



Cemex anuncia Utilidad Neta récord en 2024, avances significativos en sus compromisos de descarbonización y lanza el programa de ahorros “Proyecto Cutting Edge”

- La Utilidad Neta fue de \$939 millones de dólares, un aumento de cinco veces contra 2023, alcanzando un nivel récord reciente.
- El Flujo de Operación creció 3% en el cuarto trimestre, con una expansión del margen de 0.4 puntos porcentuales, mientras que el Flujo de Operación del año disminuyó 1% con un margen estable en comparación con el año anterior.
- El Flujo de Efectivo Libre después de Inversiones en Activo Fijo de Mantenimiento, ajustado por impuestos pagados no recurrentes, alcanzó su nivel más alto desde 2017.
- Cierre de desinversiones por aproximadamente \$2,200 millones de dólares en activos no estratégicos en mercados emergentes.
- Introducción del “Proyecto Cutting Edge”, un programa de ahorros diseñado para alcanzar un incremento en el Flujo de Operación de \$150 millones de dólares en 2025, con una proyección de \$350 millones de dólares para 2027, con beneficios adicionales en el Flujo de Efectivo Libre.

Monterrey, México. 6 de febrero de 2025. Cemex reportó sus resultados del cuarto trimestre y del año 2024, alcanzando un Flujo de Operación anual de \$3,079 millones de dólares y una Utilidad Neta de \$939 millones de dólares, un récord en la historia reciente de la compañía. Tras un año excepcional en 2023, la empresa continúa obteniendo resultados sólidos, reflejados en la resiliencia de su margen de Flujo de Operación y en el mayor Flujo de Efectivo Libre después de Inversión en Activo Fijo de Mantenimiento desde 2017, ajustado por el pago de la multa fiscal en España.

"Me enorgullecen los logros de este año, pues marcan un momento clave en la transformación corporativa que visualizamos en 2020", dijo Fernando González Olivieri, Director General de Cemex. "Con la recuperación de nuestro grado de inversión, una mayor generación de Flujo de Efectivo Libre y desinversiones por alrededor de \$2,200 millones de dólares, ahora podemos acelerar nuestras prioridades de asignación de capital a través de adquisiciones pequeñas y medianas, principalmente en Estados Unidos, reducción de deuda adicional y el fortalecimiento de nuestros programas de retorno a los accionistas."

Cemex también lanzó "Proyecto Cutting Edge", una iniciativa de ahorros a tres años por \$350 millones de dólares, enfocada en optimizar las operaciones y mejorar la eficiencia, aprovechando la tecnología digital de la empresa. Se espera que este programa genere \$150 millones de dólares adicionales en Flujo de Operación en 2025, con la proyección de alcanzar \$350 millones de dólares para 2027. Además, "Proyecto Cutting Edge" contempla ahorros a nivel de Flujo de Efectivo Libre.

En acción climática, la empresa sigue avanzando en su ruta de Futuro en Acción, logrando importantes avances en la descarbonización rentable. Ha reducido sus emisiones de CO₂ de Alcance 1 y Alcance 2 en un 15% y aproximadamente un 17 %, respectivamente, en comparación con 2020, un progreso que, históricamente, le habría tomado 16 años alcanzar. Con sus niveles actuales de emisiones, Cemex está encaminada a cumplir sus objetivos de reducción de CO₂ para 2025 y 2030.

Información financiera y operativa relevante consolidada de Cemex del año 2024 y del cuarto trimestre.

- Las Ventas Anuales decrecieron 1% a \$16,200 millones de dólares en 2024 y se mantuvieron estables en \$3,811 millones de dólares en el cuarto trimestre.

- El Flujo de Operación disminuyó 1% a \$3,079 millones de dólares en 2024 y aumentó 3% a \$681 millones de dólares en el cuarto trimestre.
- El Margen de Flujo de Operación se mantuvo estable en 2024 en 19.0% e incrementó 0.4 puntos porcentuales a 17.9% en el cuarto trimestre.
- El Flujo de Efectivo Libre después de Inversiones en Activo Fijo de Mantenimiento aumentó a \$1,253 millones de dólares en 2024, ajustando por el pago de \$383 millones de dólares relacionado con la multa fiscal en España.
- La Utilidad Neta alcanzó \$939 millones de dólares, un récord en nuestra historia reciente.
- El Apalancamiento Neto¹ se ubicó en 1.81 veces, su nivel más bajo desde el inicio de la crisis financiera global de 2007.
- Las Inversiones dirigidas al crecimiento contribuyeron con \$344 millones de dólares al Flujo de Operación consolidado en 2024.
- El Flujo de Operación del negocio de Soluciones Urbanas incrementó 4%, con una expansión del margen de 1.1 puntos porcentuales en 2024.
- Reducción de las emisiones de CO₂ de Alcance 1 y Alcance 2 en un 15% y 17%, respectivamente, en comparación con 2020.

Información relevante de mercados principales del año completo y del cuarto trimestre de 2024.

- Las Ventas en México incrementaron 1% en 2024 a \$4,881 millones de dólares y disminuyeron 6% en el cuarto trimestre a \$1,050 millones de dólares. El Flujo de Operación incrementó 3% en 2024 a \$1,475 millones de dólares y decreció 4% en el cuarto trimestre a \$283 millones de dólares.
- Las operaciones de Cemex en Estados Unidos reportaron Ventas de \$5,194 millones de dólares en 2024, una disminución del 3%, y \$1,233 millones de dólares en el cuarto trimestre, un descenso también del 3%. El Flujo de Operación disminuyó 1% en 2024 a \$1,031 millones de dólares y se mantuvo estable en \$238 millones de dólares en el cuarto trimestre.
- En la región de Europa, Medio Oriente y África, las Ventas disminuyeron 2% en 2024 a \$4,631 millones de dólares y aumentaron 8% en el cuarto trimestre a \$1,155 millones de dólares. El Flujo de Operación fue de \$637 millones de dólares en 2024, 3% menos que el año previo, y de \$177 millones de dólares en el cuarto trimestre, un incremento del 43%.
- Las operaciones de Cemex en la región de Centro, Sudamérica y el Caribe reportaron Ventas de \$1,244 millones de dólares en 2024, manteniéndose estables, y \$297 millones de dólares en el cuarto trimestre, también manteniéndose estables. El Flujo de Operación incrementó 2% a \$234 millones de dólares en 2024 y 2% a \$57 millones de dólares en el cuarto trimestre.

Nota: Todas las variaciones porcentuales relacionadas con Ventas y Flujo de Operación son en términos comparables para las operaciones en curso y ajustando para fluctuaciones de tipo de cambio, en comparación con el mismo período del año anterior.

(1) Calculado de acuerdo con nuestros principales contratos de deuda bancaria.

Acerca de Cemex

Cemex es una compañía global de materiales para la construcción dedicada a construir un mejor futuro a través de productos y soluciones sostenibles. Cemex está comprometida a alcanzar una neutralidad de carbono a través de innovación constante y liderazgo en investigación y desarrollo dentro de la industria. Cemex está al frente de la economía circular dentro de la cadena de valor de la construcción y promueve procesos novedosos con el uso de tecnologías avanzadas para incrementar el uso de residuos y desechos como materias primas y combustibles alternos en sus operaciones. Cemex ofrece cemento, concreto premezclado, agregados, y soluciones urbanas en mercados de rápido crecimiento alrededor del mundo, impulsada por una fuerza de trabajo multinacional enfocada en brindar una experiencia superior al cliente, habilitada por tecnologías digitales. Para más información, por favor visite www.cemex.com

Información de contacto

Relación con Analistas e Inversionistas - New York
Blake Haider
+1 (212) 317-6011
ir@cemex.com

Relación con Analistas e Inversionistas - Monterrey
Patricio Treviño Garza
+52 (81) 8888-4327
ir@cemex.com

Relación con Medios
Jorge Pérez
+52 (81) 8259-6666
jorgeluis.perez@cemex.com

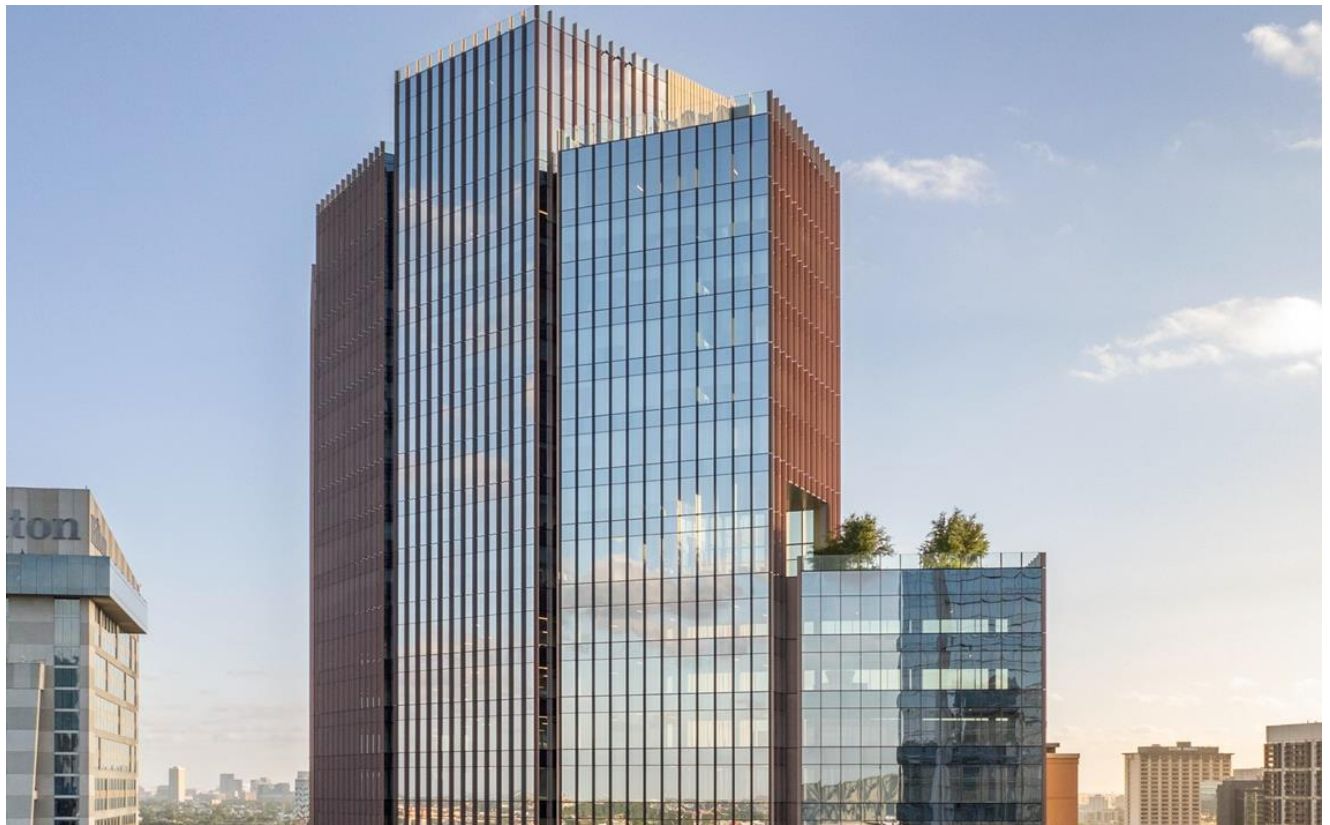
###

Salvo que el contexto requiera lo contrario, las referencias en este comunicado a "Cemex", "nosotros", "nos", "hemos" o "nuestro(s)", se refieren a Cemex, S.A.B. de C.V. y sus subsidiarias consolidadas. El presente comunicado contiene ciertas declaraciones sobre condiciones futuras dentro del contexto de la Sección 27A de la Ley de Valores de 1933 de los Estados Unidos (U.S. Securities Act of 1933), según sea enmendado, y la Sección 21E de la Ley de Bolsa de Valores de 1934 de los Estados Unidos (U.S. Securities Exchange Act of 1934), según sea enmendado. Cemex tiene la intención de que estas declaraciones sobre condiciones futuras sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para declaraciones sobre condiciones futuras conforme a la definición de la Ley de Reforma de Litigios Privados sobre Valores de los Estados Unidos de 1995 (U.S. Private Securities Litigation Reform Act of 1995). Estas declaraciones sobre condiciones futuras reflejan las expectativas y proyecciones actuales de Cemex sobre los eventos futuros basándonos en nuestro conocimiento de los hechos y circunstancias presentes y supuestos sobre eventos futuros, así como los planes de Cemex con base en dichos hechos y circunstancias, salvo que se indique lo contrario. Estas declaraciones están necesariamente sujetas a riesgos, incertidumbres y presunciones que podrían causar que estos resultados actuales difieran materialmente de los resultados anticipados incluyen aquellos riesgos, incertidumbres, presunciones y otros factores importantes descritos en el último reporte anual y los detallados periódicamente en otros documentos presentados por Cemex con la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América (U.S. Securities and Exchange Commission) ("SEC") y la Bolsa Mexicana de Valores, factores que son incorporados por referencia, que en caso de materializarse, podrían ultimadamente hacer que las expectativas o resultados esperados por Cemex no produzcan los resultados o beneficios esperados. Las declaraciones sobre condiciones futuras no deberán ser consideradas como garantías de desempeño en un futuro, ni los resultados o desarrollos son indicativos de resultados o desarrollos en periodos subsecuentes. Estas declaraciones sobre condiciones futuras y la información contenida en este comunicado se hacen y declaran en las fechas especificadas en este comunicado y están sujetas a cambios sin previo aviso, y excepto en la medida legalmente requerida, expresamente nos deslindamos de cualquier obligación o compromiso de actualizar o corregir la información contenida en este comunicado o actualizar cualquier declaración sobre condiciones futuras contenidas en el presente, ya sea como el resultado de reflejar nueva información, la ocurrencia de eventos o circunstancias previstas o imprevistas, cualquier cambio en nuestras expectativas con respecto a dichas declaraciones sobre condiciones futuras, cualquier cambio en eventos, condiciones o circunstancias en las que se basa dicha declaración, o cualesquiera. Cualquiera o todas las declaraciones sobre condiciones futuras de Cemex puede resultar ser incorrecta. En consecuencia, no se debe depositar una confianza indebida en las declaraciones sobre eventos futuros, que presentan referencias únicamente a la fecha en la que se hacen. El contenido del presente comunicado es exclusivamente de carácter informativo y no deberá ser considerado como una recomendación de inversión o asesoría jurídica, contable, financiera, fiscal o de cualquier otra clase. Todas las referencias a precios en este comunicado se refieren a los precios de Cemex de los productos y servicios de Cemex. A menos que se especifique lo contrario, todas las referencias a logros o metas se refieren a logros o metas internos.

Este comunicado de prensa y los documentos aquí referidos incluyen ciertas medidas financieras no en acorde a las Normas Internacionales de Información Financiera (International Financial Reporting Standards) ("IFRS") que difieren de la información financiera presentada por Cemex de acuerdo con IFRS en sus estados financieros y reportes que contienen información financiera. Las medidas financieras no IFRS mencionadas incluyen "Flujo de Operación" (utilidad de operación antes de otros gastos, neto más depreciación y amortización) y "Margen de Flujo de Operación". La medida financiera IFRS más cercana a Flujo de Operación es "utilidad de operación antes de otros gastos, neto", ya que Flujo de Operación agrega depreciación y amortización a la medida financiera IFRS. Nuestro Margen de Flujo de Operación se calcula dividiendo nuestro Flujo de Operación del período entre nuestros ingresos según se reporta en nuestros estados financieros. Creemos que no hay una medida financiera IFRS cercana para comparar el Margen de Flujo de Operación. Estas medidas financieras no IFRS están diseñadas para complementar y no deben considerarse superiores a las medidas financieras calculadas de acuerdo con IFRS. Aunque Flujo de Operación y Margen de Flujo de Operación no son indicadores de desempeño operativo, sustituto de flujos de efectivo o medidas de posición financiera bajo IFRS, Flujo de Operación es el indicador financiero utilizado por la administración de Cemex para medir el desempeño operativo y la rentabilidad, para la toma de decisiones y asignación de recursos. Asimismo, nuestros acreedores utilizan nuestro Flujo de Operación para medir nuestra habilidad para fondear internamente inversiones de capital, para servir o incurrir deuda y para cumplir con razones financieras bajo nuestros acuerdos de crédito. Adicionalmente, la administración de Cemex revisa regularmente nuestro Margen de Flujo de Operación por segmento reportable y de manera consolidada como medida de desempeño y rentabilidad. Estas medidas financieras no IFRS no tienen un significado estandarizado y, por lo tanto, es poco probable que sean comparables con medidas de títulos similares presentadas por otras empresas. Las medidas financieras no IFRS presentadas en este los reportes, presentaciones y documentos por revelarse durante la conferencia telefónica y presentación audio webcast de los resultados del cuarto trimestre de 2024 de Cemex se proporcionan únicamente con fines informativos y no deben interpretarse como asesoría en inversiones, financieros u otros.

Actualmente no existe un conjunto único de definiciones o estándares (legales, regulatorios o de otro tipo) globalmente reconocidos o aceptados, consistentes y comparables, ni un consenso generalizado entre mercados i) en cuanto a lo que constituye una economía “verde”, “social”, ‘ o ‘sostenible’ o que tenga una actividad, producto o activo con una etiqueta equivalente; o ii) en cuanto a qué atributos precisos se requieren para que una actividad, producto o activo en particular se defina como “verde”, “social” o “sostenible” o cualquier otra etiqueta equivalente; o iii) en cuanto al clima y la financiación sostenible y las actividades de financiación y su clasificación y presentación de reportes. Por lo tanto, hay poca certeza, y no se da ninguna garantía o representación de que dichas actividades y/o reportes de esas actividades cumplirán con las expectativas o requisitos presentes o futuros para describir o clasificar la financiación y las actividades de financiación como “verdes”, “sociales”, o “sostenible” o atribuir etiquetas similares. Esperamos que las políticas, los requisitos regulatorios, los estándares y las definiciones se desarrollen y evolucionen continuamente con el tiempo.

Resultados del cuarto trimestre 2024



*1550 On The Green, Houston, Estados Unidos
Crédito de foto: Skanska*

Información de la Acción

NYSE (ADS)

Símbolo: CX

Bolsa Mexicana de Valores (CPO)

Símbolo: CEMEX.CPO

Razón de CEMEXCPO a CX = 10:1

Relación con Inversionistas

En los Estados Unidos:

+ 1 877 7CX NYSE

En México:

+ 52 (81) 8888 4327

Correo electrónico: ir@cemex.com

Resultados Operativos y financieros destacados

	Enero - Diciembre				Cuarto Trimestre			
	2024	2023	% var	% var comp	2024	2023	% var	% var comp
Volumen consolidado								
Cemento gris doméstico	44,264	45,222	(2%)		10,793	11,076	(3%)	
Concreto	44,011	46,843	(6%)		11,114	10,742	3%	
Agregados	135,979	138,839	(2%)		33,433	33,699	(1%)	
Ventas	16,200	16,554	(2%)	(1%)	3,811	4,027	(5%)	0%
Utilidad bruta	5,439	5,575	(2%)	(1%)	1,224	1,372	(11%)	(4%)
% de Ventas	33.6%	33.7%	(0.1pp)		32.1%	34.1%	(2.0pp)	
Resultado de operación antes de otros ingresos y gastos, neto	1,828	1,959	(7%)	(5%)	374	405	(8%)	0%
% de Ventas	11.3%	11.8%	(0.5pp)		9.8%	10.1%	(0.3pp)	
Gastos de venta y administración como % de Ventas (antes de depreciación)	9.5%	9.3%	0.2pp		9.6%	10.9%	(1.3pp)	
Utilidad (pérdida) neta de la parte controladora	939	182	415%		48	(441)	N/A	
Flujo de operación (Op. EBITDA)	3,079	3,150	(2%)	(1%)	681	705	(3%)	3%
% de Ventas	19.0%	19.0%	0.0pp		17.9%	17.5%	0.4pp	
Flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento	870	1208	(28%)		676	511	32%	
Flujo de efectivo libre	378	788	(52%)		512	403	27%	
Deuda total	6,700	7,486	(10%)		6,700	7,486	(10%)	
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas por CPO	0.06	0.01	788%		0.02	(0.03)	N/A	
Utilidad (pérdida) diluida de operaciones continuas por CPO	0.06	0.01	788%		0.02	(0.03)	N/A	
CPOs en circulación promedio ⁽¹⁾	14,689	14,703	(0%)		14,708	14,688	0%	
Empleados	44,494	44,674	(0%)		44,494	44,674	(0%)	

(1) Para propósitos de este reporte, CPOs en circulación promedio equivalen al número de acciones totales Series A y Series B.

