo contrario, las referencias utilizadas en este reporte a “Cemex”, “nosotros”, “hemos”, “nuestro(s)” o expresiones similares, se refieren a Cemex, S.A.B. de C.V. (NYSE: CX; BMV: CEMEX.CPO) y sus entidades consolidadas. La información incluida en este reporte contiene ciertas declaraciones sobre condiciones futuras dentro del contexto de las leyes y regulaciones aplicables en materia de valores, incluyendo pero no limitado a la Sección 27A de la Ley de Valores de 1933 de los Estados Unidos de América (US Securities Act of 1933), según sea enmendado, y la Sección 21E de la Ley de Bolsa de Valores de 1934 de los Estados Unidos de América (US Securities Exchange Act of 1934), según sea enmendado. Tenemos la intención de que estas declaraciones sobre condiciones futuras sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para declaraciones sobre condiciones futuras conforme a la definición de las leyes y regulaciones aplicables en materia de valores, incluyendo pero no limitado a la Ley de Reforma de Litigios Privados sobre Valores de EE.UU. de 1995 (US Private Securities Litigation Reform Act of 1995). Estas declaraciones están necesariamente sujetas a riesgos, incertidumbres y presunciones, incluyendo, pero no limitándose a declaraciones relacionadas con nuestros planes, objetivos, y expectativas (operativas, financieras o cualesquiera) y dichas declaraciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como “podrá”, “asumir”, “podría”, “debería”, “continuar”, “haría”, “puede”, “considerar”, “anticipar”, “estimar”, “proyectar”, “esperar”, “visualizar”, “planear”, “creer”, “prever”, “predecir”, “posible”, “objetivo”, “meta”, “estrategia”, “pretender”, “buscar” u otros términos que refieren a condiciones futuras. A menos que se indique lo contrario, estas declaraciones sobre condiciones futuras reflejan nuestras expectativas y proyecciones sobre el futuro basándonos en ciertos supuestos y en nuestro conocimiento de hechos y circunstancias a la fecha en que se hacen tales declaraciones sobre condiciones futuras. Si bien Cemex considera que sus expectativas son razonables, no se puede asegurar que estas expectativas sean acertadas, y los resultados reales, desempeño y/o logros pueden variar, incluyendo significativamente, de los resultados históricos, desempeño y/o logros o aquellos anticipados por declaraciones sobre condiciones futuras derivado de varios factores. Entre otros, dichos riesgos, incertidumbres, presunciones y otros factores importantes que pudieran causar que los resultados y cualquier estimación, proyección y/o orientación presentada en el reporte, difieran, o que pudieran afectarnos, incluyen aquellos descritos en el reporte anual más reciente de Cemex y los detallados de tiempo en tiempo en otros documentos presentados por Cemex con la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América (US Securities and Exchange Commission) (“SEC”), la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (“CNBV”) y la Bolsa Mexicana de Valores (“BMV”), factores que son incorporados por referencia, e incluyen, sin limitar: cambios en las condiciones económicas, políticas y sociales generales, incluidos cierres gubernamentales, nuevos gobiernos o regímenes y decisiones implementadas por dichos nuevos gobiernos o regímenes, cambios en leyes o regulaciones en los países en los que hacemos negocios, elecciones, cambios en la inflación, tasas de interés y de cambio de divisas, niveles de empleo, crecimiento de la población, cualquier desaceleración en el flujo de remesas hacia los países en los que operamos, confianza del consumidor y liquidez de los mercados financieros y de capital de México, Estados Unidos de América, la Unión Europea (“UE”), Reino Unido u otros países en los que operamos; la actividad cíclica del sector de la construcción y la reducción de la actividad de la construcción en nuestros mercados finales o reducción del uso de nuestros productos en los mercados finales; nuestra exposición a sectores que afectan nuestros negocios y los de nuestros clientes, particularmente aquellos que operan en los sectores de construcción comercial y residencial, y los sectores públicos y privados de infraestructura y energía; la volatilidad de los valores de los activos y pasivos de los planes de pensiones, que puede requerir contribuciones en efectivo o de otro tipo a los planes de pensiones; cambios en los niveles de gasto para la construcción residencial y comercial y proyectos generales de infraestructura; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo o líneas de crédito de capital de trabajo, que pueden ayudarnos en relación con los ciclos del mercado; cualquier impacto de no mantener nuestra calificación de deuda con grado de inversión o de no obtener calificaciones de deuda de grado de inversión de otras agencias calificadoras en nuestro costo de capital y en el costo de los productos y servicios que compramos; disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes relacionados de materias primas, así como de bienes y servicios en general, en particular aumentos en los precios de materias primas, bienes y servicios, como consecuencia de la inflación, barreras comerciales, medidas impuestas por los gobiernos o como resultado de conflictos entre países que interrumpan las cadenas de suministro; nuestra capacidad para mantener y expandir nuestra red de distribución y mantener relaciones favorables con terceros que nos suministran equipos, servicios y proveedores esenciales; competencia en los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios; el impacto de los costos de limpieza ambiental y otras medidas correctivas, y otros pasivos ambientales, climáticos y relacionados con negocios, activos y/o operaciones existentes y/o desinvertidos; nuestra capacidad para conseguir y autorizar reservas de agregados en zonas estratégicamente ubicadas en las cantidades que nuestras operaciones requieren para funcionar o funcionar de forma rentable; el momento y la cantidad de financiamiento federal, estatal y local para infraestructura; cambios en nuestra tasa impositiva efectiva; nuestra capacidad para cumplir con regulaciones e implementar tecnologías y otras iniciativas que tienen como objetivo reducir y/o capturar las emisiones de CO₂ y cumplir las regulaciones relacionadas a las emisiones de carbono en las jurisdicciones en las que operamos; el entorno legal y regulatorio, incluyendo normas y regulaciones medioambientales, climáticas, comerciales, energéticas, fiscales, antimonopolio, de sanciones, de control de exportaciones, de construcción, de derechos humanos y bienestar laboral relacionadas con las adquisiciones en los países y regiones en los que operamos; los efectos de las fluctuaciones monetarias en nuestros resultados de operaciones y condición financiera; nuestra capacidad de satisfacer nuestras obligaciones bajo nuestros contratos de deuda, las actas de emisión que gobiernan nuestras notas en circulación y nuestros otros instrumentos de deuda y obligaciones financieras, y también con respecto a nuestras notas subordinadas sin vencimiento fijo y otras obligaciones financieras; procedimientos o disputas legales o regulatorios adversos, como demandas colectivas o de cumplimiento u otros procedimientos iniciados por terceros, organismos gubernamentales y autoridades regulatorias, incluyendo investigaciones y reclamaciones antimonopolio; nuestra capacidad de proteger nuestra reputación y propiedad intelectual; nuestra capacidad de consumir las ventas de activos o consumir ventas de activos en términos favorables para Cemex, integrar completamente los negocios recién adquiridos, lograr ahorros de costos a partir de nuestras iniciativas de reducción de costos, implementar nuestras iniciativas comerciales y de precios para nuestros productos y servicios y, en general, cumplir con los objetivos de nuestra estrategia de negocios; la creciente dependencia de la infraestructura de tecnología de la información para nuestras ventas, facturación, adquisiciones, estados financieros, y otros procesos que puedan afectar negativamente nuestras ventas y operaciones en caso de que la infraestructura no funcione según lo previsto, experimente dificultades técnicas, o esté sujeta a invasión, interrupción o daños causados por circunstancias fuera de nuestro control, incluidos los ciberataques, eventos catastróficos, cortes de energía, desastres naturales, fallas en el sistema informático o la red, u otras violaciones de seguridad; efectos del cambio climático, en particular reflejado en las condiciones climáticas, lo que incluye, entre otros, lluvia y nieve excesivas, escasez de agua utilizable, incendios forestales y desastres naturales tales como terremotos, huracanes, tornados e inundaciones, que podrían afectar nuestras instalaciones o los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios o de donde abastecemos nuestras materias primas; barreras comerciales, incluyendo, pero no limitado a aranceles o impuestos a la importación, incluyendo aquellos impuestos por Estados Unidos de América en mercados clave en los que operamos, en particular, México y la UE. y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios a, o salidas de, acuerdos de libre comercio, incluyendo el Tratado entre México, Estados Unidos de América y Canadá (el “T-MEC”) y el impacto global que la imposición o la amenaza de barreras comerciales puede causar en la economía general de los países en los que hacemos negocios o que forman parte de nuestra cadena de suministro global; disponibilidad y el costo de los camiones, vagones, barcas y barcos, terminales, almacenes, así como de sus operadores, conductores autorizados, personal y trabajadores, para el transporte, carga y descarga de nuestros materiales o que formen

parte de nuestra cadena de suministro; escasez y limitaciones de mano de obra; nuestra capacidad para contratar, compensar y retener eficazmente a nuestro personal clave y mantener relaciones laborales satisfactorias; nuestra capacidad para detectar y prevenir el lavado de dinero, el financiamiento del terrorismo y la corrupción, así como otras actividades ilegales, y cómo cualesquier medidas implementadas por los gobiernos para detectar y prevenir el lavado de dinero, el financiamiento del terrorismo y corrupción, y otras actividades ilegales, afectan a nuestros clientes, proveedores y países en los cuales hacemos negocio en general; incumplimientos, pérdidas o interrupciones en contratos, transacciones u operaciones financieras resultantes de sanciones o restricciones impuestas a cualquier institución financiera, incluidos, entre otros, bancos, representantes comunes, fiduciarios, procesadores de pagos, agentes de pago u otros intermediarios financieros, o cualquier parte relacionada; actividades terroristas y criminales organizadas, disturbios sociales, así como eventos geopolíticos como la inestabilidad global, regional o nacional, hostilidades, guerra y conflictos armados, incluida la guerra actual entre Rusia y Ucrania, conflictos en el Medio Oriente y cualquier inseguridad y hostilidad en México relacionadas con actividades ilegales o el crimen organizado y cualquier acción que cualquier gobierno tome para prevenir estas actividades ilegales y el crimen organizado; el impacto de pandemias, epidemias o brotes de enfermedades infecciosas y la respuesta de los gobiernos y otros terceros, que puedan afectar negativamente, entre otros asuntos, la capacidad de nuestras instalaciones operativas para funcionar a un nivel total o parcial, cadenas de suministro, operaciones internacionales, disponibilidad de liquidez, confianza de los inversionistas y gasto de consumo, así como la disponibilidad y demanda de nuestros productos y servicios; cambios en la economía que afecten la demanda de bienes de consumo y, en consecuencia, la demanda de nuestros productos y servicios; la gravedad y duración de una desaceleración económica o recesión, la inestabilidad del panorama empresarial y la falta de disponibilidad de crédito; declaraciones de insolvencia o quiebra, o quedar sujeto a procedimientos similares; desastres naturales y otros eventos imprevistos (incluidos los peligros para la salud global, como, por ejemplo, la COVID-19); y nuestra capacidad para implementar nuestro programa de acción climática vigente en cualquier momento, en su caso, incluyendo nuestro actual programa de acción climática "Futuro en Acción" y alcanzar nuestras metas y objetivos de sostenibilidad en cualquier momento, en su caso, incluyendo nuestro actual programa de acción climática "Futuro en Acción".

Diversos factores podrían causar que las expectativas, resultados esperados y/o proyecciones de Cemex expresadas en el presente reporte no se alcancen y/o no produzcan los beneficios y/o resultados esperados, ya que dichos beneficios o resultados están sujetos a incertidumbres, costos, desempeño y ritmo de éxito y/o implementación de tecnologías, algunas de las cuales aún no están probadas, entre otros factores. Si uno o más de estos riesgos o factores inciertos se materializan, o si los supuestos utilizados resultasen incorrectos, los resultados reales, desempeño y/o logros podrían variar materialmente de resultados históricos, desempeño y/o logros y/o resultados, desempeño y/o logros expresa o implícitamente previstos por las declaraciones sobre condiciones futuras, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre nosotros. Las declaraciones sobre condiciones futuras no deben considerarse como garantías de desempeño en un futuro, y resultados o desarrollos pasados no son indicativos de resultados o desarrollos en periodos subsecuentes. Los resultados reales, desempeño y/o logros de las operaciones de Cemex y el desarrollo de las condiciones de mercado en los que Cemex opera, o cualquier otra circunstancia que pueda materializarse, puede variar materialmente de aquellas descritas en, o sugeridas por, las declaraciones sobre condiciones futuras contenidas en el presente. Cualquiera o todas las declaraciones sobre eventos futuros de Cemex pueden resultar ser incorrectas y los factores aquí identificados no son exhaustivos. En consecuencia, no se debe depositar una confianza indebida en las declaraciones sobre eventos futuros, que presentan referencias únicamente a la fecha en la que se hacen. Estas declaraciones sobre condiciones futuras y la información contenida en este reporte se realizan y formulan a las fechas especificadas en dicho reporte y están sujetas a cambios sin previo aviso; y, excepto en la medida legalmente requerida, expresamente nos deslindamos, de cualquier obligación o compromiso de actualizar o corregir la información contenida en este reporte o actualizar cualquier declaración sobre condiciones futuras contenida en este reporte, ya sea para reflejar nueva información, la ocurrencia de eventos o circunstancias previstas o imprevistas, cualquier cambio en nuestras expectativas con respecto a dichas declaraciones sobre condiciones futuras, cualquier cambio en eventos, condiciones o circunstancias en las que se basa cualquiera de dichas declaraciones, o de otro tipo. Los lectores deberán revisar reportes futuros presentados o proporcionados por nosotros ante la SEC, la CNBV y la BMV. La información de mercado empleada en este reporte que no se atribuye a una fuente en específico son estimaciones de Cemex y no han sido verificadas por terceros independientes. Cierta información financiera y estadística contenida en este reporte está sujeta a ajustes de redondeo; en consecuencia, cualquier discrepancia entre los totales y la suma de las cantidades listadas se deberá al redondeo. A menos que se especifique lo contrario, todas las referencias a registros son registros internos de Cemex.

