

Alfa|SIGMA reporta Flujo Comparable de US \$1,021 millones en 2024, con Alpek como Operaciones Discontinuas

INFORMACIÓN RELEVANTE 4T24/2024

Alfa SIGMA	<ul style="list-style-type: none">Finalizando la transformación de ALFA hacia un único negocio enfocado en alimentos en donde ALFA es Sigma.Enfocados en la distribución de las acciones de Controladora Alpek a los accionistas lo antes posible. El proceso continúa avanzando activamente.Razón de Apalancamiento Neto consolidado de 2.5 veces; en línea con el objetivo interno; impulsado por el exitoso Aumento de Capital y la sólida generación de Flujo de efectivo.El Flujo de 2024 incluye un impacto negativo de US \$54 millones por partidas extraordinarias que no están relacionadas con Sigma.
SIGMA	<ul style="list-style-type: none">2024 fue el cuarto año consecutivo de crecimiento en ventas de Sigma.Récord anual en Volumen y Flujo que superó la Guía revisada al alza de US \$1,000 millones.Cinco marcas adicionales del portafolio de Sigma lograron ventas anuales mayores a US \$100 millones en 2024. En total, ya son 16 las marcas que venden más de 100 millones de dólares.Pagó dividendos récord por un total de US \$228 millones en 2024.
Alpek (Operaciones Discontinuas)	<ul style="list-style-type: none"><i>Flujo Comparable de 2024 por US \$699 millones, un aumento de 17% y 4% por arriba de la Guía original y revisada, respectivamente.</i><i>Logró su meta anual de US \$75 millones de ahorros en costos para fortalecer su competitividad de largo plazo. Implementa acciones adicionales para alcanzar US \$100 millones.</i><i>Razón de apalancamiento de 2.9 veces al cierre del 4T24, comparado con 3.4 veces en el 4T23.</i>

Mensaje del Presidente del Consejo de Administración y Director General de ALFA

“En 2024 celebramos el 50º aniversario de ALFA. Nos complace concluir este año tan especial logrando resultados financieros mejores de lo esperado y ejecutando la escisión final de nuestro proceso de transformación.

Durante décadas, nuestras empresas (Sigma, Alpek, Nemak y Axtel) se han convertido en líderes en sus respectivas industrias. Para liberar su potencial individual de valor, en los últimos cinco años, ALFA ha estado transfiriendo su participación accionaria en cada uno de los negocios que cotizan en la Bolsa a los accionistas de ALFA. La tercera y última escisión fue Alpek, la cual fue aprobada por nuestros accionistas el 24 de octubre de 2024.

El proceso administrativo que sigue a la aprobación de la escisión avanza según lo previsto. Estamos activamente colaborando con todas las entidades relacionadas para cumplir las condiciones necesarias para distribuir las acciones de Controladora Alpek a los accionistas de ALFA lo antes posible.

Mientras se finaliza el proceso de distribución de acciones, nos entusiasma ver la revalorización sostenida de ALFA como Sigma (“Alfa|SIGMA”). La histórica brecha de valor en comparación con empresas globales del sector de consumo ha seguido reduciéndose a medida que Alfa|SIGMA es reconocida por sus atractivos fundamentales en el sector de alimentos de marca.

Los estados financieros de Alfa|SIGMA ya reflejan nuestra concentración en Sigma, ya que Alpek se reportó como Operación Discontinua. Los resultados de 2024 fueron impulsados por los máximos históricos en Volumen, Ventas y Flujo, que superó la guía revisada al alza de Sigma de US \$1,000 millones. Todas las regiones en las Américas (México, EE.UU. y Latam) registraron Ventas y Flujo anuales récord, impulsados por tres años consecutivos de crecimiento de Volumen en cada una de ellas. En Europa, el Flujo más que se duplicó en comparación con el año anterior, en la medida que se realizan los esfuerzos enfocados en mejorar la rentabilidad de esta región.

Sigma también demostró una sobresaliente generación de flujo de efectivo, pagando Dividendos por US \$228 millones, lo cual la habría ubicado entre las 5 emisoras con mayor rendimiento de dividendos del índice S&P BMV IPC.

La Deuda Neta de Alfa|SIGMA al cierre del año fue de US \$2,471 millones, frente a los US \$2,988 millones en el 3T24 y los US \$3,190 millones en el 4T23 con Alpek como Operación Discontinua en todos los períodos.

La reducción de deuda para mantener balances financieros con calificaciones grado de inversión en todas las entidades y en cada etapa del proceso de transformación fue un componente fundamental de nuestro plan. El exitoso Aumento de Capital de Ps \$7,952 millones (US \$392 millones), combinado con una fuerte generación de flujo de efectivo de nuestras operaciones, permitió la significativa reducción de Deuda que resultó en una razón de Deuda Neta a Flujo de 2.5 veces al cierre del año, en línea con nuestro objetivo inicial. Nos da gusto que dichos esfuerzos de reducción de deuda y la estructura corporativa simplificada, centrada en Sigma, hayan llevado recientemente a una mejora de calificación crediticia por parte de Fitch Ratings a ‘BBB’ desde ‘BBB-’.