Volúmenes de cemento y agregados en miles de toneladas métricas. Volúmenes de concreto en miles de metros cúbicos. En millones de dólares, excepto volúmenes, porcentajes, empleados y cantidades por CPO. CPOs en circulación promedio presentados en millones.

Las **Ventas Netas consolidadas** alcanzaron \$16,200 millones de dólares en el 2024, una disminución de -1% en términos comparables, mientras que en el cuarto trimestre se mantuvieron estables. Los incrementos de precios fueron compensados por menores volúmenes en nuestros mercados.

El **Costo de Ventas**, como porcentaje de Ventas Netas, incrementó 0.1pp a 66.4% en el 2024 y fue 2.0pp mayor en el cuarto trimestre, en comparación con el mismo periodo del año anterior, impactado por mayores costos fijos aunado a una disminución en Ventas. Sin embargo, seguimos experimentando un beneficio en costos de energía, particularmente en combustibles para la producción de cemento.

Los **Gastos de Operación**, como porcentaje de ventas netas, incrementaron 0.4pp a 22.3% en el 2024, y disminuyeron -1.7pp durante el cuarto trimestre comparado con el mismo periodo del año anterior. La mejora en el cuarto trimestre se atribuye principalmente a la reducción de flete en nuestras operaciones en México.

El **Flujo de Operación** en el 2024 alcanzó \$3,079 millones de dólares, una disminución de -1% en términos comparables. Con los precios más que compensando los costos en el trimestre, la ligera caída en el Flujo de Operación se atribuye a la dinámica de volúmenes. Durante el cuarto trimestre, el Flujo de Operación se incrementó 3% en términos comparables, impulsado por mayores precios, estabilización de volúmenes en la mayoría de los mercados y un entorno favorable en costos de combustible.

El **Margen del Flujo de Operación** en el 2024 se mantuvo estable en 19.0% y fue +0.4pp mayor en el cuarto trimestre, con todas las regiones experimentando una expansión de margen.

La **Utilidad Neta de la Participación Controladora** alcanzó \$939 millones de dólares en el 2024, un nivel récord en nuestra reciente historia y un incremento de 415% en comparación con el mismo periodo del año anterior, impulsado por una menor tasa efectiva de impuestos y ganancias por desinversiones de activos.

Resultados Operativos

México

	Enero - Diciembre				Cuarto Trimestre			
	2024	2023	% var	% var comparable	2024	2023	% var	% var comparable
Ventas	4,881	5,060	(4%)	1%	1,050	1,305	(20%)	(6%)
Flujo de operación (Op. EBITDA)	1,475	1,488	(1%)	3%	283	346	(18%)	(4%)
Margen de flujo de operación	30.2%	29.4%	0.8pp		26.9%	26.5%	0.4pp	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

Crecimiento porcentual contra año anterior	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
	Enero - Diciembre	Cuarto Trimestre	Enero - Diciembre	Cuarto Trimestre	Enero - Diciembre	Cuarto Trimestre
Volumen	(1%)	(7%)	0%	1%	(0%)	(5%)
Precio (dólares)	(1%)	(12%)	2%	(10%)	(2%)	(19%)
Precio (moneda local)	3%	3%	7%	5%	3%	(6%)

En nuestras operaciones en **México**, a pesar de un contexto de volumen desafiante en la segunda mitad de 2024, el Flujo de Operación en el 2024 incrementó 3%, en términos comparables, con una mejora del margen de 0.8pp. La depreciación del peso mexicano tuvo un efecto en el Flujo de Operación de \$52 millones de dólares en los resultados del 2024, a medida que nuestra estrategia de cobertura de tipo de cambio continúa mitigando el impacto en nuestra razón de apalancamiento.

La demanda de volúmenes en México tuvo dos ritmos en el 2024, primero creciendo 6% en la primera mitad y luego disminuyendo 7% en la segunda mitad posterior a las elecciones. En el cuarto trimestre, continuamos viendo una desaceleración de volúmenes, en comparación con el mismo periodo el año anterior, alineado con el comportamiento del tercer trimestre en el caso de cemento y un desempeño superior en el caso de concreto. El crecimiento del volumen de concreto siguió impulsado por el sector formal en las regiones noreste y central del país.

Similar al 2024, esperamos que el 2025 sea una historia de dos mitades distintas, con una base comparativa de volúmenes difícil aunada a presiones del tipo de cambio en la primera mitad del año. En el mediano plazo, estamos optimistas sobre las perspectivas de crecimiento de México, dado el apoyo que la agenda del nuevo gobierno busca brindar a vivienda e infraestructura.

Estados Unidos

	Enero - Diciembre				Cuarto Trimestre			
	2024	2023	% var	% var comparable	2024	2023	% var	% var comparable
Ventas	5,194	5,338	(3%)	(3%)	1,233	1,269	(3%)	(3%)
Flujo de operación (Op. EBITDA)	1,031	1,040	(1%)	(1%)	238	239	(0%)	(0%)
Margen de flujo de operación	19.8%	19.5%	0.3pp		19.3%	18.8%	0.5pp	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

Crecimiento porcentual contra año anterior	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
	Enero - Diciembre	Cuarto Trimestre	Enero - Diciembre	Cuarto Trimestre	Enero - Diciembre	Cuarto Trimestre
Volumen	(6%)	(3%)	(10%)	(3%)	(1%)	(7%)
Precio (dólares)	2%	(0%)	5%	1%	3%	5%
Precio (moneda local)	2%	(0%)	5%	1%	3%	5%

En **Estados Unidos**, el Flujo de Operación disminuyó 1% en el 2024, en comparación con 2023, debido a eventos climáticos extremos con cuatro huracanes relevantes y una helada profunda en Texas. Estimamos que estos eventos alcanzaron un impacto en el Flujo de Operación de ~\$38 millones de dólares en 2024. Ajustando por estos eventos climáticos, el Flujo de Operación se habría incrementado un 3% en el año completo.

Resultados Operativos

Es destacable la resiliencia del negocio ante la caída de los volúmenes, con una expansión en el margen de Flujo de Operación, impulsado por nuestros esfuerzos de optimización de costos, menores precios de energía y menores importaciones.

Anticipamos mejores condiciones en 2025, respaldadas por la demanda subyacente de infraestructura, a medida que los proyectos de transportación bajo el programa de Inversión en Infraestructura y Empleo (IJA) continúen implementándose, y el sector industrial, con importantes inversiones en proyectos de manufactura.

Europa, Medio Oriente y África

	Enero - Diciembre				Cuarto Trimestre			
	2024	2023	% var	% var comparable	2024	2023	% var	% var comparable
Ventas	4,631	4,748	(2%)	(2%)	1,155	1,097	5%	8%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	637	668	(5%)	(3%)	177	130	37%	43%
Margen de flujo de operación	13.8%	14.1%	(0.3pp)		15.4%	11.8%	3.6pp	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

Crecimiento porcentual contra año anterior	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
	Enero - Diciembre	Cuarto Trimestre	Enero - Diciembre	Cuarto Trimestre	Enero - Diciembre	Cuarto Trimestre
Volumen	0%	4%	(6%)	10%	(4%)	8%
Precio (dólares)	(0%)	(1%)	(1%)	(3%)	1%	(1%)
Precio (moneda local) (*)	2%	6%	(1%)	(2%)	1%	(1%)

En **EMEA**, la tendencia de recuperación continuó en el cuarto trimestre, con nuestras operaciones en Europa marcando el segundo trimestre consecutivo de crecimiento de Flujo de Operación, en comparación al mismo periodo del año anterior, con crecimiento de volúmenes de cemento en todos nuestros mercados. Para toda la región, el Flujo de Operación en el cuarto trimestre creció +43%, en términos comparables, con una expansión del margen de 3.6pp. Esto fue impulsado por volúmenes, apalancamiento operativo, así como un ajuste no recurrente en nuestras operaciones en Reino Unido.

Durante 2024, los precios de nuestros tres productos principales más que compensaron la inflación de los costos de insumos, especialmente en energía.

En Acción Climática, nuestras operaciones en Europa continúan logrando niveles récord de descarbonización y se encuentran ya muy cerca de alcanzar los objetivos de emisiones de CO₂ para el 2030 de la Asociación Europea del Cemento y de Cemex consolidado.

En Medio Oriente y África, el Flujo de Operación mejoró debido a una mejor dinámica de precios en Egipto y una mayor actividad de construcción en Israel.

Para 2025, esperamos que continúe la recuperación de volúmenes en EMEA, impulsada por la mejora en la actividad de construcción en Europa.

(*) Calculado utilizando precio promedio ponderado por volumen y tipo de cambio constante

Centro, Sudamérica y el Caribe

	Enero - Diciembre				Cuarto Trimestre			
	2024	2023	% var	% var comparable	2024	2023	% var	% var comparable
Ventas	1,244	1,225	2%	0%	297	310	(4%)	0%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	234	229	2%	2%	57	58	(2%)	2%
Margen de flujo de operación	18.8%	18.7%	0.1pp		19.2%	18.9%	0.3pp	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

Crecimiento porcentual contra año anterior	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
	Enero - Diciembre	Cuarto Trimestre	Enero - Diciembre	Cuarto Trimestre	Enero - Diciembre	Cuarto Trimestre
Volumen	(2%)	(2%)	(5%)	(2%)	(3%)	(2%)
Precio (dólares)	5%	(1%)	14%	(0%)	5%	(7%)
Precio (moneda local) (*)	4%	3%	11%	9%	3%	1%

En la región de **Centro, Sudamérica y el Caribe**, el Flujo de Operación incrementó 2%, en términos comparables, tanto para el 2024 como para el cuarto trimestre, comparado con el año anterior. Los mayores márgenes de Flujo de Operación fueron impulsados por una dinámica positiva de precios.

El sector formal continúa impulsando la demanda con grandes proyectos de infraestructura como el Metro de Bogotá, en el cual Cemex consiguió más del 80% del volumen total, y el cuarto puente sobre el canal en Panamá.

Nuestro negocio de Soluciones Urbanas se está expandiendo rápidamente en la región, alcanzando un crecimiento de Flujo de Operación de 36% en 2024, con una expansión en el margen de 5.3pp.

(*) Calculado utilizando precio promedio ponderado por volumen y tipo de cambio constante

Resultados Operativos

Flujo de operación y flujo de efectivo libre

	Enero - Diciembre			Cuarto Trimestre		
	2024	2023	% var	2024	2023	% var
Resultado de operación antes de otros ingresos y gastos, neto	1,828	1,959	(7%)	374	405	(8%)
+ Depreciación y amortización operativa	1,251	1,190		306	300	
Flujo de operación	3,079	3,150	(2%)	681	705	(3%)
- Gasto financiero neto	593	584		137	147	
- Inversiones en activo fijo de mantenimiento	1,016	967		463	389	
- Inversiones en capital de trabajo	(215)	26		(630)	(390)	
- Impuestos	872	501		60	44	
- Otros gastos (neto)	64	17		(6)	36	
- Flujo de efectivo libre operaciones discontinuas	(121)	(154)		(18)	(32)	
Flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento	870	1,208	(28%)	676	511	32%
- Inversiones en activo fijo estratégicas	492	420		164	108	
Flujo de efectivo libre	378	788	(52%)	512	403	27%

En millones de dólares, excepto porcentajes.

El Flujo de Efectivo Libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento alcanzó \$870 millones de dólares para el 2024. Ajustando por el pago extraordinario de la multa fiscal en España, este es el nivel más alto desde el 2017.

Durante el trimestre, el Flujo de Efectivo Libre se benefició de una recuperación importante en capital de trabajo, la cual resultó en una desinversión de \$215 millones de dólares en 2024. Esta mejora es el resultado de las acciones específicas enfocadas en aumentar la eficiencia de nuestros activos en toda la organización.

Durante el año, el Flujo de Efectivo Libre después de inversión en activo fijo estratégico sumado a los ingresos netos por las desinversiones de activos, se utilizaron para reducir la Deuda Neta en \$1,026 millones de dólares, y para otros gastos incluyendo el pago de cupones de nuestras notas subordinadas, gastos capitalizados relacionados a TI, adquisiciones como la alianza estratégica con Couch Aggregates en Estados Unidos, y el pago de dividendos de Cemex, entre otros.

Información sobre deuda

	Cuarto Trimestre			Tercer Trimestre	Denominación de moneda	Cuarto Trimestre	
	2024	2023	% var	2024		2024	2023
Deuda total ⁽¹⁾	6,700	7,486	(10%)	7,512	Dólar americano	77%	74%
Deuda de corto plazo	7%	3%		5%	Euro	15%	16%
Deuda de largo plazo	93%	97%		95%	Peso mexicano	5%	5%
Efectivo y equivalentes	864	624	38%	422	Otras monedas	3%	5%
Deuda neta	5,836	6,862	(15%)	7,090			
Deuda Neta Consolidada ⁽²⁾	5,802	6,888		7,191	Tasas de interés ⁽³⁾		
Razón de apalancamiento financiero consolidado ⁽²⁾	1.81	2.06		2.22	Fija	74%	70%
Razón de cobertura financiera consolidada ⁽²⁾	7.26	7.91		7.28	Variable	26%	30%

En millones de dólares, excepto porcentajes y razones financieras

⁽¹⁾ Incluye arrendamientos, de acuerdo con IFRS.

⁽²⁾ Calculado de acuerdo con nuestras obligaciones contractuales bajo nuestros principales contratos de deuda bancaria

⁽³⁾ Incluye el efecto de nuestros derivados de tasa de interés, según corresponda

Nuestra razón de apalancamiento se situó en 1.81 veces al cierre del 2024, 0.4x menos que en el tercer trimestre de 2024, impulsado principalmente por los ingresos netos de las desinversiones de activos, la estrategia de cobertura de tipo de cambio y la generación de Flujo de Efectivo Libre.

Resultados Operativos

Cifras Consolidadas

Cemex, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

(En miles de dólares, excepto cantidades por CPO)

ESTADO DE RESULTADOS	Enero - Diciembre				Cuarto Trimestre			
	2024	2023	% var	% var comparable	2024	2023	% var	% var comparable
Ventas	16,200,230	16,554,435	(2%)	(1%)	3,811,403	4,026,676	(5%)	0%
Costo de ventas	(10,761,137)	(10,979,020)	2%		(2,587,368)	(2,654,353)	3%	
Utilidad bruta	5,439,093	5,575,415	(2%)	(1%)	1,224,035	1,372,322	(11%)	(4%)
Gastos de operación	(3,611,146)	(3,615,928)	0%		(849,776)	(967,614)	12%	
Resultado de operación antes de otros ingresos y gastos, neto	1,827,947	1,959,487	(7%)	(5%)	374,259	404,708	(8%)	0%
Otros gastos, neto	(7,267)	(211,389)	97%		18,026	(121,362)	N/A	
Resultado de operación	1,820,680	1,748,098	4%		392,285	283,346	38%	
Gastos financieros	(555,468)	(538,277)	(3%)		(125,888)	(132,918)	5%	
Otros (gastos) productos financieros, neto	(377,366)	16,002	N/A		(104,629)	40,120	N/A	
Productos financieros	37,503	37,093	1%		11,042	12,336	(10%)	
Resultado por instrumentos financieros, neto	32,169	(58,337)	N/A		43,901	(5,780)	N/A	
Resultado por fluctuación cambiaria	(353,441)	129,662	N/A		(135,348)	59,113	N/A	
Efectos del valor presente neto en activos y pasivos, neto y otros	(93,597)	(92,417)	(1%)		(24,224)	(25,548)	5%	
Ganancia (pérdida) en participación de asociadas	92,568	97,629	(5%)		24,317	31,483	(23%)	
Utilidad (pérdida) antes de impuestos a la utilidad	980,414	1,323,451	(26%)		186,085	222,031	(16%)	
Impuestos a la utilidad	(67,039)	(1,204,424)	94%		54,788	(671,167)	N/A	
Utilidad (pérdida) neta de operaciones continuas	913,375	119,027	667%		240,873	(449,135)	N/A	
Operaciones discontinuas	46,830	81,643	(43%)		(187,325)	8,385	N/A	
Utilidad (pérdida) neta consolidada	960,205	200,670	379%		53,547	(440,750)	N/A	
Participación no controladora	21,395	18,506	16%		5,238	250	1992%	
Utilidad (pérdida) neta de la participación controladora	938,810	182,163	415%		48,309	(441,000)	N/A	
Flujo de Operación (EBITDA)	3,078,940	3,149,500	(2%)	(1%)	680,734	705,122	(3%)	3%
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas por CPO	0.06	0.01	788%		0.02	(0.03)	N/A	
Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuas por CPO	0.00	0.01	(43%)		(0.01)	0.00	N/A	

BALANCE GENERAL	Al 31 de diciembre		
	2024	2023	% var
Activo Total	27,298,867	28,433,399	(4%)
Efectivo y equivalentes de efectivo	863,926	623,933	38%
Clientes, neto de estimaciones por incobrables	1,582,091	1,751,468	(10%)
Otras cuentas por cobrar	714,532	649,674	10%
Inventarios, neto	1,484,927	1,789,303	(17%)
Activos mantenidos para su venta	265,087	48,825	443%
Otros activos circulantes	105,331	142,197	(26%)
Activo circulante	5,015,894	5,005,400	0%
Propiedades, maquinaria y equipo, neto	11,240,048	12,465,655	(10%)
Otros activos	11,042,925	10,962,343	1%
Pasivo total	14,822,090	16,317,466	(9%)
Pasivo circulante	6,092,987	6,785,733	(10%)
Pasivo largo plazo	5,340,113	6,202,961	(14%)
Otros pasivos	3,388,990	3,328,772	2%
Capital contable total	12,476,777	12,115,933	3%
Capital social y prima en colocación de acciones	7,699,108	7,686,469	0%
Otras reservas de capital	(2,755,268)	(2,334,750)	(18%)
Notas subordinadas	1,985,040	1,985,040	0%
Utilidades retenidas	5,246,753	4,427,943	18%
Participación no controladora	301,144	351,231	(14%)

Resultados Operativos

Resumen operativo por país

En miles de dólares

Ventas	Enero - Diciembre				Cuarto Trimestre			
	2024	2023	% var	% var comparable	2024	2023	% var	% var comparable
México	4,881,483	5,060,105	(4%)	1%	1,050,054	1,305,016	(20%)	(6%)
Estados Unidos	5,193,941	5,337,668	(3%)	(3%)	1,233,321	1,268,722	(3%)	(3%)
Europa, Medio Oriente y África	4,630,955	4,747,667	(2%)	(2%)	1,154,664	1,096,955	5%	8%
Europa	3,621,247	3,653,975	(1%)	(2%)	872,358	848,724	3%	4%
Medio Oriente y África	1,009,708	1,093,692	(8%)	(2%)	282,306	248,231	14%	22%
Centro, Sudamérica y el Caribe	1,244,396	1,224,987	2%	0%	297,363	309,975	(4%)	0%
<i>Otros y eliminaciones intercompañía</i>	<i>249,454</i>	<i>184,007</i>	<i>36%</i>	<i>37%</i>	<i>76,001</i>	<i>46,008</i>	<i>65%</i>	<i>66%</i>
TOTAL	16,200,230	16,554,435	(2%)	(1%)	3,811,403	4,026,676	(5%)	0%

UTILIDAD BRUTA

México	2,403,402	2,414,888	(0%)	3%	487,392	617,674	(21%)	(8%)
Estados Unidos	1,496,024	1,556,661	(4%)	(4%)	352,841	377,856	(7%)	(7%)
Europa, Medio Oriente y África	1,160,762	1,159,551	0%	1%	314,655	255,192	23%	28%
Europa	971,066	956,424	2%	1%	257,351	214,099	20%	21%
Medio Oriente y África	189,696	203,126	(7%)	4%	57,304	41,093	39%	64%
Centro, Sudamérica y el Caribe	383,864	370,550	4%	2%	93,257	95,550	(2%)	2%
<i>Otros y eliminaciones intercompañía</i>	<i>(4,959)</i>	<i>73,765</i>	<i>N/A</i>	<i>N/A</i>	<i>(24,110)</i>	<i>26,051</i>	<i>N/A</i>	<i>N/A</i>
TOTAL	5,439,093	5,575,415	(2%)	(1%)	1,224,035	1,372,322	(11%)	(4%)

