

KUO REPORTA RESULTADOS 2T25

Ciudad de México a 15 de julio de 2025

Nota: La Administración considera que para un mejor entendimiento del desempeño de KUO, la información de este reporte, así como las explicaciones de las variaciones, se presenta con base en los Estados Financieros Combinados Proforma, que son el resultado de la consolidación de la información financiera de todas las subsidiarias, incluyendo la consolidación proporcional en los negocios conjuntos en los que se tiene 50% de participación: Herdez Del Fuerte y Hule Sintético, a diferencia del IFRS 11 que no contempla la consolidación proporcional.

Las cifras en este documento no son auditadas, se encuentran expresadas en millones de pesos excepto cuando se especifique lo contrario y pueden variar por efectos de redondeo.

Con el objetivo de obtener una valuación más clara de los negocios del portafolio, se agrupan la información financiera de los negocios Porcícola y Herdez Del Fuerte bajo el "Sector Consumo", mientras que la información financiera de los negocios Hule Sintético, Polímeros y Transmisiones se agrupa dentro del "Sector Industrial".

KUO S.A.B. de C.V. (BMV: KUO) (KUO), anuncia resultados no auditados del 2T25 con Ingresos de \$13,569 millones y Flujo Operativo de \$1,261 millones.

"Durante el periodo, el Flujo Operativo registró un crecimiento de 10%, impulsado principalmente por el sólido desempeño del negocio Porcícola, así como por mayores márgenes en Megamex, nuestra operación de alimentos en Estados Unidos. Por su parte, los ingresos consolidados aumentaron 4%, resultado de mayores precios de venta en el negocio Porcícola y un mayor volumen en Megamex. Estos resultados positivos contribuyeron a compensar la menor demanda registrada en los negocios del Sector Industrial, afectados por presiones del tipo de cambio. En particular, el negocio de Transmisiones enfrentó el impacto adicional de los aranceles impuestos por Estados Unidos, lo que presionó sus márgenes operativos.

Nuestra sólida posición financiera se refleja en destacable nivel de liquidez y un apalancamiento históricamente bajo. Esta fortaleza nos permite enfrentar con mayor flexibilidad los retos del entorno económico, al tiempo que continuamos con la reducción disciplinada de la deuda para seguir fortaleciendo la estructura financiera y asegurar un crecimiento sostenible en el largo plazo", señaló Alejandro de la Barreda, Director General de KUO.

ASPECTOS RELEVANTES DEL 2T25 COMPARADO CON 2T24

Ingresos de \$13,569 millones, un incremento del 4%, que se explica por:

- **Porcícola:** Incremento del 17% en ingresos, resultado de mejores precios de venta en los mercados nacional y de exportación, así como de un mayor volumen de venta por el sólido desempeño en mercado local.
- **Megamex:** Crecimiento en volumen y precio en el mercado de Estados Unidos.

Estos resultados fueron parcialmente contrarrestados por:

- **Transmisiones:** Disminución en el volumen de ventas en Norteamérica, atribuible principalmente a una menor demanda por parte de GM en aplicaciones del Corvette C8, así como de componentes para INEOS y Volvo.
- **Polímeros:** Reducción en el volumen de plásticos, resultado de una menor demanda por parte de clientes de exportación.
- **Hule Sintético:** Ajuste a la baja en los precios, presionado por competidores asiáticos en el mercado de neumáticos.

Exportaciones: 53% del total de las ventas, principalmente en Norteamérica y Japón, destacando los negocios del Sector Consumo.

Flujo Operativo de \$1,261 millones, un incremento del 10%, que se explica por:

- **Porcícola:** Mejora en los márgenes de productos destinados tanto al mercado nacional como al de exportación, además de una reducción del 12% en el precio en pasta de soya.
- **Megamex:** Incremento en los márgenes en el mercado de Estados Unidos, acompañado de eficiencias en los procesos de producción.

Estos resultados fueron parcialmente contrarrestados por:

- **Transmisiones:** Incremento en los costos de distribución debido al impacto de aranceles, junto con un efecto adverso derivado del tipo de cambio, relacionado con la valuación de inventarios.
- **Hule Sintético y Polímeros:** Efecto desfavorable por devaluación de inventarios, que afectó la rentabilidad de ambos negocios.

Como parte de la estrategia de optimización del portafolio de negocios, durante el segundo trimestre se avanzó con la venta de LND. Derivado de la transacción, se logró eliminar por completo la deuda bancaria que mantenía la sociedad, por un total de US\$31 millones.

En Asamblea General de Accionistas del 28 de abril, se aprobó un decreto de Dividendos por \$ 450 MMPs, el cual fue pagado el 19 de junio. Adicionalmente se aprobó la cancelación de 19,475,605 acciones propias adquiridas por la sociedad, en virtud de que dichas adquisiciones se llevaron a cabo con cargo al Capital Contable y en tenencia propia, el Capital Social se mantiene sin cambios.

