

GRUPO VASCONIA, S. A. B. Y SUBSIDIARIAS
ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE
DICIEMBRE DE 2020 Y 2019, E INFORME
DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Grupo Vasconia, S. A. B. y Subsidiarias

Estados financieros consolidados por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2020 y 2019, e informe de los auditores independientes

Índice

<u>Contenido</u>	<u>Página</u>
Informe de los auditores independientes	1 a 4
Estados financieros consolidados:	
Estados de situación financiera	5
Estados de resultados integrales	6
Estados de cambios en el capital contable	7
Estados de flujos de efectivo	8
Notas a los estados financieros	9 a 47

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A la Asamblea de Accionistas de
Grupo Vasconia, S.A.B.

Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados adjuntos de Grupo Vasconia, S.A.B., y subsidiarias ("la Compañía"), que comprenden los estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2020 y 2019, y los estados consolidados del resultado integral, de cambios en el capital contable y de flujos de efectivo correspondientes a los años terminados en dichas fechas, así como las notas explicativas a los estados financieros consolidados que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera consolidada de Grupo Vasconia, S.A.B. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2020 y 2019, así como sus resultados consolidados y sus flujos de efectivo consolidados correspondientes a los años terminados en esas fechas, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF").

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría ("NIA"). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección "Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados" de este informe. Somos independientes de la Compañía de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C. y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con dicho código. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido las más significativas en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto, y en la formación de nuestra opinión sobre éstos, y no expresamos una opinión por separado sobre estas cuestiones, hemos determinado que las cuestiones que se describen a continuación son las cuestiones clave de la auditoría.

Adquisición de negocios

Tal y como se describe en las notas 2 y 4 a los estados financieros consolidados, 19 de febrero de 2020, la Compañía concluyó la adquisición de Alucal de acuerdo con los términos del Convenio de Terminación y Finiquito celebrado con los accionistas anteriores. La transacción se registró como una combinación de negocios. Derivado de la adquisición, la Compañía tomó el control efectivo de Alucal, cuya inversión se reconocía contablemente hasta esa fecha aplicando el método de participación. El precio de compra se asignó con base en los valores razonables de los activos identificables, que consistían principalmente en terrenos, edificios, maquinaria y equipo, así como de los pasivos asumidos e incluyendo una ganancia en compra en el estado de resultados de \$192 millones.

La auditoría del reconocimiento contable de la adquisición de Alucal fue compleja debido a que la administración requirió efectuar estimaciones significativas para determinar el valor razonable de la inversión que hasta la fecha de adquisición se tenía en Alucal y de los activos identificables adquiridos. Se requirió de la aplicación de juicio para evaluar la metodología y los supuestos clave utilizados en la determinación del valor razonable de la inversión, tales como los flujos de efectivo futuros y el costo promedio ponderado del capital. También se requirió de la aplicación de juicio significativo en relación con la determinación del valor razonable de los activos adquiridos mediante la aplicación del enfoque de costos, el cual requiere de estimar el importe que se requeriría actualmente para reemplazar un activo de una capacidad y condición de uso equivalente, tomando en consideración la condición actual de la maquinaria, el ambiente en el que opera, incluyendo la obsolescencia física, tecnológica y económica, así como los costos de instalación correspondientes.

Nuestros principales procedimientos de auditoría aplicados para abordar esta cuestión clave de auditoría incluyeron:

1. Obtener el entendimiento del proceso de la compañía para llevar a cabo la combinación de negocios, incluyendo la revisión de los supuestos clave y métodos de valor razonable utilizados por la administración.
2. Uso de expertos con conocimientos y habilidades especializados para: (i) evaluar la razonabilidad de la metodología de asignación del precio de compra utilizada por la administración para determinar el valor razonable de la contraprestación transferida y de los activos tangibles adquiridos, (ii) evaluar los supuestos clave utilizados por administración descritos anteriormente y (iii) realizar análisis de sensibilidad de ciertos supuestos clave utilizados en la determinación de los valores razonables.
3. Verificar la totalidad y exactitud de los datos subyacentes.

Otra información "Información distinta de los estados financieros y del correspondiente informe de auditoría"

La administración es responsable de la otra información, la cual comprende la información que se incluirá en el reporte anual, que deberá presentarse ante la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y ante la Bolsa Mexicana de Valores y ante la Bolsa Institucional de Valores (el Reporte Anual), pero no incluye los estados financieros consolidados y nuestro informe de auditoría correspondiente. Esperamos disponer del Reporte Anual, en una fecha posterior a la fecha de emisión de este informe de auditoría.

Nuestra opinión sobre los estados financieros consolidados no cubre la otra información y no expresamos ninguna forma de conclusión que proporcione un grado de seguridad sobre ésta.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados de la Compañía, nuestra responsabilidad es leer y considerar la otra información, y al hacerlo, considerar si existe una incongruencia material entre la otra información y los estados financieros consolidados o el conocimiento obtenido por nosotros en la auditoría, o si parece que existe una incorrección material en la otra información por algún otro motivo.

Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos que existe una incorrección material en esta otra información, estamos obligados a informar ese hecho a los responsables del gobierno de la entidad.

Responsabilidades de la administración y de los responsables del gobierno de la entidad en relación con los estados financieros consolidados

La administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados, de conformidad con las NIIF y del control interno que la administración consideró necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados libres de desviación material debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha, revelando, en su caso, las cuestiones relativas al negocio en marcha y utilizando la base contable de negocio en marcha, excepto si la administración tiene la intención de liquidar a la Compañía o de cesar operaciones, o bien no exista otra alternativa más realista.

Los responsables del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la Compañía.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados

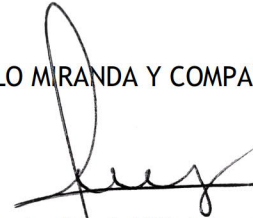
Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de desviación material debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte una desviación material cuando existe. Las desviaciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados. Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de desviación material en los estados financieros consolidados, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para sustentar nuestra opinión. El riesgo de no detectar una desviación material debido a fraude es más elevado que en el caso de una desviación material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Compañía.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la administración de la Compañía.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización por la administración, de la base contable de negocio en marcha y, con la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una desviación material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Compañía deje de ser un negocio en marcha.
- Evaluamos en su conjunto, la presentación, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.

Comunicamos a los responsables del gobierno de la entidad, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a los responsables del gobierno de la entidad, una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y comunicado a ellos acerca de todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar a nuestra independencia y, en su caso, las correspondientes salvaguardas.

CASTILLO MIRANDA Y COMPAÑÍA, S. C.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'José Luis Villalobos Zuazua', written over a horizontal line.

C.P.C. José Luis Villalobos Zuazua

Ciudad de México, a
10 de marzo de 2021

Grupo Vasconia, S. A. B. y Subsidiarias
Estados de situación financiera consolidados
Al 31 de diciembre de 2020 y 2019
(Cifras expresadas en pesos)

	Nota	2020	2019
Activo			
Circulante			
Efectivo y equivalentes de efectivo	5 y 13	\$ 48,418,418	\$ 24,159,135
Clientes y otras cuentas por cobrar, neto	6 y 13	909,748,192	747,815,258
Inventarios, neto	7	909,875,190	984,518,525
Impuestos por recuperar		40,651,162	37,290,636
Activos financieros disponibles para la venta	8 y 13	<u>203,352,531</u>	<u>87,836,890</u>
Total del activo circulante		2,112,045,493	1,881,620,444
Non circulante			
Inversión en asociada	1 y 20	6,021,713	216,028,228
Propiedades, maquinaria y equipo, neto	9	1,479,620,020	1,272,010,103
Activo por derechos de uso	10	430,760,800	488,724,666
Intangibles, neto	11	48,945,150	34,496,226
Depósitos en garantía		4,431,999	2,352,417
Otros activos, neto		13,196,411	14,340,052
Impuesto a la utilidad diferido	16	<u>74,718,812</u>	<u>70,618,228</u>
Total del activo no circulante		<u>2,057,694,905</u>	<u>2,098,569,920</u>
Total del activo		<u>\$ 4,169,740,398</u>	<u>\$ 3,980,190,364</u>
Pasivo			
Circulante			
Proveedores		\$ 509,255,453	\$ 493,210,747
Créditos bancarios, porción circulante	12 y 13	405,332,212	280,282,734
Certificados bursátiles, porción circulante	12 y 13	248,452,284	248,629,169
Instrumentos financieros derivados		5,478,116	-
Obligaciones por arrendamientos	10	75,033,649	77,501,941
Provisiones	14	58,739,930	45,265,916
Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados		63,092,400	36,880,691
Impuestos y contribuciones por pagar, neto		38,741,133	31,717,995
Participación de los trabajadores en las utilidades por pagar		3,177,860	2,733,746
Pasivo por suscripción de acciones	1 y 20	<u>-</u>	<u>182,421,536</u>
Total del pasivo circulante		<u>1,407,303,037</u>	<u>1,398,644,475</u>
Non circulante			
Créditos bancarios, porción no circulante	12 y 13	194,444,445	148,831,332
Certificados bursátiles porción no circulante	12 y 13	346,739,627	346,064,047
Obligaciones por arrendamientos, porción no circulante	10	368,514,725	419,212,452
Beneficios a los empleados	15	<u>40,848,850</u>	<u>35,873,104</u>
Total del pasivo no circulante		<u>950,547,647</u>	<u>949,980,935</u>
Total del pasivo		<u>2,357,850,684</u>	<u>2,348,625,410</u>
Capital contable	17		
Capital social		<u>346,692,855</u>	<u>346,692,855</u>
Utilidades acumuladas:			
Reserva legal		53,945,906	52,728,327
Por aplicar		1,304,965,868	1,285,299,463
Del año		99,639,968	24,351,573
Prima en venta de acciones recompradas		8,549,104	8,549,104
Recompra de acciones		<u>(8,879,856)</u>	<u>(8,879,856)</u>
		<u>1,458,220,990</u>	<u>1,362,048,611</u>
Otros resultados integrales acumulados		<u>6,975,869</u>	<u>(77,176,512)</u>
Total del capital contable		<u>1,811,889,714</u>	<u>1,631,564,954</u>
Total del pasivo y capital contable		<u>\$ 4,169,740,398</u>	<u>\$ 3,980,190,364</u>

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.