Este reporte incluye ciertas medidas financieras no en acorde a las Normas Internacionales de Información Financiera (International Financial Reporting Standards) ("IFRS") que difieren de la información financiera presentada por Cemex de acuerdo con IFRS en sus estados financieros y reportes que contienen información financiera. Las medidas financieras no IFRS mencionadas incluyen "Flujo de Operación" (utilidad de operación antes de otros gastos, neto más depreciación y amortización) y "Margen de Flujo de Operación". La medida financiera IFRS más cercana a Flujo de Operación es "utilidad de operación antes de otros gastos, neto", ya que Flujo de Operación agrega depreciación y amortización a la medida financiera IFRS. Nuestro Margen de Flujo de Operación se calcula dividiendo nuestro Flujo de Operación del período entre nuestros ingresos según se reporta en nuestros estados financieros para el mismo período. Creemos que no hay una medida financiera IFRS cercana para comparar el Margen de Flujo de Operación. Estas medidas financieras no IFRS están diseñadas para complementar y no deben considerarse superiores a las medidas financieras calculadas de acuerdo con IFRS. Aunque Flujo de Operación y Margen de Flujo de Operación no son indicadores de desempeño operativo, sustituto de flujos de efectivo o medidas de posición financiera bajo IFRS, Flujo de Operación es el indicador financiero utilizado por la administración de Cemex para medir el desempeño operativo y la rentabilidad, para la toma de decisiones y asignación de recursos. Asimismo, nuestros acreedores utilizan nuestro Flujo de Operación para medir nuestra habilidad para fondear internamente inversiones de capital, para servir o incurrir deuda y para cumplir con razones financieras bajo nuestros acuerdos de crédito. Adicionalmente, la administración de Cemex revisa regularmente nuestro Margen de Flujo de Operación por segmento reportable y de manera consolidada como medida de desempeño y rentabilidad. Estas medidas financieras no tienen un significado estandarizado y, por lo tanto, es poco probable que sean comparables con medidas de títulos similares presentadas por otras empresas. Las medidas financieras no IFRS presentadas en el reporte se proporcionan únicamente con fines informativos y no deben interpretarse como asesoría en inversiones, financieros u otros.

Asimismo, este reporte incluye estadísticas respecto a la producción, distribución, comercialización y venta de cemento, concreto premezclado, clínker, agregados y Soluciones Urbanas. Cemex generó algunos de estos datos de manera interna y algunos fueron obtenidos de publicaciones y reportes independientes de la industria que Cemex consideró ser fuentes confiables. Cemex no ha verificado esta información ni ha buscado el consentimiento de ninguna organización para hacer referencia a estos reportes en este documento. Cemex actúa en estricto cumplimiento con las leyes de competencia

económica y, por consiguiente, entre otras medidas, tiene una política independiente de precios que ha sido desarrollada de manera independiente y cuyo elemento central es determinar los precios de los productos y servicios de Cemex basado en su calidad y características, así como su valor para los clientes de Cemex. Cemex no acepta ninguna comunicación o acuerdo de ningún tipo con competidores referentes a la determinación de los precios de Cemex de los productos y servicios de Cemex. Salvo que el contexto indique lo contrario, todas las referencias a iniciativas de precio, incremento o disminución de los precios, se refieren a los precios de Cemex de los productos de Cemex.

La información, declaraciones y opiniones contenidas en el reporte son únicamente para fines informativos y no constituyen una oferta pública en virtud de ninguna legislación aplicable, una oferta de venta o solicitud de cualquier oferta de compra de valores o instrumentos financieros, ni ningún asesoramiento o recomendación con respecto a dichos valores u otros instrumentos financieros. No debe interpretar cualquiera de dicha información o ningún otro material como asesoramiento legal, fiscal, de inversión, financiero o de otro tipo. Cemex no es responsable por la información de terceros a la que se hace referencia en este reporte.

Advertencia sobre datos, métricas y metodologías ambientales, sociales y de gobernanza (“ESG”, por sus siglas en inglés) y relacionadas con la sostenibilidad

El reporte incluye métricas no financieras, estimaciones u otra información relacionada a ESG y asuntos de sostenibilidad que está sujeta a incertidumbres significativas, que pueden incluir la metodología, recopilación y verificación de datos, diversas estimaciones y suposiciones, y/o datos subyacentes que se obtienen de terceros, algunos de los cuales no pueden verificarse de manera independiente.

La preparación de cierta información relacionada con ESG y con la sostenibilidad contenida en el reporte requiere la aplicación de una serie de juicios, suposiciones y estimaciones clave. Las medidas incluidas en el reporte reflejan estimaciones, suposiciones y juicios de buena fe en el momento dado. Existe el riesgo de que estos juicios, estimaciones o suposiciones posteriormente resulten ser incorrectos y/o, en la medida en que lo exija la ley, de que deban reformularse o cambiarse. La divulgación de información sobre cuestiones relacionadas con la sostenibilidad aún no está sujeta a los mismos principios y normas de información o contabilidad reconocidos o aceptados como la información financiera tradicional. En consecuencia, no existen prácticas de presentación de informes comúnmente aceptadas que podamos seguir, y las medidas de ESG entre las organizaciones de nuestra industria pueden no ser comparables. Además, los datos, sistemas y controles subyacentes que respaldan la presentación de informes no financieros son, en general, considerablemente menos sofisticados que los sistemas y control interno para la presentación de reportes financieros y también dependen de procesos manuales. Esto puede dar lugar a información no comparable entre organizaciones y/o entre periodos de informes dentro de las organizaciones a medida que se continúan desarrollando y/o socializando metodologías. El desarrollo adicional o cambios de estándares contables o de reporte podría afectar sustancialmente las métricas de desempeño, los puntos de datos y los objetivos contenidos en el reporte, y es posible que el lector no pueda comparar la información no financiera, métricas de desempeño, los puntos de datos o los objetivos de entre periodos de informe, sobre una base de comparación directa.

Además, la información contenida en el reporte incluye referencias a actividades, productos, activos o proyectos etiquetados como “verdes”, “sociales”, “sostenibles” o equivalentes. Actualmente no existe un conjunto único de definiciones o estándares (legales, regulatorios o de otro tipo) globalmente reconocidos o aceptados, consistentes y comparables, ni un consenso generalizado entre mercados i) en cuanto a lo que constituye una economía “verde”, “social”, o “sostenible” o que tenga una actividad, producto o activo con una etiqueta equivalente; o ii) en cuanto a qué atributos precisos se requieren para que una actividad, producto o activo en particular se defina como “verde”, “social” o “sostenible” o cualquier otra etiqueta equivalente; o iii) en cuanto al clima y la financiación sostenible y las actividades de financiación y su clasificación y presentación de reportes. Por lo tanto, hay poca certeza, y no se da ninguna garantía o representación de que nuestras actividades, productos o activos y/o reportes de dichas actividades y/o reportes de esas actividades, productos o activos cumplirán con las expectativas o requisitos presentes o futuros para describir o clasificar dichas actividades, productos o activos como “verdes”, “sociales”, o “sostenible” o atribuir etiquetas similares. Esperamos que las políticas, los requisitos regulatorios, los estándares y las definiciones se desarrollen y evolucionen continuamente con el tiempo.

Advertencia Sobre Declaraciones a Futuro en Materia de ESG o Sostenibilidad

Ciertas secciones del reporte contienen declaraciones sobre condiciones futuras relacionadas con ESG o sostenibilidad, como objetivos, ambiciones, estimaciones, pronósticos, planes, proyecciones, objetivos, metas y otras métricas, incluidas, entre otras, las siguientes: medioambiente y emisiones, negocios y derechos humanos, gobierno corporativo, investigación y desarrollo y asociaciones, desarrollo de productos y servicios que tienen la intención de abordar inquietudes relacionadas con la sostenibilidad y objetivos/ambiciones relacionados con la sostenibilidad cuando se finalicen, incluyendo la aplicación de tecnologías y otras iniciativas destinadas a reducir o capturar las emisiones de CO2. Estas condiciones futuras también incluyen referencias a programas específicos, como nuestro programa de acción climática actual “Futuro en Acción”, así como diversos indicadores, objetivos o métricas relacionados con ESG divulgados anteriormente o que puedan divulgarse en el futuro, ninguno de los cuales constituye una garantía y todos ellos pueden no alcanzarse en última instancia o pueden abandonarse en cualquier momento, ya sea en parte, en su totalidad o dentro de un plazo específico. Hay muchas incertidumbres, suposiciones, juicios, opiniones, estimaciones, pronósticos y declaraciones significativos que surgen de expectativas futuras subyacentes a estas declaraciones sobre condiciones futuras que podrían causar resultados, rendimientos, consecuencias o eventos reales que difieran materialmente de los expresados o implícitos en estas declaraciones sobre condiciones futuras, lo que incluye, sin limitación, los siguientes: el alcance y el ritmo del cambio climático, incluido el momento y la manifestación de los riesgos físicos y de transición; el entorno macroeconómico; la incertidumbre en torno a las futuras políticas relacionadas con el medioambiente, incluida la implementación e integración oportunas de políticas gubernamentales adecuadas; la efectividad de las acciones de los gobiernos, legisladores, reguladores, negocios, inversionistas, clientes y otras partes interesadas para mitigar el impacto de los riesgos climáticos y relacionados con la sostenibilidad; los cambios en el comportamiento y la demanda del cliente, cambios en la tecnología disponible para mitigación y la eficacia de cualquiera de estas tecnologías, ya que algunas de estas nuevas tecnologías pueden no estar

probadas; costos y gastos excesivos relacionados con la adquisición y/o desarrollo de tecnología para mitigación; el despliegue de infraestructura de bajas emisiones de carbono; la disponibilidad y adopción de energías renovables en nuestra cadena de valor; el desarrollo de tecnologías de captura, utilización circular y secuestro de carbono, incluyendo la adopción de tecnologías de bajo costo relacionadas con emisiones de carbono, como las tecnologías de captura, utilización y almacenamiento de carbono; la disponibilidad de datos precisos, verificables, fiables, coherentes y comparables relacionados con el medioambiente; la falta de transparencia y comparabilidad de las metodologías a futuro relacionadas con el clima; la variación en los enfoques y resultados, dado que las variaciones en las metodologías pueden conducir a subestimaciones o sobrestimaciones, y, en consecuencia, presentar una indicación exagerada del riesgo relacionado con el medioambiente; y la dependencia de suposiciones y la incertidumbre futura. Los cálculos de las métricas a futuro son complejos y requieren muchas decisiones y suposiciones metodológicas.

En consecuencia, no se debe confiar indebidamente en estas declaraciones a futuro. Además, los estándares nacionales e internacionales cambiantes, las prácticas científicas y de la industria, los requisitos normativos y las expectativas del mercado con respecto al cambio climático, que permanecen en desarrollo continuo, están sujetos a diferentes interpretaciones.

No puede haber garantía de que estos estándares, prácticas, requisitos y expectativas no se interpretarán de manera diferente a nuestra comprensión al definir sus ambiciones y objetivos relacionados con la sostenibilidad o cambiar de una manera que aumente sustancialmente el costo o el esfuerzo para que alcancemos dichas ambiciones y objetivos.

A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODAS LAS FIGURAS MONETARIAS EN ESTE DOCUMENTO SE PRESENTAN EN DÓLARES Y ESTÁN BASADAS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONFORME A LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA, SEGÚN CORRESPONDA

Copyright Cemex, S.A.B. de C.V. y subsidiarias.