KUO Y SUBSIDIARIAS

Resultados Combinados Proforma No Auditados

KUO	Segundo Trimestre			Acumulado		
(Cifras en Millones de Pesos)	2025	2024	Variación	2025	2024	Variación
Ingresos	13,569	13,021	4.2%	27,084	25,160	7.6%
Exportaciones	7,130	7,195	-0.9%	14,268	13,917	2.5%
Utilidad de Operación	651	534	21.8%	1,447	831	74.1%
<i>Margen de Operación</i>	<i>4.8%</i>	<i>4.1%</i>	<i>0.7 pp</i>	<i>5.3%</i>	<i>3.3%</i>	<i>2 pp</i>
Flujo de Operación EBITDA	1,261	1,142	10.4%	2,655	2,037	30.3%
<i>Margen EBITDA</i>	<i>9.3%</i>	<i>8.8%</i>	<i>0.5 pp</i>	<i>9.8%</i>	<i>8.1%</i>	<i>1.7 pp</i>
Resultado Neto Mayoritario	770	-179	N/A	4,420	8	54464.2%

INGRESOS	Segundo Trimestre			Acumulado		
(Cifras en millones de pesos)	2025	2024	Variación	2025	2024	Variación
Consumo	8,063	6,964	15.8%	16,095	13,639	18.0%
Industrial	5,407	5,987	-9.7%	10,770	11,375	-5.3%
Total	13,569	13,021	4.2%	27,084	25,160	7.6%

FLUJO OPERATIVO EBITDA	Segundo Trimestre			Acumulado		
(Cifras en millones de pesos)	2025	2024	Variación	2025	2024	Variación
Consumo	991	650	52.5%	2,023	1,176	72.0%
Industrial	306	474	-35.4%	709	849	-16.6%
Total	1,261	1,142	10.4%	2,655	2,037	30.3%

INGRESOS Y EXPORTACIONES COMBINADO PROFORMA

Durante el 2T25, los Ingresos ascendieron a \$13,569 millones, lo que representa un incremento del 4% en comparación con el 2T24. Este crecimiento se atribuye principalmente a mejores precios de venta en los mercados nacional y de exportación, así como a un mayor volumen de ventas impulsado por el sólido desempeño del negocio Porcícola en el mercado local. También contribuyó un aumento en volumen y precio en el mercado de Estados Unidos por parte de Megamex.

Este desempeño positivo se vio parcialmente contrarrestado por la disminución en las ventas de transmisiones en Norteamérica, especialmente en aplicaciones del Corvette C8 de GM, y componentes para INEOS y Volvo. Asimismo, se registró una menor demanda de plásticos por parte de clientes de exportación en el negocio de Polímeros, y una presión a la baja en los precios debido a la competencia asiática en el mercado de neumáticos en Hule Sintético.

El porcentaje de exportaciones a ingresos totales en el trimestre fue de 53%, destacando los negocios del sector Consumo en Norteamérica y Japón.

RESULTADO DE OPERACIÓN Y FLUJO OPERATIVO COMBINADO PROFORMA

Durante 2T25, se observó un incremento de 22% en la Utilidad de Operación y un crecimiento de 10% en Flujo Operativo, alcanzando \$651 millones y \$1,261 millones, respectivamente. Este desempeño positivo fue impulsado principalmente por el sólido resultado del negocio Porcícola, que logró una reducción en los gastos operativos y una mejora en sus márgenes, aunado a que Megamex se vio beneficiado por un efecto favorable en tipo de cambio.

INGRESOS FINANCIEROS COMBINADO PROFORMA

Durante el 2T25 se registraron Ingresos Financieros Netos de \$183 millones, que se explica principalmente por una ganancia cambiaria generada por la apreciación del peso respecto al dólar durante el período por \$413 millones, así como intereses pagados por un monto de \$166 millones y otros gastos financieros netos por \$64 millones.

IMPUESTO A LA UTILIDAD COMBINADO PROFORMA

Provisión de Impuestos a la Utilidad de \$207 millones que corresponde al impuesto causado por \$125 millones e impuesto diferido por \$82 millones.

UTILIDAD NETA MAYORITARIA (PARTICIPACIÓN CONTROLADORA)

Al 2T25 la Utilidad Neta Mayoritaria (Participación Controladora) fue de \$770 millones, cifra que compara con una pérdida de \$179 millones registrados en el 2T24, que se explica principalmente por el sólido desempeño del negocio Porcícola, aunado a la desinversión del negocio de Refacciones.