Grupo Vasconia, S. A. B. y Subsidiarias
 Estados de resultados integrales consolidados
 Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2020 y 2019
 (Cifras expresadas en pesos)

	Nota	2020	2019
Ventas netas	21 y 22	\$ 3,330,855,289	\$ 3,074,397,883
Costo de ventas	23	<u>2,781,428,171</u>	<u>2,441,069,202</u>
Utilidad bruta		<u>549,427,118</u>	<u>633,328,681</u>
Gastos de venta	23	401,718,205	368,550,165
Gastos de administración	23	<u>130,097,212</u>	<u>118,499,401</u>
Total de gastos generales		<u>531,815,417</u>	<u>487,049,566</u>
Income before net financial cost and income tax		<u>17,611,701</u>	<u>146,279,115</u>
Otros ingresos, neto		<u>174,535,204</u>	<u>7,064,073</u>
Utilidad antes del resultado integral de financiamiento e impuestos a la utilidad		192,146,905	153,343,188
Intereses a favor		2,958,498	2,774,014
Intereses a cargo		(106,026,360)	(113,263,194)
Pérdida por fluctuación cambiaria, neta		<u>(4,874,095)</u>	<u>(37,946,837)</u>
Costo financiero		<u>(107,941,957)</u>	<u>(148,436,017)</u>
Utilidad antes de impuestos a la utilidad		84,204,948	4,907,171
Impuestos a la utilidad	16	<u>(15,435,020)</u>	<u>(19,444,402)</u>
Utilidad neta consolidada		<u>99,639,968</u>	<u>24,351,573</u>
Otros resultados integrales:			
Partidas que no serán reclasificadas a resultados			
Pérdidas actuariales por obligaciones laborales		(2,811,620)	(2,868,947)
Partidas que pueden ser reclasificadas a resultados:			
Efecto por conversión de monedas extranjeras		9,937,733	(67,865,601)
Cambios en valuación de instrumentos financieros derivados		(3,834,681)	-
Cambios en valuación de activos financieros a valor razonable con cambios en otros resultados integrales		<u>80,860,949</u>	<u>(31,043,512)</u>
Total de otros resultados integrales		<u>84,152,381</u>	<u>(101,778,060)</u>
Utilidad (pérdida) integral	17	<u>\$ 183,792,349</u>	<u>\$ (77,426,487)</u>
Utilidad neta consolidada por acción ordinaria		<u>1.14</u>	<u>0.28</u>

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.

Grupo Vasconia, S. A. B. y Subsidiarias

Estados de cambios en el capital contable consolidados
Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2020 y 2019
(Cifras expresadas en pesos)

	<u>Capital social</u>	<u>Recompra de acciones</u>	<u>Reserva legal</u>	<u>Prima en venta de acciones recompradas</u>	<u>Utilidades acumuladas</u>	<u>Otros resultados integrales</u>	<u>Total</u>
Saldo final al 31 de diciembre de 2018	\$ 346,692,855	\$ (8,820,086)	\$ 50,191,670	\$ 8,549,104	\$ 1,295,638,194	\$ 24,601,548	\$ 1,716,853,285
Constitución de reserva legal (Nota 17)	-	-	2,536,657	-	(2,536,657)	-	-
Dividendos decretados (Nota 17)	-	-	-	-	(7,802,074)	-	(7,802,074)
Recompra de acciones (Nota 17)	-	(59,770)	-	-	-	-	(59,770)
Utilidad (pérdida) integral (Nota 17)	-	-	-	-	24,351,573	(101,778,060)	(77,426,487)
Saldo final al 31 de diciembre de 2019	346,692,855	(8,879,856)	52,728,327	8,549,104	1,309,651,036	(77,176,512)	1,631,564,954
Constitución de reserva legal (Nota 17)	-	-	1,217,579	-	(1,217,579)	-	-
Dividendos decretados (Nota 17)	-	-	-	-	(3,467,589)	-	(3,467,589)
Utilidad integral (Nota 17)	-	-	-	-	99,639,968	84,152,381	183,792,349
Saldo final al 31 de diciembre de 2020	<u>\$ 346,692,855</u>	<u>\$ (8,879,856)</u>	<u>\$ 53,945,906</u>	<u>\$ 8,549,104</u>	<u>\$ 1,404,605,836</u>	<u>\$ 6,975,869</u>	<u>\$ 1,811,889,714</u>

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.

Grupo Vasconia, S. A. B. y Subsidiarias

Estados de flujos de efectivo consolidados
Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2020 y 2019
(Cifras expresadas en pesos)

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Actividades de operación		
Utilidad neta	\$ 99,639,968	\$ 24,351,573
Ajustes por:		
Depreciación y amortización	262,898,972	253,046,543
Intereses a favor	(2,958,498)	(2,774,014)
Impuestos a la utilidad corriente y diferido	(15,435,020)	(19,444,402)
Intereses a cargo	106,026,360	113,263,194
Utilidad por compra en condiciones muy ventajosas	<u>(192,539,271)</u>	<u>-</u>
	257,632,511	368,442,894
Decremento (incremento) en clientes, otras cuentas por cobrar y otros activos	(168,760,656)	108,909,641
Decremento (incremento) en inventarios	74,643,335	(73,569,777)
(Decremento) incremento en proveedores	16,044,706	14,562,471
Incremento de otras cuentas por pagar y pasivos acumulados	34,256,975	20,256,502
Impuestos a la utilidad pagados	<u>(37,929,607)</u>	<u>(27,483,167)</u>
Flujos netos de efectivo generados por actividades de operación	<u>175,887,264</u>	<u>411,118,564</u>
Actividades de inversión		
Inversiones en propiedades, maquinaria y equipo, neto	(90,003,000)	(149,782,993)
Combinación de negocios(Nota 4)	(67,577)	(16,194,285)
Intereses cobrados	<u>2,958,498</u>	<u>2,774,014</u>
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de inversión	<u>(87,112,079)</u>	<u>(163,203,264)</u>
Actividades de financiamiento		
Disposiciones de préstamos de instituciones financieras	486,775,699	600,000,000
Amortizaciones de préstamos de instituciones financieras	(350,805,213)	(640,603,431)
Pagos de pasivos por arrendamientos	(89,642,745)	(74,855,172)
Dividendos pagados	(3,467,589)	(7,802,074)
Intereses pagados	(107,376,054)	(114,115,132)
Recompra de acciones	<u>-</u>	<u>(59,770)</u>
Flujos netos de efectivo (utilizados) generados por actividades de financiamiento	<u>(64,515,902)</u>	<u>(237,435,579)</u>
Aumento neto de efectivo y equivalente de efectivo	24,259,283	10,479,721
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del año	<u>24,159,135</u>	<u>13,679,414</u>
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año	<u>\$ 48,418,418</u>	<u>\$ 24,159,135</u>

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.

Grupo Vasconia, S. A. B. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados
Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2020 y 2019
(Cifras expresadas en pesos)

1 Actividad principal y operaciones significativas

Grupo Vasconia, S. A. B. ("la Compañía") y sus subsidiarias están dedicadas a la fabricación y venta de, (a) Aluminios planos, placa, lámina y foil, utilizados en diversas industrias como la automotriz, eléctrica, de construcción, farmacéutica, de alimentos, etc., (división de productos industriales) y (b) a la fabricación y/o comercialización de productos de consumo semi-duradero para el hogar, especialmente para la mesa y la cocina, bajo marcas de reconocido prestigio (división de productos de consumo).

La Compañía es una sociedad constituida bajo las leyes mexicanas con dirección en Avenida 16 de Septiembre número 346, colonia el Partidor, Cuautitlán, C.P. 54879, Estado de México, con una duración de 99 años a partir de la reforma de estatutos celebrada el 19 de abril de 1949.

Los estados financieros consolidados por los años terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019, incluyen los de la Compañía, sus subsidiarias y asociada, las cuales se mencionan a continuación:

Subsidiarias

Almexa Aluminio, S. A. de C. V. ("Almexa"). Empresa dedicada a la fabricación y venta de Aluminios planos en diferentes presentaciones, además de proveer a la Compañía y a Vasconia Brands de discos de aluminio y foil de aluminio los cuales son utilizados por éstas como materias primas (División de Productos Industriales).

Vasconia Brands, S. A. de C. V. ("Vasconia Brands"). Se dedica a la producción y comercialización de sartenes, baterías de cocina y artículos para el hogar, especialmente para la mesa y la cocina (División de Productos de Consumo).

Fomento Productivo, S. A. de C. V. ("Fomento Productivo"), Industrias Ekco, S. A. de C. V., Metal Servicio, S. A. de C. V., e Industrias Almexa Aluminio, S. A. de C. V. - Compañías prestadoras de servicios que proporcionan el personal administrativo y la fuerza productiva a la Compañía, a Vasconia Brands y a Almexa.

Ekco Brands, LLC. (antes Vasconia Housewares, LLC.) - Empresa constituida en los Estados Unidos de América, cuya actividad principal es la comercialización de artículos de aluminio y acero vitrificado para la mesa y cocina en dicho país, los cuales son adquiridos principalmente de la Compañía y Vasconia Brands.

Alucal, S.A. de C.V. ("Alucal") - En 2014 la Compañía suscribió acciones a través de su división de productos industriales (Almexa), para un aumento de capital en Alucal, representativo del 50% del capital social de esta última.

En 2016 la Compañía adquirió participación adicional en Alucal por 1.5% a través de su subsidiaria Almexa.