Hacia delante, seguimos enfocados en completar el proceso de transformación de ALFA con la distribución de las acciones de Controladora Alpek a los accionistas de ALFA como nuestra principal prioridad. Al mismo tiempo, estamos trabajando para alcanzar un estado final efectivo en términos de gobernanza corporativa, servicios compartidos y activos no estratégicos.

Quiero extender mi más profundo agradecimiento a cada miembro del equipo de ALFA por su gran dedicación y trabajo. El apoyo que recibimos de nuestros accionistas, acreedores y socios comerciales también ha sido fundamental para lograr nuestra visión transformacional. Gracias a todos por ser una parte esencial de este viaje para liberar el potencial de valor justo de ALFA.”

Un saludo,

Álvaro Fernández

Notas relevantes sobre cambios en los Estados Financieros Consolidados de ALFA

Controladora Alpek

Los Accionistas de ALFA aprobaron escindir la participación accionaria de ALFA en Alpek en una nueva entidad listada llamada "Controladora Alpek" el 24 de octubre de 2024. De acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), Alpek cumple con la definición de "Operación Discontinua" para efectos de los estados financieros consolidados de ALFA. Las "Operaciones Discontinuas" son los resultados netos de una entidad que está en proceso de ser vendida o que ya ha sido vendida.

Los cambios en los Estados Financieros Consolidados de ALFA son los siguientes:

- ▼ El Estado Consolidado de Situación Financiera presenta los activos de Alpek como "Activos Circulantes de Operaciones Discontinuas" y sus pasivos como "Pasivos Circulantes de Operaciones Discontinuas" al inicio del 3T24. Los períodos anteriores no se reexpresan.
- ▼ El Estado Consolidado de Resultados presenta las entradas y salidas netas de Alpek como un solo rubro "Utilidad (pérdida) de Operaciones Discontinuas" como sigue:
 - 4T24: cifras acumuladas para los tres meses terminados el 31 de diciembre de 2024.
 - 3T24: cifras acumuladas para los tres meses terminados el 30 de septiembre de 2024.
 - 4T23: cifras acumuladas para los tres meses terminados el 31 de diciembre de 2023.
 - 2024: cifras acumuladas para los doce meses terminados el 31 de diciembre de 2024.
 - 2023: cifras acumuladas para los doce meses terminados el 31 de diciembre de 2023.
- ▼ El Cambio en Deuda Neta presenta los ingresos y gastos netos de Alpek como un solo rubro "Disminución (Aumento) en Deuda Neta de Operaciones Discontinuas" como sigue:
 - 4T24: no se presentan cifras relacionadas con Alpek.
 - 3T24: cifras acumuladas para los tres meses terminados el 30 de septiembre de 2024.
 - 4T23: cifras acumuladas para los tres meses terminados el 31 de diciembre de 2023.
 - 2024: cifras acumuladas para los nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2024.
 - 2023: cifras acumuladas para los doce meses terminados el 31 de diciembre de 2023.
- ▼ El cambio en la Deuda Neta también presenta el saldo de Deuda Neta de Alpek como "Deuda Neta de Operaciones Discontinuas" al cierre del 3T24. Los períodos anteriores no se reexpresan y los períodos siguientes (4T24) no presentan el saldo de la Deuda Neta de Alpek.

Controladora Axtel

El 12 de julio de 2022 los Accionistas de ALFA aprobaron escindir la participación accionaria de ALFA en Axtel en una nueva entidad listada llamada "Controladora Axtel". Las acciones de "Controladora Axtel" fueron distribuidas a los accionistas de ALFA e iniciaron su cotización en la Bolsa Mexicana de Valores el 29 de mayo de 2023. De acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), Axtel cumple con la definición de una "Operación Discontinua" para efectos de los Estados Financieros Consolidados de ALFA. "Operaciones Discontinuas" son los resultados netos de una entidad que se mantiene disponible para su venta o que ya ha sido vendida.

Los cambios en los Estados Financieros Consolidados de ALFA son los siguientes:

- ▼ El Estado Consolidado de Situación Financiera ya no presenta los activos de Axtel como "Activos Circulantes de Operaciones Discontinuas", ni sus pasivos como "Pasivos Circulantes de Operaciones Discontinuas" al cierre del 2T23.
- ▼ El Estado Consolidado de Resultados presenta los ingresos y gastos netos de Axtel como una sola línea "Utilidad (Pérdida) de Operaciones Discontinuas" de esta manera:
 - 4T24: no se presentan cifras relacionadas con Axtel.
 - 3T24: no se presentan cifras relacionadas con Axtel.
 - 4T23: no se presentan cifras relacionadas con Axtel.
 - 2024: no se presentan cifras relacionadas con Axtel.
 - 2023: cifras acumuladas por los cuatro meses y 29 días finalizados al 29 de mayo de 2023.
- ▼ El Cambio en la Deuda Neta ya no presenta las entradas y salidas netas de Axtel en "Disminución (Aumento) de Deuda Neta por Operaciones Discontinuas".