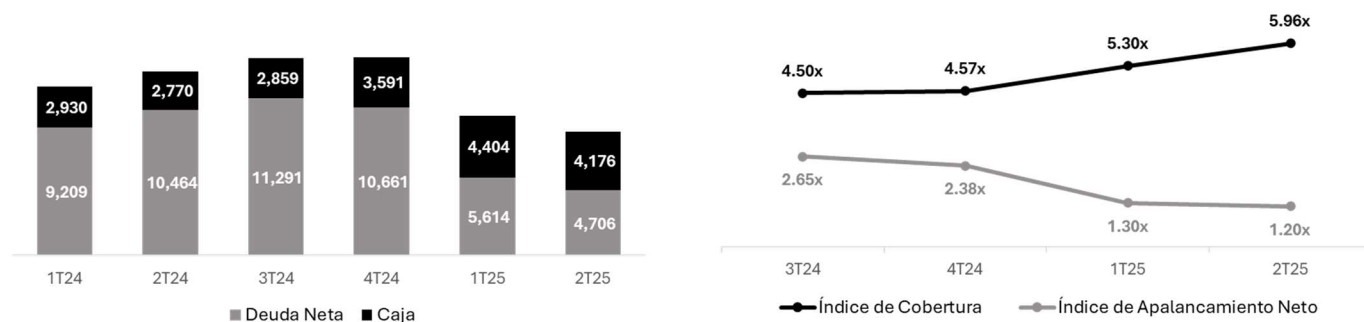
INVERSIÓN EN ACTIVOS PRODUCTIVOS COMBINADO PROFORMA

La inversión en activos productivos durante el 2T25 fue de \$316 millones, los recursos se destinaron principalmente al negocio de Porcícola enfocados en proyectos de automatización de procesos, mantenimiento de granjas, mejoras de bienestar animal y adquisición de nuevos equipos para expendios. Asimismo, en el negocio de Hule Sintético se

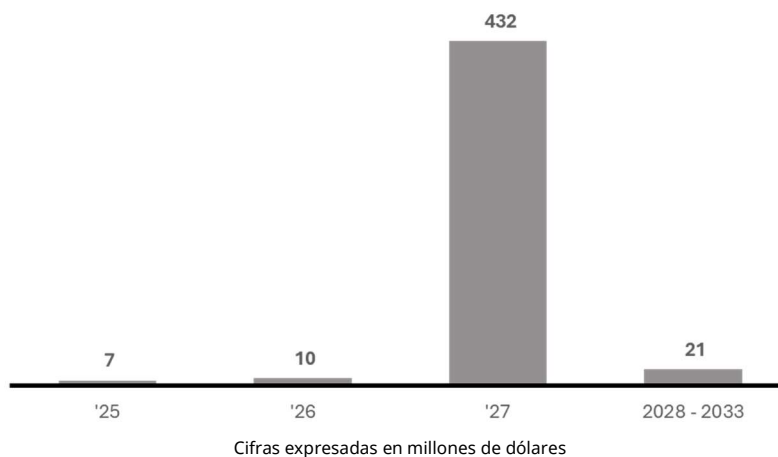
avanzó en la construcción de la línea de hule SSBR en Santander y en las etapas finales de construcción de la nueva terminal marítima, con el objetivo de robustecer las capacidades logísticas y operativas del negocio.

DEUDA NETA COMBINADA PROFORMA

Al cierre del 2T25, el índice de apalancamiento neto fue de 1.20x¹, el índice de cobertura fue de 5.96x¹, y el de capitalización de 0.36x¹. El costo promedio ponderado de la deuda al cierre del trimestre fue de 5.53%.



A continuación, se muestra el perfil de deuda al cierre de junio:



FONDO DE RECOMPRA

Durante el 2T25 el fondo de recompra adquirió 10,690 acciones de la serie B y 246 acciones de la serie A.

Nota: En la asamblea Ordinaria Anual de Accionistas de KUO del 28 de abril del 2025, se aprobó la cancelación de 19,053,194 acciones de la serie B y 422,411 acciones de la serie A del fondo de recompra de KUO.

¹ Calculado en dólares americanos.

RESULTADOS COMBINADO PROFORMA POR SECTOR

CONSUMO	Segundo Trimestre			Acumulado		
(Cifras en millones de pesos)	2025	2024	Variación	2025	2024	Variación
Ingresos	8,063	6,964	15.8%	16,095	13,639	18.0%
Utilidad de Operación	755	410	84.4%	1543	692	123.0%
Margen de Operación	9.4%	5.9%	3.5 pp	9.6%	5.1%	4.5 pp
Flujo Operativo (EBITDA)	991	650	52.5%	2,023	1,176	72.0%
Margen EBITDA	12.3%	9.3%	3 pp	12.6%	8.6%	4 pp

Nota: Estas cifras corresponden a los resultados de los negocios Porcícola y Herdez Del Fuerte

El sector Consumo registró un incremento de 16% en Ingresos, que se explica principalmente por mejores precios de venta en el mercado nacional y de exportación en el negocio Porcícola, aunado a un mayor volumen y precio en el mercado de Estados Unidos por parte de Megamex.