El 19 de febrero de 2020 y después de un proceso de arbitraje internacional entre Almexa y sus ex-socios italianos en Alucal; L.A.G. Laminati Aluminio Gallarate S.P.A. y Al.Met Invest, S.A.; Almexa adquirió el 48.5% de las acciones representativas del capital social de Alucal y tomó control integral de dicha sociedad.

Alucal pondrá en marcha el mayor laminador de aluminio instalado en Latinoamérica, en Veracruz, en el Parque Industrial Bruno Pagliai. Con la participación en Alucal, la Compañía complementará su portafolio de productos en su división de productos industriales, lo que le permitirá participar en sectores de mercado más sofisticados como la industria automotriz.

Hasta el 31 de diciembre de 2018, la División de Productos Industriales de la Compañía estaba conformada por Industria Mexicana del Aluminio, S.A. de C.V. ("IMASA") y Almexa. Con fecha 1 de enero de 2019, se llevó a cabo la fusión de las subsidiarias Almexa e IMASA, la primera como fusionante y la segunda como fusionada, consolidándose en una sola empresa, Almexa.

Todas las subsidiarias operan en México, excepto Ekco Brands, LLC, la cual opera en los Estados Unidos de América.

Asociada

Calm Real State, S. A. de C. V. ("Calm Real State")- Compañía dueña de unas oficinas de 343 metros cuadrados en la Ciudad de México, otorgadas en comodato al Instituto Mexicano del Aluminio, S.C.

A continuación se detalla la participación accionaria de la Compañía en sus subsidiarias:

	Participación accionaria	
	2020	2019
Almexa Aluminio, S. A. de C. V. (a) (b)	99.99%	99.99%
Vasconia Brands, S. A. de C. V. (c)	98.99%	98.99%
Fomento Productivo, S. A. de C. V.	99.99%	99.99%
Industrias Ekco, S. A. de C. V.	-	99.99%
Industrias Almexa Aluminio, S. A. de C. V.	-	99.99%
Ekco Brands, LLC. (d)	-	100.00%
Alucal, S. A. de C. V. (e)	99.99%	-

Asociadas:

	Participación accionaria	
	2020	2019
Alucal, S. A. de C. V. (e)	-	51.50%
Calm Real State, S. A. de C. V.	64.76%	64.76%

- (a) Con fecha 1 de enero de 2019, se llevó a cabo la fusión de las subsidiarias Almexa e IMASA, la primera como fusionante y la segunda como fusionada.
- (b) Tenedora a su vez de Metal Servicio, S. A. de C. V. (99.98%), Administración de Categorías, S. A. de C. V. (99.98%), Alucal (99.99%), Industrias Almexa Aluminio, S. A. de C. V. (99.99%) y Calm Real State (64.76%).
- (c) Tenedora a su vez de Industrias Ekco, S. A. de C. V. (99.99%) y Ekco Brands, LLC. (100.00%)
- (d) Antes Vasconia Housewares, LLC
- (e) El 19 de febrero de 2020 Almexa adquirió el 48.5% adicional de Alucal y tomó control integral de dicha sociedad

2. Resumen de las principales políticas contables

Cumplimiento con las Normas Internacionales de Información Financiera

Los estados financieros consolidados han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF o IFRS por sus siglas en inglés) emitidas por la Junta Internacional de Normas de Contabilidad, ("IASB" por sus siglas en inglés).

Consolidación

Las subsidiarias son compañías controladas. La Compañía controla a una compañía en la que participa cuando tiene el poder sobre ésta para dirigir sus actividades relevantes; está expuesta o tiene derecho a rendimientos variables procedentes de dicha participación; y tiene la capacidad de afectar esos rendimientos a través de su poder sobre la participada. El control es revaluado cada vez que los hechos y circunstancias indican que puede haber un cambio en cualquiera de dichos elementos de control. Los estados financieros de las subsidiarias se incluyen en los estados financieros consolidados desde la fecha en que comienza el control hasta que éste termina.

La inversión en asociadas es registrada usando el método de participación. En el reconocimiento inicial, la inversión en asociadas se registra al costo, incluyendo costos de transacción. Posterior al reconocimiento inicial, los estados financieros consolidados incluyen la participación de la Compañía en el resultado y en el resultado integral de las inversiones contabilizadas bajo el método de participación, hasta la fecha en la cual la influencia significativa o el control conjunto termine.

Los saldos y transacciones intercompañías y cualquier ingreso o gasto no realizado que surjan de transacciones intercompañías dentro de la Compañía, son eliminados. Las ganancias no realizadas provenientes de transacciones con Compañías, cuya inversión es reconocida según el método de participación, son eliminadas de la inversión en proporción de la participación de la Compañía en la inversión.

Al 31 de diciembre de 2019, la Compañía no ejercía el control sobre Alucal, y por lo tanto, no había sido consolidada su información financiera en la información financiera de la Compañía, lo anterior de acuerdo a lo establecido en la IFRS 10 "Estados Financieros Consolidados".

En febrero de 2020, la Compañía adquirió control de Alucal y por consiguiente a partir de esa fecha la empezó a consolidar.

Combinación de negocios

El 19 de febrero de 2020, se celebró un contrato de compraventa de acciones entre Almexa como adquiriente y las empresas italianas L.A.G. Laminati Aluminio Gallarate S.P.A. y Al.Met Invest, S.A. como vendedoras mediante el cual Almexa adquirió el 48.5% restante de Alucal para totalizar el 99.99% de las acciones representativas de su Capital Social, y con ello adquirió el control efectivo de la sociedad, es decir el control físico, administrativo y legal de Alucal (Ver nota 4).

El 28 de mayo de 2019 la Compañía a través de Almexa adquirió de cierto competidor que cerró operaciones, algunos activos. El costo de los activos ascendió a \$850,000 dólares americanos, equivalente a \$16,194,285 pesos. (Ver nota 4)

Cambios en políticas contables

Modificaciones a las referencias del Marco Conceptual en las IFRS

La Compañía ha adoptado las modificaciones incluidas en Modificaciones a las referencias del Marco Conceptual en las IFRS por primera vez en este año. Las modificaciones incluyen enmiendas derivadas a las normas afectadas que ahora se refieren al nuevo Marco Conceptual. No todas las modificaciones, sin embargo, actualizan dichos pronunciamientos con respecto a las referencias y frases del Marco Conceptual que se refieren al Marco Conceptual revisado. Algunos pronunciamientos solo se actualizan para indicar a que versión del Marco Conceptual hacen referencia (el Marco Conceptual del IASC adoptado por el IASB en 2001, el Marco Conceptual del IASB de 2010, o el nuevo y revisado Marco Conceptual de 2018) o para indicar las definiciones de las normas que no han sido actualizadas con las nuevas definiciones desarrolladas en el Marco Conceptual revisado.

Las normas que han tenido modificaciones son IFRS 2, IFRS 3, IFRS 6, IFRS 14, IAS 1, IAS 8, IAS 34, IAS 37, IAS 38, IFRIC 12, IFRIC 19, IFRIC 20, IFRIC 22, y SIC-32.

Modificaciones a la IFRS 3 Definición de un negocio

La Compañía ha adoptado las modificaciones a la IFRS 3 por primera vez en el año. Las modificaciones aclaran que mientras que los negocios usualmente tienen salidas, las salidas no son requeridas para un conjunto integrado de actividades o activos para que califiquen como un negocio. Para que se considere un negocio un conjunto de actividades o activos debe incluir, como mínimo, entradas y un proceso sustantivo que conjuntamente contribuyan a la creación de salidas.

La modificación elimina la evaluación de si los participantes del mercado son capaces de reemplazar alguna entrada o proceso y continuar con las salidas. Las modificaciones también introdujeron una guía adicional que ayuda a determinar si un proceso sustantivo ha sido adquirido.

Las modificaciones introdujeron una prueba de concentración opcional que permite una evaluación simplificada de si un conjunto adquirido de actividades y activos no es un negocio. Bajo la prueba de concentración opcional, el conjunto adquirido de actividades y activos no es un negocio si sustancialmente todos los valores razonables de los activos adquiridos son concentrados en un mismo activo identificable o grupo de activos similares, así como y una prueba de concentración opcional que permite una evaluación simplificada de si un conjunto de actividades y activos adquiridos no es un negocio.

Las modificaciones son aplicadas prospectivamente a todas las combinaciones de negocios o adquisición de activos para los cuales la fecha de adquisición es en o después del 1 de enero de 2020.

Modificaciones a la IAS 1 y a la IAS 8 Definición de materialidad

La Entidad ha adoptado las modificaciones a la IAS 1 y la IAS 8 en el año. Las modificaciones hicieron la definición "material" en las IAS 1 más fácil de entender y no se pretende alterar el concepto subyacente de materialidad en las IFRS. El concepto de "oscurecer" la información material con información inmaterial ha sido incluido como parte de la nueva definición.

El umbral de la materialidad que influye en los usuarios ha sido cambiado de 'podrían influenciar' a 'razonablemente se espera que puedan influenciar'.

La definición de "material" en la IAS 8 ha sido reemplazada por una referencia a la definición en la IAS 1. Además, el IASB modificó otras normas y el Marco Conceptual para contener una definición de "material" para asegurar consistencia.

No se tuvo un impacto por el reconocimiento de estas modificaciones.

Bases de preparación

Las principales políticas contables utilizadas por la Compañía en la preparación de los estados financieros consolidados se resumen a continuación, las cuales se han aplicado de forma uniforme en la preparación de los estados financieros consolidados:

a. Bases de medición

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base de costo histórico, excepto por los activos financieros a valor razonable con cambios en otros resultados integrales, instrumentos financieros derivados y activos netos adquiridos en combinación de negocios, los cuales son contabilizados a valor razonable, las inversiones en asociadas las cuales son valuadas a través del método de participación y los beneficios a empleados que son valuados a valor presente.

b. Moneda funcional y de presentación

Los estados financieros consolidados se presentan en su moneda de informe siendo esta el peso mexicano y que es igual a la moneda de registro, excepto por la subsidiaria localizada en Estados Unidos de América (Ekco Brands, LLC), que tiene como moneda de registro y funcional el dólar americano.