Resultados del Cuarto Trimestre 2025

Brickell Flatiron,
Miami, Estados Unidos

Salvo que el contexto indique lo contrario, las referencias utilizadas en esta presentación a "Cemex", "nosotros", "hemos", "nuestro(s)" o expresiones similares se refieren a Cemex, S.A.B. de C.V. (NYSE: CX; BMV: CEMEX.CPO) y sus entidades consolidadas. La información incluida en esta presentación contiene ciertas declaraciones sobre condiciones futuras dentro del contexto de las leyes y regulaciones aplicables en materia de valores, incluyendo pero no limitado a la Sección 27A de la Ley de Valores de 1933 de los Estados Unidos de América (US Securities Act of 1933), según sea enmendado, y la Sección 21E de la Ley de Bolsa de Valores de 1934 de los Estados Unidos de América (US Securities Exchange Act of 1934), según sea enmendado. Tenemos la intención de que estas declaraciones sobre condiciones futuras sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para declaraciones sobre condiciones futuras conforme a la definición de las leyes y regulaciones aplicables en materia de valores en todas las jurisdicciones en las que dichas disposiciones existan, incluyendo pero no limitado a la Ley de Reforma de Litigios Privados sobre Valores de EE.UU. de 1995 (US Private Securities Litigation Reform Act of 1995). Estas declaraciones están necesariamente sujetas a riesgos, incertidumbres y presunciones, incluyendo, pero no limitándose a declaraciones relacionadas con nuestros planes, objetivos, y expectativas (operativas, financieras o cualesquiera) y dichas declaraciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como "podrá", "asumir", "podría", "debería", "continuar", "haría", "puede", "considerar", "anticipar", "estimar", "proyectar", "esperar", "visualizar", "planear", "creer", "prever", "predecir", "posible", "objetivo", "meta", "estrategia", "pretender", "buscar", u otros términos que refieren a condiciones futuras. A menos que se indique lo contrario, estas declaraciones sobre condiciones futuras reflejan nuestras expectativas y proyecciones sobre el futuro basándonos en ciertos supuestos y en nuestro conocimiento de los hechos y circunstancias a la fecha en que se hacen tales declaraciones sobre condiciones futuras. Si bien Cemex considera que sus expectativas son razonables, no se puede asegurar que estas expectativas sean acertadas, y los resultados reales, desempeño y/o logros pueden variar, incluyendo significativamente, de los resultados históricos desempeño y/o logros o aquellos anticipados por declaraciones sobre condiciones futuras derivado de varios factores. Entre otros, dichos riesgos, incertidumbres, presunciones y otros factores importantes que pudieran causar que los resultados y cualquier estimación, proyección y/o orientación incluida en esta presentación, difieran o no se cumplan, o que de otro modo pudieran afectarnos, incluyen aquellos descritos en el reporte anual más reciente de Cemex y los detallados de tiempo en tiempo en otros documentos presentados por Cemex con la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América (US Securities and Exchange Commission) ("SEC"), la Comisión Nacional Bancaria y de Valores ("CNBV") y la Bolsa Mexicana de Valores ("BMV"), factores que son incorporados por referencia, e incluyen, sin limitar: cambios en las condiciones económicas, políticas y sociales generales, incluidos cierres gubernamentales, nuevos gobiernos o regímenes y decisiones implementadas por dichos nuevos gobiernos o regímenes, cambios en leyes o regulaciones en los países en los que hacemos negocios, elecciones, cambios en la inflación, tasas de interés y de cambio de divisas, niveles de empleo, crecimiento de la población, cualquier desaceleración en el flujo de remesas hacia los países en los que tenemos operaciones, confianza del consumidor y liquidez de los mercados financieros y de capital de México, Estados Unidos de América, la Unión Europea ("UE"), Reino Unido u otros países en los que operamos; la actividad cíclica del sector de la construcción y la reducción de la actividad de la construcción en nuestros mercados finales o reducción del uso de nuestros productos en los mercados finales; nuestra exposición a sectores que afectan nuestros negocios y los de nuestros clientes, particularmente aquellos que operan en los sectores de construcción comercial y residencial, y los sectores públicos o privados de infraestructura y energía; la volatilidad de los valores de los activos y pasivos de los planes de pensiones, que puede requerir contribuciones en efectivo o de otro tipo a los planes de pensiones; cambios en los niveles de gasto para la construcción residencial y comercial y proyectos generales de infraestructura; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo o líneas de crédito de capital de trabajo, que pueden ayudarnos en relación con los ciclos del mercado; cualquier impacto de no mantener nuestra calificación de deuda con grado de inversión o de no obtener calificaciones de deuda de grado de inversión de otras agencias calificadoras en nuestro costo de capital y en el costo de los productos y servicios que compramos; disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes relacionados de materias primas, así como de bienes y servicios en general, en particular aumentos en los precios de materias primas, bienes y servicios, como consecuencia de la inflación, barreras comerciales, medidas impuestas por los gobiernos o como resultado de conflictos entre países que interrumpan las cadenas de suministro; nuestra capacidad para mantener y expandir nuestra red de distribución y mantener relaciones favorables con terceros que nos suministren equipos, servicios y proveedores esenciales; competencia en los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios; el impacto de los costos de limpieza ambiental y otras medidas correctivas, y otros pasivos ambientales, climáticos y relacionados con negocios, activos y/o operaciones existentes y/o desinvertidos; nuestra capacidad para conseguir y autorizar reservas de agregados en zonas estratégicamente ubicadas en las cantidades que nuestras operaciones requieren para funcionar o funcionar de forma rentable; el momento y la cantidad de financiamiento ambiental, estatal y local para infraestructura; cambios en nuestra tasa impositiva efectiva; nuestra capacidad para cumplir con regulaciones e implementar tecnologías y otras iniciativas que tienen como objetivo reducir y/o capturar las emisiones de CO2 y cumplir las regulaciones relacionadas a las emisiones de carbono en las jurisdicciones en las que operamos; el entorno legal y regulatorio, incluyendo normas y regulaciones medioambientales, climáticas, comerciales, energéticas, fiscales, antimonopolio, de sanciones, de control de exportaciones, de construcción, de derechos humanos y bienestar laboral relacionadas con las adquisiciones en los países y regiones en los que operamos; los efectos de las fluctuaciones monetarias en nuestros resultados de operaciones y condición financiera; nuestra capacidad de satisfacer nuestras obligaciones bajo nuestros contratos de deuda, las actas de emisión que gobiernan nuestras notas en circulación y nuestros otros instrumentos de deuda y obligaciones financieras, y también con respecto a nuestras notas subordinadas sin vencimiento fijo y otras obligaciones financieras; procedimientos o disputas legales o regulatorios adversos, como demandas colectivas o de cumplimiento u otros procedimientos iniciados por terceros, organismos gubernamentales y autoridades regulatorias, incluyendo investigaciones y reclamaciones antimonopolio; nuestra capacidad de proteger nuestra reputación y propiedad intelectual; nuestra capacidad de consumir las ventas de activos o consumir ventas de activos en términos favorables para Cemex, integrar completamente los negocios recién adquiridos, lograr ahorros de costos a partir de nuestras iniciativas de reducción de costos, implementar nuestras iniciativas comerciales y de precios para nuestros productos y servicios y, en general, cumplir con los objetivos de nuestra estrategia de negocios; la creciente dependencia de la infraestructura de tecnología de la información para nuestras ventas, facturación, adquisiciones, estados financieros, y otros procesos que puedan afectar negativamente nuestras ventas y operaciones en caso de que la infraestructura no funcione según lo previsto, experimente dificultades técnicas, o esté sujeta a invasión, interrupción o daños causados por circunstancias fuera de nuestro control, incluidos los ciberataques, eventos catastróficos, cortes de energía, desastres naturales, fallas en el sistema informático o la red, u otras violaciones de seguridad; efectos del cambio climático, en particular reflejado en las condiciones climáticas, lo que incluye, entre otros, lluvia y nieve excesivas, escasez de agua utilizable, incendios forestales y desastres naturales tales como terremotos, huracanes, tornados e inundaciones, que podrían afectar nuestras instalaciones o los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios o de donde abastecemos nuestros materias primas; barreras comerciales, incluyendo, pero no limitado a aranceles o impuestos a la importación, incluyendo aquellos impuestos por Estados Unidos de América en mercados clave en los que operamos, en particular, México y la UE y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios a, o salidas de, acuerdos de libre comercio, incluyendo el Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (el "T-MEC") y el impacto global que la imposición o la amenaza de barreras comerciales puede causar en la economía general de los países en los que hacemos negocios o que forman parte de nuestra cadena de suministro global; disponibilidad y el costo de los camiones, vagones, barcas, terminales, almacenes, así como de sus operadores, conductores autorizados, personal y trabajadores, para el transporte, carga y descarga de nuestros materiales o que formen parte de nuestra cadena de suministro; escasez y limitaciones de mano de obra; nuestra capacidad para contratar, compensar y retener eficientemente a nuestro personal clave y mantener relaciones laborales satisfactorias; nuestra capacidad para detectar y prevenir el lavado de dinero, el financiamiento del terrorismo y la corrupción, así como otras actividades ilegales, y cómo cualquier medida implementadas por los gobiernos para detectar y prevenir el lavado de dinero, el financiamiento del terrorismo y corrupción, y otras actividades ilegales, afectan a nuestros clientes, proveedores y países en los cuales hacemos negocio en general; incumplimientos, pérdidas o interrupciones en contratos, transacciones u operaciones financieras resultantes de sanciones o restricciones impuestas a cualquier institución financiera, incluidos, entre otros, bancos, representantes comunes, fiduciarios, procesadores de pagos, agentes de pago u otros intermediarios financieros, o cualquier parte relacionada; actividades terroristas y criminales organizadas, disturbios sociales, así como eventos geopolíticos, como la inestabilidad global, regional o nacional, hostilidades, guerra y conflictos armados, incluida la guerra actual entre Rusia y Ucrania, conflictos en el Medio Oriente y cualquier inseguridad y hostilidad en México relacionadas con actividades ilegales o el crimen organizado y cualquier acción que cualquier gobierno tome para prevenir estas actividades ilegales y el crimen organizado; el impacto de pandemias, epidemias o brotes de enfermedades infecciosas y la respuesta de los gobiernos y otros terceros, que puedan afectar negativamente, entre otros asuntos, la capacidad de nuestras instalaciones operativas para funcionar a un nivel total o parcial, cadenas de suministro, operaciones internacionales, disponibilidad de liquidez, confianza de los inversionistas y gasto de consumo, así como la disponibilidad y demanda de nuestros productos y servicios; cambios en la economía que afecten la demanda de bienes de consumo y, en consecuencia, la demanda de nuestros productos y servicios; la gravedad y duración de una desaceleración económica o recesión, la inestabilidad del panorama empresarial y la falta de disponibilidad de crédito; declaraciones de insolvencia o quiebra, o quedar sujeto a procedimientos similares; desastres naturales y otros eventos imprevistos (incluidos los peligros para la salud global, como, por ejemplo, la COVID-19); y nuestra capacidad para implementar nuestro programa de acción climática vigente en cualquier momento, en su caso, incluyendo nuestro actual programa de acción climática "Futuro en Acción" y alcanzar nuestras metas y objetivos de sostenibilidad en cualquier momento, en su caso, incluyendo nuestro actual programa de acción climática "Futuro en Acción".

Diversos factores podrían causar que las expectativas, resultados esperados y/o proyecciones de Cemex expresadas en esta presentación no se alcancen y/o no produzcan los beneficios y/o resultados esperados, ya que dichos beneficios o resultados están sujetos a incertidumbres, costos, desempeño y ritmo de éxito y/o implementación de tecnologías, algunas de las cuales aún no están probadas, entre otros factores. Si uno o más de estos riesgos o factores inciertos se materializan, o si los supuestos utilizados resultasen incorrectos, los resultados reales, desempeño y/o logros y/o resultados, desempeño y/o logros expresados o implícitamente previstos por las declaraciones sobre condiciones futuras, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre nosotros. Las declaraciones sobre condiciones futuras no deben considerarse como garantías de desempeño en un futuro, y resultados o desarrollos pasados no son indicativos de resultados o desarrollos en periodos subsiguientes. Los resultados reales, desempeño y/o logros de las operaciones de Cemex y el desarrollo de las condiciones de mercado en los que Cemex opera, o cualquier otra circunstancia que pueda materializarse, puede variar materialmente de aquellas descritas en, o sugeridas por, las declaraciones sobre condiciones futuras contenidas en la presente. Cualquiera o todas las declaraciones sobre eventos futuros de Cemex pueden resultar ser incorrectas y los factores aquí identificados no son exhaustivos. En consecuencia, no se debe depositar una confianza indebida en las declaraciones sobre eventos futuros, que presentan referencias únicamente a la fecha en la que se hacen. Estas declaraciones sobre condiciones futuras y la información contenida en esta presentación se realizan y formulan a las fechas especificadas en dicha presentación y están sujetas a cambios sin previo aviso; y, excepto en la medida legalmente requerida, expresamente nos deslindamos, de cualquier obligación o compromiso de actualizar o corregir la información contenida en esta presentación o actualizar cualquier declaración sobre condiciones futuras contenida en esta presentación, ya sea para reflejar nueva información, la ocurrencia de eventos o circunstancias previstas o imprevistas, cualquier cambio en nuestras expectativas con respecto a dichas declaraciones sobre condiciones futuras, cualquier cambio en eventos, condiciones o circunstancias en las que se basa cualesquiera de dichas declaraciones, o de otro tipo. Los lectores deberán revisar reportes futuros presentados o proporcionados por nosotros ante la SEC, la CNBV y la BMV. La información de mercado empleada en esta presentación que no se atribuye a una fuente en específico son estimaciones de Cemex y no han sido verificadas por terceros independientes. Cierta información financiera y estadística contenida en esta presentación está sujeta a ajustes de redondeo; en consecuencia, cualquier discrepancia entre los totales y la suma de las cantidades listadas se deberá al redondeo. A menos que se especifique lo contrario, todas las referencias a registros son registros internos de Cemex.