INFORMACIÓN FINANCIERA SELECCIONADA (US \$ MILLONES)

	4T24	3T24	4T23	(%) 4T24 vs.		2024	2023	Var.%
				3T24	4T23			
Alfa SIGMA con Alpek como Operaciones Discontinuas								
Ingresos	2,197	2,253	2,195	(2)	-	8,930	8,635	3
SIGMA	2,166	2,222	2,161	(3)	-	8,804	8,505	4
Flujo¹	177	275	221	(36)	(20)	976	856	14
SIGMA	222	281	229	(21)	(3)	1,046	893	17
Flujo Comparable²	211	279	228	(24)	(8)	1,021	889	15
SIGMA	214	281	229	(24)	(7)	1,037	905	15
Utilidad Neta Mayoritaria³	(311)	(2)	(652)	155	(52)	(11)	(711)	(98)
SIGMA	12	153	(23)	(92)	154	363	(70)	617
Inversiones y Adquisiciones⁴	121	42	81	191	49	249	292	(15)
SIGMA	124	40	74	207	68	245	293	(16)
Deuda Neta⁵	2,471	2,988	4,919	(17)	(50)	2,471	4,919	(50)
SIGMA	1,821	1,823	2,025	-	(10)	1,821	2,025	(10)
Deuda Neta/Flujo⁶	2.5	2.9	3.7					
SIGMA	1.7	1.7	2.3					
Cobertura de Intereses⁷	3.3	3.6	3.6					
SIGMA	5.0	5.5	5.9					
Alpek (como Operaciones Discontinuas)								
Ingresos	1,737	1,966	1,689	(12)	3	7,524	7,753	(3)
Flujo ¹	112	202	60	(45)	87	660	535	23
Inversiones y Adquisiciones	0	22	112	(100)	(100)	78	277	(72)
Deuda Neta	0	1,814	1,729	(100)	(100)	0	1,729	(100)

1 Flujo = Utilidad de Operación + depreciaciones y amortizaciones + deterioro de activos.

2 Flujo Comparable = Utilidad de Operación + depreciaciones y amortizaciones + deterioro de activos + partidas extraordinarias.

3 Utilidad Neta Mayoritaria incluye Utilidad Neta Mayoritaria de Operaciones Discontinuas (Axtel hasta el 29 de mayo de 2023 y Alpek en 2023 y 2024)

4 Cifra incluye desinversiones; excluye desinversiones e inversiones de Operaciones Discontinuas (Alpek y Axtel).

5 Deuda Neta ajustada a Operaciones Discontinuas (excluyendo Alpek) al inicio del 3T24; periodos anteriores sin cambios.

6 Veces. UDM = Últimos 12 meses. Razón calculada con Operaciones Discontinuas para todos los periodos.

7 Veces. UDM = Últimos 12 meses. Cobertura de intereses = Flujo/Gastos Financieros Netos con Operaciones Discontinuas para todos los periodos.

INFORMACIÓN DE CONFERENCIA TELEFÓNICA 4T24

Fecha: Miércoles, 19 de febrero de 2025

Hora: 12:00 p.m. (Centro, CDMX) / 1:00 p.m. (Este, NY)

Webcast: https://us02web.zoom.us/webinar/register/WN_-u9GOe1MTy6F44V-E7kVmQ

Repetición: <https://www.alfa.com.mx/eventos/>

Acerca de ALFA

ALFA ha simplificado su estructura corporativa para concentrarse en Sigma, una compañía multinacional líder en la industria de alimentos, enfocada en la producción, comercialización y distribución de productos de calidad, a través de reconocidas marcas en México, Europa, EE.UU. y Latinoamérica. Alpek, una unidad de negocio en proceso de ser escindida por ALFA, es uno de los principales productores a nivel mundial de Poliéster (PTA, PET, lámina de PET y rPET) y líder en el mercado mexicano de Polipropileno (PP) y Poliestireno Expandible (EPS). En 2024, ALFA generó ingresos por \$163,242 millones de pesos (US \$8,930 millones) y Flujo de Operación de \$17,665 millones de pesos (US \$976 millones). Las acciones de ALFA cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores y en Latibex, el mercado para acciones de Latinoamérica de la Bolsa de Madrid. Para más información, visite www.alfa.com.mx

Aviso Legal

Este documento contiene información prospectiva basada en numerosas variables, expectativas y suposiciones que son inherentemente inciertas. Involucran juicios con respecto a, entre otras cosas, las condiciones futuras del mercado económico, competitivo y financiero, y las decisiones comerciales futuras, todas las cuales son difíciles o imposibles de predecir con precisión. En consecuencia, es probable que los resultados futuros varíen de los establecidos en este documento. No debe confiar indebidamente en la información prospectiva. Toda la información prospectiva se realiza a partir de la fecha de este documento, basada en la información disponible para nosotros a partir de dicha fecha, y no asumimos ninguna obligación de actualizar ninguna información prospectiva. Copyright© 2025 ALFA, S.A.B. de C.V. Todos los derechos reservados.