Adicionalmente, Almexa, preparan sus estados financieros en su moneda de informe siendo esta el peso mexicano, que es igual a la moneda de registro, pero diferente a su moneda funcional (dólar americano), dichos efectos se incluyen dentro de los estados financieros consolidados con base en lo establecido en la NIC 21 "Efectos de las Variaciones en las Tasas de Cambio de la Moneda Extranjera".

Para propósitos de revelación en las notas a los estados financieros consolidados, cuando se hace referencia a pesos o "\$", se trata de pesos mexicanos; y cuando se hace referencia a "US\$" o dólares americanos, se trata de dólares de los Estados Unidos de América.

c. Activos financieros

La Compañía reconoce inicialmente las cuentas por cobrar en la fecha en que se originaron. Todos los activos financieros se reconocen y se dan de baja en la fecha de negociación. Se valúan inicialmente a valor razonable, más los costos de la transacción.

Todos los activos financieros reconocidos se miden a costo amortizado o valor razonable, según la clasificación de los mismos.

Clasificación de activos financieros

A la fecha de informe de los estados financieros consolidados, la Compañía solo contaba con activos financieros clasificados como efectivo y equivalentes de efectivo, cuentas por cobrar y activos financieros a valor razonable con cambios en otros resultados integrales (activos financieros disponibles para su venta). A continuación se presenta un resumen de la clasificación y modelo de medición de los activos financieros no derivados:

i. Costo amortizado y método de interés efectivo

El método de interés efectivo es un método de cálculo del costo amortizado de un instrumento financiero y de asignación del ingreso o costo financiero a lo largo del período relevante.

La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los flujos estimados futuros de cobros o pagos en efectivo (incluyendo todos los honorarios y puntos base pagados o recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, costos de transacción y otras primas o descuentos) a lo largo de la vida esperada del instrumento financiero activo o pasivo, cuando sea adecuado, en un período más corto, con el importe neto en libros en su reconocimiento inicial.

ii. Efectivo y equivalentes de efectivo

Consiste principalmente en depósitos bancarios en cuentas de cheques e inversiones en valores a corto plazo, de gran liquidez, fácilmente convertibles en efectivo y sujetos a riesgos poco significativos de cambios en valor. El efectivo y equivalentes de efectivo se presentan a valor nominal; las fluctuaciones derivadas de moneda extranjera se reconocen en los resultados del ejercicio.

iii. Clientes y otras cuentas por cobrar, neto

Los clientes y otras cuentas por cobrar son activos financieros con pagos fijos o determinables que no se cotizan en un mercado activo. Estos activos inicialmente se reconocen al valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible. Posterior al reconocimiento inicial, los clientes se valúan a costo amortizado usando el método de interés efectivo, neto de provisiones para descuentos y de la estimación para pérdidas por deterioro en las cuentas por cobrar.

iv. Activos financieros a valor razonable con cambios en otros resultados integrales (activos financieros disponibles para su venta)

Los activos financieros a valor razonable con cambios en otros resultados integrales (activos financieros disponibles para su venta) se reconocen inicialmente por su valor razonable más los costos de transacción directamente atribuibles. Después del reconocimiento inicial, se valúan a valor razonable y las modificaciones en los mismos, se reconocen en otras cuentas de capital y se presentan dentro del ORI en el capital. Cuando se da de baja el instrumento, las ganancias o pérdidas acumuladas en el capital se reclasifican directamente a las utilidades acumuladas y no se reclasifican a los resultados del ejercicio.

v. Deterioro de activos financieros

Los activos financieros distintos a los activos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados (activos financieros disponibles para su venta), se sujetan a pruebas para efectos de deterioro al final de cada período sobre el cual se informa. Se considera que los activos financieros están deteriorados, cuando existe evidencia objetiva que, como consecuencia de uno o más eventos que hayan ocurrido después del reconocimiento inicial del activo financiero, los flujos de efectivo futuros estimados del activo financiero han sido afectados.

La evidencia objetiva de deterioro podría incluir:

- Dificultades financieras significativas del emisor o contraparte.
- Es probable que el deudor entre en quiebra o en una reorganización financiera.

Para las cuentas por cobrar, la evaluación de deterioro se realiza sobre una base colectiva, debido a que no existen cuentas con saldos significativos de manera individual. Entre la evidencia objetiva de que una cartera de cuentas por cobrar podría estar deteriorada, se considera la experiencia pasada de la Compañía con respecto a la cobranza, así como cambios observables en las condiciones económicas nacionales y locales que se correlacionen con el incumplimiento en los pagos.

La Compañía reconoce una provisión por pérdidas crediticias esperadas en cuentas por cobrar comerciales. Las pérdidas crediticias esperadas en estos activos financieros se estiman utilizando una matriz de provisión basada en la experiencia histórica de pérdidas crediticias de la Compañía, ajustada por factores que son específicos de los deudores, las condiciones económicas generales y una evaluación tanto de la Administración actual, así como de la previsión de condiciones en la fecha de reporte, incluyendo el valor temporal del dinero cuando sea apropiado.

Para todos los demás instrumentos financieros, la Compañía reconoce la pérdida crediticia esperada de por vida cuando ha habido un aumento significativo en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial. Sin embargo, si el riesgo crediticio en el instrumento financiero no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial, la Compañía mide la provisión para pérdidas para ese instrumento financiero en una cantidad igual a la pérdida crediticia esperada a 12 meses.

La pérdida crediticia esperada de por vida representa las pérdidas crediticias esperadas que resultarán de todos los eventos de incumplimiento posibles durante la vida útil esperada de un instrumento financiero. En contraste, la pérdida crediticia esperada a 12 meses representa la parte de la pérdida esperada de por vida que se espera que resulte de los eventos predeterminados en un instrumento financiero que sean posibles dentro de los 12 meses posteriores a la fecha del informe.

El valor en libros del activo financiero se reduce por la pérdida por deterioro directamente para todos los activos financieros. Las pérdidas son reconocidas en el resultado integral y se crea una reserva. Cuando la Compañía considera que no hay posibilidad de recuperación del activo la reserva es cancelada.

Si en un período subsecuente, el importe de la pérdida por deterioro disminuye y esa disminución se puede relacionar objetivamente con un evento que ocurre después del reconocimiento del deterioro, la pérdida por deterioro previamente reconocida se reversa a través de resultados hasta el punto en que el valor en libros de la inversión a la fecha en que se reversó el deterioro no exceda el costo amortizado que habría sido si no se hubiera reconocido el deterioro.

vi. Baja y compensación de activos financieros

La Compañía cancela un activo financiero cuando los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo expiran, o al transferir contractualmente los derechos a recibir los flujos de efectivo de la transacción relativa en la que se transfieren substancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo financiero. Cualquier interés en dichos activos financieros transferidos creados o retenidos por la Compañía se reconoce como un activo o pasivo separado.

Los activos y pasivos financieros se compensan y el monto neto es presentado en el estado de situación financiera cuando, y sólo cuando, la Compañía tiene el derecho legal de compensarlos y tiene la intención de liquidar la cantidad neta o de realizar el activo y cancelar el pasivo simultáneamente.

d. Pasivos financieros

Todos los pasivos financieros se miden subsecuentemente a costo amortizado utilizando el método de interés efectivo.

Pasivos financieros medidos subsecuentemente a costo amortizado

Los pasivos financieros que no son (i) consideración contingente de un adquirente en una combinación de negocios, (ii) mantenidos para negociar, o (iii) designados como valor razonable a través de resultados, se miden posteriormente al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo.

El método de interés efectivo es un método para calcular el costo amortizado de un pasivo financiero y para asignar gastos de intereses durante el período relevante. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los pagos en efectivo futuros estimados (incluidos todos los cargos y puntos pagados o recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otras primas o descuentos) durante la vida esperada del pasivo financiero, o (cuando sea apropiado) un período más corto, al costo amortizado de un pasivo financiero.

Baja de pasivos financieros

La Compañía da de baja los pasivos financieros si, y solo si, las obligaciones de la Compañía se cumplen, cancelan o han expirado. La diferencia entre el importe en libros del pasivo financiero dado de baja y la contraprestación pagada y pagadera se reconoce en resultados.

Cuando la Compañía intercambia con el prestamista existente un instrumento de deuda en otro con términos sustancialmente diferentes, dicho intercambio se contabiliza como una extinción del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo financiero. De manera similar, la Compañía considera la modificación sustancial de los términos de un pasivo existente o parte de él como una extinción del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo. Se asume que los términos son sustancialmente diferentes si el valor presente descontado de los flujos de efectivo bajo los nuevos términos, incluyendo cualquier tarifa pagada neta de cualquier tarifa recibida y descontada utilizando la tasa efectiva original es al menos un 10% diferente de la actual descontada del valor de los flujos de efectivo remanentes del pasivo financiero original. Si la modificación no es sustancial, la diferencia entre: (i) el importe en libros de la responsabilidad antes de la modificación; y (ii) el valor presente de los flujos de efectivo después de la modificación debe reconocerse en resultados como la ganancia o pérdida por modificación dentro de otras ingresos y gastos.

e. Instrumentos financieros derivados

La Compañía ha utilizado instrumentos financieros para manejar su exposición a los riesgos de volatilidad en el precio del aluminio, tipo de cambio del dólar con respecto al peso y en el precio del gas natural.

Los derivados se reconocen inicialmente al valor razonable a la fecha en que se suscribe el contrato del derivado y posteriormente se remiden a valor razonable al final del período que se informa. La ganancia o pérdida resultante se reconoce en los resultados del ejercicio.

Un derivado con un valor razonable positivo se reconoce como un activo financiero mientras que un derivado con un valor razonable negativo se reconoce como un pasivo financiero. Un derivado se presenta como un activo o un pasivo a largo plazo si la fecha de vencimiento del instrumento es de 12 meses o más y no se espera su realización o cancelación dentro de 12 meses.