Esta presentación incluye ciertas medidas financieras no en acorde a las Normas Internacionales de Información Financiera (International Financial Reporting Standards) ("IFRS") que difieren de la información financiera presentada por Cemex de acuerdo con IFRS en sus estados financieros y reportes que contienen información financiera. Las medidas financieras no IFRS mencionadas incluyen "Flujo de Operación" (utilidad de operación antes de otros gastos, neto más depreciación y amortización) y "Margen de Flujo de Operación". La medida financiera IFRS más cercana a Flujo de Operación es "utilidad de operación antes de otros gastos, neto", ya que Flujo de Operación agrega depreciación y amortización a la medida financiera IFRS. Nuestro Margen de Flujo de Operación se calcula dividiendo nuestro Flujo de Operación del período entre nuestros ingresos según se reporta en nuestros estados financieros para el mismo período. Creemos que no hay una medida financiera IFRS cercana para comparar el Margen de Flujo de Operación. Estas medidas financieras no IFRS están diseñadas para complementar y no deben considerarse superiores a las medidas financieras calculadas de acuerdo con IFRS. Aunque Flujo de Operación y Margen de Flujo de Operación no son indicadores de desempeño operativo, sustituto de flujos de efectivo o medidas de posición financiera bajo IFRS, Flujo de Operación es el indicador financiero utilizado por la administración de Cemex para medir el desempeño operativo y la rentabilidad, para la toma de decisiones y asignación de recursos. Asimismo, nuestros acreedores utilizan nuestro Flujo de Operación para medir nuestra habilidad para fondar internamente inversiones de capital, para servir o incurrir deuda y para cumplir con razones financieras bajo nuestros acuerdos de crédito. Adicionalmente, la administración de Cemex revisa regularmente nuestro Margen de Flujo de Operación por segmento reportable y de manera consolidada como medida de desempeño y rentabilidad. Estas medidas financieras no IFRS no tienen un significado estandarizado y, por lo tanto, es poco probable que sean comparables con medidas de títulos similares presentadas por otras empresas. Las medidas financieras presentadas en la presentación se proporcionan únicamente con fines informativos y no deben interpretarse como asesoría en inversiones, financieros u otros.

Asimismo, esta presentación incluye estadísticas respecto a la producción, distribución, comercialización y venta de cemento, concreto premezclado, clínker, agregados y Soluciones Urbanas. Cemex generó algunos de estos datos de manera interna y algunos fueron obtenidos de publicaciones y reportes independientes de la industria que Cemex considera ser fuentes confiables. Cemex no ha verificado esta información ni ha buscado el consentimiento de ninguna organización para hacer referencia a estos reportes en esta presentación. Cemex actúa en estricto cumplimiento con las leyes de competencia económica y, por consiguiente, entre otras medidas, tiene una política independiente de precios que ha sido desarrollada de manera independiente y cuyo elemento central es determinar los precios de los productos y servicios de Cemex basado en su calidad y características, así como su valor para los clientes de Cemex. Cemex no acepta ninguna comunicación o acuerdo de ningún tipo con competidores referentes a la determinación de los precios de Cemex de los productos y servicios de Cemex. Salvo que el contexto indique lo contrario, todas las referencias a iniciativas de precio, incremento o disminución de los precios, se refieren a los precios de Cemex de los productos de Cemex.

La información, declaraciones y opiniones contenidas en la presentación son únicamente para fines informativos y no constituyen una oferta pública en virtud de ninguna legislación aplicable, una oferta de venta o solicitud de cualquier oferta de compra de valores o instrumentos financieros, ni ningún asesoramiento o recomendación con respecto a dichos valores u otros instrumentos financieros. No debe interpretar cualquiera de dicha información o ningún otro material como asesoramiento legal, fiscal, de inversión, financiero o de otro tipo. Cemex no es responsable por la información de terceros a la que se hace referencia en esta presentación.

Advertencia sobre datos, métricas y metodologías ambientales, sociales y de gobernanza ("ESG", por sus siglas en inglés) y relacionadas con la sostenibilidad

La presentación incluye métricas no financieras, estimaciones u otra información relacionada a ESG y asuntos de sostenibilidad que está sujeta a incertidumbres significativas, que pueden incluir la metodología, recopilación y verificación de datos, diversas estimaciones y suposiciones, y/o datos subyacentes que se obtienen de terceros, algunos de los cuales no pueden verificarse de manera independiente.

La preparación de cierta información relacionada con ESG y con la sostenibilidad contenida en la presentación requiere la aplicación de una serie de juicios, suposiciones y estimaciones clave. Las medidas incluidas en la presentación reflejan estimaciones, suposiciones y juicios de buena fe en el momento dado. Existe el riesgo de que estos juicios, estimaciones o suposiciones posteriormente resulten ser incorrectos y/o, en la medida en que lo exija la ley, de que deban reformularse o cambiarse. La divulgación de información sobre cuestiones relacionadas con la sostenibilidad aún no está sujeta a los mismos principios y normas de información o contabilidad reconocidos o aceptados como la información financiera tradicional. En consecuencia, no existen prácticas de presentación de informes comúnmente aceptadas que podamos seguir, y las medidas de ESG entre las organizaciones de nuestra industria pueden no ser comparables. Además, los datos, sistemas y controles subyacentes que respaldan la presentación de informes no financieros son, en general, considerablemente menos sofisticados que los sistemas y control interno para la presentación de reportes financieros y también dependen de procesos manuales. Esto puede dar lugar a información no comparable entre organizaciones y/o entre periodos de informes dentro de las organizaciones a medida que se continúan desarrollando y/o socializando metodologías. El desarrollo adicional o cambios de estándares contables o de reporte podría afectar sustancialmente las métricas de desempeño, los puntos de datos y los objetivos contenidos en esta presentación, y es posible que el lector no pueda comparar la información no financiera, métricas de desempeño, los puntos de datos o los objetivos de entre periodos de informe, sobre una base de comparación directa.

Además, la información contenida en la presentación incluye referencias a actividades, productos, activos o proyectos etiquetados como "verdes", "sociales", "sostenibles" o equivalentes. Actualmente no existe un conjunto único de definiciones o estándares (legales, regulatorios o de otro tipo) globalmente reconocidos o aceptados, consistentes y comparables, ni un consenso generalizado entre mercados i) en cuanto a lo que constituye una economía "verde", "social", o "sostenible" o que tenga una actividad, producto o activo con una etiqueta equivalente; o ii) en cuanto a qué atributos precisos se requieren para que una actividad, producto o activo en particular se defina como "verde", "social" o "sostenible" o cualquier otra etiqueta equivalente; o iii) en cuanto al clima y la financiación sostenible y las actividades de financiación y su clasificación y presentación de reportes. Por lo tanto, hay poca certeza, y no se da ninguna garantía o representación de que nuestras actividades, productos o activos y/o reportes de dichas actividades y/o reportes de esas actividades, productos o activos cumplirán con las expectativas o requisitos presentes o futuros para describir o clasificar dichas actividades, productos o activos como "verdes", "sociales", o "sostenible" o atribuir etiquetas similares. Esperamos que las políticas, los requisitos regulatorios, los estándares y las definiciones se desarrollen y evolucionen continuamente con el tiempo.

Advertencia Sobre Declaraciones a Futuro en Materia de ESG o Sostenibilidad

Ciertas secciones de la presentación contienen declaraciones sobre condiciones futuras relacionadas con ESG o sostenibilidad, como objetivos, ambiciones, estimaciones, pronósticos, planes, proyecciones, objetivos, metas y otras métricas, incluidas, entre otras, las siguientes: medioambiente y emisiones, negocios y derechos humanos, gobierno corporativo, investigación y desarrollo y asociaciones, desarrollo de productos y servicios que tienen la intención de abordar inquietudes relacionadas con la sostenibilidad y objetivos/ambiciones relacionados con la sostenibilidad cuando se finalicen, incluyendo la aplicación de tecnologías y otras iniciativas destinadas a reducir o capturar las emisiones de CO2. Estas condiciones futuras también incluyen referencias a programas específicos, como nuestro programa de acción climática actual "Futuro en Acción", así como diversos indicadores, objetivos o métricas relacionados con ESG divulgados anteriormente o que puedan divulgarse en el futuro, ninguno de los cuales constituye una garantía y todos ellos pueden no alcanzarse en última instancia o pueden abandonarse en cualquier momento, ya sea en parte, en su totalidad o dentro de un plazo específico. Hay muchas incertidumbres, suposiciones, juicios, opiniones, estimaciones, pronósticos y declaraciones significativos que surgen de expectativas futuras subyacentes a estas declaraciones sobre condiciones futuras que podrían causar resultados, rendimientos, consecuencias o eventos reales que difieran materialmente de los expresados o implícitos en estas declaraciones sobre condiciones futuras, lo que incluye, sin limitación, los siguientes: el alcance y el ritmo del cambio climático, incluido el momento y la manifestación de los riesgos físicos y de transición; el entorno macroeconómico; la incertidumbre en torno a los futuros políticas relacionadas con el medioambiente, incluida la implementación e integración oportunas de políticas gubernamentales adecuadas; la efectividad de las acciones de los gobiernos, legisladores, reguladores, negocios, inversionistas, clientes y otras partes interesadas para mitigar el impacto de los riesgos climáticos y relacionados con la sostenibilidad; los cambios en el comportamiento y la demanda del cliente, cambios en la tecnología disponible para mitigación y la eficacia de cualquiera de estas tecnologías, ya que algunas de estas nuevas tecnologías pueden no estar probadas; costos y gastos excesivos relacionados con la adquisición y/o desarrollo de tecnología para mitigación; el despliegue de infraestructura de bajas emisiones de carbono; la disponibilidad y adopción de energías renovables en nuestra cadena de valor; el desarrollo de tecnologías de captura, utilización circular y secuestro de carbono, incluyendo la adopción de tecnologías de bajo costo relacionadas con emisiones de carbono, como las tecnologías de captura, utilización y almacenamiento de carbono; la disponibilidad de datos precisos, verificables, fiables, coherentes y comparables relacionados con el medioambiente; la falta de transparencia y comparabilidad de las metodologías a futuro relacionadas con el clima; la variación en los enfoques y resultados, dado que las variaciones en las metodologías pueden conducir a subestimaciones o sobrestimaciones, y, en consecuencia, presentar una indicación exagerada del riesgo relacionado con el medioambiente; y la dependencia de suposiciones y la incertidumbre futura. Los cálculos de las métricas a futuro son complejos y requieren muchas decisiones y suposiciones metodológicas.

En consecuencia, no se debe confiar indebidamente en estas declaraciones a futuro. Además, los estándares nacionales e internacionales cambiantes, las prácticas científicas y de la industria, los requisitos normativos y las expectativas del mercado con respecto al cambio climático, que permanecen en desarrollo continuo, están sujetos a diferentes interpretaciones.