RESULTADO DE OPERACIÓN ANTES DE OTROS GASTOS, NETO

México	1,268,329	1,267,027	0%	4%	234,150	288,904	(19%)	(4%)
Estados Unidos	516,897	557,080	(7%)	(7%)	116,260	118,171	(2%)	(2%)
Europa, Medio Oriente y África	330,431	372,864	(11%)	(9%)	100,588	55,973	80%	93%
Europa	250,857	288,430	(13%)	(14%)	73,348	44,700	64%	63%
Medio Oriente y África	79,573	84,434	(6%)	11%	27,240	11,273	142%	209%
Centro, Sudamérica y el Caribe	154,401	155,562	(1%)	(1%)	37,771	40,392	(6%)	(3%)
<i>Otros y eliminaciones intercompañía</i>	<i>(442,110)</i>	<i>(393,046)</i>	<i>(12%)</i>	<i>(18%)</i>	<i>(114,510)</i>	<i>(98,732)</i>	<i>(16%)</i>	<i>(35%)</i>
TOTAL	1,827,947	1,959,487	(7%)	(5%)	374,259	404,708	(8%)	0%

Resultados Operativos

Resumen operativo por país

Flujo de operación en miles de dólares US. Margen del flujo de operación como porcentaje de ventas

FLUJO DE OPERACIÓN (Op. EBITDA)	Enero - Diciembre				Cuarto Trimestre			
	2024	2023	% var	% var comparable	2024	2023	% var	% var comparable
México	1,475,454	1,488,365	(1%)	3%	282,509	346,119	(18%)	(4%)
Estados Unidos	1,030,655	1,040,094	(1%)	(1%)	238,280	238,726	(0%)	(0%)
Europa, Medio Oriente y África	637,221	668,487	(5%)	(3%)	177,245	129,637	37%	43%
Europa	508,957	533,648	(5%)	(6%)	135,932	105,115	29%	30%
Medio Oriente y África	128,264	134,839	(5%)	7%	41,313	24,522	68%	102%
Centro, Sudamérica y el Caribe	233,798	228,665	2%	2%	57,232	58,479	(2%)	2%
<i>Otros y eliminaciones intercompañía</i>	<i>(298,188)</i>	<i>(276,110)</i>	<i>(8%)</i>	<i>(16%)</i>	<i>(74,533)</i>	<i>(67,838)</i>	<i>(10%)</i>	<i>(37%)</i>
TOTAL	3,078,940	3,149,500	(2%)	(1%)	680,734	705,122	(3%)	3%

MARGEN DE FLUJO DE OPERACIÓN (Op. EBITDA)

México	30.2%	29.4%		26.9%	26.5%
Estados Unidos	19.8%	19.5%		19.3%	18.8%
Europa, Medio Oriente y África	13.8%	14.1%		15.4%	11.8%
Europa	14.1%	14.6%		15.6%	12.4%
Medio Oriente y África	12.7%	12.3%		14.6%	9.9%
Centro, Sudamérica y el Caribe	18.8%	18.7%		19.2%	18.9%
TOTAL	19.0%	19.0%		17.9%	17.5%

Resultados Operativos

Resumen volúmenes

Cemento y agregados: Miles de toneladas métricas

Concreto: Miles de metros cúbicos

	Enero - Diciembre			Cuarto Trimestre		
	2024	2023	% var	2024	2023	% var
Volumen de cemento consolidado ⁽¹⁾	52,267	52,806	(1%)	13,110	12,654	4%
Volumen de concreto consolidado	44,011	46,843	(6%)	11,114	10,742	3%
Volumen de agregados consolidado ⁽²⁾	135,979	138,839	(2%)	33,433	33,699	(1%)

Volumen por país

CEMENTO GRIS DOMÉSTICO	Enero - Diciembre	Cuarto Trimestre	Cuarto Trimestre 2024 vs.
	2024 vs. 2023	2024 vs. 2023	Tercer Trimestre 2024
México	(1%)	(7%)	(0%)
Estados Unidos	(6%)	(3%)	(8%)
Europa, Medio Oriente y África	0%	4%	(7%)
Europa	(0%)	7%	(9%)
Medio Oriente y África	1%	(4%)	(0%)
Centro, Sudamérica y el Caribe	(2%)	(2%)	(1%)

CONCRETO

México	0%	1%	(2%)
Estados Unidos	(10%)	(3%)	(6%)
Europa, Medio Oriente y África	(6%)	10%	(2%)
Europa	(6%)	(1%)	(4%)
Medio Oriente y África	(7%)	29%	2%
Centro, Sudamérica y el Caribe	(5%)	(2%)	(3%)

AGREGADOS

México	(0%)	(5%)	(2%)
Estados Unidos	(1%)	(7%)	(10%)
Europa, Medio Oriente y África	(4%)	8%	(5%)
Europa	(4%)	6%	(4%)
Medio Oriente y África	(3%)	15%	(7%)
Centro, Sudamérica y el Caribe	(3%)	(2%)	2%

⁽¹⁾ Volumen de cemento consolidado incluye volumen doméstico y de exportación de cemento gris, cemento blanco, cemento especial, mortero y clínker.

⁽²⁾ Volumen de agregados consolidado incluye agregados de nuestro negocio marítimo en Reino Unido.

Resultados Operativos

Resumen de precios

Variación en Dólares

	Enero - Diciembre 2024 vs. 2023	Cuarto Trimestre 2024 vs. 2023	Cuarto Trimestre 2024 vs. Tercer Trimestre 2024
CEMENTO GRIS DOMESTICO			
México	(1%)	(12%)	(6%)
Estados Unidos	2%	(0%)	0%
Europa, Medio Oriente y África (*)	(0%)	(1%)	(5%)
Europa (*)	2%	(1%)	(5%)
Medio Oriente y África (*)	(12%)	(14%)	12%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	5%	(1%)	(3%)
CONCRETO			
México	2%	(10%)	(5%)
Estados Unidos	5%	1%	(0%)
Europa, Medio Oriente y África (*)	(1%)	(3%)	(3%)
Europa (*)	(1%)	(2%)	(3%)
Medio Oriente y África (*)	(1%)	3%	(1%)
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	14%	(0%)	(5%)
AGREGADOS			
México	(2%)	(19%)	(5%)
Estados Unidos	3%	5%	2%
Europa, Medio Oriente y África (*)	1%	(1%)	(5%)
Europa (*)	2%	(1%)	(6%)
Medio Oriente y África (*)	(2%)	3%	(3%)
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	5%	(7%)	(11%)

(*) La variación en dólares fue calculada utilizando precio promedio ponderado por volumen. La variación en moneda local fue calculada utilizando precio promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante.

Resultados Operativos

Variación en Moneda Local

	Enero - Diciembre 2024 vs. 2023	Cuarto Trimestre 2024 vs. 2023	Cuarto Trimestre 2024 vs. Tercer Trimestre 2024
CEMENTO GRIS DOMESTICO			
México	3%	3%	(1%)
Estados Unidos	2%	(0%)	0%
Europa, Medio Oriente y África (*)	2%	6%	(2%)
Europa (*)	0%	(0%)	(2%)
Medio Oriente y África (*)	20%	30%	15%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	4%	3%	(0%)
CONCRETO			
México	7%	5%	0%
Estados Unidos	5%	1%	(0%)
Europa, Medio Oriente y África (*)	(1%)	(2%)	(1%)
Europa (*)	(1%)	(1%)	0%
Medio Oriente y África (*)	(1%)	1%	(1%)
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	11%	9%	0%
AGREGADOS			
México	3%	(6%)	1%
Estados Unidos	3%	5%	2%
Europa, Medio Oriente y África (*)	1%	(1%)	(3%)
Europa (*)	1%	(1%)	(3%)
Medio Oriente y África (*)	(2%)	0%	(4%)
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	3%	1%	(7%)

(*) La variación en dólares fue calculada utilizando precio promedio ponderado por volumen. La variación en moneda local fue calculada utilizando precio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante.

Otra Información

Gastos de operación

La siguiente tabla presenta el desglose de los gastos de operación del período presentado

En miles de dólares	Enero - Diciembre			Cuarto Trimestre		
	2024	2023	% var	2024	2023	% var
Gastos de administración	1,162,868	1,193,743	-3%	265,623	341,258	-22%
Gastos de venta	383,779	348,859	10%	98,654	97,890	1%
Gastos de distribución y logística	1,837,698	1,868,578	-2%	425,675	474,470	-10%
Gastos de operación excluyendo depreciación	3,384,346	3,411,180	-1%	789,952	913,617	-14%
Depreciación en gastos de operación	226,800	204,748	11%	59,824	53,997	11%
Gastos de operación	3,611,146	3,615,928	0%	849,776	967,614	-12%
% de ventas netas						
Gastos de administración	7.2%	7.2%		7.0%	8.5%	
Gastos de venta y administración	9.5%	9.3%		9.6%	10.9%	

Información sobre capital

Al 31 de diciembre de 2023, de conformidad con nuestro último reporte anual en la Forma 20-F, el número de equivalentes de CPOs en circulación era de 14,490,870,243. Véanse los reportes proporcionados o presentados por Cemex ante la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América (U.S. Securities and Exchange Commission) y ante la Comisión Nacional Bancaria y de Valores en México para información, si las hubiera, sobre las recompras de valores y otros sucesos que hayan podido causar un cambio en el número de equivalentes de CPOs en circulación después del 31 de diciembre de 2023. Para el periodo de tres meses terminado el 31 de diciembre de 2024, Cemex no realizó recompras de CPOs.

Un ADS de Cemex representa 10 CPO de Cemex, un CPO de Cemex representa dos acciones Serie A y una acción Serie B.

Para propósitos del presente reporte, equivalentes de CPOs en circulación equivale al total de acciones Series A y Series B, como si todas se presentaran en forma de CPOs, menos los CPOs en posesión de Cemex y sus subsidiarias, los cuales, al 31 de diciembre de 2023, eran 20,541,277. Comenzando en 2024, los empleados reciben ADRs restringidos en lugar de CPOs restringidos. Los ADRs restringidos otorgados a los empleados elegibles como compensación variable no están incluidos en los equivalentes de CPOs en circulación.

Instrumentos derivados

La siguiente tabla presenta el valor nominal para cada uno de los tipos de instrumentos derivados, así como el valor de mercado estimado de dichos instrumentos en forma agregada al último día de cada trimestre presentado.

En millones de dólares	Cuarto Trimestre		Cuarto Trimestre		Tercer Trimestre	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Derivados de tipo de cambio ⁽¹⁾	1,363	104	1,276	(84)	940	82
Derivados de intercambio de tasas de interés ⁽²⁾	1,257	(86)	1,085	53	1,408	(51)
Derivados de combustible ⁽³⁾	357	6	232	5	374	3
	2,977	24	2,593	(26)	2,722	34

- 1) Los derivados de tipo de cambio son utilizados para administrar riesgos cambiarios que surgen de actividades operativas, inversiones netas en el extranjero, así como transacciones pronosticadas. Al 31 de diciembre de 2024, los derivados relacionados a cobertura de inversiones netas en el extranjero representan un monto nominal de \$713 millones de dólares.
- 2) Los derivados de intercambio de tasas de interés refieren a préstamos bancarios, incluye un derivado de intercambio de tasas de interés y tipo de cambio con un monto nominal de \$658 millones de dólares.
- 3) Cemex cuenta en su portafolio de instrumentos financieros derivados, con swaps y opciones financieras. Dichos instrumentos derivados se utilizan principalmente para cubrir el riesgo del precio de mercado de determinados combustibles asociados a ciertas operaciones en Cemex, tales como el transporte y la producción. Además, existen call spreads sobre el petróleo Brent y derivados del mismo, diseñados para mitigar económicamente la exposición relacionada con el costo del combustible implícito en los gastos de distribución.

De acuerdo con las NIIF, las compañías deben reconocer el valor razonable de todos los instrumentos financieros derivados en el balance general como activos o pasivos financieros, con los cambios en dicho valor reconocidos en el estado de resultados del periodo en que ocurren, excepto cuando dichas operaciones son contratadas con fines de cobertura de flujos de efectivo, en cuyo caso los cambios del valor de mercado estimado de dichos instrumentos derivados relacionados son reconocidos temporalmente en el capital contable y posteriormente reclasificados al estado de resultados conforme los efectos del subyacente son reconocidos en el estado de resultados. En transacciones relacionadas con coberturas netas de inversión en el extranjero, en cuyo caso los cambios en el valor de mercado estimados son reconocidos directamente en el capital contable como parte del efecto de conversión de moneda, y son reclasificados al estado de resultados solo en los casos de una disposición de la inversión en el extranjero. Al 31 de diciembre de 2024, con relación al reconocimiento del valor razonable estimado de su portafolio de derivados, Cemex reconoció un cambio en el valor de mercado en comparación al 3T24 resultando en un activo financiero de \$24 millones de dólares.

Otra Información

Operaciones discontinuas

El 2 de diciembre de 2024, considerando acuerdos separados con cada contraparte y la conclusión satisfactoria de las condiciones de cierre, incluyendo la aprobación de la Comisión de Competencia de Filipinas y el cumplimiento de otros requerimientos por parte de los compradores a los accionistas de Cemex Holdings Philippines (“CHP”), incluyendo la participación no controladora propiedad de terceros en CHP, Cemex concluyó la venta de sus operaciones y activos en Filipinas a DACON Corporation, DMCI Holdings, Inc. y Semirara Mining & Power Corporation, por una consideración total incluyendo la venta de inversiones minoritarias y deuda asumida por el comprador de \$798 millones de dólares. Los activos vendidos consisten en 2 plantas de cemento, 18 centros de distribución terrestres y 6 terminales de distribución marinas. Por los periodos del 1 de enero al 2 de diciembre de 2024 y el año terminado el 31 de diciembre de 2023, las operaciones de Cemex en Filipinas se presentan en el estado de resultados, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de “Operaciones discontinuas”, incluyendo en 2024 una pérdida en venta de \$119 millones de dólares, neta de la reclasificación de efectos por conversión acumulados en el capital contables hasta la fecha de pérdida de control y la cancelación de crédito mercantil de \$79 millones de dólares.

El 10 de septiembre de 2024, Cemex vendió sus operaciones en Guatemala a Holcim Group, por un monto total de \$212 millones de dólares. Los activos desinvertidos consisten principalmente en un molino con una capacidad instalada de aproximadamente 0.6 millones de toneladas métricas por año, tres plantas de concreto y cinco centros de distribución. Por los periodos del 1 de enero al 10 de septiembre de 2024 y el año terminado el 31 de diciembre de 2023, las operaciones de Cemex en Guatemala se presentan en el estado de resultados, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de “Operaciones discontinuas”, incluyendo en 2024 una ganancia en venta de \$164 millones de dólares, neta de la reclasificación de efectos por conversión acumulados en el capital contables hasta la fecha de pérdida de control.

El 5 de agosto de 2024, Cemex anunció un acuerdo con Cementos Progreso Holdings, S.L. y sus socios estratégicos, a través de una subsidiaria, para la venta de sus operaciones en la República Dominicana, por un monto total aproximado de \$950 millones de dólares. Los activos a ser desinvertidos consisten principalmente en una planta de cemento en la República Dominicana con dos líneas de producción integradas y activos relacionados de cemento, concreto y agregados, y terminales marítimas. Al 31 de diciembre de 2024, los activos y pasivos de Cemex en la República Dominicana se presentan en los renglones de “Activos disponibles para la venta” por \$229 millones de dólares y de “Pasivos relacionados con activos disponibles para la venta” por \$91 millones de dólares, respectivamente. Por los años terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023, las operaciones de Cemex en la República Dominicana se presentan en el estado de resultados, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de “Operaciones discontinuas”.

La siguiente tabla presenta información condensada combinada de los estados de resultados al 31 de diciembre de 2024 y 2023

para las operaciones discontinuas de Cemex relacionadas con Guatemala, República Dominicana y Filipinas:

ESTADO DE RESULTADOS (Millones de dólares)	Ene-Dic		Cuarto Trimestre	
	2024	2023	2024	2023
Ventas	737	833	135	189
Costos de ventas, gastos de operación, otros gastos y resultado en venta, neto	(590)	(730)	(237)	(178)
Resultado financiero neto y otros	9	25	(2)	19
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	156	128	(104)	30
Impuestos a la utilidad	(109)	(46)	(83)	(22)
Resultado neto de las operaciones discontinuas	47	82	(187)	8

Definiciones y otros procedimientos

Metodología de conversión, consolidación y presentación de resultados

De acuerdo con IFRS, Cemex convierte los estados financieros de subsidiarias en el extranjero utilizando los tipos de cambio a la fecha de reporte para las cuentas del balance general, y los tipos de cambio de cada mes para las cuentas del estado de resultados.

Integración de regiones y subregiones

La región Centro, Sudamérica y el Caribe incluye las operaciones de Cemex en Bahamas, Colombia, Guyana, Haití, Jamaica, Trinidad y Tobago, Barbados, Nicaragua, Panamá, Perú y Puerto Rico, así como nuestras operaciones comerciales en el Caribe.

EMEA se refiere a Europa, Medio Oriente y África.

La subregión de Europa incluye las operaciones en España, Croacia, República Checa, Francia, Alemania, Polonia, y el Reino Unido.

La subregión de Medio Oriente y África incluye las operaciones en Emiratos Árabes Unidos, Egipto, e Israel.

Definiciones

Capital de trabajo equivale a cuentas por cobrar operativas (incluyendo otros activos circulantes recibidos como pago en especie) más inventarios históricos menos cuentas por pagar operativas

Comparable (en términos comparables) en términos comparables ajustando por fluctuaciones cambiarias y por inversiones/ desinversiones cuando aplique.

Deuda neta equivale a la deuda total (deuda total más bonos convertibles y arrendamientos financieros) menos efectivo e inversiones temporales

Ventas, cuando se hace referencia a ventas de segmentos reportables, los ingresos se presentan antes de eliminaciones de transacciones intragrupo. Cuando se hace referencia a Ventas Consolidadas, estas representan los ingresos totales (Ventas Netas) de la empresa según lo informado en los estados financieros.

Flujo de operación (Operating EBITDA, o EBITDA), equivale al resultado de operación antes de otros ingresos y gastos, neto, más depreciación y amortización.

Margen de flujo de operación (margen de Operating EBITDA, o margen de EBITDA) es calculado al dividir nuestro "Flujo de Operación" entre nuestras ventas

Flujo de efectivo libre Cemex lo define como el Flujo de Operación menos gasto por interés neto, inversiones en activo fijo de mantenimiento y expansión, cambios en el capital de trabajo, impuestos pagados y otras partidas en efectivo (otros gastos netos menos la venta de activos no operativos obsoletos y/o sustancialmente depreciados y, el pago de cupón de nuestras notas subordinadas sin vencimiento fijo).

IFRS Normas Internacionales de Información Financiera, tal como las emite el Consejo Internacional de Normas de Contabilidad ("ISAB").

Inversiones en activo fijo estratégicas inversiones realizadas con el propósito de incrementar la rentabilidad de la compañía. Estas inversiones incluyen activo fijo de expansión, las cuales están diseñadas para mejorar la rentabilidad de la empresa por medio de incremento de capacidad, así como inversiones en activo fijo para mejorar el margen de operación, las cuales se enfocan a la reducción de costos.

Inversiones en activo fijo de mantenimiento inversiones llevadas a cabo con el propósito de asegurar la continuidad operativa de la compañía. Estas incluyen inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para reemplazar activos obsoletos o mantener los niveles actuales de operación, así como inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para cumplir con regulaciones gubernamentales o políticas de la empresa.

pp equivale a puntos porcentuales

precios todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a nuestros precios para nuestros productos y servicios

% var porcentaje de variación

Utilidad por CPO

Para el número promedio de CPOs utilizado en el cálculo de utilidad por CPO, referirse a la página 2.