La estrategia de mitigación de riesgos que mantiene la Compañía con base en los derivados, solo se realiza bajo la intención de cubrir su propia exposición, bajo un pronóstico conservador que no asimila ningún tipo de especulación. Considerando esta posición, el valor razonable no representa relevancia e impactos considerables en la información financiera.

f. Inventarios y costo de ventas

Los inventarios se valúan al menor entre su costo o valor neto de realización. El costo de ventas se reconoce al costo histórico y está representado por el costo de la mercancía y el costo de transformación, incluyendo los costos de importación, fletes, maniobras, embarque y gastos necesarios para su disponibilidad para la venta. El valor neto de realización representa el precio de venta estimado menos todos los costos estimados de finalización y los que se incurren en la comercialización, venta y distribución.

g. Propiedades, maquinaria y equipo

Las propiedades, maquinaria y equipo mantenidos para su uso en la producción o suministro de bienes o para fines administrativos se presentan en el estado de situación financiera consolidado a costo de adquisición menos la depreciación acumulada para el caso de los adquiridos después de la fecha de transición a IFRS y de las pérdidas por deterioro.

La depreciación se reconoce para cancelar el costo de adquisición de los activos, menos su valor residual sobre sus vidas útiles utilizando el método de línea recta.

Los proyectos que están en proceso para fines de producción, suministro y administración, se registran al costo menos cualquier pérdida por deterioro reconocida. El costo incluye honorarios profesionales y otros costos directamente atribuibles. La depreciación de estos activos, al igual que en otros, se inicia cuando los activos están listos para su uso planeado.

Las estimaciones de vidas útiles, valores residuales y métodos de depreciación, son revisadas al final de cada período de reporte, las vidas útiles utilizadas por la Compañía son las que se muestran a continuación:

	<u>Años</u>
Edificios e instalaciones	10 a 50 años
Maquinaria y equipo	5 a 30 años
Equipo de transporte	5 años
Mobiliario y equipo	3 a 10 años

La ganancia o pérdida que surge de la venta o retiro de una partida de este rubro, se reconoce en resultados y se calcula como la diferencia entre el precio de venta y el valor en libros del activo.

h. Intangibles y otros activos, neto

Los activos intangibles y otros activos con vida definida adquiridos se reconocen al costo menos la amortización acumulada y la pérdida acumulada por deterioro. La amortización se reconoce con base en el método de línea recta a una tasa de 5% anualmente. La vida útil estimada y el método de amortización se revisan al final de cada ejercicio, y el efecto de cualquier cambio en la estimación registrada se reconoce sobre una base prospectiva.

i. Deterioro del valor de los activos intangibles y tangibles

Al final de cada período sobre el cual se informa, la Compañía revisa los valores en libros de los activos intangibles y tangibles a fin de determinar si existe un indicio de que estos activos han sufrido alguna pérdida por deterioro. Si existe algún indicio, se calcula el monto recuperable del activo a fin de determinar el monto de la pérdida por deterioro (en caso de haber alguna). Cuando no es posible estimar el monto recuperable de un activo individual, la Compañía estima el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece dicho activo. Cuando se puede identificar una base razonable y consistente de distribución, los activos corporativos también se asignan a las unidades generadoras de efectivo individuales.

El monto recuperable es el mayor entre el valor razonable menos su costo de venta y el valor de uso. Al evaluar el valor de uso, los flujos de efectivo futuros estimados se descuentan a valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje la evaluación actual del mercado respecto al valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo para el cual no se han ajustado las estimaciones de flujos de efectivo futuros.

Si se estima que el monto recuperable de un activo (o unidad generadora de efectivo) es menor que el valor en libros, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se reduce a su monto recuperable. Las pérdidas por deterioro se reconocen inmediatamente en resultados.

Cuando una pérdida por deterioro se revierte posteriormente, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se aumenta al valor estimado revisado a su monto recuperable, de tal manera que el valor en libros incrementado no excede el valor en libros que se habría determinado si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro para dicho activo (o unidad generadora de efectivo) en años anteriores. La reversión de una pérdida por deterioro se reconoce inmediatamente en resultados.

j. Arrendamientos

Los arrendamientos son aquellos contratos en los que hay un activo identificado, se obtienen sustancialmente todos los beneficios económicos del uso del activo y se tiene el derecho a dirigir el uso del activo.

Al determinar si la Compañía obtiene sustancialmente todos los beneficios económicos del uso del activo, solo se consideran los beneficios económicos que surgen del uso del activo, sin considerar aquellos relacionados con la propiedad legal y otros beneficios potenciales. Asimismo, se considera si el proveedor tiene derechos de sustitución sustantivos, si es el caso, el contrato no es un arrendamiento.

La Compañía contabiliza un contrato, o parte de un contrato, como un arrendamiento cuando éste transfiere el derecho de uso del activo por un período de tiempo determinado a cambio de una contraprestación.

Al determinar si la Compañía tiene derecho al uso directo del activo, la Compañía considera cómo y para qué propósito se usa el activo durante todo el período de uso. Si no hay decisiones importantes a tomar, porque están predeterminadas debido a la naturaleza del activo, la Compañía considera si estuvo involucrada en el diseño del activo de tal manera que predetermina cómo y para qué propósito será utilizado el activo a lo largo de todo el período de uso. Si el contrato o parte de un contrato no cumple con estos criterios, la Compañía aplica otras IFRS aplicables en lugar de la IFRS 16.

Todos los arrendamientos se contabilizan reconociendo un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento, excepto por los arrendamientos de bajo valor o con una duración de 12 meses o menos.

Los pasivos por arrendamiento se valúan al valor presente de los pagos futuros por arrendamiento por efectuar, descontados usando la tasa de interés implícita en el arrendamiento, si puede determinarse fácilmente; de lo contrario, se utiliza la tasa incremental de financiamiento al comienzo del arrendamiento. Los pagos variables por arrendamiento solo se incluyen en la valuación del pasivo por arrendamiento si dependen de un índice o tasa. En tales casos, la valuación inicial del pasivo por arrendamiento supone que el elemento variable permanecerá sin cambios durante todo el plazo del arrendamiento. Otro tipo de pagos variables se cargan a resultados en el período al que corresponden.

En el reconocimiento inicial, el valor en libros del pasivo por arrendamiento también incluye:

- i. importes que se espera pagar como garantía de valor residual;
- ii. el precio de ejercicio de opciones de compra si se tiene certeza razonable de ejercer la opción;
- iii. cualquier penalización pagadera por terminar el arrendamiento, si el plazo del arrendamiento considera que se ejercerá dicha opción.

Los activos por derecho de uso se valúan inicialmente por el monto del pasivo por arrendamiento, se reducen por los incentivos de arrendamiento recibidos y se incrementan por:

- i. pagos de arrendamiento realizados antes o en la fecha de inicio del arrendamiento;
- ii. costos directos iniciales incurridos por el arrendatario; y
- iii. el monto de cualquier provisión reconocida cuando la Compañía tiene la obligación contractual de dismantelar, eliminar o restaurar el activo arrendado.

Después de la valuación inicial, los pasivos por arrendamiento aumentan como resultado de los intereses devengados a una tasa periódica constante de interés sobre el saldo pendiente y se reducen por los pagos por arrendamiento realizados. Los activos por derecho de uso se deprecian o amortizan linealmente durante el plazo restante del arrendamiento o durante la vida útil del activo, lo que se espera ocurra primero.

k. Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando la Compañía tiene una obligación presente (ya sea legal o asumida) como resultado de un evento pasado, es probable que la Compañía tenga que liquidar la obligación, y puede hacerse una estimación confiable del importe de la obligación.

I. Pasivos bancarios

Los pasivos bancarios y documentos por pagar incluyen los préstamos y créditos bancarios, se valúan inicialmente a valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible. Posteriormente son valuados al costo amortizado usando el método de interés efectivo, y se reconocen los gastos por interés sobre una base de rendimiento efectivo.

La Compañía da de baja los pasivos bancarios y documentos por pagar si, y solo si, las obligaciones de la Compañía se cumplen, cancelan o expiran.

m. Beneficios a los empleados

Los beneficios directos a empleados se valúan en proporción a los servicios prestados, considerando los sueldos actuales y se reconoce el pasivo conforme se devenga. Incluye principalmente ausencias compensadas, como vacaciones y prima vacacional, e incentivos.

En el caso de los planes de beneficios definidos, la obligación neta de la Compañía con respecto a los planes de beneficios definidos se calcula por separado para cada plan estimando la cantidad de beneficio futuro que los empleados han ganado en el período actual y en períodos anteriores.

El cálculo de las obligaciones por beneficios definidos se realiza anualmente por un actuario calificado utilizando el método de crédito unitario proyectado.

Las remediciones del pasivo neto por beneficios definidos, que comprenden ganancias y pérdidas actuariales, se reconocen inmediatamente en el ORI. La Compañía determina el gasto por intereses sobre el pasivo neto por beneficios definidos para el período aplicando la tasa de descuento utilizada para medir la obligación de beneficio definido al inicio del período anual al pasivo de beneficios definidos, teniendo en cuenta cualquier cambio en el pasivo por beneficio neto definido durante el período como resultado de las contribuciones y pagos de beneficios. Los gastos financieros netos y otros gastos relacionados con planes de beneficios definidos se reconocen en resultados.

Cuando se cambian los beneficios de un plan o cuando se reduce un plan, el cambio resultante en el beneficio que se relaciona con el servicio pasado o la ganancia o pérdida en la reducción se reconoce inmediatamente en resultados.

Participación de los trabajadores en las utilidades ("PTU")

La PTU se registra en los resultados del año en que se causa y se determina conforme a las disposiciones fiscales vigentes, bajo las cuales, las compañías están obligadas a distribuir el 10% de sus utilidades.

n. Impuestos a la utilidad

Los impuestos a la utilidad causados en el año se determinan conforme a las disposiciones fiscales vigentes.