El Flujo Operativo registró un fuerte crecimiento del 52%. El incremento en los resultados principalmente se explica por el buen desempeño del negocio Porcícola que logró disminuir el gasto de operación mejorando su margen, así como un efecto favorable en tipo de cambio para Megamex.

El margen de Operación y margen EBITDA durante el 2T25 fue de 9.4% y 12.3%, respectivamente.

INDUSTRIAL	Segundo Trimestre			Acumulado		
(Cifras en millones de pesos)	2025	2024	Variación	2025	2024	Variación
Ingresos	5,407	5,987	-9.7%	10,770	11,375	-5.3%
Resultado de Operación	-44	126	N/A	28	166	-83.3%
Margen de Operación	-0.8%	2.1%	-2.9 pp	0.3%	1.5%	-1.2 pp
Flujo Operativo (EBITDA)	306	474	-35.4%	709	849	-16.6%
Margen EBITDA	5.7%	7.9%	-2.2 pp	6.6%	7.5%	-0.9 pp

Nota: Estas cifras corresponden a los resultados de los negocios Hule Sintético, Polímeros y Transmisiones

El sector Industrial registró un decremento de 10% en Ingresos durante el trimestre, que se explica por la disminución de ventas de transmisiones en Norteamérica, principalmente GM en aplicaciones del Corvette C8 y componentes para INEOS y Volvo, además de un menor volumen de plásticos por menor requerimiento de clientes de exportación en el negocio de Polímeros, así como menor volumen y ajuste de precios a la baja presionado por competidores asiáticos en el mercado de neumáticos en Hule Sintético.

El Flujo Operativo registró una reducción del 35% debido al incremento en costos de distribución por impacto de aranceles, aunado a un efecto negativo de tipo de cambio por valuación de inventarios en el negocio de Transmisiones, así como un efecto desfavorable de inventarios para el negocio de Hule Sintético y Polímeros.

El margen de Operación y margen EBITDA fue de -0.8% y 5.7% respectivamente.

ACERCA DE KUO

KUO es un conglomerado industrial, líder en México, con ingresos anuales por aproximadamente \$52,000 millones durante 2024. Su portafolio de negocios incluye dos segmentos: Consumo e Industrial.

Este comunicado de prensa contiene comentarios sobre expectativas de resultados futuros que reflejan opiniones actuales de la administración de KUO sobre eventos futuros. Las frases “anticipan”, “creen”, “estiman”, “esperan”, “tienen la intención”, “pudieran”, “planean”, “deben” y expresiones similares generalmente indican comentarios sobre expectativas. Estos comentarios están sujetos a riesgos, incertidumbre y cambios en circunstancias. Los resultados finales pueden ser materialmente distintos a las expectativas actuales debido a varios factores, que incluyen, pero no se limitan a, cambios globales y locales en la política, economía, negocios, competencia, factores de mercado y reguladores, así como cambios en la tendencia cíclica en los sectores que participa. KUO no tiene obligación alguna para actualizar estos comentarios sobre expectativas. Cualquier comentario sobre expectativas es válido únicamente en la fecha en que se hace.

Nota: La Administración considera que para un mejor entendimiento del desempeño de KUO, la información de este reporte, así como las explicaciones de las variaciones, se presenta con base en los Estados Financieros Combinados Proforma, que son el resultado de la consolidación de la información financiera de todas las subsidiarias, incluyendo la consolidación proporcional en los negocios conjuntos en los que se tiene 50% de participación: Herdez Del Fuerte y Hule Sintético, a diferencia del IFRS 11 que no contempla la consolidación proporcional.

KUO S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estado de Posición Financiera Combinado Proforma (No Auditados)

Normas Internacionales de Información Financiera (Con excepción de la IFRS 11)

Al 30 de Junio de 2025 y 2024

(Cifras en millones de pesos)