De acuerdo a la Norma Internacional de Contabilidad 33 (IAS 33) Utilidad por acción, el promedio ponderado de acciones en circulación se determinó considerando el número de días dentro del periodo contable en que estuvieron en circulación las acciones, incluyendo las que se derivaron de eventos corporativos que modificaron la estructura de capital durante el periodo, tales como aumento en el número de acciones que integran el capital social por oferta pública y dividendos en acciones o capitalización de utilidades acumuladas así como las acciones potencialmente dilutivas (derivadas de opciones de compra, opciones restringidas de compra y las acciones del bono convertible mandatorio). Las acciones emitidas como resultado de dividendos en acciones, capitalización de utilidades y acciones dilutivas son consideradas como si se hubieran emitido al principio del periodo

Tipos de cambio	Enero - Diciembre		Cuarto Trimestre		Cuarto Trimestre	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
	Promedio	Promedio	Promedio	Promedio	Fin de periodo	Fin de periodo
Peso	18.55	17.63	20.42	17.47	20.83	16.97
Euro	0.9265	0.9227	0.9439	0.9198	0.9654	0.9059
Libra Esterlina	0.7819	0.8019	0.7850	0.7982	0.7988	0.7852

Datos en unidades de moneda local por dólar americano.

Aviso Legal

Salvo que el contexto indique lo contrario, las referencias utilizadas en este reporte a “Cemex”, “nosotros”, “hemos” o “nuestro(s)”, se refieren a Cemex, S.A.B. de C.V. (BMV: CEMEX.CPO) y sus entidades consolidadas. La información incluida en este reporte contiene ciertas declaraciones sobre condiciones futuras dentro del contexto de la Sección 27A de la Ley de Valores de 1933 de los Estados Unidos (U.S Securities Act of 1933), según sea enmendado, y la Sección 21E de la Ley de Bolsa de Valores de 1934 de los Estados Unidos (U.S. Securities Exchange Act of 1934), según sea enmendado. Tenemos la intención de que estas declaraciones sobre condiciones futuras sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para declaraciones sobre condiciones futuras conforme a la definición de la Ley de Reforma de Litigios Privados sobre Valores de los Estados Unidos de 1995 (U.S. Private Securities Litigation Reform Act of 1995). Estas declaraciones están necesariamente sujetas a riesgos, incertidumbres y presunciones, incluyendo, pero no limitándose a declaraciones relacionadas con nuestros planes, objetivos, expectativas (financieras o cualesquiera) y dichas declaraciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como “podrá”, “asumir”, “podría”, “debería”, “continuar”, “haría”, “puede”, “considerar”, “anticipar”, “estimar”, “proyectar”, “esperar”, “visualizar”, “planear”, “creer”, “prever”, “predecir”, “posible”, “objetivo”, “meta”, “estrategia”, “pretender”, “buscar” u otros términos que refieren a condiciones futuras. Estas declaraciones sobre condiciones futuras reflejan, a menos que se indique lo contrario, a la fecha en que se hacen tales estimaciones sobre condiciones futuras nuestras expectativas y proyecciones actuales sobre los eventos futuros basándonos en nuestro conocimiento de los hechos y circunstancias presentes y supuestos sobre eventos futuros. Si bien Cemex considera que dichas expectativas son razonables, no se puede asegurar que estas expectativas se demuestren acertadas, y los resultados actuales pueden diferir significativamente de los resultados históricos o los resultados anticipados por declaraciones sobre condiciones futuras derivado de varios factores. Entre otros, dichos riesgos, incertidumbres, presunciones y otros factores importantes que pudieran causar que los resultados difieran, o que pudieran afectarnos, incluyen aquellos descritos en el último reporte anual y los detallados periódicamente en otros documentos presentados por Cemex con la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América (U.S. Securities and Exchange Commission) (“SEC”) y la Bolsa Mexicana de Valores, factores que son incorporados por referencia, e incluyen, sin limitar: cambios en las condiciones económicas, políticas y sociales generales, incluidos nuevos gobiernos y las decisiones implementadas por dichos nuevos gobiernos, elecciones, cambios en la inflación, tasas de interés y de cambio de divisas, niveles de empleo, crecimiento de la población, cualquier desaceleración en el flujo de remesas a los países en los que tenemos operaciones, confianza del consumidor y liquidez de los mercados financieros y de capital de México, Estados Unidos de América, la Unión Europea, Reino Unido u otros países en los que operamos; la actividad cíclica del sector de la construcción y la reducción de la actividad de la construcción en nuestros mercados finales; nuestra exposición a sectores que afectan nuestros negocios y los de nuestros clientes, particularmente aquellos que operan en los sectores de construcción comercial y residencial, y los sectores de infraestructura y energía; volatilidad en los valores y pasivos de los activos del plan de pensión, que pueden requerir contribuciones en efectivo a los planes de pensión; cambios en los niveles de gasto para la construcción residencial y comercial; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo o líneas de crédito de capital de trabajo, que pueden ayudarnos en relación con los ciclos del mercado; cualquier impacto de no mantener nuestra calificación de deuda con grado de inversión en nuestro costo de capital y en el costo de los productos y servicios que compramos; disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes relacionados de materias primas, así como de bienes y servicios en general, en particular aumentos en los precios como resultado de la inflación; nuestra capacidad para mantener y expandir nuestra red de distribución y mantener relaciones favorables con terceros que nos suministran equipos y proveedores esenciales; competencia en los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios; el impacto de los costos de limpieza ambiental y otras medidas correctivas, y otros pasivos ambientales, climáticos y relacionados con negocios, activos y/o operaciones existentes y/o desinvertidos; nuestra capacidad de asegurar y permitir reservas agregadas en áreas estratégicamente ubicadas; el momento y la cantidad de financiamiento federal, estatal y local para infraestructura; cambios en nuestra tasa impositiva efectiva; nuestra capacidad de cumplir e implementar tecnologías u otras iniciativas que apuntan a reducir y/o capturar las emisiones de CO2 en jurisdicciones con regulaciones de carbono vigentes o en los países en los que operamos; el entorno legal y regulatorio, incluidas las leyes y regulaciones ambientales, de energía, fiscales, antimonopolio, sanciones, control de exportaciones, de derechos humanos y bienestar laboral, y relacionadas con las adquisiciones; los efectos de las fluctuaciones monetarias en nuestros resultados de operaciones y condiciones financieras; nuestra capacidad de satisfacer nuestras obligaciones bajo nuestros contratos de deuda, las actas de emisión que gobiernan nuestras notas en circulación y nuestros otros instrumentos de deuda y obligaciones financieras, incluyendo nuestras notas subordinadas sin vencimiento fijo; procedimientos o disputas legales o regulatorios adversos, como demandas colectivas o de cumplimiento u otros procedimientos iniciados por terceros, autoridades gubernamentales y organismos regulatorios; nuestra capacidad de proteger nuestra reputación; nuestra capacidad de consumir las ventas de activos o consumir ventas de activos en términos favorables para Cemex, integrar completamente los negocios recién adquiridos, lograr ahorros de costos a partir de nuestras iniciativas de reducción de costos, implementar nuestras iniciativas comerciales y de precios para nuestros productos y, en general, cumplir con los objetivos de nuestra estrategia de negocios; la creciente dependencia de la infraestructura de tecnología de la información para nuestras ventas, facturación, adquisiciones, estados financieros, y otros procesos que puedan afectar negativamente nuestras ventas y operaciones en caso de que la infraestructura no funcione según lo previsto, experimente dificultades técnicas, o esté sujeta a invasión, interrupción o daños causados por circunstancias fuera de nuestro control, incluidos los ciberataques, eventos catastróficos, cortes de energía, desastres naturales, fallas en el sistema informático o la red, u otras violaciones de seguridad; efectos del cambio climático, en particular reflejado en las condiciones climáticas, lo que incluye, entre otros, lluvia y nieve excesivas, escasez de agua utilizable y desastres naturales tales como terremotos e inundaciones, que podrían afectar nuestras instalaciones o los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios o de donde abastecemos nuestras materias primas; barreras comerciales, incluidos aranceles o impuestos de importación y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios o retiros de acuerdos de libre comercio, incluyendo el T-MEC; disponibilidad y costo de camiones, vagones, barcasas y barcos, así como sus operadores y conductores autorizados, para el transporte de nuestros materiales y que forman parte de nuestra cadena de suministro; escasez y limitaciones de mano de obra; nuestra capacidad para contratar, compensar y retener eficazmente a nuestro personal clave y mantener relaciones laborales satisfactorias; nuestra capacidad para detectar y prevenir el lavado de dinero, el financiamiento del terrorismo y la corrupción, así como otras actividades ilegales; actividades terroristas y criminales organizadas, disturbios sociales, así como eventos geopolíticos, como hostilidades, guerra y conflictos armados, incluida la guerra actual entre Rusia y Ucrania, conflictos en Medio Oriente y cualquier inseguridad y hostilidad en México relacionadas con actividades ilegales o el crimen organizado y cualquier acción que cualquier gobierno tome para prevenir estas actividades ilegales y el crimen organizado; el impacto de pandemias, epidemias o brotes de enfermedades infecciosas y la respuesta de los gobiernos y otros terceros, que puedan afectar negativamente, entre otros asuntos, la capacidad de nuestras instalaciones operativas para funcionar a un nivel total o parcial, cadenas de suministro, operaciones internacionales, disponibilidad de liquidez, confianza de los inversionistas y gasto de consumo, así como la disponibilidad y demanda de nuestros productos y servicios; cambios en la economía que afecten la demanda de bienes de consumo y, en consecuencia, la demanda de nuestros productos y servicios; a gravedad y duración de una desaceleración económica o recesión, la inestabilidad del panorama empresarial y la falta de disponibilidad de crédito; declaraciones de insolvencia o quiebra, o quedar sujeto a procedimientos similares; desastres naturales y otros eventos imprevistos (incluidos los peligros para la salud global, como la COVID-19); y nuestra capacidad para implementar nuestro programa de acción climática “Futuro en Acción” y alcanzar nuestras metas y objetivos de sostenibilidad.

Aviso Legal

Diversos factores podrían causar que las expectativas, resultados esperados y/o proyecciones de Cemex expresadas en el presente reporte no se alcancen y/o no produzcan los beneficios y/o resultados esperados, como tales beneficios o resultados están sujetos a incertidumbres, costos, desempeño y ritmo de éxito y/o implementación de tecnologías, algunas de las cuales aún no están probadas, entre otros factores. Si uno o más de estos riesgos o factores inciertos se materializan, o si los supuestos utilizados resultasen incorrectos, los resultados reales podrían variar materialmente de resultados históricos, desempeño o logros y/o resultados, desempeño o logros expresa o implícitamente previstos por las declaraciones sobre condiciones futuras, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre nosotros o nuestras subsidiarias. Las declaraciones sobre condiciones futuras no deberán ser consideradas como garantías de desempeño en un futuro, ni los resultados o desarrollos son indicativos de resultados o desarrollos en periodos subsecuentes. Los resultados actuales de las operaciones de Cemex y el desarrollo de las condiciones de mercado en los que Cemex opera, o cualquier otra circunstancia que pueda materializarse, puede variar materialmente de aquellas descritas en, o sugeridas por, las declaraciones sobre condiciones futuras contenidas en el presente. Cualquiera o todas las declaraciones sobre eventos futuros de Cemex puede resultar ser incorrecta y los factores aquí identificados no son exhaustivos. En consecuencia, no se debe depositar una confianza indebida en las declaraciones sobre eventos futuros, que presentan referencias únicamente a la fecha en la que se hacen. Estas declaraciones sobre condiciones futuras y la información contenida en este reporte se hacen y declaran en las fechas especificadas en este reporte y están sujetas a cambios sin previo aviso, y excepto en la medida legalmente requerida, expresamente nos deslindamos de cualquier obligación o compromiso de actualizar o corregir la información contenida en este reporte o actualizar cualquier declaración sobre condiciones futuras contenida en este reporte, ya sea como el resultado de reflejar nueva información, la ocurrencia de eventos o circunstancias previstas o imprevistas, cualquier cambio en nuestras expectativas con respecto a dichas declaraciones sobre condiciones futuras, cualquier cambio en eventos, condiciones o circunstancias en las que se basa dicha declaración, o cualesquiera. Los lectores deberán revisar reportes futuros presentados o proporcionados por nosotros ante la SEC y la Bolsa Mexicana de Valores. La información de mercado empleada en este reporte que no se atribuye a una fuente en específico son estimaciones de Cemex y no han sido verificadas por terceros independientes. Cierta información financiera y estadística contenida en este reporte está sujeta a ajustes de redondeo. De conformidad con lo anterior, cualquier discrepancia entre los totales y la suma de las cantidades listadas se deberá al redondeo. A menos que se especifique lo contrario, todas las referencias a logros o metas se refieren a logros o metas internas.

Este reporte incluye ciertas medidas financieras no en acorde a las Normas Internacionales de Información Financiera (International Financial Reporting Standards) ("IFRS") que difieren de la información financiera presentada por Cemex de acuerdo con IFRS en sus estados financieros y reportes que contienen información financiera. Las medidas financieras no IFRS mencionadas incluyen "Flujo de Operación" (utilidad de operación antes de otros gastos, neto más depreciación y amortización) y "Margen de Flujo de Operación". La medida financiera IFRS más cercana a Flujo de Operación es "utilidad de operación antes de otros gastos, neto", ya que Flujo de Operación agrega depreciación y amortización a la medida financiera IFRS. Nuestro Margen de Flujo de Operación se calcula dividiendo nuestro Flujo de Operación del período entre nuestros ingresos según se reporta en nuestros estados financieros. Creemos que no hay una medida financiera IFRS cercana para comparar el Margen de Flujo de Operación. Estas medidas financieras no IFRS están diseñadas para complementar y no deben considerarse superiores a las medidas financieras calculadas de acuerdo con IFRS. Aunque Flujo de Operación y Margen de Flujo de Operación no son indicadores de desempeño operativo, sustituto de flujos de efectivo o medidas de posición financiera bajo IFRS, Flujo de Operación es el indicador financiero utilizado por la administración de Cemex para medir el desempeño operativo y la rentabilidad, para la toma de decisiones y asignación de recursos. Asimismo, nuestros acreedores utilizan nuestro Flujo de Operación para medir nuestra habilidad para fondear internamente inversiones de capital, para servir o incurrir deuda y para cumplir con razones financieras bajo nuestros acuerdos de crédito. Adicionalmente, la administración de Cemex revisa regularmente nuestro Margen de Flujo de Operación por segmento reportable y de manera consolidada como medida de desempeño y rentabilidad. Estas medidas financieras no IFRS no tienen un significado estandarizado y, por lo tanto, es poco probable que sean comparables con medidas de títulos similares presentadas por otras empresas. Las medidas financieras no IFRS presentadas en los reportes, presentaciones y documentos por revelarse durante la conferencia telefónica y presentación audio webcast de los resultados del cuarto trimestre de 2024 de Cemex se proporcionan únicamente con fines informativos y no deben interpretarse como asesoría en inversiones, financieros u otros.

Asimismo, este reporte incluye estadística respecto a la producción, distribución, mercadotecnia y venta de cemento, concreto premezclado, clínker, agregados y Soluciones Urbanas. Cemex generó algunos de estos datos de manera interna y algunos fueron obtenidos de publicaciones y reportes independientes de la industria que Cemex consideró ser fuentes confiables. Cemex no ha verificado esta información ni ha buscado el consentimiento de ninguna organización para hacer referencia a estos reportes en este reporte. Cemex actúa en estricto cumplimiento de las leyes de anticorrupción y, por consiguiente, entre otras medidas, tiene una política de fijación de precios que ha sido desarrollada con terceros independientes de la cual el elemento central es fijar los precios de los productos y servicios de Cemex basado en su calidad y características, así como su valor para los clientes de Cemex. Cemex no acepta ninguna comunicación o acuerdo de ningún tipo con competidores referentes a la determinación de los precios de Cemex de los productos y servicios de Cemex. Salvo que el contexto indique lo contrario, todas las referencias a los esfuerzos de fijación de precio, incremento o disminución de los precios, se refieren a los precios de Cemex de los productos de Cemex.

Además, la información contenida en el presente reporte incluye referencias a actividades, productos, activos o proyectos etiquetados como "verdes", "sociales", "sostenibles" o equivalentes. Actualmente no existe un conjunto único de definiciones o estándares (legales, regulatorios o de otro tipo) globalmente reconocidos o aceptados, consistentes y comparables, ni un consenso generalizado entre mercados i) en cuanto a lo que constituye una economía "verde", "social", o "sostenible" o que tenga una actividad, producto o activo con una etiqueta equivalente; o ii) en cuanto a qué atributos precisos se requieren para que una actividad, producto o activo en particular se defina como "verde", "social" o "sostenible" o cualquier otra etiqueta equivalente; o iii) en cuanto al clima y la financiación sostenible y las actividades de financiación y su clasificación y presentación de reportes. Por lo tanto, hay poca certeza, y no se da ninguna garantía o representación de que dichas actividades y/o reportes de esas actividades cumplirán con las expectativas o requisitos presentes o futuros para describir o clasificar la financiación y las actividades de financiación como "verdes", "sociales", o "sostenible" o atribuir etiquetas similares. Esperamos que las políticas, los requisitos regulatorios, los estándares y las definiciones se desarrollen y evolucionen continuamente con el tiempo.

A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODOS LOS NÚMEROS EN ESTE DOCUMENTO SE PRESENTAN EN DÓLARES Y ESTÁN BASADOS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONFORME A LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA, SEGÚN CORRESPONDA

Copyright Cemex, S.A.B. de C.V. y subsidiarias.