Los impuestos a la utilidad diferidos se registran de acuerdo con el método de activos y pasivos, que compara los valores contables y fiscales de los mismos. Se reconocen impuestos a la utilidad diferidos (activos y pasivos) por las consecuencias fiscales futuras atribuibles a las diferencias temporales entre los valores reflejados en los estados financieros de los activos y pasivos existentes y sus bases fiscales relativas, y en el caso de impuestos a la utilidad, por pérdidas fiscales por amortizar y otros créditos fiscales por recuperar. Los activos y pasivos por impuestos a la utilidad diferidos se calculan utilizando las tasas establecidas en la ley correspondiente, que se aplicarán a la utilidad gravable en los años en que se estima que se revertirán las diferencias temporales. El efecto de cambios en las tasas fiscales sobre los impuestos a la utilidad diferidos se reconoce en el resultado integral consolidado del período en que se aprueban o son sustancialmente aprobados dichos cambios.

Los impuestos a la utilidad causados y diferidos se presentan y clasifican en los resultados del ejercicio, excepto aquellos que se originan de una transacción que se reconoce en el ORI o directamente en un rubro del capital contable.

Cuando existe un tratamiento fiscal incierto con relación a las bases fiscales de los activos o pasivos, el efecto fiscal de ciertas transacciones u otros supuestos relacionados con impuestos, la Compañía:

- i. Considera si los tratamientos fiscales inciertos deben considerarse por separado o en conjunto con otro u otros tratamientos fiscales inciertos, sobre la base que mejor refleje la probable resolución de la incertidumbre;
- ii. Determina si es probable que el tratamiento fiscal incierto sea aceptado o no por la autoridad fiscal; y
- iii. Si no es probable que el tratamiento fiscal incierto sea aceptado, se debe valorar dicho tratamiento con base en el monto más probable o valor esperado, dependiendo del método que mejor refleje la resolución de la incertidumbre. Esta evaluación debe realizarse en el supuesto de que la autoridad fiscal examinará los importes que tiene derecho a examinar y que tiene pleno conocimiento de toda la información relacionada al realizar el análisis.

o. Reconocimiento de ingresos

La Compañía reconoce ingresos de las siguientes fuentes:

- Ventas de aluminios planos y productos de consumo semi-duradero para el hogar.

La Compañía vende aluminios planos, utilizados en diversas industrias como la automotriz, eléctrica, de construcción, farmacéutica, de alimentos, etc., en su división de productos industriales, adicionalmente vende productos de consumo semi-duradero para el hogar, especialmente para la mesa y la cocina, bajo marcas de reconocido prestigio en su división de productos de consumo a tiendas departamentales, de autoservicio, clubes de precios, mayoristas, institucionales, entre otros.

- Los ingresos son reconocidos cuando el control de los bienes ha sido transferido, siendo en el momento en que los bienes han sido transportados y entregados en la locación especificada por el cliente o el transporte designado por el cliente ha recogido los bienes de acuerdo a las condiciones de venta.
- Algunos clientes tienen el derecho a recibir un descuento, dichos derechos están negociados mediante acuerdos comerciales. Para la provisión por estas contraprestaciones conformidad con la IFRS 15, la Compañía aplica actualmente las guías para contraprestaciones variables y asume que los productos que fueron vendidos hasta la fecha del estado de situación financiera generarán un descuento completo, excepto cuando es altamente probable que no se otorgue el descuento total.
- Una cuenta por cobrar es reconocida por la Compañía cuando los bienes son entregados al cliente ya que representa el punto en el tiempo en el que el derecho de consideración se convierte en incondicional, ya que solo el paso del tiempo es requerido para que venza el pago.
- El pago del precio de transacción es realizado de acuerdo a la negociación con la Compañía.
- Bajo los términos estándar de la Compañía, el comprador tiene el derecho a devolución al momento de la entrega y solo bajo el supuesto de que la mercancía esté en mal estado. No se reconoce un pasivo reembolsable o un ajuste correspondiente a los ingresos por aquellos productos que se espera que se devuelvan, ya que históricamente las devoluciones han sido por un importe poco representativo.

p. Clasificación de costos y gastos

Los costos y gastos reflejados en el estado de resultados integrales fueron clasificados atendiendo a su función.

q. Transacciones en moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera son registradas al tipo de cambio de la fecha de ejecución o liquidación. Los activos y pasivos en moneda extranjera son convertidos al tipo de cambio que prevalece a la fecha del estado de situación financiera. Las ganancias y pérdidas por diferencias cambiarias relacionadas a un activo o pasivo denominadas en moneda extranjera son registradas en los resultados del ejercicio cuando las mismas son cobradas o pagadas respectivamente. Las partidas no monetarias que se miden sobre la base de costos históricos en una moneda extranjera se convierten al tipo de cambio vigente a la fecha de la transacción.

r. Operaciones en el extranjero

Los activos y pasivos de las operaciones en el extranjero, se convierten a pesos usando las tasas de cambio a la fecha de presentación. Los ingresos y gastos de las operaciones en el extranjero se convierten a pesos usando las tasas de cambio de las fechas de las transacciones.

Las diferencias en conversión de moneda extranjera se reconocen en el ORI y se presentan en el efecto por conversión de moneda extranjera.

s. Utilidad básica por acción

Se calcula dividiendo la utilidad neta consolidada entre el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio. No existen acuerdos que potencialmente puedan diluir las participaciones de accionistas.

t. Combinación de negocios

La Compañía contabiliza las combinaciones de negocios utilizando el método de adquisición cuando se transfiere el control a la Compañía. La contraprestación transferida en la adquisición generalmente se mide a valor razonable al igual que los activos netos identificables adquiridos. Cualquier plusvalía resultante es sometida a pruebas anuales de deterioro. Cualquier ganancia por compra en condiciones muy ventajosas se reconoce de inmediato en resultados. Los costos de transacción se registran como gasto cuando se incurren, excepto si se relacionan con la emisión de deuda o instrumentos de patrimonio.

3. Juicios y estimaciones

La preparación de los estados financieros consolidados de acuerdo con las IFRS requiere que la Administración de la Compañía efectúe ciertas estimaciones y suposiciones que afectan la aplicación de las políticas contables y los montos de activos y pasivos y la revelación de activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros consolidados, así como los importes registrados de ingresos y gastos durante el ejercicio. Los resultados reales pueden diferir de las estimaciones.

Las estimaciones y supuestos relevantes son revisados de manera continua. Las revisiones de las estimaciones contables son calculadas de forma prospectiva.

a. Juicios

La información significativa sobre juicios críticos en la aplicación de políticas contables que tienen el efecto más significativo sobre los importes reconocidos en los estados financieros consolidados se incluye en las siguientes notas:

- Evaluación del modelo de negocio
- Estabilidad en el riesgo crediticio
- Influencia significativa o control sobre Calm Real State

b. Supuestos e incertidumbres de estimaciones

La información sobre supuestos e incertidumbres de estimaciones que tienen un riesgo significativo de dar por resultado un ajuste material dentro del próximo año se incluye en las siguientes notas:

Nota 2-c Activos financieros (pérdida crediticia esperada). Evaluación la probabilidad de falta de pago de las cuentas por cobrar.

Nota 2-d Pasivos financieros (valuación del valor razonable)

Nota 2-f Inventarios y otras cuentas. Estimaciones del valor neto de realización.

Nota 2-i Deterioro del valor de recuperación de propiedades, maquinaria y equipo. Estimación de los flujos de efectivo futuros y la determinación de la tasa de descuento.

Nota 2-j Arrendamientos. Determinación del plazo del arrendamiento, certeza razonable de ejercer las opciones de compra establecidas en los contratos, determinación de la tasa incremental de financiamiento.

Nota 2-k Provisiones. Identificación y cuantificación de obligaciones presentes, y la determinación del valor presente de la obligación.

Nota 2-m Beneficios a los empleados. Supuestos actuariales clave.

Nota 2-n Impuestos a la utilidad diferidos. Recuperabilidad de impuestos diferidos activos.

Nota 2-o Reconocimiento de ingresos. Provisión de descuentos con base en acuerdos contractuales.

4. Combinación de negocios

- a. El 19 de febrero de 2020, se celebró un contrato de compraventa de acciones entre Almexa como adquiriente y las empresas italianas L.A.G. Laminati Aluminio Gallarate S.P.A. y Al.Met Invest, S.A. como vendedoras mediante el cual Almexa adquirió el 48.5% restante de Alucal para totalizar el 99.99% de las acciones representativas de su capital social, y con ello adquirió el control efectivo de la sociedad, es decir el control físico, administrativo y legal de Alucal.

Valor razonable de la consideración transferida.

Efectivo	\$ 67,577
Inversión previamente mantenida en asociadas	<u>114,428,290</u>
Inversión previamente mantenida en asociadas	<u>\$ 114,495,867</u>

Activos adquiridos y pasivos asumidos identificables

A continuación se resume los importes reconocidos para los activos adquiridos y los pasivos asumidos a la fecha de adquisición.

	<u>2020</u>
Activos circulantes	\$ 11,669,569
Propiedades, maquinaria y equipo	285,327,999
Otros activos a largo plazo	1,495,179
Impuestos diferidos	(26,082,377)
Acreeedores	(96,113)
Otros pasivos	<u>(104,280)</u>
Valor razonable de los activos netos	<u>\$ 272,209,977</u>

Asientos de la relación pre existente

Hasta el 19 de febrero de 2020 Alucal era asociada de Almexa, hasta esa fecha se tenía registrada una inversión en acciones de asociada y una prima suscrita no exhibida entre ambas compañías por \$9,640,000 dólares en una relación contractual entre asociada y accionista bajo la cual Almexa era el accionista y Alucal era la asociada. Almexa tenía pendiente por aportar \$180,225,144 (valor en libros) de la contraprestación transferida siendo Almexa (adquiriente) quien consolida a Alucal (adquirida). Después de la combinación de negocios, esta relación pre existente se consideró efectivamente resuelta como resultado de la combinación. El valor razonable fue similar al valor en libros; en consecuencia, no se ha reconocido ningún impacto en el resultado del período.