Concepto	Jun-25	Jun-24	%
Efectivo e Inversiones	4,386	2,770	58.3%
Cuentas y Documentos por Cobrar, neto	8,475	8,603	-1.5%
Inventarios	8,981	8,653	3.8%
Activos Biológicos	1,762	1,728	2.0%
Activo Disponible para la Venta	681	3,747	-81.8%
Otros Activos Circulantes	673	540	24.6%
Activo Circulante	24,958	26,041	-4.2%
Valor Histórico de Activos Fijos Neto	15,998	16,208	-1.3%
Activos por Derecho de Uso	1,239	1,333	-7.1%
Crédito Mercantil, Patentes y Marcas	2,602	2,583	0.7%
Proyectos y Desarrollos Capitalizables	2,330	3,045	-23.5%
Activo Biológicos a Largo Plazo	713	712	0.1%
Inversiones Permanentes	1	6	-83.3%
Otros Activos No Circulantes	2,048	2,925	-30.0%
Activo Largo Plazo	24,931	26,812	-7.0%
Total Activo	49,889	52,853	-5.6%
Préstamos Bancarios	223	530	-57.9%
Proveedores	6,433	7,048	-8.7%
Acuerdos de Financiamiento con Proveedores	5,742	4,899	17.2%
Pasivo Asociado con Activo Disponible para la Venta	774	1,668	-53.6%
Pasivos Acumulados y Otras cuentas por pagar	6,847	5,980	14.5%
Pasivo Circulante	20,019	20,125	-0.5%
Préstamos Bancarios Largo Plazo	8,659	12,704	-31.8%
Otros Pasivos no Circulantes	3,193	3,172	0.7%
Pasivo Largo Plazo	11,852	15,876	-25.3%
Total Pasivo	31,871	36,001	-11.5%
Capital Social	2,728	2,728	0.0%
Resultados Acumulados	9,889	13,255	-25.4%
Resultado del Ejercicio	4,420	8	N/A
Otros	976	856	14.0%
Participación Controladora	18,013	16,847	6.9%
Participación No Controladora	5	5	0.0%
Total Capital Contable	18,018	16,852	6.9%
Total Pasivo y Capital Contable	49,889	52,853	-5.6%

KUO S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estados de Resultados Integrales Combinado Proforma (No Auditado)

Normas Internacionales de Información Financiera (Excepto IFRS 11)

Segundo trimestre 2025 y 2024

(Cifras en millones de pesos)

Concepto	2T25	%	2T24	%	Var.
Ingresos Netos	13,569	100.0%	13,021	100.0%	4.2%
Costo de Ventas	10,819	79.7%	10,648	81.8%	1.6%
Utilidad Bruta	2,750	20.3%	2,373	18.2%	15.9%
Gastos de Venta y Distribución	1,376	10.1%	1,281	9.8%	7.4%
Administración y Corporativos	742	5.5%	603	4.6%	23.1%
Gastos Generales	2,118	15.6%	1,884	14.5%	12.4%
Otros Ingresos	-19	-0.1%	-45	-0.3%	-57.8%
Utilidad de Operación	651	4.8%	534	4.1%	21.9%
EBITDA	1,261	9.3%	1,142	8.8%	10.4%
Intereses pagados - neto	166	1.2%	241	1.9%	-31.1%
(Utilidad) Pérdida en cambios - neto	-413	-3.0%	566	4.3%	N/A
Otros gastos financieros - neto	64	0.5%	45	0.3%	42.2%
(Ingresos) Gastos Financieros - neto	-183	-1.3%	852	6.5%	N/A
Utilidad (Pérdida) antes de Impuestos a la Utilidad	834	6.1%	-318	-2.4%	N/A
Impuesto a la Utilidad	125	0.9%	65	0.5%	92.3%
Impuesto (Beneficio) a la Utilidad Diferido	82	0.6%	-40	-0.3%	N/A
Utilidad (Pérdida) de Operaciones Continuas	627	4.6%	-343	-2.6%	N/A
Utilidad de Operaciones Discontinuas - neto	143	1.1%	163	1.3%	-12.3%
Utilidad (Pérdida) Neta Consolidada	770	5.7%	-180	-1.4%	N/A
Participación no Controladora en la Pérdida- neta	0	0.0%	-1	0.0%	N/A
Participación Controladora en la Utilidad (Pérdida) - neta	770	5.7%	-179	-1.4%	N/A
Otros Resultados Integrales (ORI), netos de impuestos a la utilidad:					
Efecto de conversión	-776	-5.7%	527	4.0%	N/A
Instrumentos financieros derivados	47	0.3%	-2	0.0%	N/A
Partidas que se reclasificarán a resultados:	-729	-5.4%	525	4.0%	N/A
Utilidad (Pérdida) Integral consolidada	41	0.3%	345	2.6%	-88.1%

KUO S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estados de Resultados Integrales Combinado Proforma Acumulado (No Auditado)

Normas Internacionales de Información Financiera (Excepto IFRS 11)

Segundo trimestre 2025 y 2024

(Cifras en millones de pesos)