Resultados del Cuarto Trimestre 2024

Salvo que el contexto indique lo contrario, las referencias utilizadas en esta presentación a “Cemex”, “nosotros”, “hemos” o “nuestro(s)”, se refieren a Cemex, S.A.B. de C.V. (BMV: CEMEX.CPO) y sus entidades consolidadas. La información incluida en esta presentación contiene ciertas declaraciones sobre condiciones futuras dentro del contexto de la Sección 27A de la Ley de Valores de 1933 de los Estados Unidos (U.S. Securities Act of 1933), según sea enmendado, y la Sección 21E de la Ley de Bolsa de Valores de 1934 de los Estados Unidos (U.S. Securities Exchange Act of 1934), según sea enmendado. Tenemos la intención de que estas declaraciones sobre condiciones futuras sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para declaraciones sobre condiciones futuras conforme a la definición de la Ley de Reforma de Litigios Privados sobre Valores de los Estados Unidos de 1995 (U.S. Private Securities Litigation Reform Act of 1995). Estas declaraciones están necesariamente sujetas a riesgos, incertidumbres y presunciones, incluyendo, pero no limitándose a declaraciones relacionadas con nuestros planes, objetivos, expectativas (financieras o cualesquiera) y dichas declaraciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como “podrá”, “asumir”, “podría”, “debería”, “continuar”, “haría”, “puede”, “considerar”, “anticipar”, “estimar”, “proyectar”, “esperar”, “visualizar”, “planear”, “crear”, “prever”, “predecir”, “posible”, “objetivo”, “meta”, “estrategia”, “pretender”, “buscan”, u otros términos que refieren a condiciones futuras. Estas declaraciones sobre condiciones futuras reflejan, a menos que se indique lo contrario, a la fecha en que se hacen tales estimaciones sobre condiciones futuras, nuestras expectativas y proyecciones actuales sobre los eventos futuros basándonos en nuestro conocimiento de los hechos y circunstancias presentes y supuestos sobre eventos futuros. Si bien Cemex considera que dichas expectativas son razonables, no se puede asegurar que estas expectativas se demuestren acertadas, y los resultados actuales pueden diferir significativamente de los resultados históricos o los resultados anticipados por declaraciones sobre condiciones futuras derivado de varios factores. Entre otros, dichos riesgos, incertidumbres, presunciones y otros factores importantes que pudieran causar que los resultados difieran, o que pudieran afectarnos, incluyen aquellos descritos en el último reporte anual y los detallados periódicamente en otros documentos presentados por Cemex con la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América (U.S. Securities and Exchange Commission) (“SEC”) y la Bolsa Mexicana de Valores, factores que son incorporados por referencia, e incluyen, sin limitar: cambios en las condiciones económicas, políticas y sociales generales, incluidos nuevos gobiernos y decisiones implementadas por dichos nuevos gobiernos, elecciones, cambios en la inflación, tasas de interés y de cambio de divisas, niveles de empleo, crecimiento de la población, cualquier desaceleración en el flujo de remesas a los países en los que tenemos operaciones, confianza del consumidor y liquidez de los mercados financieros y de capital de México, Estados Unidos de América, la Unión Europea, Reino Unido u otros países en los que operamos; la actividad cíclica del sector de la construcción y la reducción de la actividad de la construcción en nuestros mercados finales; nuestra exposición a sectores que afectan nuestros negocios y los de nuestros clientes, particularmente aquellos que operan en los sectores de construcción comercial y residencial, y los sectores de infraestructura y energía; volatilidad en los valores y pasivos de los activos del plan de pensión, que pueden requerir contribuciones en efectivo a los planes de pensión; cambios en los niveles de gasto para la construcción residencial y comercial; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo o líneas de crédito de capital de trabajo, que pueden ayudarnos en relación con los ciclos del mercado; cualquier impacto de no mantener nuestra calificación de deuda con grado de inversión en nuestro costo de capital y en el costo de los productos y servicios que compramos; disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes relacionados de materias primas, así como de bienes y servicios en general, en particular aumentos en los precios como resultado de la inflación; nuestra capacidad para mantener y expandir nuestra red de distribución y mantener relaciones favorables con terceros que nos suministran equipos y proveedores esenciales; competencia en los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios; el impacto de los costos de limpieza ambiental y otras medidas correctivas, y otros pasivos ambientales, climáticos y relacionados con negocios, activos y/o operaciones existentes y/o desinvertidos; nuestra capacidad de asegurar y permitir reservas agregadas en áreas estratégicamente ubicadas; el momento y la cantidad de financiamiento federal, estatal y local para infraestructura; cambios en nuestra tasa impositiva efectiva; nuestra capacidad de cumplir e implementar tecnologías u otras iniciativas que apuntan a reducir y/o capturar las emisiones de CO2 en jurisdicciones con regulaciones de carbono vigentes o en los países en los que operamos; el entorno legal y regulatorio, incluidas las leyes y regulaciones ambientales, de energía, fiscales, antimonopolio, sanciones, control de exportaciones, de derechos humanos y bienestar laboral, y relacionadas con las adquisiciones; los efectos de las fluctuaciones monetarias en nuestros resultados de operaciones y condiciones financieras; nuestra capacidad de satisfacer nuestras obligaciones bajo nuestros contratos de deuda, las actas de emisión que gobiernan nuestras notas en circulación y nuestros otros instrumentos de deuda y obligaciones financieras, incluyendo nuestras notas subordinadas sin vencimiento fijo; procedimientos o disputas legales o regulatorios adversos, como demandas colectivas o de cumplimiento u otros procedimientos iniciados por terceros, autoridades gubernamentales y organismos regulatorios; nuestra capacidad de proteger nuestra reputación; nuestra capacidad de consumir las ventas de activos o consumir ventas de activos en términos favorables para Cemex, integrar completamente los negocios recién adquiridos, lograr ahorros de costos a partir de nuestras iniciativas de reducción de costos, implementar nuestras iniciativas comerciales y de precios para nuestros productos y, en general, cumplir con los objetivos de nuestra estrategia de negocios; la creciente dependencia de la infraestructura de tecnología de la información para nuestras ventas, facturación, adquisiciones, estados financieros, y otros procesos que puedan afectar negativamente nuestras ventas y operaciones en caso de que la infraestructura no funcione según lo previsto, experimente dificultades técnicas, o esté sujeta a invasión, interrupción o daños causados por circunstancias fuera de nuestro control, incluidos los ciberataques, eventos catastróficos, cortes de energía, desastres naturales, fallas en el sistema informático o la red, u otras violaciones de seguridad; efectos del cambio climático, en particular reflejado en las condiciones climáticas, lo que incluye, entre otros, lluvia y nieve excesivas, escasez de agua utilizable y desastres naturales tales como terremotos e inundaciones, que podrían afectar nuestras instalaciones o los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios o de donde abastecemos nuestras materias primas; barreras comerciales, incluidos aranceles o impuestos de importación y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios o retiros de acuerdos de libre comercio, incluyendo el T-MEC; disponibilidad y costo de camiones, vagones, barcazas y barcos, así como sus operadores y conductores autorizados, para el transporte de nuestros materiales y que forman parte de nuestra cadena de suministro; escasez y limitaciones de mano de obra; nuestra capacidad para contratar, compensar y retener eficazmente a nuestro personal clave y mantener relaciones laborales satisfactorias; nuestra capacidad para detectar y prevenir el lavado de dinero, el financiamiento del terrorismo y la corrupción, así como otras actividades ilegales; actividades terroristas y criminales organizadas, disturbios sociales, así como eventos geopolíticos, como hostilidades, guerra y conflictos armados, incluida la guerra actual entre Rusia y Ucrania. conflictos en Medio Oriente y cualquier inseguridad y hostilidad en México relacionadas con actividades ilegales o el crimen organizado y cualquier acción que cualquier gobierno tome para prevenir estas actividades ilegales y el crimen organizado; el impacto de pandemias, epidemias o brotes de enfermedades infecciosas y la respuesta de los gobiernos y otros terceros, que puedan afectar negativamente, entre otros asuntos, la capacidad de nuestras instalaciones operativas para funcionar a un nivel total o parcial, cadenas de suministro, operaciones internacionales, disponibilidad de liquidez, confianza de los inversionistas y gasto de consumo, así como la disponibilidad y demanda de nuestros productos y servicios; cambios en la economía que afecten la demanda de bienes de consumo y, en consecuencia, la demanda de nuestros productos y servicios; a gravedad y duración de una desaceleración económica o recesión, la inestabilidad del panorama empresarial y la falta de disponibilidad de crédito; declaraciones de insolvencia o quiebra, o quedar sujeto a procedimientos similares; desastres naturales y otros eventos imprevistos (incluidos los peligros para la salud global, como la COVID-19) y nuestra capacidad para implementar nuestro programa de acción climática “Futuro en Acción” y alcanzar nuestras metas y objetivos de sostenibilidad.

Diversos factores podrían causar que las expectativas, resultados esperados y/o proyecciones de Cemex expresadas en esta presentación no se alcancen y/o no produzcan los beneficios y/o resultados esperados, como tales beneficios o resultados están sujetos a incertidumbres, costos, desempeño y ritmo de éxito y/o implementación de tecnologías, algunas de las cuales aún no están probadas, entre otros factores. Si uno o más de estos riesgos o factores inciertos se materializan, o si los supuestos utilizados resultasen incorrectos, los resultados reales podrían variar materialmente de resultados históricos, desempeño o logros y/o resultados, desempeño o logros expresa o implícitamente previstos por las declaraciones sobre condiciones futuras, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre nosotros o nuestras subsidiarias. Las declaraciones sobre condiciones futuras no deberán ser consideradas como garantías de desempeño en un futuro, ni los resultados o desarrollos son indicativos de resultados o desarrollos en periodos subsiguientes. Los resultados actuales de las operaciones de Cemex y el desarrollo de mercado en los que Cemex opera, o cualquier otra circunstancia que pueda materializarse, puede variar materialmente de aquellas descritas en, o sugeridas por, las declaraciones sobre condiciones futuras contenidas en el presente. Cualquiera o todas las declaraciones sobre eventos futuros de Cemex puede resultar ser incorrecta y los factores aquí identificados no son exhaustivos. En consecuencia, no se debe depositar una confianza indebida en las declaraciones sobre eventos futuros, que presentan referencias únicamente a la fecha en la que se hacen. Estas declaraciones sobre condiciones futuras y la información contenida en esta presentación se hacen y declaran en las fechas especificadas en esta presentación y están sujetas a cambios sin previo aviso, y excepto en la medida legalmente requerida, expresamente nos deslindamos de cualquier obligación o compromiso de actualizar o corregir la información contenida en esta presentación o actualizar cualquier declaración sobre condiciones futuras contenida en esta presentación, ya sea como el resultado de reflejar nueva información, la ocurrencia de eventos o circunstancias previstas o imprevistas, cualquier cambio en nuestras expectativas con respecto a dichas declaraciones sobre condiciones futuras, cualquier cambio en eventos, condiciones o circunstancias en las que se basa dicha declaración, o cualesquiera. Los lectores deberán revisar reportes futuros presentados o proporcionados por nosotros ante la SEC y la Bolsa Mexicana de Valores. La información de mercado empleada en esta presentación que no se atribuye a una fuente en específico son estimaciones de Cemex y no han sido verificadas por terceros independientes. Cierta información financiera y estadística contenida en esta presentación está sujeta a ajustes de redondeo. De conformidad con lo anterior, cualquier discrepancia entre los totales y la suma de las cantidades listadas se deberá al redondeo. A menos que se especifique lo contrario, todas las referencias a logros o metas se refieren a logros o metas internas.

Esta presentación incluye ciertas medidas financieras no en acorde a las Normas Internacionales de Información Financiera (International Financial Reporting Standards) (“IFRS”) que difieren de la información financiera presentada por Cemex de acuerdo con IFRS en sus estados financieros y reportes que contienen información financiera. Las medidas financieras no IFRS mencionadas incluyen “Flujo de Operación” (utilidad de operación antes de otros gastos, neto más depreciación y amortización) y “Margen de Flujo de Operación”. La medida financiera IFRS más cercana a Flujo de Operación es “utilidad de operación antes de otros gastos, neto”, ya que Flujo de Operación agrega depreciación y amortización a la medida financiera IFRS. Nuestro Margen de Flujo de Operación se calcula dividiendo nuestro Flujo de Operación del periodo entre nuestros ingresos según se reporta en nuestros estados financieros. Creemos que no hay una medida financiera IFRS cercana para comparar el Margen de Flujo de Operación. Estas medidas financieras no IFRS están diseñadas para complementar y no deben considerarse superiores a las medidas financieras calculadas de acuerdo con IFRS. Aunque Flujo de Operación y Margen de Flujo de Operación no son indicadores de desempeño operativo, sustituto de flujos de efectivo o medidas de posición financiera bajo IFRS, Flujo de Operación es el indicador financiero utilizado por la administración de Cemex para medir el desempeño operativo y la rentabilidad, para la toma de decisiones y asignación de recursos. Asimismo, nuestros acreedores utilizan nuestro Flujo de Operación para medir nuestra habilidad para fondear internamente inversiones de capital, para servir o incurrir deuda y para cumplir con razones financieras bajo nuestros acuerdos de crédito. Adicionalmente, la administración de Cemex revisa regularmente nuestro Margen de Flujo de Operación por segmento reportable y de manera consolidada como medida de desempeño y rentabilidad. Estas medidas financieras no IFRS no tienen un significado estandarizado y, por lo tanto, es poco probable que sean comparables con medidas de títulos similares presentadas por otras empresas. Las medidas financieras no IFRS presentadas en los reportes, presentaciones y documentos por revelarse durante la conferencia telefónica y presentación audio webcast de los resultados del cuarto trimestre de 2024 de Cemex se proporcionan únicamente con fines informativos y no deben interpretarse como asesoría en inversiones, financieros u otros.

Asimismo, esta presentación incluye estadística respecto a la producción, distribución, mercadotecnia y venta de cemento, concreto premezclado, clínker, agregados y Soluciones Urbanas. Cemex generó algunos de estos datos de manera interna y algunos fueron obtenidos de publicaciones y reportes independientes de la industria que Cemex consideró ser fuentes confiables. Cemex no ha verificado esta información ni ha buscado el consentimiento de ninguna organización para hacer referencia a estos reportes en esta presentación. Cemex actúa en estricto cumplimiento de las leyes de anticorrupción y, por consiguiente, entre otras medidas, tiene una política de fijación de precios que ha sido desarrollada con terceros independientes de la cual el elemento central es fijar los precios de los productos y servicios de Cemex basado en su calidad y características, así como su valor para los clientes de Cemex. Cemex no acepta ninguna comunicación o acuerdo de ningún tipo con competidores referentes a la determinación de los precios de Cemex de los productos y servicios de Cemex. Salvo que el contexto indique lo contrario, todas las referencias a los esfuerzos de fijación de precio, incremento o disminución de los precios, se refieren a los precios de Cemex de los productos de Cemex. Además, la información contenida en esta presentación incluye referencias a actividades, productos, activos o proyectos etiquetados como “verdes”, “sociales”, “sostenibles” o equivalentes. Actualmente no existe un conjunto único de definiciones o estándares (legales, regulatorios o de otro tipo) globalmente reconocidos o aceptados, consistentes y comparables, ni un consenso generalizado entre mercados i) en cuanto a lo que constituye una economía “verde”, “social”, “o” “sostenible” o que tenga una actividad, producto o activo con una etiqueta equivalente; o ii) en cuanto a qué atributos precisos se requieren para que una actividad, producto o activo en particular se defina como “verde”, “social” o “sostenible” o cualquier otra etiqueta equivalente; o iii) en cuanto al clima y la financiación sostenible y las actividades de financiación y su clasificación y presentación de reportes. Por lo tanto, hay poca certeza, y no se da ninguna garantía o representación de que dichas actividades y/o reportes de esas actividades cumplirán con las expectativas o requisitos presentes o futuros para describir o clasificar la financiación y las actividades de financiación como “verdes”, “sociales”, o “sostenible” o atribuir etiquetas similares. Esperamos que las políticas, los requisitos regulatorios, los estándares y las definiciones se desarrollen y evolucionen continuamente con el tiempo.

Principales logros del 2024

Calificación de Grado de Inversión con razón de apalancamiento en 1.81x, nivel más bajo desde 2007

Contribución al EBITDA de ~\$344 millones de dólares de la estrategia de inversiones dirigidas al crecimiento

Flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento más alto desde 2017, ajustando por partidas no recurrentes¹

~\$2.2 miles de millones de dólares en desinversiones conduciendo a una reconfiguración significativa del portafolio

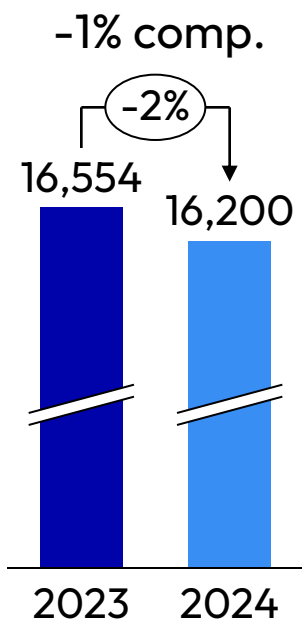
Anunciamos programa de dividendos progresivo

Financiamiento del Fondo de Innovación de la UE para captura de CO₂ en planta Rüdersdorf

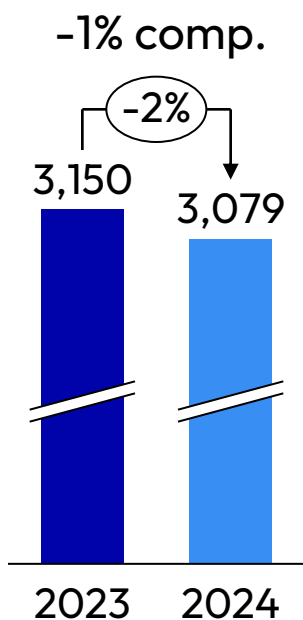
1) Ajustando por impuestos pagados no recurrentes

2024: Logrando sólidos resultados después de un 2023 excepcional

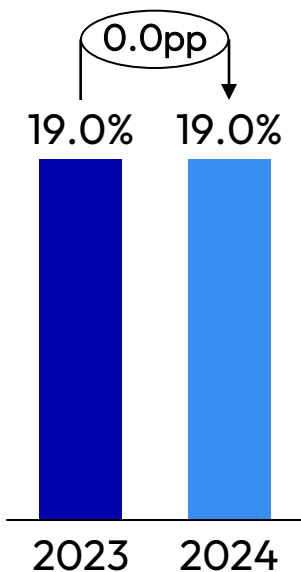
Ventas Netas



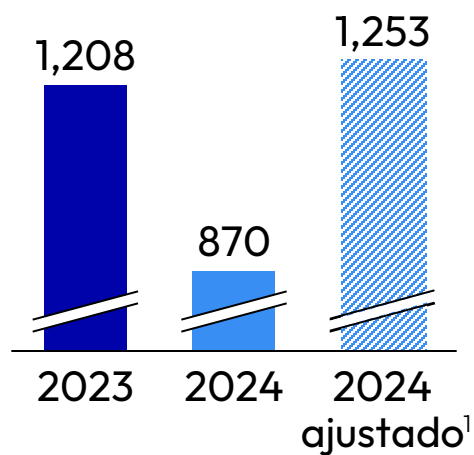
EBITDA



Margen de EBITDA



Flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento



4T:

4,027	3,811
-------	-------

0% comp.

705	681
-----	-----

+3% comp.

17.5%	17.9%
-------	-------

+0.4pp

511	676
-----	-----

Millones de dólares US

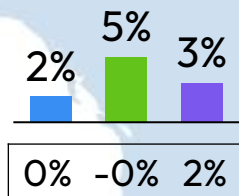
1) Ajustado por el pago de \$383 millones de dólares en 2024, relacionado a una multa fiscal en España



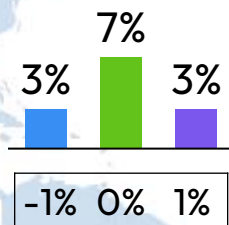
Estrategia de precios más que compensando la inflación en los costos de insumos

Variación de precios 2024 vs. 2023 y 4T24 vs. 3T24

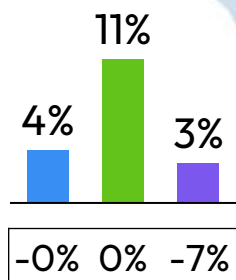
Estados Unidos



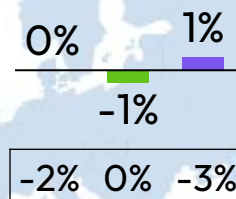
México



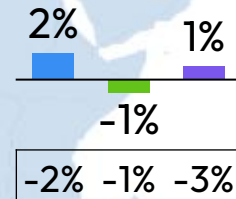
SCAC



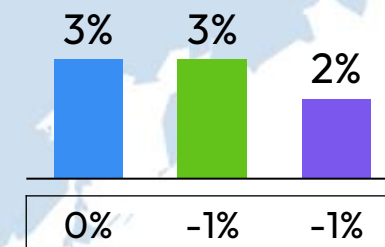
Europa



EMEA



PRECIOS CONSOLIDADOS 2024 (comp.)