Resultado de la combinación de negocios

La Compañía, llevó a cabo la asignación del precio de compra de la adquisición de los activos conforme a la IFRS 3 "Combinaciones de negocios". Se determinó que se adquirieron activos netos por \$272,209,977 y una compra en condiciones muy ventajosas por \$192,539,271, este último registrado en otros ingresos. Alucal pondrá en marcha el mayor laminador de aluminio instalado en Latinoamérica, en Veracruz, en el Parque Industrial Bruno Pagliai. Con la participación en Alucal, la Compañía complementará su portafolio de productos en su división de productos industriales, lo que le permitirá participar en sectores de mercado más sofisticados como la industria automotriz.

El reconocimiento de la información financiera de Alucal en la información financiera consolidada de la Compañía, representó en 2020 una pérdida neta de \$3,659,214.

- b. El 28 de mayo de 2019 la Compañía a través de Almexa adquirió de cierto competidor que cerró operaciones, algunos activos, para incrementar la producción en la división de productos industriales de la Compañía. El costo de los activos ascendió a \$850,000 dólares americanos, equivalente a \$16,194,285 pesos. Al 31 de diciembre de 2019 los activos incluidos en los estados financieros consolidados de la Compañía a valor razonable son:

	<u>31 de diciembre de 2019</u>
Estado de situación financiera:	
Activo fijo	\$ 22,157,711
Intangible (marcas)	14,097,000

La Compañía, llevó a cabo la asignación del precio de compra de la adquisición de los activos conforme a la IFRS 3 "Combinaciones de negocios". Se determinó que se adquirieron activos por \$36,254,711 y una compra en condiciones muy ventajosas por \$20,060,426, este último registrado en otros ingresos. La Compañía tiene la intención de incrementar su línea de negocios de consumibles (cajitas de papel aluminio y charolas de aluminio) y de esta forma fortalecer su posición de dichos productos en el mercado nacional.

5. Efectivo y equivalentes de efectivo

El efectivo y equivalentes de efectivo se muestra como sigue:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Efectivo en caja y bancos	\$ 43,148,841	\$ 20,501,689
Inversiones a corto plazo	<u>5,269,577</u>	<u>3,657,446</u>
	<u>\$ 48,418,418</u>	<u>\$ 24,159,135</u>

Todas las inversiones a corto plazo están disponibles para ser retiradas en cualquier momento sin restricciones.

6. Clientes y otras cuentas por cobrar

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Cientes	\$ 906,230,604	\$ 762,350,065
Menos:		
Estimación para pérdidas por deterioro y provisión de descuentos	<u>(18,889,541)</u>	<u>(33,213,155)</u>
	887,341,063	729,136,910
Otras cuentas por cobrar	<u>22,407,129</u>	<u>18,678,348</u>
	<u>\$ 909,748,192</u>	<u>\$ 747,815,258</u>

El plazo de crédito promedio sobre la venta de bienes es de 74 y 69 días para 2020 y 2019, respectivamente. No se hace ningún cargo por intereses sobre las cuentas por cobrar a clientes después de la facturación.

Antes de aceptar cualquier nuevo cliente, la Compañía lleva a cabo un análisis crediticio, de acuerdo a sus políticas para el otorgamiento de líneas de crédito, en algunos casos utiliza un sistema externo de calificación crediticia.

Del total de la cartera de la Compañía se encuentra asegurado el 63% y 70% en 2020 y 2019, respectivamente. Por el resto de la cartera, la Compañía otorga líneas de crédito en función del análisis crediticio que lleva a cabo y de la experiencia de cobro con clientes.

Al determinar la recuperabilidad de una cuenta por cobrar, la Compañía considera cualquier cambio en la calidad crediticia de la cuenta a partir de la fecha en que se otorgó inicialmente el crédito hasta el final del período sobre el que se informa.

Cambio en la estimación para pérdidas por deterioro y provisión de descuentos:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Saldos al inicio del año	\$ 33,213,155	\$ 49,486,685
Cancelación	<u>(14,323,614)</u>	<u>(16,273,530)</u>
Saldos al final del año	<u>\$ 18,889,541</u>	<u>\$ 33,213,155</u>

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 la pérdida crediticia esperada durante la vida de las cuentas por cobrar fue calculada mediante el modelo de pérdida crediticia esperada bajo los criterios de la IFRS 9.

7. Inventarios

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Productos terminados	\$ 354,457,096	\$ 360,652,990
Producción en proceso	160,451,773	334,208,278
Materias primas	419,890,003	303,904,003
Anticipos a proveedores	<u>7,588,325</u>	<u>1,642,157</u>
	942,387,197	1,000,407,428
Menos:		
Estimación para inventarios obsoletos y de lento movimiento	<u>(32,512,007)</u>	<u>(15,888,903)</u>
	<u>\$ 909,875,190</u>	<u>\$ 984,518,525</u>

Cambio en la estimación para inventarios obsoletos y de lento movimiento:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Saldos al inicio del año	\$ 15,888,903	\$ 15,888,903
Incremento	23,341,857	-
Cancelación	<u>(6,718,753)</u>	<u>-</u>
Saldos al final del año	<u>\$ 32,512,007</u>	<u>\$ 15,888,903</u>

8. Activos financieros disponibles para la venta

Los activos financieros disponibles para la venta se relacionan con instrumentos financieros a valor razonable con cambios en otros resultados integrales. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, la Compañía poseía 670,643 acciones del capital social de Lifetime Brands, Inc., cuya valuación fue realizada a valor razonable con base al valor de mercado correspondiente por un monto de \$203,352,531 y \$87,836,890, respectivamente.

9. Propiedades, maquinaria y equipo, neto

Las propiedades, maquinaria y equipo se integran como sigue:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Maquinaria y equipo	\$ 1,899,118,457	\$ 1,801,925,420
Edificios e instalaciones	430,511,576	361,613,242
Equipo de transporte	48,983,622	36,509,975
Mobiliario y equipo	116,780,099	92,586,817
Reserva	-	(3,664,233)
Depreciación acumulada	<u>(1,185,811,336)</u>	<u>(1,204,446,534)</u>
	1,309,582,418	1,084,524,687
Proyectos en proceso	95,904,884	142,100,294
Terrenos	<u>74,132,718</u>	<u>45,385,122</u>
	<u>\$ 1,479,620,020</u>	<u>\$ 1,272,010,103</u>

Por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019

	<u>2019</u>	<u>Adquisiciones</u>	<u>Combinación de negocios</u>	<u>Bajas</u>	<u>Trasposos</u>	<u>Conversión (*)</u>	<u>2020</u>
Maquinaria y equipo	\$ 1,801,925,420	\$ 36,850,539	\$ 212,450,000	\$ (232,261,552)	\$ 78,103,945	\$ 2,050,105	\$ 1,899,118,457
Edificios e instalaciones	361,613,242	4,479,423	48,585,000	(5,824,843)	5,805,376	15,853,378	430,511,576
Equipo de transporte	36,509,975	919,465	70,572	(2,017,744)	26,805	13,474,549	48,983,622
Mobiliario y equipo	92,586,817	3,550,157	86,427	(16,200,618)	51,346,808	(14,589,492)	116,780,099
Proyectos en proceso	142,100,294	128,245,519	-	(40,559,611)	(135,282,934)	1,401,616	95,904,884
Terrenos	45,385,122	-	24,136,000	(133,060)	-	4,744,656	74,132,718
Reserva	<u>(3,664,233)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>3,664,233</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>2,476,456,637</u>	<u>174,045,103</u>	<u>285,327,999</u>	<u>(293,333,195)</u>	<u>-</u>	<u>22,934,812</u>	<u>2,665,431,356</u>
Depreciación:							
Maquinaria y equipo	(999,639,221)	(151,521,749)	-	189,904,164	-	(3,293,471)	(964,550,277)
Edificios e instalaciones	(115,292,710)	(20,788,905)	-	3,707,382	-	(8,526,318)	(140,900,551)
Equipo de transporte	(18,993,644)	(3,421,755)	-	1,710,989	-	(3,263,041)	(24,002,737)
Mobiliario y equipo	<u>(70,520,959)</u>	<u>(8,166,378)</u>	<u>-</u>	<u>14,565,705</u>	<u>-</u>	<u>7,769,320</u>	<u>(56,357,771)</u>
	<u>(1,204,446,534)</u>	<u>(183,898,787)</u>	<u>-</u>	<u>209,888,240</u>	<u>-</u>	<u>(7,313,510)</u>	<u>(1,185,811,336)</u>
Total, neto	<u>\$ 1,272,010,103</u>	<u>\$ (9,853,684)</u>	<u>\$ 285,327,999</u>	<u>\$ (83,444,955)</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 15,621,302</u>	<u>\$ 1,479,620,020</u>

	2018	Adquisiciones	Bajas	Trasposos	Conversión (*)	2019
Maquinaria y equipo	\$ 1,876,173,865	\$ 19,892,064	\$ (128,557,196)	\$ 71,923,634	\$ (37,506,947)	\$ 1,801,925,420
Edificios e instalaciones	383,789,321	7,052,892	(24,864,901)	7,665,532	(12,029,602)	361,613,242
Equipo de transporte	47,133,125	982,873	(9,771,170)	178,410	(2,013,263)	36,509,975
Mobiliario y equipo	100,094,787	4,889,012	(10,961,025)	1,036,296	(2,472,253)	92,586,817
Proyectos en proceso	79,913,360	146,873,476	(13,454)	(80,803,872)	(3,869,216)	142,100,294
Terrenos	59,306,840	-	(8,446,417)	-	(5,475,301)	45,385,122
Reserva	(3,664,233)	-	-	-	-	(3,664,233)
	<u>2,542,747,065</u>	<u>179,690,317</u>	<u>(182,614,163)</u>	<u>-</u>	<u>(63,366,582)</u>	<u>2,476,456,637</u>
Depreciación:						
Maquinaria y equipo	(985,291,536)	(146,494,786)	144,790,235	-	(12,643,134)	(999,639,221)
Edificios e instalaciones	(111,702,711)	(19,881,655)	16,920,395	-	(628,739)	(115,292,710)
Equipo de transporte	(22,620,028)	(3,673,061)	5,798,325	-	1,501,120	(18,993,644)
Mobiliario y equipo	(75,982,102)	(4,416,937)	8,172,375	-	1,705,705	(70,520,959)
	<u>(1,195,596,377)</u>	<u>(174,466,439)</u>	<u>175,681,330</u>	<u>-</u>	<u>(10,065,048)</u>	<u>(1,204,446,534)</u>
Total, neto	<u>\$ 1,347,150,688</u>	<u>\$ 5,223,878</u>	<u>\$ (6,932,833)</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ (73,431,630)</u>	<u>\$ 1,272,010,103</u>

(*) El efecto de conversión se origina por la conversión de la información financiera de Almexa a su moneda funcional (U.S. Dólar) que es diferente a su registro e informe.