Concepto	Acum 25	%	Acum 24	%	Var.
Ingresos Netos	27,084	100.0%	25,160	100.0%	7.6%
Costo de Ventas	21,379	78.9%	20,651	82.1%	3.5%
Utilidad Bruta	5,705	21.1%	4,509	17.9%	26.5%
Gastos de Venta y Distribución	2,789	10.3%	2,526	10.0%	10.4%
Administración y Corporativos	1,501	5.5%	1,195	4.7%	25.6%
Gastos Generales	4,290	15.8%	3,721	14.8%	15.3%
Otros Ingresos	-32	-0.1%	-43	-0.2%	-25.6%
Utilidad de Operación	1,447	5.3%	831	3.3%	74.1%
EBITDA	2,655	9.8%	2,037	8.1%	30.3%
Intereses pagados - neto	400	1.5%	467	1.9%	-14.3%
(Utilidad) Pérdida en cambios - neto	-240	-0.9%	620	2.5%	N/A
Otros gastos financieros - neto	53	0.2%	97	0.4%	-45.4%
Gastos Financieros - neto	213	0.8%	1,184	4.7%	-82.0%
Utilidad (Pérdida) antes de Impuestos a la Utilidad	1,234	4.6%	-353	-1.4%	N/A
Impuesto a la Utilidad	318	1.2%	182	0.7%	74.7%
Impuesto (Beneficio) a la Utilidad Diferido	100	0.4%	-222	-0.9%	N/A
Utilidad (Pérdida) de Operaciones Continuas	816	3.0%	-313	-1.2%	N/A
Utilidad de Operaciones Discontinuas - neto	3,603	13.3%	320	1.3%	N/A
Utilidad Neta Consolidada	4,419	16.3%	7	0.0%	N/A
Participación no Controladora en la Pérdida - neta	-1	0.0%	-1	0.0%	0.0%
Participación Controladora en la Utilidad - neta	4,420	16.3%	8	0.0%	N/A

Otros Resultados Integrales (ORI), netos de impuestos a la utilidad:

Pérdida actuarial por obligaciones laborales	-28	-0.1%	0	0.0%	N/A
Partidas que no se reclasificarán a resultados:	-28	-0.1%	0	0.0%	N/A
Efecto de conversión	-551	-2.0%	334	1.3%	N/A
Instrumentos financieros derivados	-13	0.0%	2	0.0%	N/A
Participación en ORI de negocios conjuntos	0	0.0%	0	0.0%	N/A
Partidas que se reclasificarán a resultados:	-564	-2.1%	336	1.3%	N/A
Utilidad Integral consolidada	3,827	14.1%	343	1.4%	N/A

KUO S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estado de cambios en el Capital Contable Combinado Proforma (No Auditado)
 Normas Internacionales de Información Financiera (Con excepción de la IFRS 11)
 Por los periodos que terminan el 30 de junio de 2025 y 2024
 (Cifras en millones de pesos, excepto número de acciones)

Concepto	Capital Contribuido		Capital Ganado				Participación no Controladora		Total de Capital Contable
	Capital Social	Resultados Acumulados	Resultado neto Consolidado	Otros Resultados Integrales	Participación Controladora				
Saldo al 1° de Enero de 2024	\$ 2,728	\$ 12,546	\$ 736	\$ 484	\$ 16,494		\$ 5		\$ 16,499
Traspaso del Resultado Consolidado	-	736	(736)	-	-		-		-
Acciones de Tesorería	-	10	-	-	10		-		10
Reciclaje P Actuariales	-	(37)	-	37	-		-		-
Resultado Integral Consolidado	-	-	8	335	343		-		343
Saldo al cierre de Junio 2024	\$ 2,728	\$ 13,255	\$ 8	\$ 856	\$ 16,847		\$ 5		\$ 16,852
Saldo al 1° de Enero de 2025	\$ 2,728	\$ 13,253	\$ (1,350)	\$ 1,557	\$ 16,188		\$ 5		\$ 16,193
Traspaso del Resultado Consolidado	-	(1,350)	1,350	-	-		-		-
Dividendos Decretados	-	(2,050)	-	-	(2,050)		-		(2,050)
Acciones de Tesorería	-	48	-	-	48		-		48
Reciclaje P Actuariales	-	(12)	-	12	-		-		-
Resultado Integral Consolidado	-	-	4,420	(593)	3,827		-		3,827
Saldo al cierre de Junio 2025	\$ 2,728	\$ 9,889	\$ 4,420	\$ 976	\$ 18,013		\$ 5		\$ 18,018

Numero de Acciones 436,890,543

KUO S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estados de Posición Financiera Consolidados - IFRS (No Auditado)

Normas Internacionales de Información Financiera

Al 30 de Junio de 2025 y 2024

(Cifras en millones de pesos)