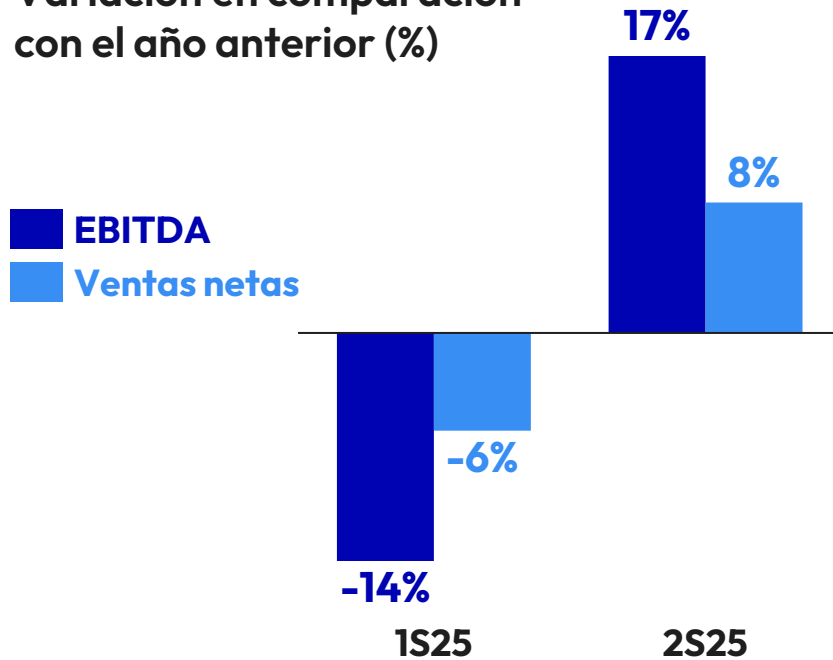
No puede haber garantía de que estos estándares, prácticas, requisitos y expectativas no se interpretarán de manera diferente a nuestra comprensión al definir sus ambiciones y objetivos relacionados con la sostenibilidad o cambiar de una manera que aumente sustancialmente el costo o el esfuerzo para que alcancemos dichas ambiciones y objetivos.

A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODAS LAS FIGURAS MONETARIAS EN ESTE DOCUMENTO SE PRESENTAN EN DÓLARES Y ESTÁN BASADAS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONFORME A LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA, SEGÚN CORRESPONDA

Copyright Cemex, S.A.B. de C.V. y subsidiarias.

2025: Una historia de dos mitades, con una sólida recuperación en la segunda mitad impulsada por la transformación

Variación en comparación con el año anterior (%)



Margen de EBITDA

-1.5pp

+1.6pp

Flujo de efectivo libre de operaciones robusto de \$1,413 millones de dólares, con una tasa de conversión del 46% ajustada por gastos extraordinarios en efectivo¹

Se alcanzaron ahorros recurrentes en EBITDA de ~\$200 millones de dólares bajo el Proyecto Cutting Edge

Venta de Panamá² con ingresos parciales invertidos en el negocio de agregados en Estados Unidos

Disminución de 2% en las emisiones brutas consolidadas de CO₂, impulsada por la reducción en el factor de clínker

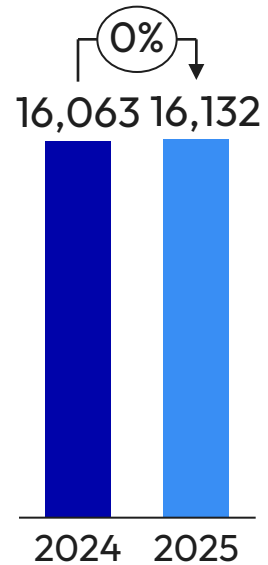
Cumpliendo con nuestro compromiso de mejorar el retorno al accionista



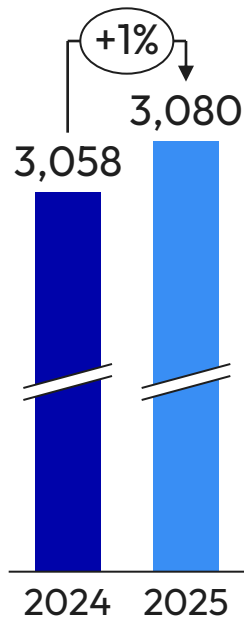
- 1) Flujo de efectivo libre de operaciones excluyendo pagos por indemnización y operaciones discontinuas. Tasa de conversión basada en flujo de efectivo libre de operaciones excluyendo pagos por indemnización y operaciones discontinuas dividido por EBITDA.
- 2) El 3 de octubre de 2025, Cemex cerró satisfactoriamente la desinversión de sus activos de cemento, concreto, agregados, y los derechos de adquirir reservas en Panamá, manteniendo el negocio de aditivos.

Resultados anuales positivos con un flujo de efectivo libre estelar

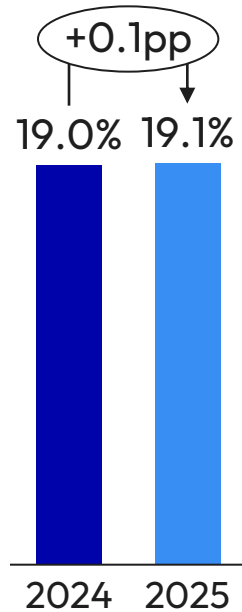
Ventas netas



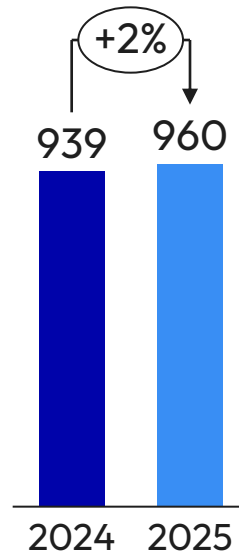
EBITDA



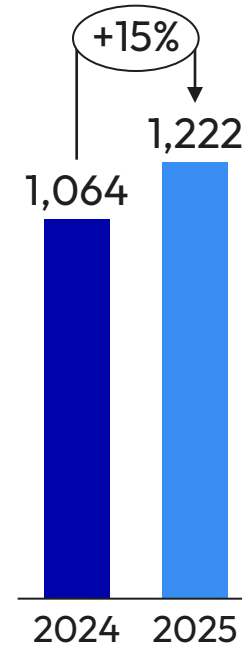
Margen de EBITDA



Utilidad neta



Flujo de efectivo libre de operaciones

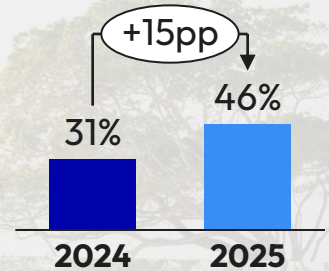


4T25
% Var.: +11%

+16%

+0.8pp

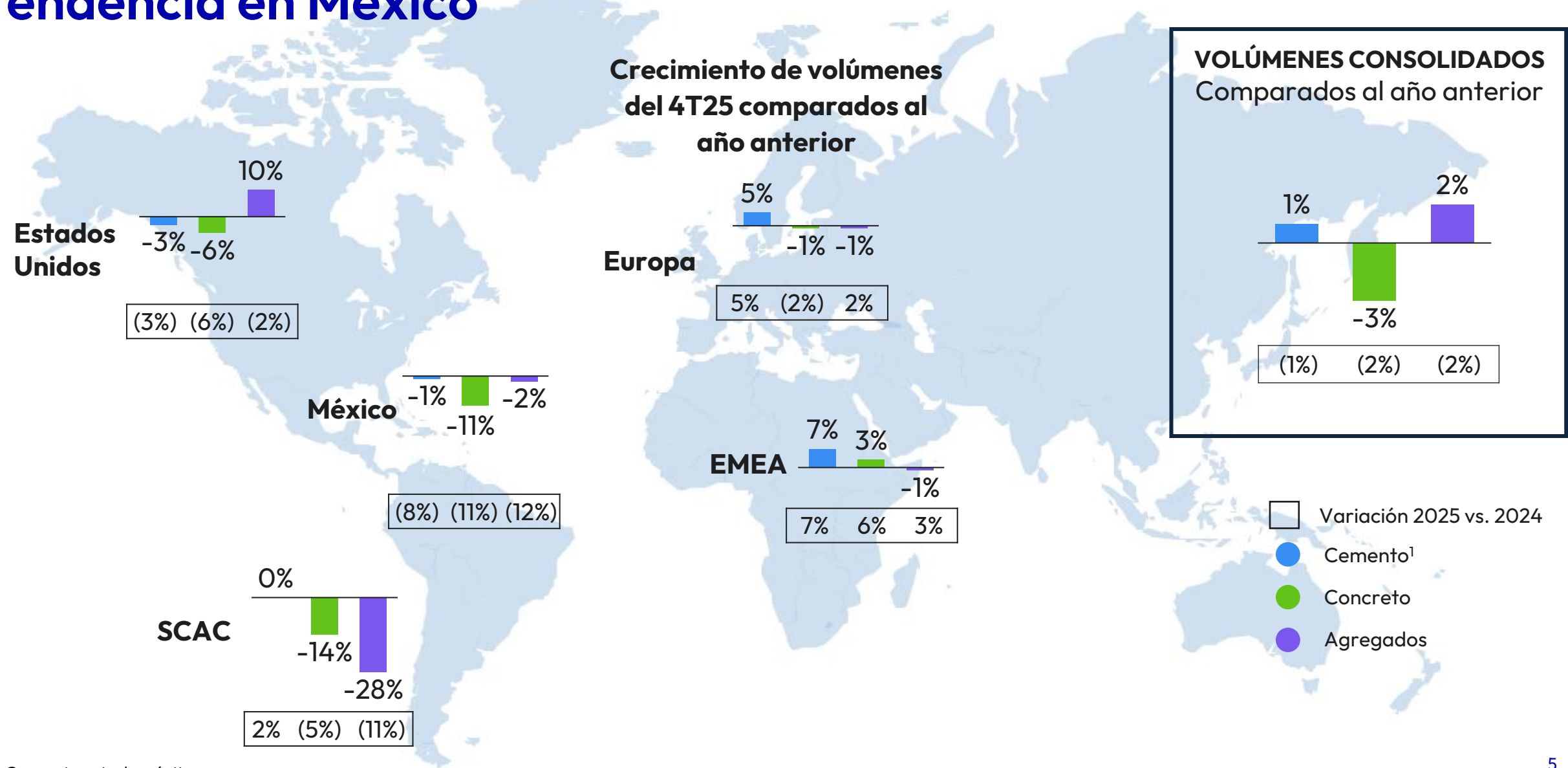
Tasa de conversión de flujo de efectivo libre de operaciones ajustado¹



Millones de dólares US

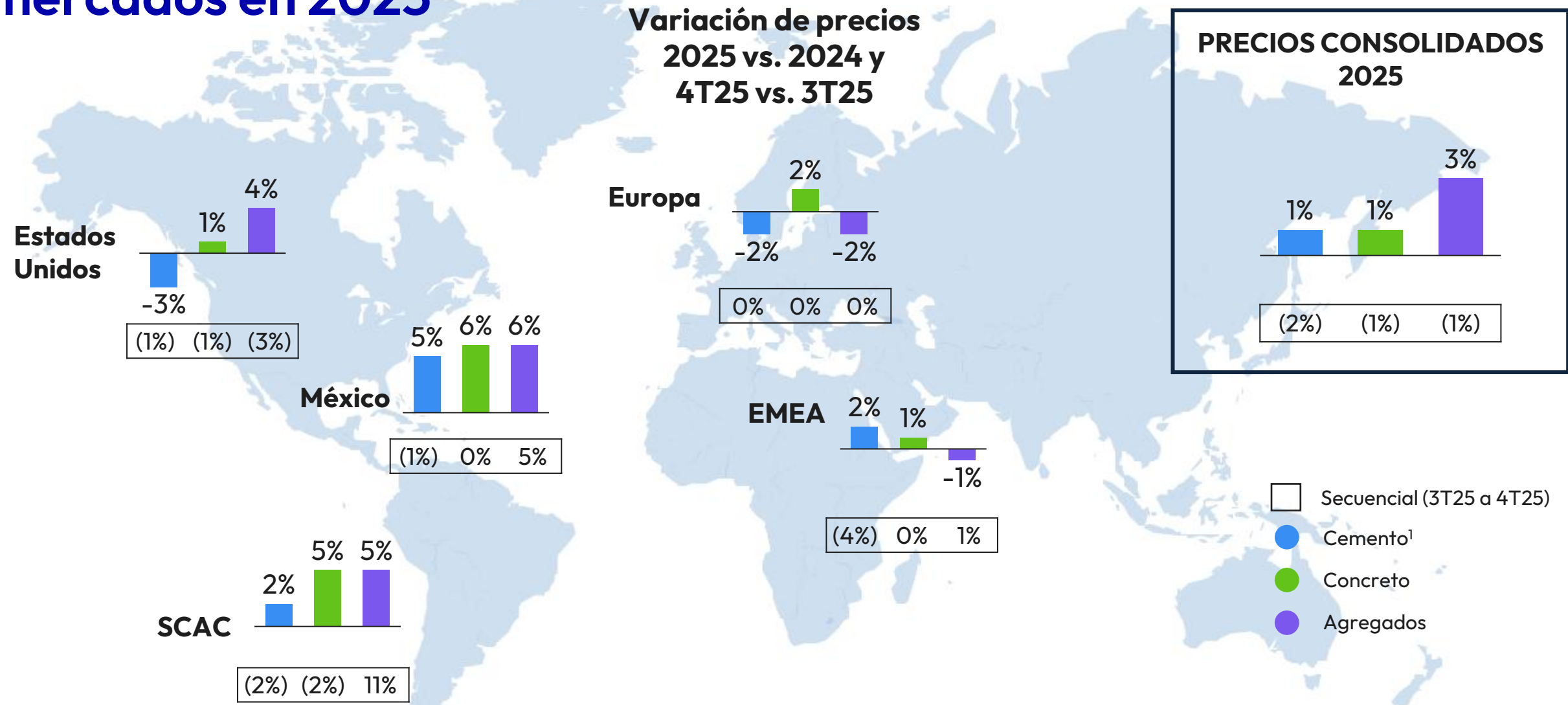
1) Flujo de efectivo libre de operaciones excluyendo pagos por indemnización y operaciones discontinuas dividido por EBITDA