- Secuencial (4T24 vs. 3T24)
- Cemento¹
- Concreto
- Agregados

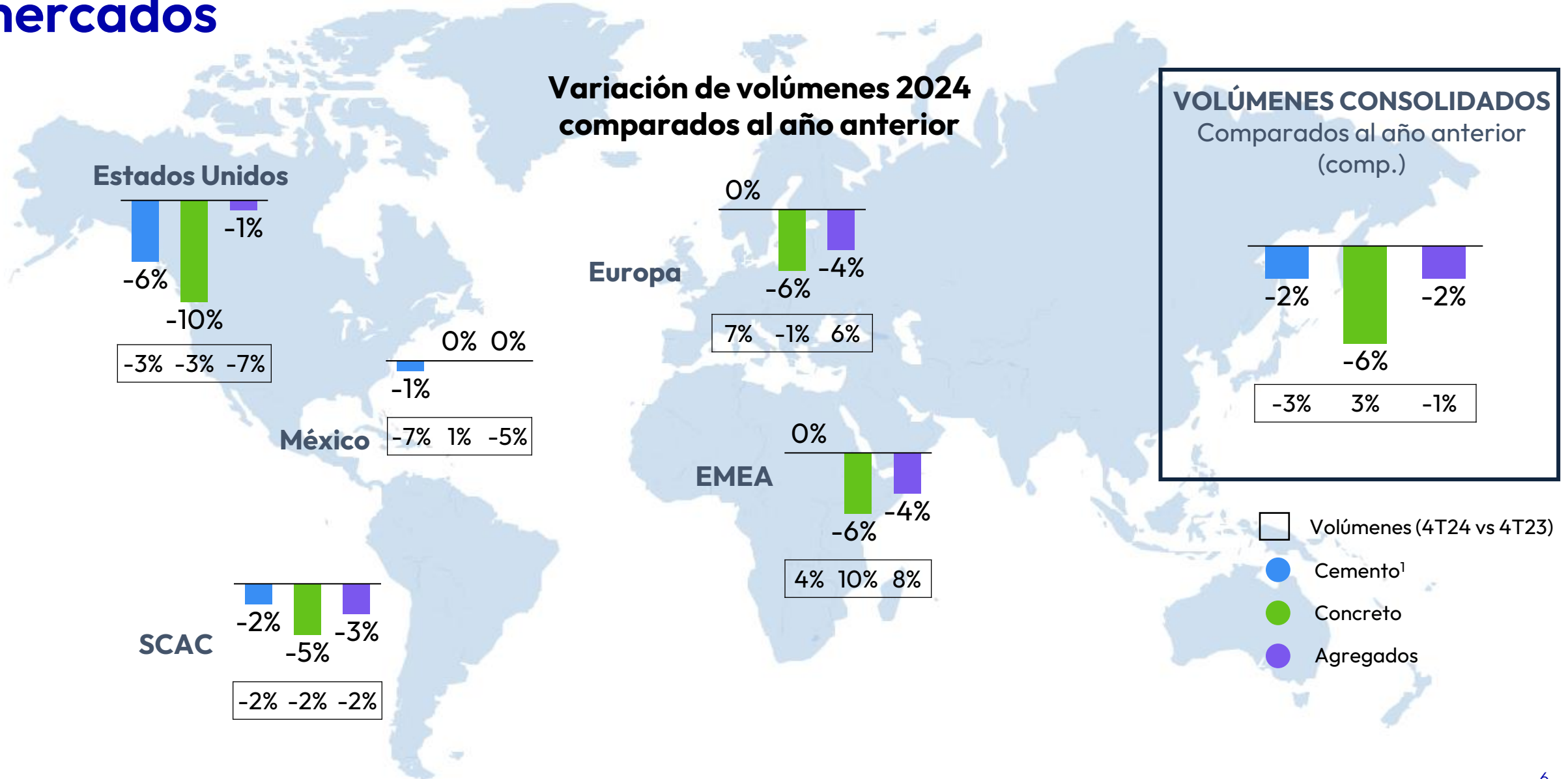
1) Cemento gris doméstico

Nota: Para Cemex y todas las regiones, los precios (comp.) son calculados utilizando el promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante

Entorno de volúmenes mejorando en la mayoría de los mercados

Variación de volúmenes 2024 comparados al año anterior

VOLÚMENES CONSOLIDADOS Comparados al año anterior (comp.)

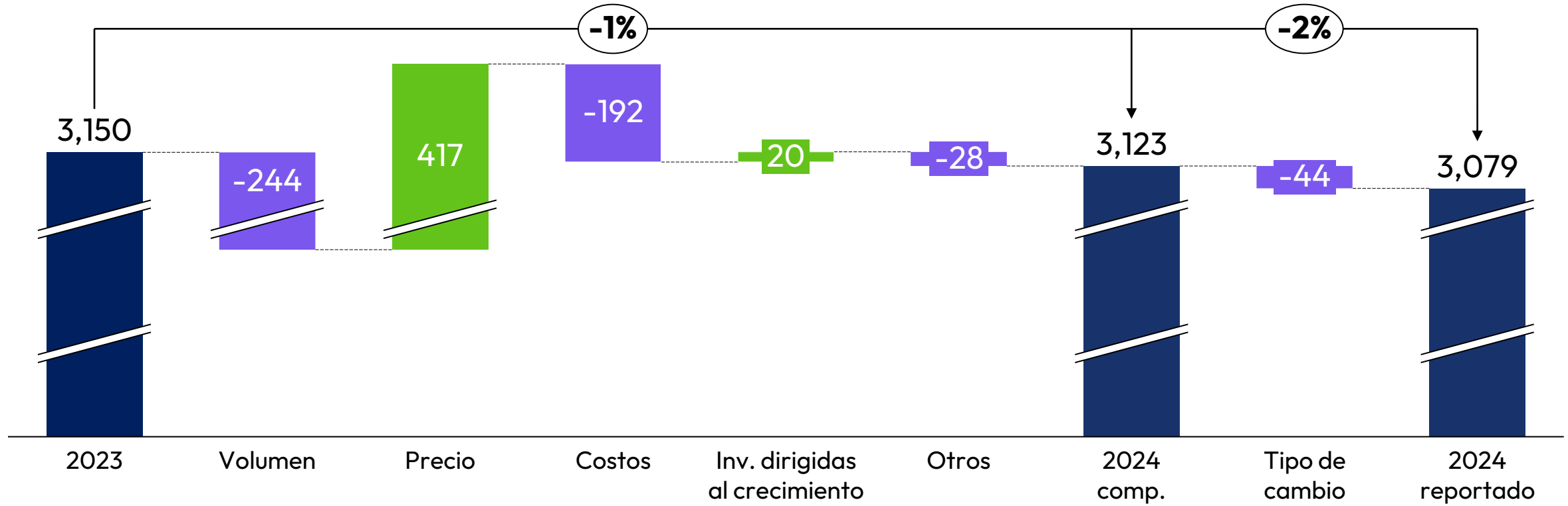


1) Cemento gris doméstico

Desempeño del EBITDA explicado principalmente por volúmenes



Variación de EBITDA 2024



Margen de EBITDA **19.0%**

+0.0pp

19.0%

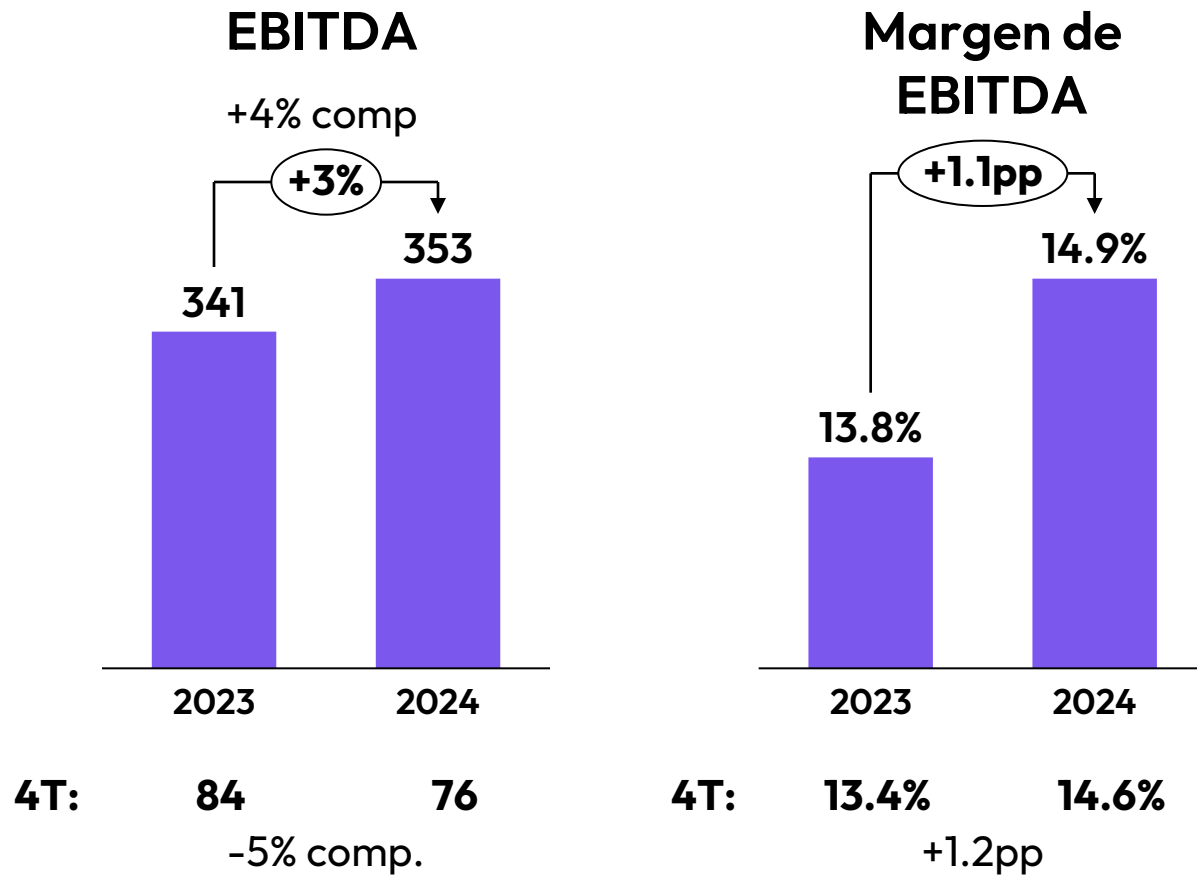
Costo de Ventas como % de Ventas **66.3%**

+0.1 pp

66.4%

Millones de dólares US

Soluciones Urbanas: Rentabilidad impulsada por el crecimiento en negocios de mayor margen



Soluciones Circulares¹

Tasa de crecimiento anual compuesto del EBITDA 2019-24

+90%



Morteros

+35%



Aditivos

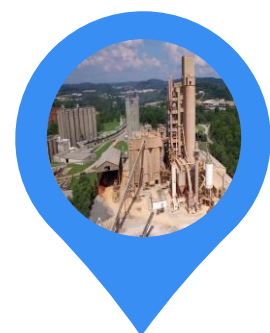
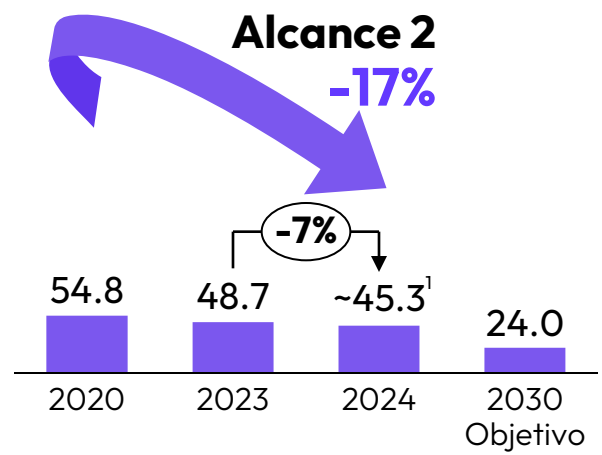
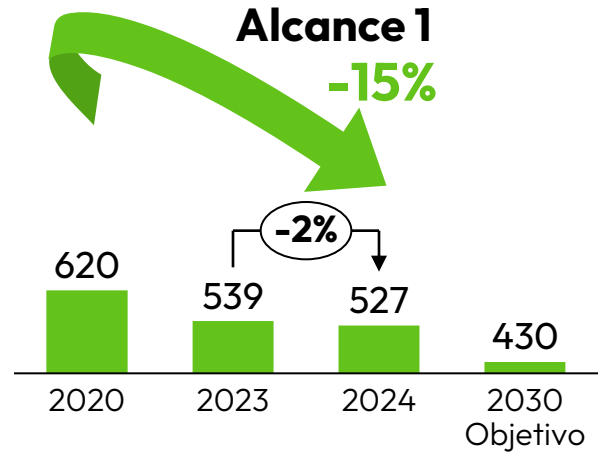
+22%

Estrategia ambiciosa para crecer **Aditivos, Morteros y Circularidad** en **plataformas globales robustas**

“Reducir antes de capturar” mientras innovamos para el Cero Neto



**Acelerando la descarbonización:
haciendo en 4 años lo que antes tomaba 16 años**



Planta de cemento Rüdersdorf

- **Consortio liderado por Cemex para CCUS** seleccionado para recibir €157 millones del Fondo de Innovación de la UE²
- Será la primera planta de Cemex con cero emisiones netas
- Con el objetivo de capturar 1.3 millones de toneladas de CO₂ al año

Planta de cemento Knoxville

- Elegida para el **centro de pruebas de captura, eliminación y conversión de carbono** financiado por el Departamento de Energía
- En colaboración con la Universidad de Illinois y una coalición de productores de cemento de Estados Unidos
- Uno de los cinco proyectos seleccionados para compartir \$101 millones de dólares para el desarrollo de centros de pruebas de CCUS para cemento y energía

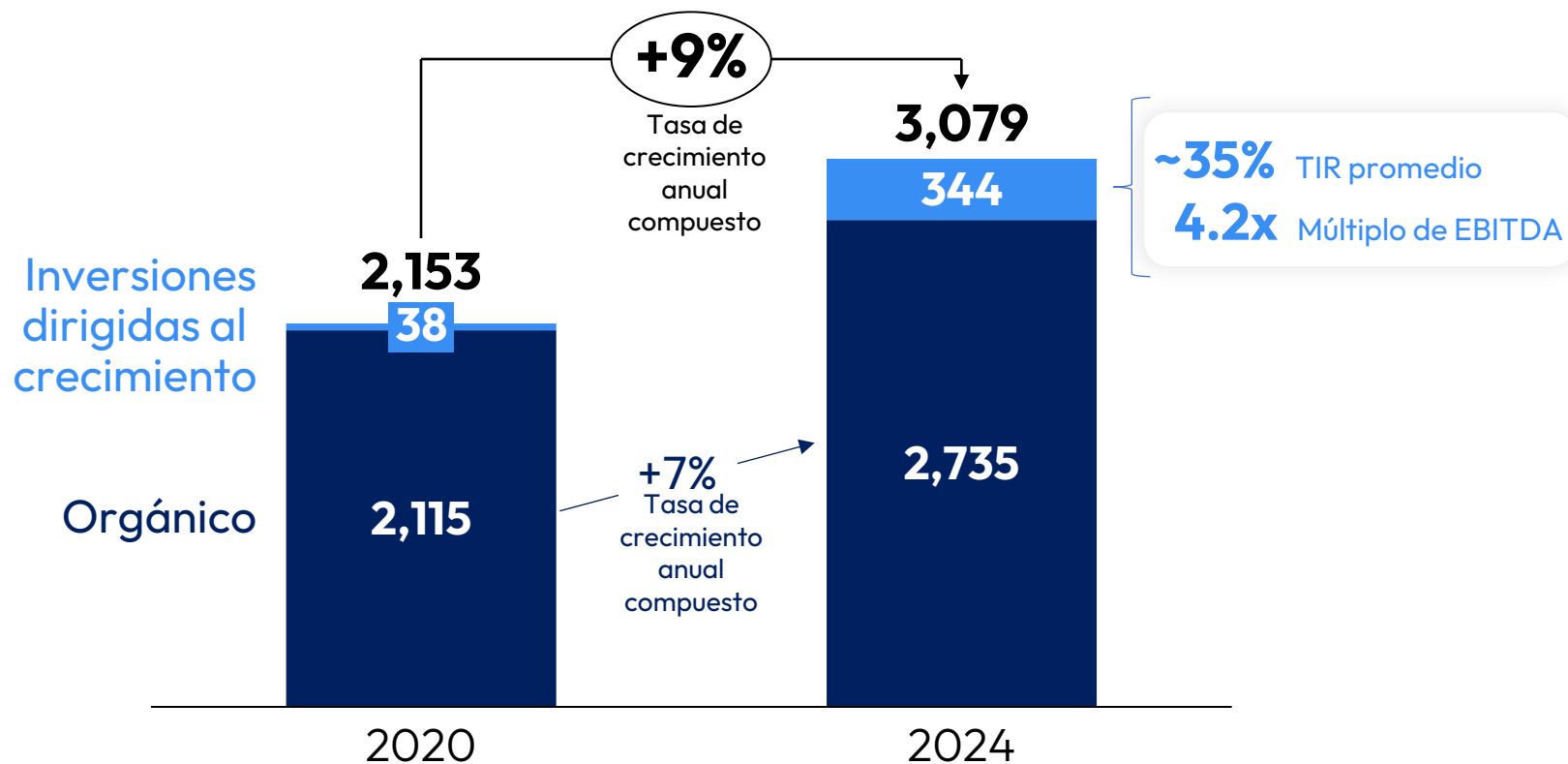
Kilogramos de CO₂ por tonelada de producto cementante. Alcance 1 se refiere a las emisiones netas. Toda la información excluye a Filipinas, República Dominicana, y Guatemala.

1) Cifra preliminar; cifra final se publicará en nuestro Reporte Integrado 2024

2) Apoyo financiero sujeto a completar exitosamente el proceso de preparación del apoyo financiero y a la firma del acuerdo del apoyo financiero con la UE

Inversiones dirigidas al crecimiento contribuyendo con un incremento de ~2% en el crecimiento del EBITDA consolidado

EBITDA¹ Consolidado
(\$ Millones de dólares)



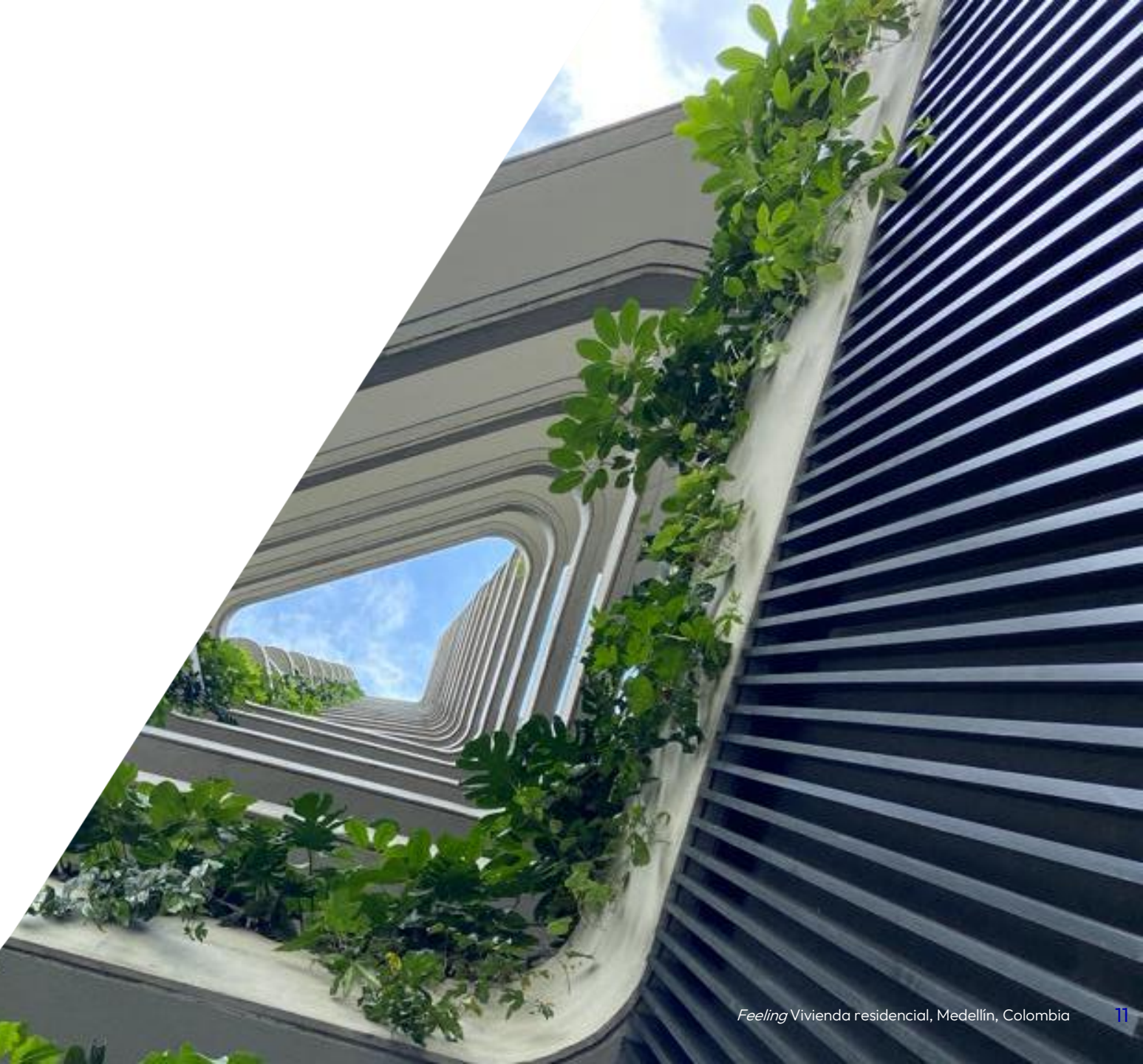
Portafolio de inversiones dirigidas al crecimiento
(\$ Miles de millones de dólares)



Esperando EBITDA de
~\$700 millones de dólares al 2028

1) Todos los periodos excluyen a Neoris, Filipinas, República Dominicana y Guatemala
Dólares US