Concepto	Jun-25	Jun-24	%
Efectivo e Inversiones	3,771	1,510	149.7%
Cuentas y Documentos por Cobrar, neto	3,743	3,993	-6.3%
Inventarios	5,505	5,395	2.0%
Activos Biológicos	1,762	1,728	2.0%
Activo Disponible para la Venta	0	3,747	N/A
Otros Activos Circulantes	571	452	26.3%
Activo Circulante	15,352	16,825	-8.8%
Valor Histórico de Activos Fijos Neto	10,109	10,425	-3.0%
Activos por Derecho de Uso	886	930	-4.7%
Crédito Mercantil, Patentes y Marcas	327	336	-2.7%
Proyectos y Desarrollos Capitalizables	2,096	2,851	-26.5%
Activo Biológicos a Largo Plazo	713	712	0.1%
Inversiones Permanentes	10,468	10,380	0.8%
Otros Activos No Circulantes	1,645	2,575	-36.1%
Activo Largo Plazo	26,244	28,209	-7.0%
Total Activo	41,596	45,034	-7.6%
Préstamos Bancarios	0	132	N/A
Proveedores	2,583	3,174	-18.6%
Acuerdos de Financiamiento con Proveedores	4,865	4,111	18.3%
Pasivo Asociado con Activo Disponible para la Venta	0	1,668	N/A
Pasivos Acumulados y Otras cuentas por pagar	5,517	4,600	19.9%
Pasivo Circulante	12,965	13,685	-5.3%
Préstamos Bancarios Largo Plazo	8,035	11,914	-32.6%
Otros Pasivos no Circulantes	2,583	2,588	-0.2%
Pasivo Largo Plazo	10,618	14,502	-26.8%
Total Pasivo	23,583	28,187	-16.3%
Capital Social	2,728	2,728	0.0%
Resultados Acumulados	9,889	13,255	-25.4%
Resultado del Ejercicio	4,420	8	N/A
Otros	976	856	14.0%
Participación Controladora	18,013	16,847	6.9%
Participación No Controladora	0	0	N/A
Total Capital Contable	18,013	16,847	6.9%
Total Pasivo y Capital Contable	41,596	45,034	-7.6%

KUO S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estados de Resultados Integrales Consolidados - IFRS (No Auditado)

Normas Internacionales de Información Financiera

Segundo Trimestre 2025 y 2024

(Cifras en millones de pesos)

Concepto	2T25	%	2T24	%	Var.
Ingresos Netos	9,086	100.0%	8,916	100.0%	1.9%
Costo de Ventas	7,495	82.5%	7,602	85.3%	-1.4%
Utilidad Bruta	1,591	17.5%	1,314	14.7%	21.1%
Gastos de Venta y Distribución	706	7.8%	691	7.8%	2.2%
Administración y Corporativos	477	5.2%	383	4.3%	24.5%
Gastos Generales	1,183	13.0%	1,074	12.0%	10.1%
Utilidad Participación N. Conjuntos	-249	-2.7%	-120	-1.3%	107.5%
Otros Ingresos	-1	0.0%	-53	-0.6%	-98.1%
Utilidad de Operación	658	7.2%	413	4.6%	59.3%
EBITDA	1,261	13.9%	1,142	12.8%	10.4%
Intereses pagados - neto	141	1.6%	210	2.4%	-32.9%
(Utilidad) Pérdida en cambios - neto	-401	-4.4%	567	6.4%	N/A
Otros gastos financieros - neto	94	1.0%	87	1.0%	8.0%
(Ingresos) Gastos Financieros - neto	-166	-1.8%	864	9.7%	N/A
Utilidad (Pérdida) antes de Impuestos a la Utilidad	824	9.1%	-451	-5.1%	N/A
Impuesto a la Utilidad	49	0.5%	5	0.1%	N/A
Impuesto (Beneficio) a la Utilidad Diferido	148	1.6%	-114	-1.3%	N/A
Utilidad (Pérdida) de Operaciones Continuas	627	6.9%	-342	-3.8%	N/A
Utilidad de Operaciones Discontinuas - neto	143	1.6%	163	1.8%	-12.3%
Utilidad (Pérdida) Neta Consolidada	770	8.5%	-179	-2.0%	N/A
Participación no Controladora en la Utilidad - neta	0	0.0%	0	0.0%	N/A
Participación Controladora en la Utilidad (Pérdida) - neta	770	8.5%	-179	-2.0%	N/A

Otros Resultados Integrales (ORI), netos de impuestos a la utilidad:

Efecto de conversión	-107	-1.2%	-32	-0.4%	N/A
Instrumentos financieros derivados	0	0.0%	-2	0.0%	N/A
Participación en ORI de negocios conjuntos	-622	-6.8%	559	6.3%	N/A
Partidas que se reclasificarán a resultados:	-729	-8.0%	525	5.9%	N/A
Utilidad (Pérdida) Integral consolidada	41	0.5%	346	3.9%	-88.2%

KUO S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estados de Resultados Integrales Consolidados Acumulado- IFRS (No Auditado)

Normas Internacionales de Información Financiera

Segundo Trimestre 2025 y 2024

(Cifras en millones de pesos)