Crecimiento del volumen en EMEA con una mejora en la tendencia en México



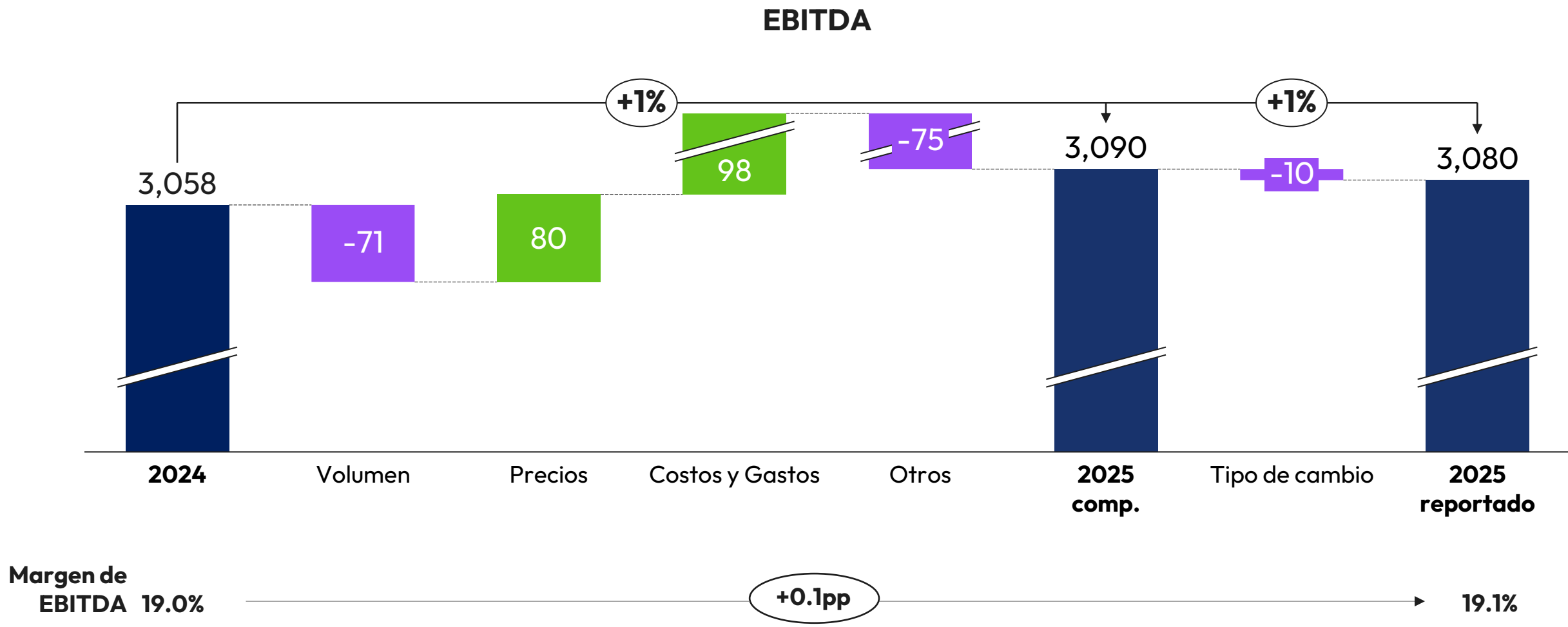
1) Cemento gris doméstico

Dinámicas de precios positivas en la mayoría de los mercados en 2025



Nota: Todas las variaciones de precio están basadas en precios libre a bordo (FOB en inglés). Para Cemex consolidado y todas sus regiones, los precios son calculados utilizando el promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante.

EBITDA 2025 explicado ampliamente por el Proyecto Cutting Edge y precios



Transformación en curso entregando eficiencias en costos y márgenes más altos

Ahorros en EBITDA bajo el Proyecto Cutting Edge

(Millones de dólares US)



Mejoras en el 2S25 en comparación con el año anterior

	Margen de EBITDA	Costo de ventas como % de ventas	Gastos de operación como % de ventas
México	+4.7pp	-1.3pp	-3.1pp
Estados Unidos	+1.0pp	-1.6pp	0.2pp
EMEA	+0.5pp	0.4pp	-0.8pp
SCAC	+3.2pp	-1.2pp	-0.5pp
Cemex	+1.6pp	-0.6pp	-1.1pp

EBIT: +25% var. anual
EBITDA: +17% var. anual



Resultados por Región



México: Recuperación acelerándose, apoyada por la transformación

Millones de dólares US	4T25	2025
Ventas	1,206	4,364
% var (comp)	3%	(7%)
EBITDA	379	1,404
% var (comp)	20%	(1%)
Margen EBITDA	31.5%	32.2%
var pp	4.6pp	2.0pp

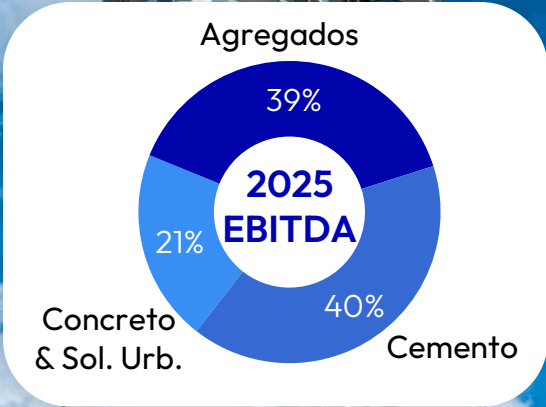
- Mayores ventas en el 4T25, marcando el primer trimestre con un crecimiento en comparación con el año anterior desde las elecciones en México en Junio 2024
- Desempeño robusto del EBITDA y una expansión del margen en el 4T25, impulsados por eficiencias en costos y precios
- Recuperación continua de las condiciones de demanda; ventas diarias promedio de cemento en el 4T25 incrementaron 8% secuencialmente, superando la estacionalidad histórica
- Se espera un panorama positivo para 2026, con un incremento proyectado en el gasto público en programas sociales e infraestructura



Estados Unidos: Mejora en la eficiencia operativa impulsando resultados

Millones de dólares US	4T25	2025
Ventas	1,202	5,008
% var (comp)	(3%)	(4%)
EBITDA	241	979
% var (comp)	1%	(5%)
Margen EBITDA	20.1%	19.5%
var pp	0.8pp	(0.3pp)

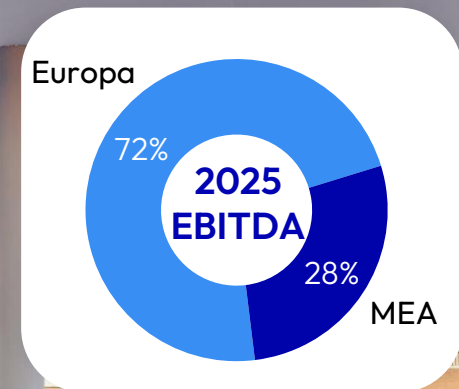
- EBITDA del 4T25 récord con un mayor margen, enfatizando la resiliencia operativa
- Desempeño positivo impulsado por el Proyecto Cutting Edge y el incremento en la eficiencia de los hornos de cemento
- Precios de agregados aumentando 4% en 2025; estables secuencialmente en el 4T25, ajustando por Couch Aggregates
- Couch junto con otros proyectos de expansión, apoyando las expectativas de crecimiento de un dígito medio en volúmenes de agregados en 2026
- Esperando que la actividad de construcción en 2026 esté impulsada por el gasto en infraestructura, proyectos industriales y centros de datos



EMEA: Entregando resultados récord

Millones de dólares US	4T25	2025
Ventas	1,328	5,118
% var (comp)	5%	6%
EBITDA	194	788
% var (comp)	1%	19%
Margen EBITDA	14.6%	15.4%
var pp	(0.8pp)	1.6pp

- Resultados anuales sólidos, impulsados por mayores volúmenes, precios y eficiencias en costos
- Ajustando por elementos extraordinarios, el EBITDA del 4T25 incrementó en una tasa de doble dígito, mientras que el margen incrementó ~1pp en comparación con el año anterior
- Volúmenes de cemento en **Europa** impulsados por España y Europa del Este
- Continúan las condiciones sólidas de demanda en **Medio Oriente y África**
- La reducción progresiva de los permisos gratuitos de carbono del Régimen de Comercio de Derechos de Emisión de la UE y la implementación del “CBAM” deberían de apoyar el entorno de precios en Europa continental
- Se espera un panorama positivo en infraestructura y una recuperación adicional en el sector residencial



SCAC: Tercer año consecutivo de crecimiento en EBITDA

Millones de dólares US	4T25	2025
Ventas	281	1,144
% var (comp)	(3%)	1%
EBITDA	53	223
% var (comp)	(5%)	2%
Margen EBITDA	18.9%	19.5%
var pp	(0.5pp)	0.4pp

- Resultados positivos en 2025, con incremento en EBITDA impulsado por volúmenes y precios, eficiencias en gastos de venta, generales y administrativos, y el crecimiento en Soluciones Urbanas
- Desempeño del EBITDA en el 4Q25 explicado principalmente por el impacto del huracán en Jamaica y mayor mantenimiento
- EBITDA anual récord en Jamaica; proyecto de ampliación de capacidad completado en el 3T25 permitirá sustituir de forma rentable las importaciones por producción local
- Precios secuenciales de cemento y concreto relativamente estables en el 4T25, con una variación explicada ampliamente por la mezcla regional
- Se espera que en 2026 el crecimiento del volumen sea impulsado por una mejoría en el sentimiento del consumidor y en la construcción formal



Avances Financieros

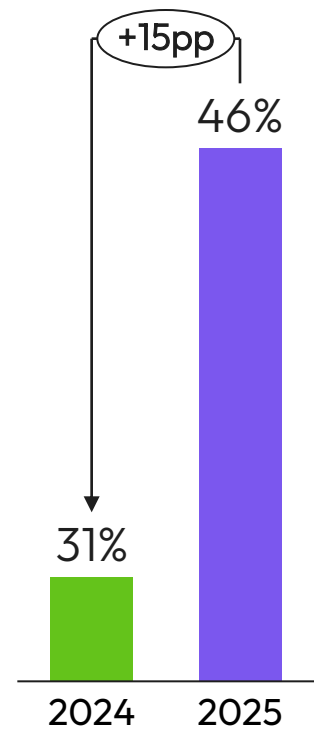


Puente de Pelješac, Pelješac, Croacia
Construido con Concreto Vertua, parte de nuestra familia de productos Vertua con atributos sostenibles

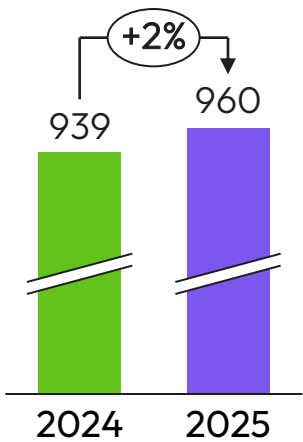
Cumpliendo con nuestro compromiso de mejorar la conversión del flujo de efectivo libre

	4T24	4T25	2024	2025
EBITDA	675	781	3,058	3,080
Interés neto pagado	(103)	(84)	(514)	(398)
Inversiones en activo fijo de mantenimiento y pagos de arrendamientos	(404)	(312)	(1,011)	(917)
Inversiones en capital de trabajo	636	529	223	(16)
Impuestos netos pagados	(59)	(78)	(854)	(301)
Otros gastos	(60)	(103)*	(51)	(322)*
Ingresos de la venta de activo fijo	55	16	90	104
Flujo de efectivo libre de operaciones discontinuas	20	0	124	(8)
Flujo de efectivo libre de operaciones	761	748	1,064	1,222

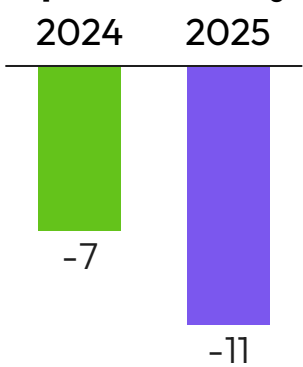
Conversión de flujo de efectivo libre ajustado¹



Utilidad neta de la parte controladora



Días promedio de capital de trabajo



Millones de dólares US

1) Flujo de efectivo libre de operaciones excluyendo pagos por indemnización y operaciones discontinuas dividido por EBITDA.