Resultados por región



México: Primer semestre impulsa la rentabilidad anual

Millones de dólares US	4T24	2024
Ventas	1,050	4,881
% var (comp)	(6%)	1%
EBITDA	283	1,475
% var (comp)	(4%)	3%
Margen EBITDA	26.9%	30.2%
var pp	0.4pp	0.8pp

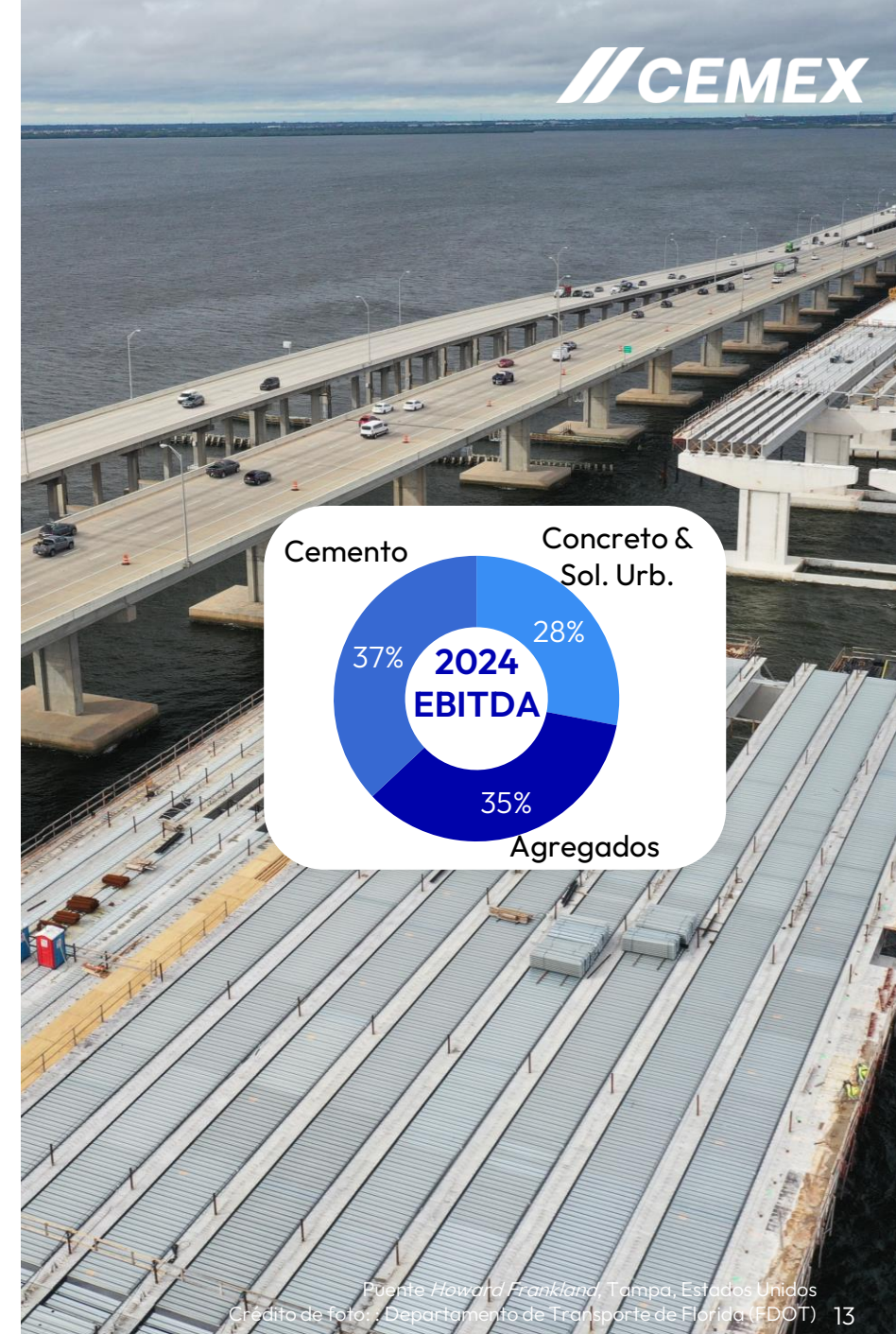
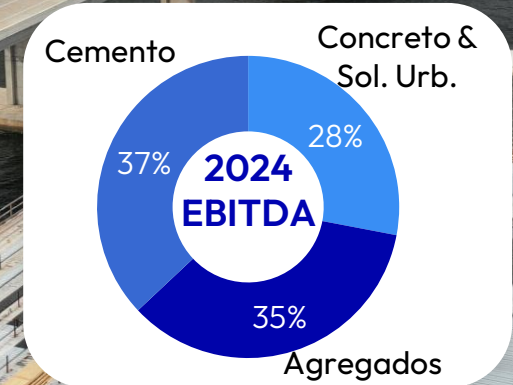
- Mayor EBITDA y margen en 2024, a pesar de menores volúmenes después de las elecciones
- Expansión del margen en el 4T24 como resultado de una dinámica positiva de precios/costos
- Después del mayor EBITDA en un cuarto trimestre registrado en 2023, base comparativa retadora en el 4T24
- Volúmenes de concreto continúan siendo apoyados por el sector formal en el 4T24
- Optimistas en los fundamentos a mediano plazo, siendo el 2025 un año de transición con un nuevo gobierno



Estados Unidos: Mayores márgenes a pesar del clima

Millones de dólares US	4T24	2024
Ventas	1,233	5,194
% var (comp)	(3%)	(3%)
EBITDA	238	1,031
% var (comp)	(0%)	(1%)
Margen EBITDA	19.3%	19.8%
var pp	0.5pp	0.3pp

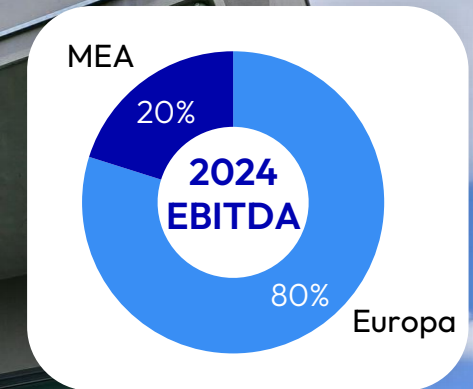
- Operaciones impactadas por eventos climáticos a lo largo del año, con un efecto estimado en el EBITDA de \$38 millones de dólares
- A pesar de las presiones en volúmenes, EBITDA estable con expansión en el margen
- Margen apoyado por los esfuerzos de optimización de costos, menores precios de combustible y menores importaciones, junto con precios más altos de nuestros productos
- Se espera que el crecimiento de los volúmenes en 2025 sea impulsado por el aumento en la actividad de los proyectos del programa de Inversión en Infraestructura y Empleo (IIJA), proyectos industriales y centros de datos



EMEA: Sólidos resultados en el 4T mientras continúa la recuperación en Europa

Millones de dólares US	4T24	2024
Ventas	1,155	4,631
% var (comp)	8%	(2%)
EBITDA	177	637
% var (comp)	43%	(3%)
Margen EBITDA	15.4%	13.8%
var pp	3.6pp	(0.3pp)

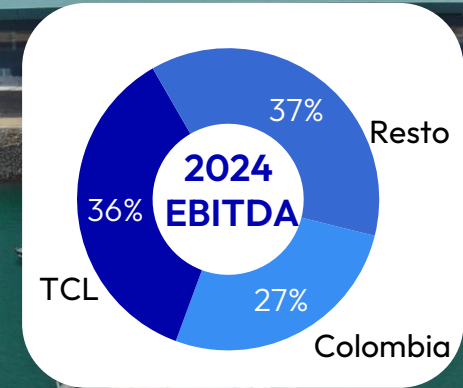
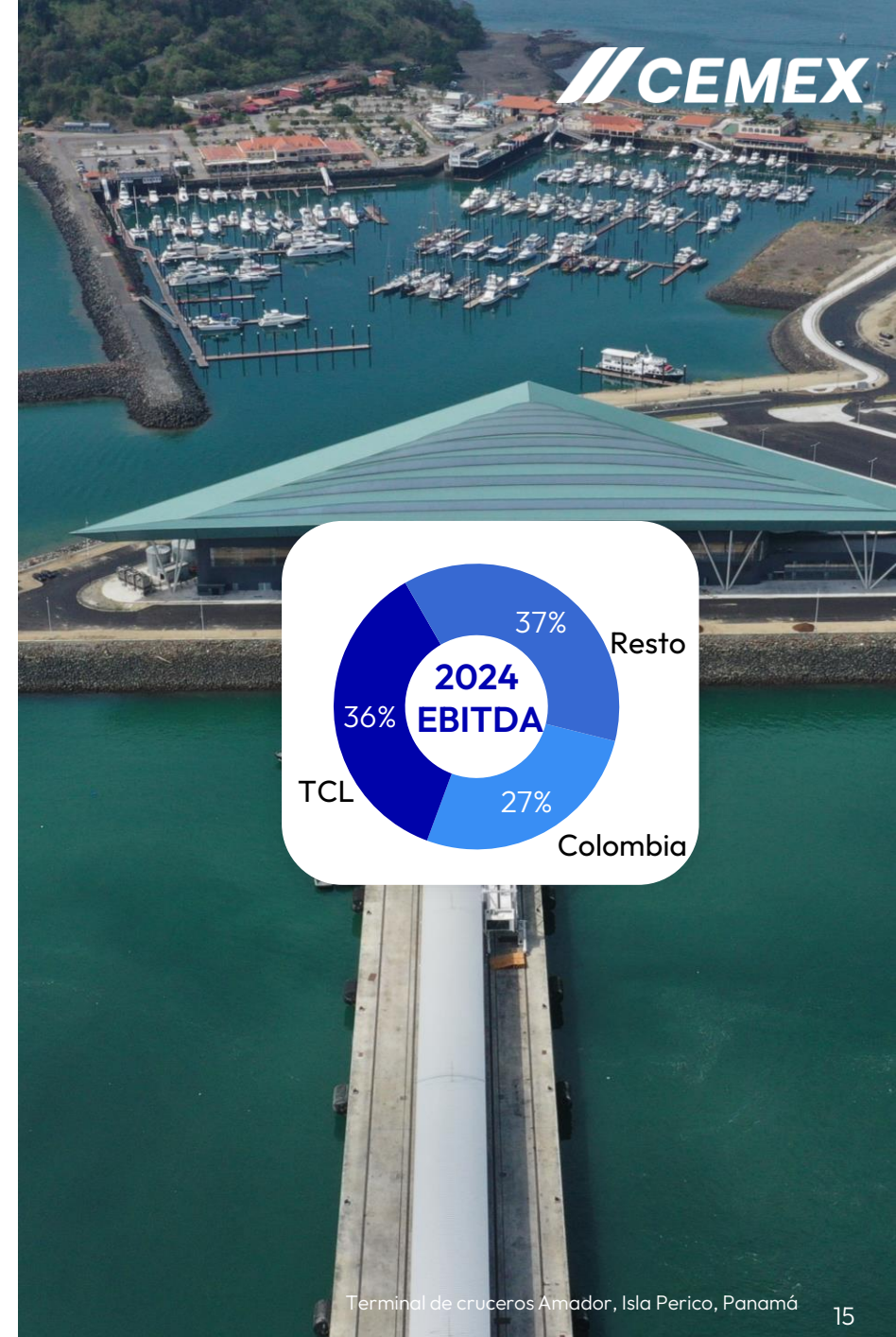
- Segundo trimestre consecutivo de crecimiento del EBITDA en Europa
- Crecimiento del volumen de cemento en el 4T24, en comparación con el mismo periodo del año anterior, en todos los mercados en Europa
- Europa del Este se mantiene como el motor de crecimiento debido al gasto en infraestructura financiado por la UE, mientras que Europa Occidental muestra señales de recuperación
- Europa alcanzando niveles récord de descarbonización; muy cerca de alcanzar los objetivos al 2030 de emisiones de CO₂ de la Asociación Europea de Cemento y de Cemex consolidado
- Para el 2025 esperamos que continúe la recuperación en Europa, impulsada por una mejora en la actividad de la construcción



SCAC: Resultados positivos en un entorno de demanda moderada

Millones de dólares US	4T24	2024
Ventas	297	1,244
% var (comp)	0%	0%
EBITDA	57	234
% var (comp)	2%	2%
Margen EBITDA	19.2%	18.8%
var pp	0.3pp	0.1pp

- Resultados positivos en 2024 a pesar de una moderación de los volúmenes, con un crecimiento en EBITDA impulsado por precios positivos
- Los precios del cemento y concreto crecieron 4% y 11% en 2024, respectivamente, compensando costos
- Sector formal impulsando la demanda con grandes proyectos de infraestructura
- Soluciones Urbanas alcanzó un crecimiento de EBITDA récord de 36% en 2024, con una expansión en el margen de 5.3pp

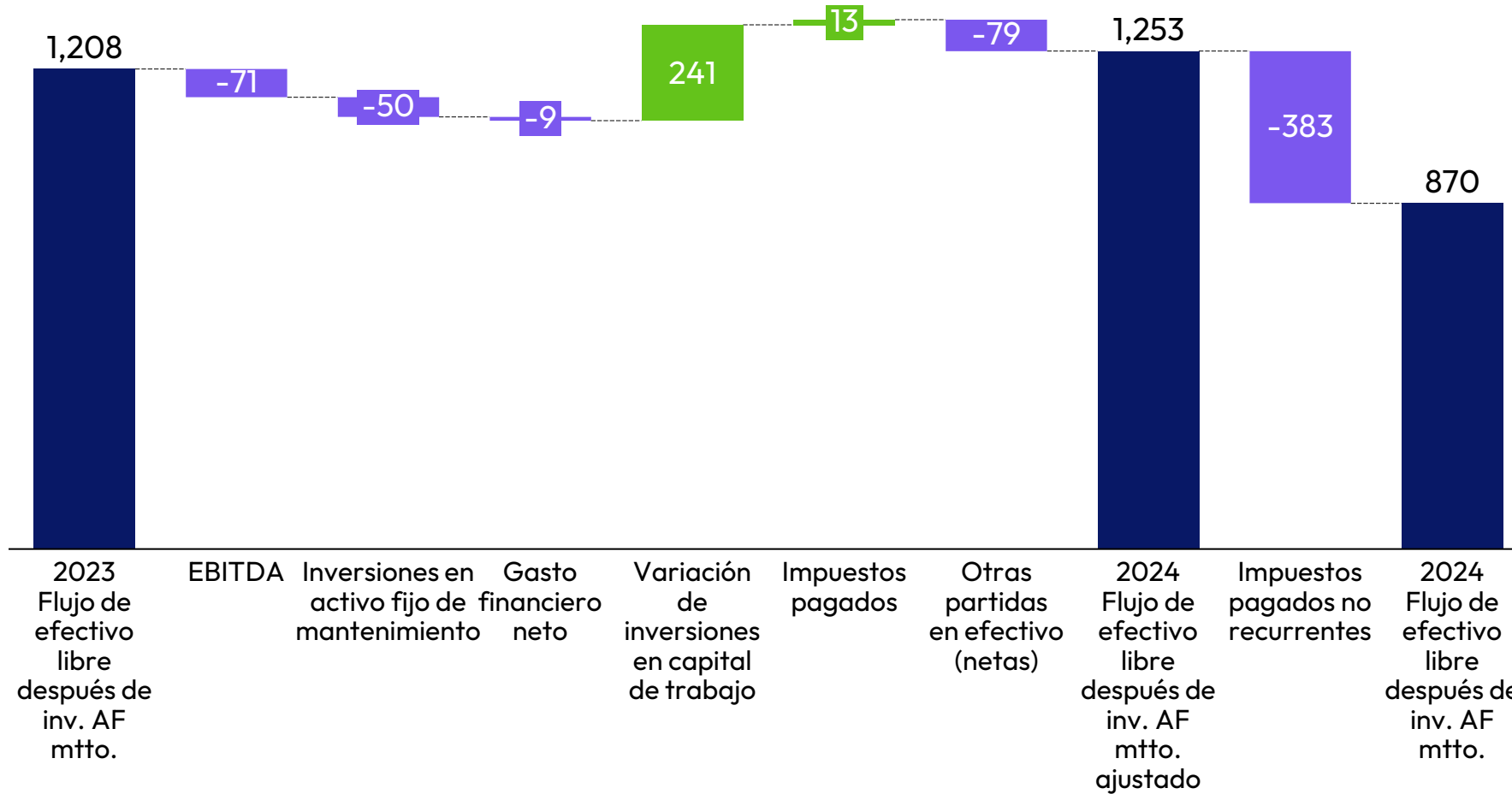


Avances Financieros

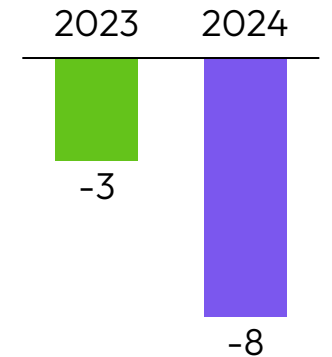


Puente Pelješac, Pelješac, Croacia
Construido con concreto Vertua, parte de nuestra familia de productos Vertua con atributos sostenibles

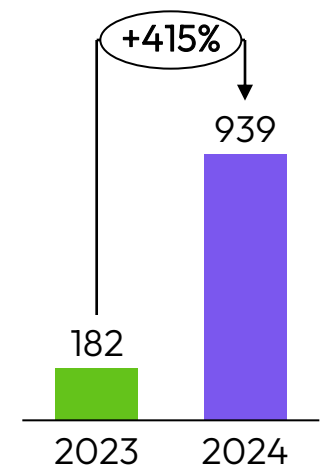
Mayor flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento, después de ajustar por partidas no recurrentes



Días de capital de trabajo promedio



Utilidad neta de la parte controladora



Estrategia de cobertura del Peso Mexicano redujo la deuda por \$215 millones de dólares en 2024

“Proyecto Cutting Edge”: programa de ahorros de \$350 millones de dólares en 3 años

Esperando alcanzar \$150 millones de dólares en EBITDA en 2025



Enfoque en cadena de suministro, logística y abastecimiento

Utilizar la **tecnología y la inteligencia artificial** para simplificar y automatizar **procesos** y el **flujo de trabajo**, conduciendo a una **experiencia del cliente y proveedor** mejorada

Enfoque en operaciones

Optimización continua de la red de cemento y concreto, **mezcla de combustibles** mejorada, mejora adicional en la **eficiencia del cemento** en Estados Unidos, junto con otras iniciativas de gastos de venta, generales y administrativos

Enfoque en flujo de efectivo libre

Ahorros adicionales a nivel del flujo de efectivo libre para 2025 y en adelante, principalmente en el **capital de trabajo, gastos financieros e inversión en activo fijo de mantenimiento**

Se espera alcanzar el monto total de \$350 millones de dólares en ahorros de EBITDA en 2027

Estimados 2025



Estimados 2025¹



EBITDA²

Costo de energía por tonelada de cemento producido

Inversiones en activo fijo

Inversión en capital de trabajo

Impuestos pagados

Costo de deuda³

Desempeño estable

Disminución porcentual de un dígito alto

~\$800 millones de dólares de mantenimiento, y
~\$600 millones de dólares de estratégico

Sin inversión incremental

~\$450 millones de dólares

Reducción de ~\$100 millones de dólares

Guiando a ~\$500 millones de dólares en ahorros en el flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento, una tasa de crecimiento de ~65%⁴ vs. 2024

1) Refleja las expectativas de Cemex al 6 de febrero de 2025

2) En términos comparables ajustando por operaciones continuas y manteniendo los tipos de cambio al 31 de diciembre de 2024 para lo que resta del año

3) Incluye cupones de notas subordinadas sin vencimiento fijo y el efecto de nuestro swap de divisas

4) Antes de "Otros gastos netos" en 2025; incluyendo cupones de las notas subordinadas

Apéndice

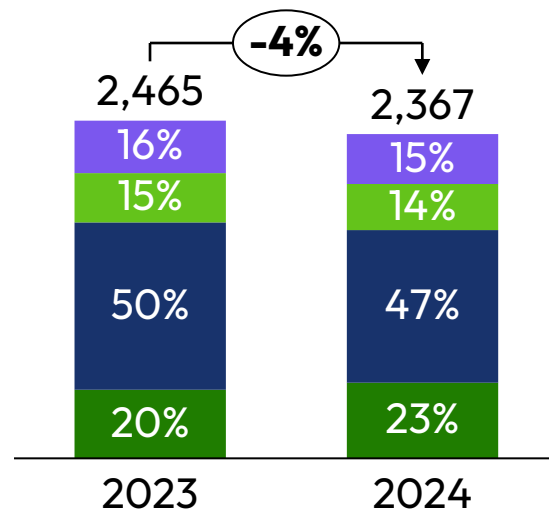


Soluciones Urbanas



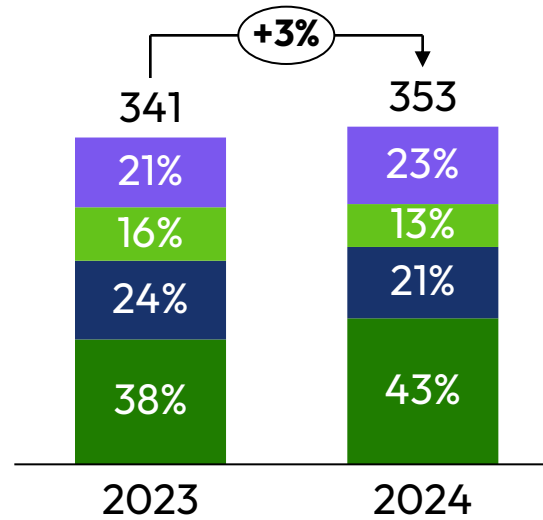
Ventas

-3% var. comp.