Concepto	Acum 25	%	Acum 24	%	Var.%
Ingresos Netos	18,121	100.0%	17,116	100.0%	5.9%
Costo de Ventas	14,822	81.8%	14,738	86.1%	0.6%
Utilidad Bruta	3,299	18.2%	2,378	13.9%	38.7%
Gastos de Venta y Distribución	1,438	7.9%	1,343	7.8%	7.1%
Administración y Corporativos	981	5.4%	779	4.6%	25.9%
Gastos Generales	2,419	13.3%	2,122	12.4%	14.0%
Utilidad Participación N. Conjuntos	-470	-2.6%	-339	-2.0%	38.6%
Otros Ingresos	-3	0.0%	-58	-0.3%	-94.8%
Utilidad de Operación	1,353	7.5%	653	3.8%	107.2%
EBITDA	2,655	14.7%	2,037	11.9%	30.3%
Intereses pagados - neto	352	1.9%	409	2.4%	-13.9%
(Utilidad) Pérdida en cambios - neto	-230	-1.3%	626	3.7%	N/A
Otros gastos financieros - neto	116	0.6%	179	1.0%	-35.2%
Gastos Financieros - neto	238	1.3%	1,214	7.1%	-80.4%
Utilidad (Pérdida) antes de Impuestos a la Utilidad	1,115	6.2%	-561	-3.3%	N/A
Impuesto a la Utilidad	69	0.4%	34	0.2%	102.9%
Impuesto (Beneficio) a la Utilidad Diferido	230	1.3%	-283	-1.7%	N/A
Utilidad (Pérdida) de Operaciones Continuas	816	4.5%	-312	-1.8%	N/A
Utilidad de Operaciones Discontinuas - neto	3,604	19.9%	320	1.9%	N/A
Utilidad Neta Consolidada	4,420	24.4%	8	0.0%	N/A
Participación no Controladora en la Utilidad - neta	0	0.0%	0	0.0%	N/A
Participación Controladora en la Utilidad - neta	4,420	24.4%	8	0.0%	N/A

Otros Resultados Integrales (ORI), netos de impuestos a la utilidad:

Pérdida actuarial por obligaciones laborales	-28	-0.2%	0	0.0%	N/A
Partidas que no se reclasificarán a resultados:	-28	-0.2%	0	0.0%	N/A
Efecto de conversión	6	0.0%	-39	-0.2%	N/A
Instrumentos financieros derivados	-31	-0.2%	2	0.0%	N/A
Participación en ORI de negocios conjuntos	-540	-3.0%	372	2.2%	N/A
Partidas que se reclasificarán a resultados:	-565	-3.1%	335	2.0%	N/A
Utilidad Integral consolidada	3,827	21.1%	343	2.0%	N/A

KUO S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estado de cambios en el Capital Contable Consolidado - IFRS (No Auditado)

Normas Internacionales de Información Financiera

Por los periodos que terminan el 30 de junio de 2025 y 2024

(Cifras en millones de pesos, excepto número de acciones)

	Capital Contribuido	Capital Ganado						
Concepto	Capital Social	Resultados Acumulados	Resultado neto Consolidado	Otros Resultados Integrales	Participación Controladora	Participación no Controladora	Total de Capital Contable	
Saldo al 1° de Enero de 2024	\$ 2,728	\$ 12,546	\$ 736	\$ 484	\$ 16,494	\$ -	\$ 16,494	
Traspaso del Resultado Consolidado	-	736	(736)	-	-	-	-	
Acciones de Tesorería	-	10	-	-	10	-	10	
Reciclaje P Actuariales	-	(37)	-	37	-	-	-	
Resultado Integral Consolidado	-	-	8	335	343	-	343	
Saldo al cierre de Junio 2024	\$ 2,728	\$ 13,255	\$ 8	\$ 856	\$ 16,847	\$ -	\$ 16,847	
Saldo al 1° de Enero de 2025	\$ 2,728	\$ 13,253	\$ (1,350) ▼	\$ 1,557	\$ 16,188	\$ -	\$ 16,188	
Traspaso del Resultado Consolidado	-	(1,350)	1,350	-	-	-	-	
Dividendos Decretados	-	(2,050)	- ▼	-	(2,050)	-	(2,050)	
Acciones de Tesorería	-	48	- ▼	-	48	-	48	
Reciclaje P Actuariales	-	(12)	- ▼	12	-	-	-	
Resultado Integral Consolidado	-	-	4,420 ▼	(593)	3,827	-	3,827	
Saldo al cierre de Junio 2025	\$ 2,728	\$ 9,889	\$ 4,420 ▼	\$ 976	\$ 18,013	\$ -	\$ 18,013	

Numero de Acciones 436,890,543