* Incluye pagos por indemnización por \$48 millones de dólares en el 4T25 y \$183 millones de dólares en 2025.

Construyendo una sólida plataforma de retorno al accionista



Dividendo Anual en Efectivo propuesto de 180 millones de dólares¹ (~40% de incremento) en el marco del Programa de Dividendos Progresivos

Activación del uso del programa de recompra de acciones, con la intención de recomprar hasta \$500 millones de dólares en acciones durante los siguientes 3 años²

- 1) Sujeto a la aprobación de los accionistas en la Asamblea General de Accionistas.
- 2) Si bien este programa estará sujeto a la aprobación anual en la Asamblea General de Accionistas y a otros trámites, de acuerdo con las resoluciones adoptadas en la última Asamblea General de Accionistas de Cemex, celebrada el 25 de marzo de 2025, Cemex cuenta con una autorización vigente para la recompra de acciones por un monto de hasta \$500 millones de dólares; dicha autorización es válida hasta la fecha de la próxima Asamblea General de Accionistas.

2026 Estimados



Escuela Gilbert Chabroux, Lyon, Francia
Construido con Insularis, parte de nuestra familia de productos Vertua con atributos sostenibles

EBITDA ²	Incremento de un dígito alto
Costo de energía por tonelada de cemento producido	Incremento porcentual de un dígito medio
Inversiones en activo fijo de mantenimiento	~\$900 millones de dólares
Inversiones dirigidas al crecimiento	~\$300 millones de dólares en inversiones en activo fijo de crecimiento ~\$210 millones de dólares en inversiones en activos intangibles ³
Inversión en capital de trabajo	\$50 a \$100 millones de dólares
Impuestos pagados	~\$400 millones de dólares
Interés neto pagado ⁴	Estable

Comparación vs. 2025
(millones de dólares)

Inv. en activo fijo de mantenimiento	-\$17
Inv. en activo fijo de crecimiento	-\$177
Inv. en activos intangibles ³	Estable

1) Refleja las expectativas de Cemex al 5 de febrero de 2026.
2) En términos comparables para las operaciones continuas y asumiendo un tipo de cambio en un rango de \$18.25 a \$18.50 MXN por dólar para 2026.
3) Se espera que las inversiones en activos intangibles se mantengan estables en 2026, al compensar la compra de derechos de extracción de agregados otras reducciones.
4) Incluye cupones de notas subordinadas sin vencimiento fijo y el efecto de nuestros swaps de divisas y de tasa de interés.

Apéndice



Estimados de volúmenes 2026¹: países/regiones seleccionados

	Cemento	Concreto	Agregados
Cemex	Incremento de un dígito bajo	Incremento de un dígito bajo	Incremento de un dígito bajo
México	Incremento de un dígito bajo	Incremento de un dígito medio	Incremento de un dígito bajo
Estados Unidos	Incremento de un dígito bajo	Incremento de un dígito bajo	Incremento de un dígito medio
EMEA	Incremento de un dígito bajo	Incremento de un dígito bajo	Disminución de un dígito medio
Europa	Incremento de un dígito bajo	Estable	Disminución de un dígito medio
MEA	Incremento de un dígito bajo a medio	Incremento de un dígito bajo	Incremento de un dígito bajo
SCAC	Incremento de un dígito bajo	Disminución de un dígito bajo	N/A

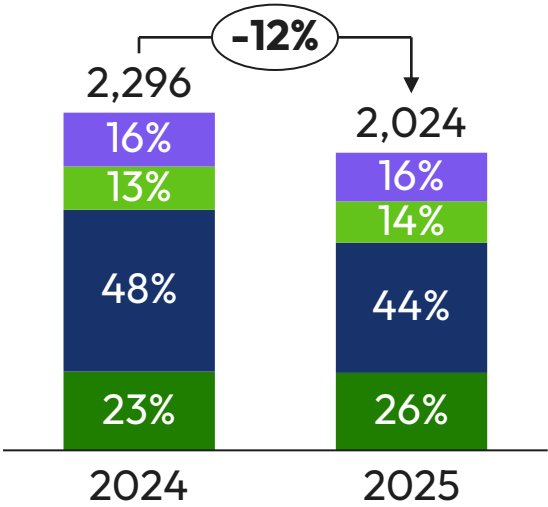
1) Refleja las expectativas de Cemex al 5 de febrero de 2026. Todos los estimados de volúmenes en esta diapositiva se refieren a la variación porcentual comparada con el 2025.

Soluciones Urbanas



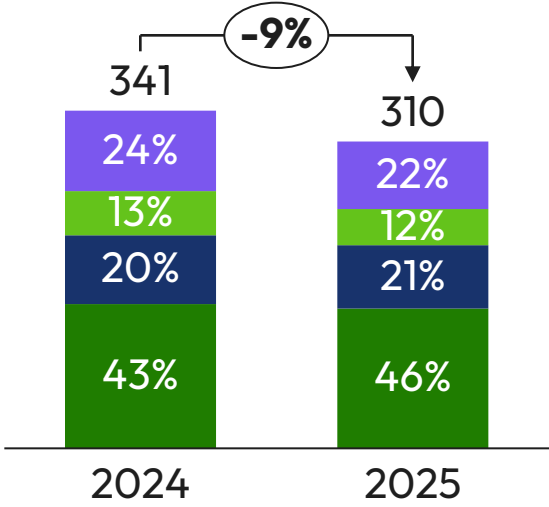
Ventas

-22% comp.



EBITDA

-19% comp.

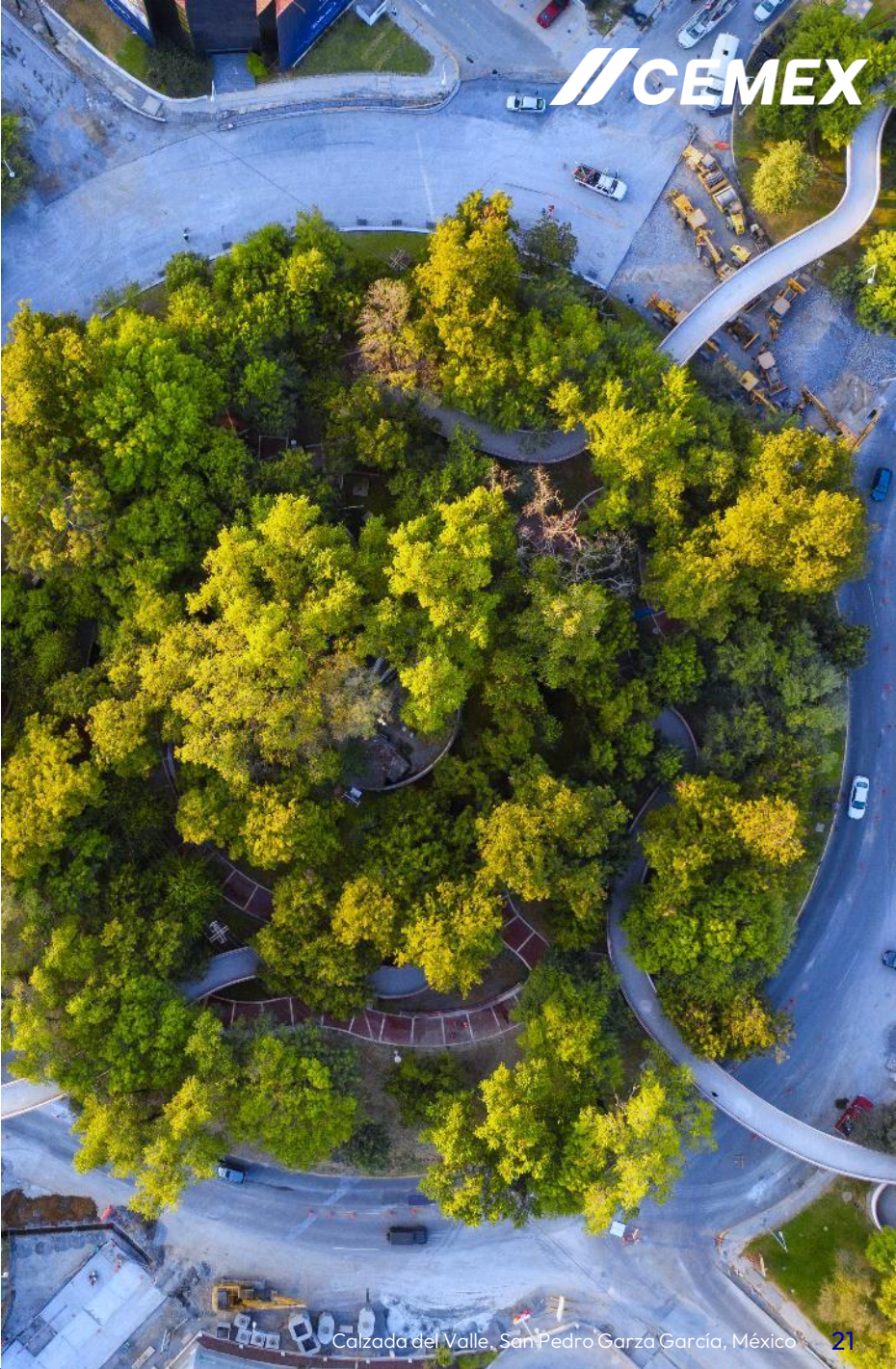


Margen de EBITDA 14.9% +0.4pp 15.3%

Por región
2025

MEX	EUA	EMEA	SCAC
38%	30%	27%	4%

MEX	EUA	EMEA	SCAC
23%	28%	39%	10%



Volúmenes y precios consolidados

		2025 vs. 2024	4T25 vs. 4T24	4T25 vs. 3T25
Cemento gris doméstico	Volumen	(1%)	1%	(3%)
	Precio (USD)	0%	8%	0%
	Precio (comp)	1%	1%	(2%)
Concreto	Volumen	(2%)	(3%)	(5%)
	Precio (USD)	2%	7%	0%
	Precio (comp)	1%	1%	(1%)
Agregados	Volumen	(2%)	2%	(4%)
	Precio (USD)	5%	9%	0%
	Precio (comp)	3%	4%	(1%)

Resumen de volúmenes y precios 4T25

	Cemento gris doméstico 4T25 vs. 4T24			Concreto 4T25 vs. 4T24			Agregados 4T25 vs. 4T24		
	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)
México	(1%)	17%	5%	(11%)	18%	6%	(2%)	23%	11%
Estados Unidos	(3%)	(3%)	(3%)	(6%)	0%	0%	10%	1%	1%
EMEA	7%	10%	2%	3%	12%	2%	(1%)	10%	1%
Europa	5%	7%	(2%)	(1%)	10%	1%	(1%)	7%	(1%)
MEA	11%	40%	34%	9%	17%	5%	(3%)	23%	8%
SCAC	0%	7%	1%	(14%)	18%	3%	(28%)	35%	20%

Todas las variaciones de precio están basadas en precios libre a bordo (FOB en inglés). Precio (ML) de EMEA, Europa, MEA y SCAC calculado utilizando precio promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante.