EBITDA

+4% var. comp.

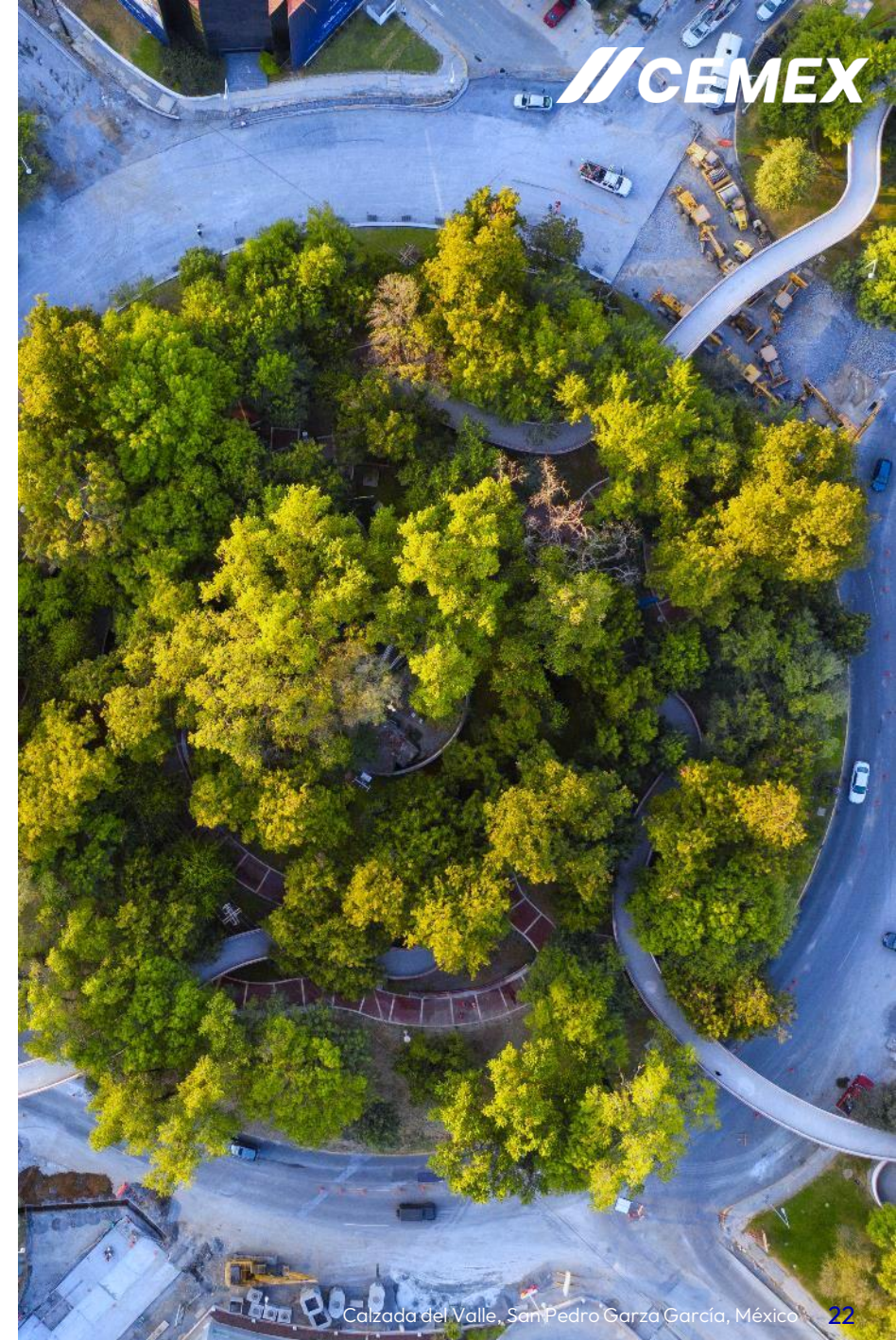


Margen de EBITDA 13.8% +1.1pp 14.9%

Por región 2024



■ MEX ■ EUA ■ EMEA ■ SCAC



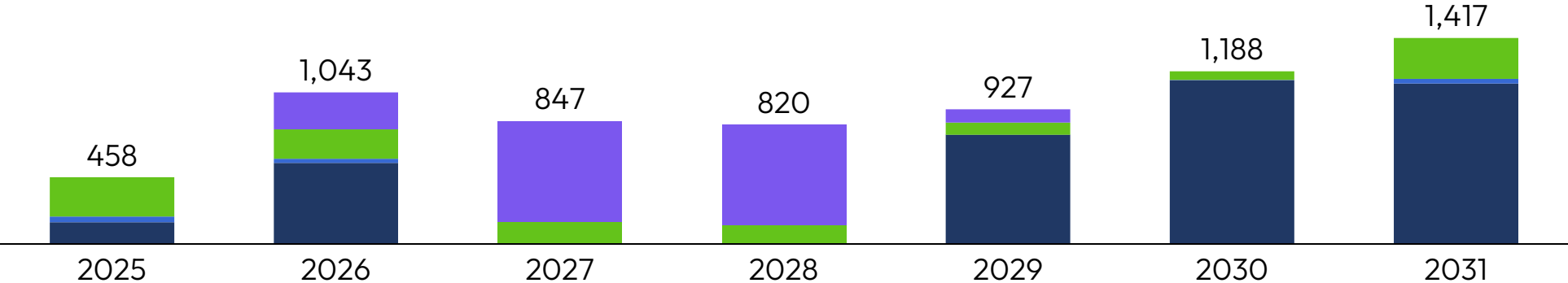
Perfil de vencimientos de deuda al 31 de diciembre 2024



Deuda total al 31 de diciembre, 2024: \$6,700 millones de dólares

- Principales contratos de deuda bancaria
- Otra deuda bancaria
- Renta fija
- Arrendamientos

Vida promedio de la deuda: 4.2 años



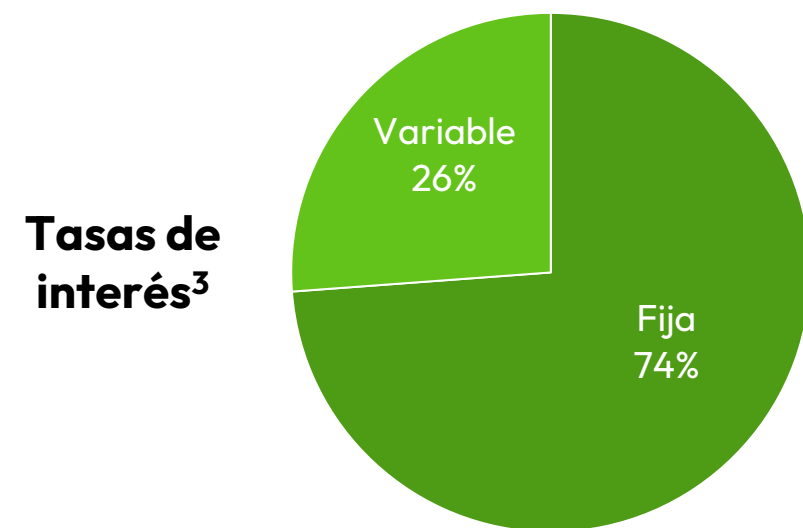
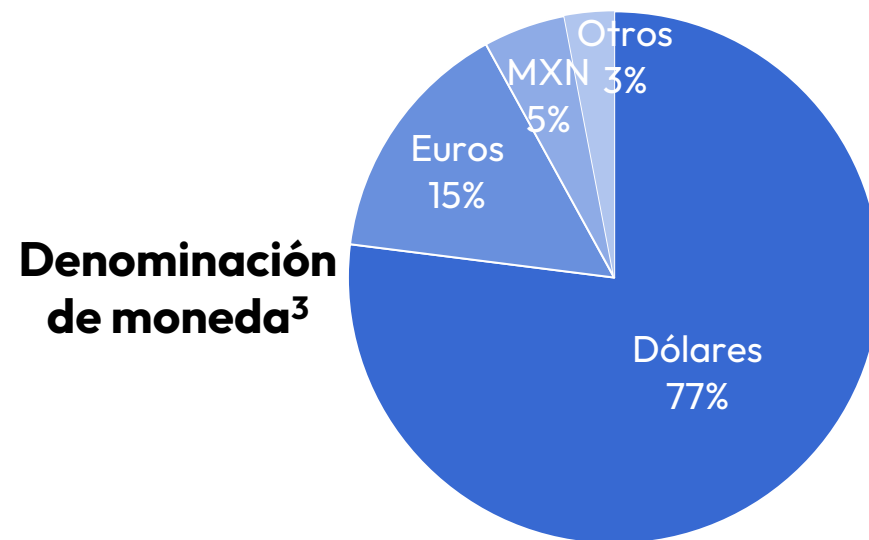
Volúmenes y precios consolidados



		2024 vs. 2023	4T24 vs. 4T23	4T24 vs. 3T24
Cemento gris doméstico	Volumen	(2%)	(3%)	(4%)
	Precio (USD)	0%	(6%)	(3%)
	Precio (comp)	3%	2%	(0%)
Concreto	Volumen	(6%)	3%	(3%)
	Precio (USD)	2%	(4%)	(3%)
	Precio (comp)	3%	(1%)	(1%)
Agregados	Volumen	(2%)	(1%)	(6%)
	Precio (USD)	2%	(2%)	(3%)
	Precio (comp)	2%	0%	(1%)

Información adicional de deuda

	Cuarto Trimestre			Tercer Trimestre
	2023	2024	% var	2024
Deuda Total ¹	7,486	6,700	(10%)	7,512
Corto Plazo	3%	7%		5%
Largo Plazo	97%	93%		95%
Efectivo y equivalentes	624	864	38%	422
Deuda neta	6,862	5,836	(15%)	7,090
Deuda neta consolidada ²	6,888	5,802	(16%)	7,191
Razón de apalancamiento consolidado ²	2.06	1.81		2.22
Razón de cobertura de intereses consolidado ²	7.91	7.26		7.28



Millones de dólares US

1) Incluye arrendamientos, de acuerdo con IFRS

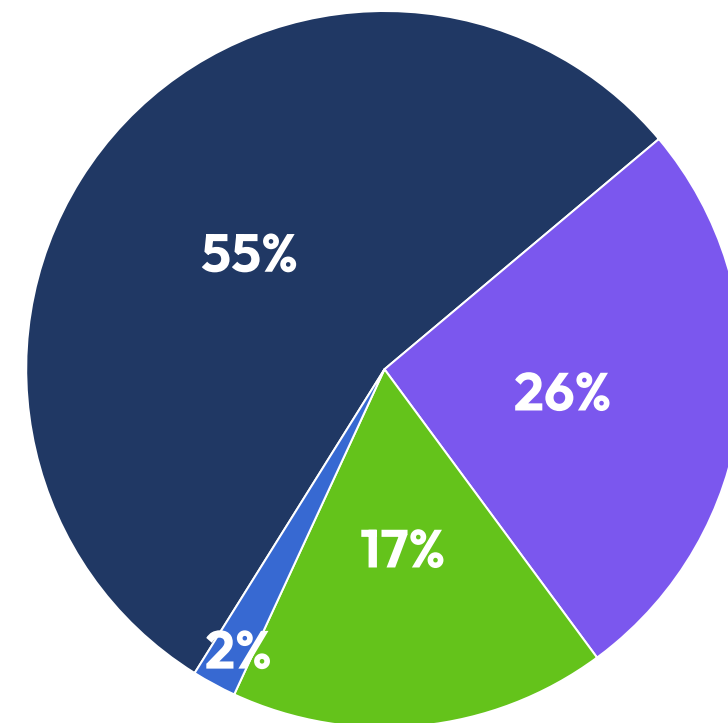
2) Calculado de acuerdo con nuestras obligaciones contractuales bajo nuestros principales contratos de deuda bancaria

3) Incluye el efecto de nuestros derivados de tasas de interés, cuando corresponda

Información adicional de deuda

	Tercer Trimestre 2024		Cuarto Trimestre 2024	
		% del total		% del total
■ Renta Fija	3,750	50%	3,688	55%
■ Principales Contratos de Deuda Bancaria	2,434	32%	1,731	26%
■ Arrendamientos	1,160	15%	1,171	17%
■ Otros	168	2%	109	2%
Deuda Total	7,512		6,700	

Deuda total por instrumento



Resumen de volúmenes y precios 4T24: países y regiones seleccionadas

	Cemento gris doméstico 4T24 vs. 4T23			Concreto 4T24 vs. 4T23			Agregados 4T24 vs. 4T23		
	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)
México	(7%)	(12%)	3%	1%	(10%)	5%	(5%)	(19%)	(6%)
Estados Unidos	(3%)	(0%)	(0%)	(3%)	1%	1%	(7%)	5%	5%
EMEA	4%	(1%)	6%	10%	(3%)	(2%)	8%	(1%)	(1%)
Europa	7%	(1%)	(0%)	(1%)	(2%)	(1%)	6%	(1%)	(1%)
MEA	(4%)	(14%)	30%	29%	3%	1%	15%	3%	0%
SCAC	(2%)	(1%)	3%	(2%)	(0%)	9%	(2%)	(7%)	1%

Resumen de volúmenes y precios 2024: países y regiones seleccionadas

	Cemento gris doméstico 2024 vs. 2023			Concreto 2024 vs. 2023			Agregados 2024 vs. 2023		
	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)
México	(1%)	(1%)	3%	0%	2%	7%	(0%)	(2%)	3%
Estados Unidos	(6%)	2%	2%	(10%)	5%	5%	(1%)	3%	3%
EMEA	0%	(0%)	2%	(6%)	(1%)	(1%)	(4%)	1%	1%
Europa	(0%)	2%	0%	(6%)	(1%)	(1%)	(4%)	2%	1%
MEA	1%	(12%)	20%	(7%)	(1%)	(1%)	(3%)	(2%)	(2%)
SCAC	(2%)	5%	4%	(5%)	14%	11%	(3%)	5%	3%

Estimados de volúmenes 2025¹: países/regiones seleccionadas

	Cemento	Concreto	Agregados
CEMEX	Incremento de un dígito bajo	Incremento de un dígito bajo	Estable
México	Disminución de un dígito bajo a medio	Disminución de un dígito medio	Estable
Estados Unidos	Incremento de un dígito bajo	Incremento de un dígito bajo	Disminución de un dígito bajo
EMEA	Incremento de un dígito bajo	Incremento de un dígito bajo	Estable
Europa	Incremento de un dígito bajo a medio	Incremento de un dígito bajo	Estable a incremento de un dígito bajo
MEA	Disminución de un dígito bajo	Incremento de un dígito bajo	Estable
SCAC	Incremento de un dígito medio	Incremento de doble dígito bajo	N/A

1) Refleja las expectativas de Cemex al 6 de febrero de 2025. Volúmenes en base comparable. Todos los estimados en esta filmina se refieren a la variación porcentual comparada con el 2024

Indicadores relevantes de sostenibilidad



Estrategia de carbono	2023	4T24	2024
Kgs de CO ₂ por tonelada de producto cementante	539	529	527
Combustibles alternos	38.8%	33.8%	36.6%
Factor de clínker	73.7%	72.7%	72.8%

Productos bajos en carbono	2023	4T24	2024
Cemento adicionado como % del total de cemento producido	80%	83%	82%
Concreto con especificaciones Vertua como % del total	48%	53%	55%
Cemento con especificaciones Vertua como % del total	56%	66%	63%

Clientes y proveedores	2023	4T24	2024
Net Promoter Score (NPS)	70	78	74
% de ventas a través de CX Go	65%	65%	65%

Salud y seguridad	2023	4T24	2024
Fatalidades de empleados	3	0	1
Tasa de Frecuencia de Incidentes Incapacitantes	0.6	0.2	0.5
Operaciones con cero fatalidades e incidentes (%)	96%	99%	96%

Notas y definiciones



Nota: Toda la información incluida en esta presentación considera a Filipinas, República Dominicana, y Guatemala como operaciones discontinuas para 2024 y 2023.

SCAC	Centro, Sudamérica y el Caribe
EMEA	Europa, Medio Oriente y África
MEA	Medio Oriente y África
Cemento	Cuando se habla de variaciones en volumen de cemento, se refiere a cemento gris doméstico (a partir del 2T10, la base para volumen de cemento reportado se cambió de cemento doméstico total incluyendo clínker a cemento gris doméstico)
ML	Moneda local
Comp. (comparable)	En términos comparables ajustando por fluctuaciones cambiarias y por inversiones/ desinversiones cuando aplique.
Inversiones en activo fijo de mantenimiento	Inversiones llevadas a cabo con el propósito de asegurar la continuidad operativa de la compañía. Estas incluyen inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para reemplazar activos obsoletos o mantener los niveles actuales de operación, así como inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para cumplir con regulaciones gubernamentales o políticas de la empresa
Ventas	Cuando se hace referencia a ventas de segmentos reportables, los ingresos se presentan antes de eliminaciones de transacciones intragrupo. Cuando se hace referencia a Ventas Consolidadas, estas representan los ingresos totales (Ventas Netas) de la empresa según lo informado en los estados financieros.
EBITDA (Flujo de operación)	En inglés, EBITDA es equivalente a Operating EBITDA. Resultado de operación antes de otros gastos, neto más depreciación y amortización operativa
Margen de EBITDA (Margen de flujo de operación)	El margen de EBITDA (margen de Flujo de Operación) es calculado al dividir nuestro “Flujo de Operación” entre nuestras ventas
Flujo de efectivo libre	Cemex lo define como el Flujo de Operación menos gasto por interés neto, inversiones en activo fijo de mantenimiento y expansión, cambios en el capital de trabajo, impuestos pagados y otras partidas en efectivo (otros gastos netos menos la venta de activos no operativos obsoletos y/o sustancialmente depreciados y, el pago de cupón de nuestras notas perpetuas).
IFRS	IFRS Normas Internacionales de Información Financiera, tal como las emite el Consejo Internacional de Normas de Contabilidad (“IASB”).
pp	Puntos porcentuales
Precios	Todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a nuestros precios para nuestros productos
Inversiones en activo fijo estratégicas	Inversiones realizadas con el propósito de incrementar la rentabilidad de la compañía. Estas inversiones incluyen activo fijo de expansión, las cuales están diseñadas para mejorar la rentabilidad de la empresa por medio de incremento de capacidad, así como inversiones en activo fijo para mejorar el margen de operación, las cuales se enfocan a la reducción de costos
Dólares US	Dólares Americanos
% var	Variación porcentual



Información de Contacto

Relación con Inversionistas

En Estados Unidos:
+1 877 7CX NYSE

En México:
+52 81 8888 4327

ir@cemex.com

Información de la acción

NYSE (ADS):
CX

**Bolsa Mexicana de Valores
(CPO):**
CEMEX.CPO

Razón de CPO a ADS:
10 a 1