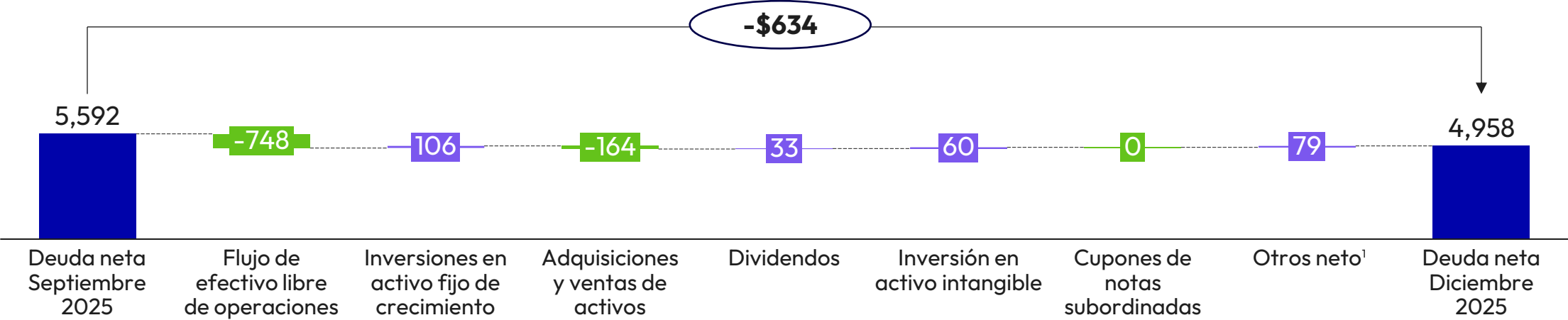
Resumen de volumen y precios 2025

	Cemento gris doméstico 2025 vs. 2024			Concreto 2025 vs. 2024			Agregados 2025 vs. 2024		
	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)
México	(8%)	1%	5%	(11%)	2%	6%	(12%)	2%	6%
Estados Unidos	(3%)	(3%)	(3%)	(6%)	1%	1%	(2%)	4%	4%
EMEA	7%	6%	2%	6%	7%	1%	3%	4%	(1%)
Europa	5%	3%	(2%)	(2%)	7%	2%	2%	2%	(2%)
MEA	11%	34%	45%	17%	10%	4%	6%	11%	3%
SCAC	2%	3%	2%	(5%)	7%	5%	(11%)	6%	5%

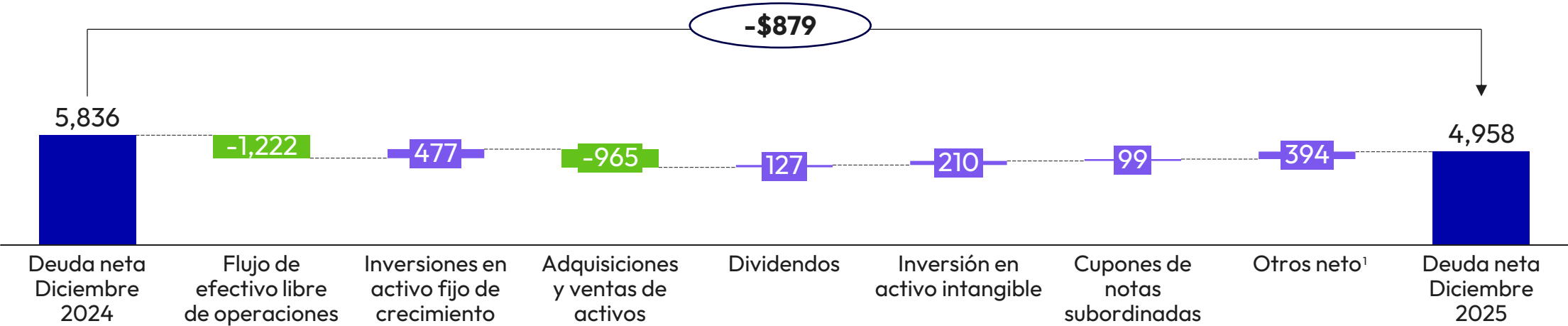
Todas las variaciones de precio están basadas en precios libre a bordo (FOB en inglés). Precio (ML) de EMEA, Europa, MEA y SCAC calculado utilizando precio promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante.

Variación de la deuda neta

Variación secuencial de la Deuda Neta (\$ millones de dólares)



Variación anual de la Deuda Neta (\$ millones de dólares)



1) Otros neto, es explicado principalmente por el efecto de conversión de tipo de cambio y actividades relacionadas a nuestro plan de compensación en acciones.

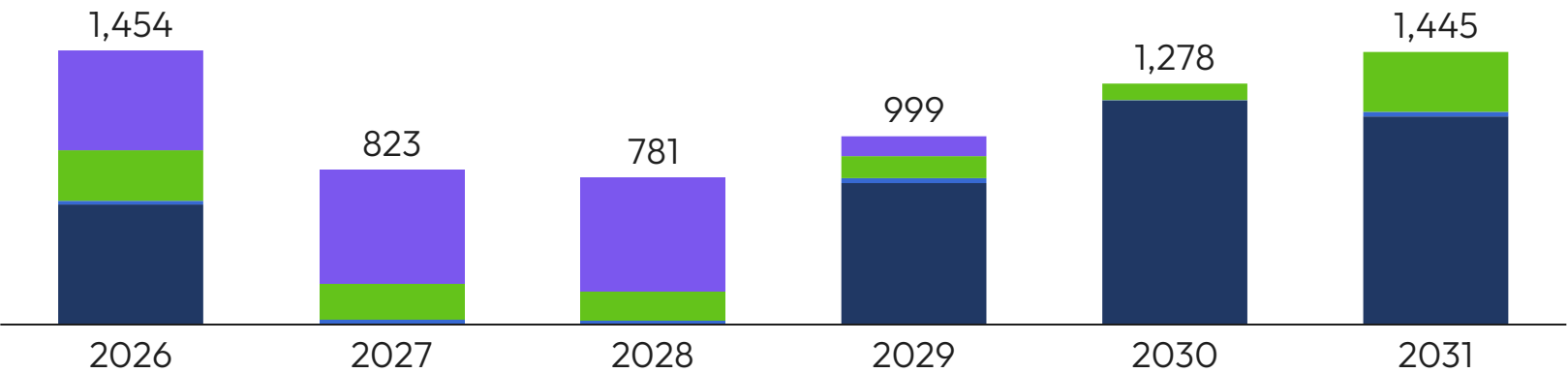
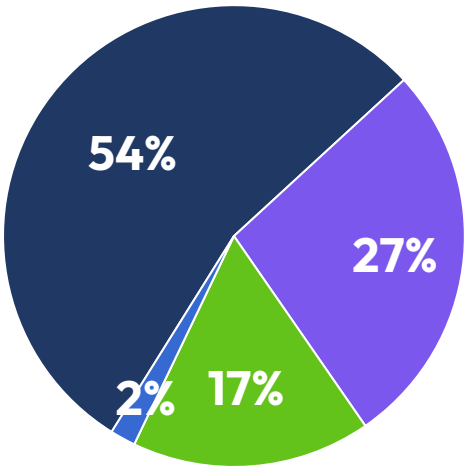
Perfil de vencimientos de deuda al 31 de diciembre de 2025

Deuda total¹ al 31 de diciembre de 2025: \$6,780 millones de dólares

Vida promedio de la
deuda: 3.4 años

- Principales contratos de deuda bancaria
- Otra deuda bancaria
- Renta fija
- Arrendamientos

Deuda total¹ por
instrumento

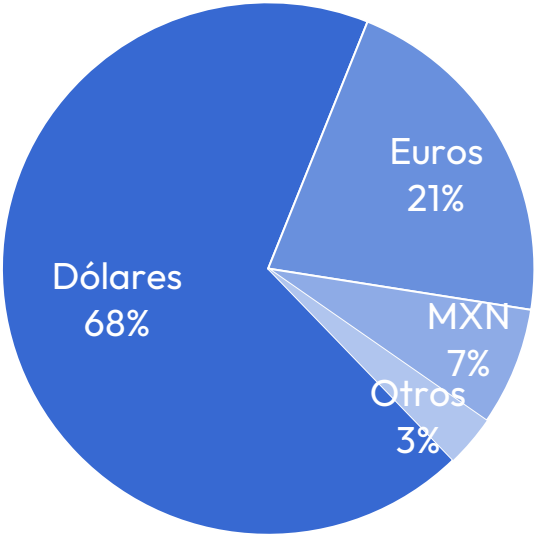


Millones de dólares US
1) Deuda total excluyendo notas subordinadas

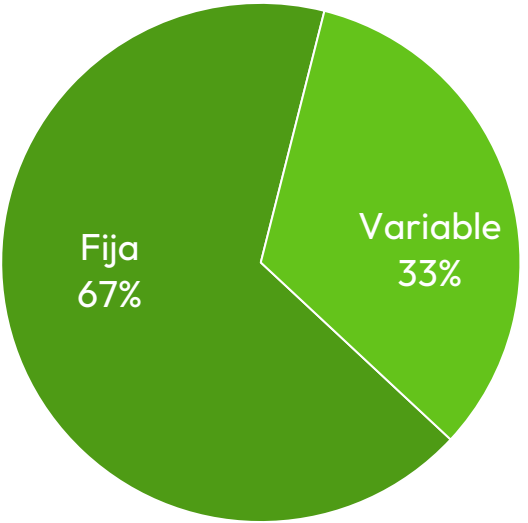
Información adicional de deuda

	Cuarto Trimestre			Tercer Trimestre
	2024	2025	% var	2025
Deuda Total ¹	6,700	6,780	1%	6,789
Corto Plazo	7%	21%		11%
Largo Plazo	93%	79%		89%
Efectivo y equivalentes	864	1,822	111%	1,198
Deuda neta	5,836	4,958	(15%)	5,592
Deuda neta consolidada ²	5,802	5,022	(13%)	5,666
Razón de apalancamiento consolidado ²	1.81	1.63		1.88
Razón de cobertura de intereses consolidado ²	7.26	8.37		7.86

Denominación de moneda³



Tasa de interés³



Millones de dólares US

1) Incluye arrendamientos, de acuerdo con IFRS

2) Calculado de acuerdo con nuestras obligaciones contractuales bajo nuestros principales contratos de deuda bancaria

3) Incluye el efecto de nuestros derivados de tasas de interés y divisas cruzadas, según corresponda

Indicadores relevantes de sostenibilidad

Estrategia de carbono	2024	2025
Kgs de CO ₂ brutos por tonelada de producto cementante	577	568
Kgs de CO ₂ netos por tonelada de producto cementante	523	528
Factor de clínker	72.7%	71.4%
Combustibles alternos	36.7%	32.1%

Salud y seguridad	2024	2025
Fatalidades de empleados	1	2
Tasa de frecuencia de incidentes incapacitantes de empleados	0.6	0.3
Operaciones con cero fatalidades e incidentes (%)	96%	97%

Productos bajos en carbono	2024	2025
Cemento adicionado como % del total de cemento producido	81.8%	84.5%

SCAC	Centro, Sudamérica y el Caribe.
EMEA	Europa, Medio Oriente y África.
MEA	Medio Oriente y África.
Cemento	Cuando se habla de variaciones en volumen de cemento, se refiere a cemento gris doméstico (a partir del 2T10, la base para volumen de cemento reportado se cambió de cemento doméstico total incluyendo clínker a cemento gris doméstico).
ML	Moneda local.
mdd	Millones de dólares americanos.
Comp. (comparable)	En términos comparables ajustando por fluctuaciones cambiarias.
Inversiones en activo fijo de mantenimiento	Inversiones llevadas a cabo con el propósito de asegurar la continuidad operativa de la compañía. Estas incluyen inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para reemplazar activos obsoletos o mantener los niveles actuales de operación, así como inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para cumplir con regulaciones gubernamentales o políticas de la empresa.
Ventas	Cuando se hace referencia a ventas de segmentos reportables, los ingresos se presentan antes de eliminaciones de transacciones intragrupo. Cuando se hace referencia a Ventas Consolidadas, estas representan los ingresos totales (Ventas Netas) de la empresa según lo informado en los estados financieros.
EBIT	Es equivalente a resultado de operación antes de otros gastos, neto.
EBITDA (Flujo de operación)	En inglés, EBITDA es equivalente a Operating EBITDA. Resultado de operación antes de otros gastos, neto más depreciación y amortización operativa.
Margen de EBITDA (Margen de flujo de operación)	El margen de EBITDA (margen de Flujo de Operación) es calculado al dividir nuestro “Flujo de Operación” entre nuestras ventas.
Flujo de efectivo libre de operaciones	Cemex lo define como el Flujo de Operación menos interés pagado neto, inversiones en activo fijo de mantenimiento, pagos de arrendamientos de mantenimiento, ventas de activos fijos, cambios en el capital de trabajo, impuestos pagados netos y otros gastos en efectivo.
Inversión en activo intangible	Inversiones realizadas y gastos incurridos en el desarrollo de aplicaciones de informática para uso interno, propiedad industrial y marcas.
IFRS	IFRS Normas Internacionales de Información Financiera, tal como las emite el Consejo Internacional de Normas de Contabilidad (“IASB”).
pp	Puntos porcentuales.
Precios	Todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a nuestros precios para nuestros productos.
Inversiones en activo fijo de crecimiento	Inversiones realizadas con el propósito de incrementar la rentabilidad de la compañía. Estas inversiones incluyen activo fijo de expansión, las cuales están diseñadas para mejorar la rentabilidad de la empresa por medio de incremento de capacidad, así como inversiones en activo fijo para mejorar el margen de operación, las cuales se enfocan a la reducción de costos.
Dólares US	Dólares Americanos.
% var	Variación porcentual en comparación con el mismo periodo del año anterior.



Información de contacto

Relación con Inversionistas

En Estados Unidos:
+1 877 7CX NYSE

En México:
+52 81 8888 4327

ir@cemex.com

Información de la acción

NYSE (ADS):
CX

Bolsa Mexicana de Valores
(CPO):
CEMEX.CPO

Relación de CPO a ADS:
10 a 1