Con el objeto de garantizar a Banco Sabadell, S.A., el crédito de largo plazo, la línea de crédito en cuenta corriente, así como la línea de crédito en cuenta corriente para las compras de importación, se creó hipoteca civil por parte de Almexa (a esa fecha IMASA) y prenda sobre cierta maquinaria y equipo de la Compañía y de Almexa (a esa fecha IMASA). (Ver Nota 12)

Con el objeto de garantizar el crédito con Bancomext la Compañía dio su obligación solidaria, también otorgo hipoteca industrial sobre Almexa y fideicomiso de garantía establecido por Bancomext sobre las acciones de Almexa. (Ver Nota 12)

El monto del gasto de la depreciación para el período de enero a diciembre de 2020 y 2019, con cargo a resultados fue de \$183,939,532 y \$174,466,439, respectivamente.

10. Arrendamientos

a. Naturaleza de las actividades de arrendamiento

La Compañía tiene en arrendamiento algunos inmuebles que utiliza para su operación, es común que los contratos de arrendamiento consideren incrementos anuales por concepto de inflación.

Los contratos de arrendamiento normalmente se ejecutan en un período de 15 años, con opción para renovar el contrato de arrendamiento después de esa fecha.

b. Activos por derecho de uso

	2020	2019
<u>Activo subyacente:</u>		
Activo por derechos de uso:		
Saldo al 1 de enero	\$ 565,627,196	\$ -
Incremento	<u>-</u>	<u>565,627,196</u>
Saldo al 31 de diciembre	<u>565,627,196</u>	<u>565,627,196</u>
Amortización acumulada:		
Saldo al 1 de enero	(76,902,530)	-
Amortización del período	<u>(76,902,530)</u>	<u>(76,902,530)</u>
Amortización acumulada	<u>(153,805,060)</u>	<u>(76,902,530)</u>
Efecto de conversión	<u>18,938,664</u>	<u>-</u>
Activo por derechos de uso, neto	<u>\$ 430,760,800</u>	<u>\$ 488,724,666</u>

Los contratos más representativos son los siguientes:

- (i) El 1 de octubre de 2020, Vasconia Brands celebró un contrato de arrendamiento del inmueble ubicado en Av. 16 de Septiembre No. 346, Colonia El Partidor del municipio de Cuautitlán, Estado de México, que utiliza para sus oficinas, naves de producción y centro de distribución con Inmobiliaria Cuautitlán Santo Domingo, S. A. de C. V. con una vigencia de tres años y una renta mensual de 152,860 dólares con un incremento anual basado en la inflación de los Estados Unidos de América. Para el ejercicio de 2020, la renta mensual fue de \$152,860 dólares americanos, mientras que el monto total pagado fue de \$458,580 dólares americanos.
- (ii) El 25 de noviembre de 2008, la Compañía celebró un contrato de arrendamiento del inmueble ubicado en Av. 16 de Septiembre No. 346, Colonia El Partidor del municipio de Cuautitlán, Estado de México, que utiliza para sus oficinas y utilizaba para sus naves de producción y centro de distribución con Inmobiliaria Cuautitlán Santo Domingo, S. A. de C. V. con una vigencia de quince años y una renta mensual de 138,672 dólares con un incremento anual basado en la inflación de los Estados Unidos de América. Para los ejercicios de 2020 y 2019, la renta mensual fue de \$164,731 y \$161,913 dólares americanos, respectivamente, mientras que el monto total pagado fue de \$1,196,440 y \$1,942,956 dólares americanos, respectivamente, el 1 de octubre de 2020, este contrato fue modificado reduciendo el número de metros cuadrados arrendados con lo anterior la renta mensual quedo en \$14,012 dólares.
- (iii) El 15 de noviembre de 2013, Almexa celebró un contrato de arrendamiento del inmueble ubicado en Vía Morelos No. 347, Colonia Santa María Tulpetlac del Municipio de Ecatepec, Estado de México, que utiliza para sus oficinas y naves de producción con Inmobiliaria San Martín Tulpetlac, S. A. de C. V.; dicho contrato establece una vigencia de quince años, entre otras condiciones típicas de este tipo de contratos de arrendamiento. La renta mensual se incrementa anualmente en base a la inflación de los Estados Unidos de América. Para los ejercicios de 2020 y 2019, la renta mensual fue de \$186,188 y \$182,968 dólares americanos, respectivamente, mientras que el monto total pagado fue de \$1,908,426 y \$2,195,616 dólares americanos, respectivamente.
- (iv) El 28 de febrero de 2013 Esmaltería San Ignacio (actualmente Vasconia Brands) celebró un contrato de arrendamiento del inmueble ubicado en Acceso IV número 15 Fraccionamiento Industrial Benito Juárez, del municipio de Querétaro, Querétaro, que utiliza para sus oficinas y naves de producción con Inmobiliaria Churubusco 1120, S. A. de C. V., con vigencia de quince años. La renta mensual se incrementa anualmente en base a la inflación. El monto total pagado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 fue de \$4,476,494 y \$4,928,736, respectivamente.

c. Pasivos por arrendamiento

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
<u>Pasivo subyacente:</u>		
Obligaciones por arrendamientos:		
Saldo al 1 de enero	\$ 496,714,393	\$ 5,942,369
Incrementos	-	565,627,196
Pagos	(89,642,745)	(74,855,172)
Efecto de conversión	<u>36,476,726</u>	<u>-</u>
Saldo al 31 de diciembre	\$ 443,548,374	\$ 496,714,393
Menos: porción no circulante	<u>368,514,725</u>	<u>419,212,452</u>
Porción circulante	<u>\$ 75,033,649</u>	<u>\$ 77,501,941</u>

d. Importes reconocidos en la utilidad o pérdida del año

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Amortización de los activos por derecho de uso	\$ 76,902,530	\$ 76,902,530
Intereses por los pasivos por arrendamiento	<u>19,020,278</u>	<u>21,741,766</u>
	<u>\$ 95,922,808</u>	<u>\$ 98,644,296</u>

e. Vencimientos de los pasivos por arrendamiento

<u>Año de vencimiento</u>	
2021	\$ 75,033,650
2022 a 2024	213,741,717
2025 en adelante	<u>154,773,007</u>
	<u>\$ 443,548,374</u>

11. Intangibles, neto

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Intangibles:		
Saldo al 1 de enero	\$ 39,857,082	\$ 25,265,669
Adquisiciones (*)	16,174,469	14,591,413
Efecto por conversión	<u>(813,970)</u>	<u>-</u>
Total intangibles	<u>55,217,581</u>	<u>39,857,082</u>
Amortización acumulada:		
Saldo al 1 de enero	5,360,856	4,769,320
Amortización del período	918,843	591,536
Efecto por conversión	<u>(7,268)</u>	<u>-</u>
Amortización acumulada	<u>6,272,431</u>	<u>5,360,856</u>
Activos intangibles, neto	<u>\$ 48,945,150</u>	<u>\$ 34,496,226</u>

El gasto por amortización de activos intangibles en el período de enero a diciembre de 2020 y 2019, con cargo a los resultados fue de \$918,843 y \$591,536, respectivamente.

Los intangibles están representados principalmente por marcas comerciales.

(*) En 2020 la subsidiaria Ekco Brands adquirió una marca en USA. En 2019 el monto se originó a través de la combinación de negocios de mayo de 2019.

12. Créditos bancarios y certificados bursátiles

<u>Institución</u>	<u>Tipo de préstamo</u>	<u>Vencimiento</u>	<u>Tasa de interés</u>	<u>2020</u>	
				<u>Circulante</u>	<u>No circulante</u>
Sabadell Simple	(1) Hipotecario / Prendario	06-10-2022	TIIE + 2.8%	\$ 20,000,000	\$ 16,666,667
Sabadell Simple	(3) Hipotecario / Prendario	06-12-2025	TIIE + 3,25%	<u>22,222,222</u>	<u>177,777,778</u>
A la hoja siguiente				<u>42,222,222</u>	<u>194,444,445</u>

Institución	Tipo de préstamo	Vencimiento	Tasa de interés	2020	
				Circulante	No circulante
De la hoja anterior				\$ 42,222,222	\$ 194,444,445
Sabadell C Corriente \$	(2) Hipotecario / Prendario	06-10-2022	TIIE + 3.0%	88,270,000	
Sabadell C Corriente US\$	(2) Hipotecario / Prendario	06-10-2022	Libor + 3.0%	91,950,240	
Bancomext	(4) Hipotecario / Prendario	29-10-2021	Libor + 2.5%	182,889,750	
Certificados Bursátiles Gasto por emisión de Certificados Bursátiles por amortizar	(5) Quirografario	Varias	Varias	250,000,000	350,000,000
				<u>(1,547,716)</u>	<u>(3,260,373)</u>
				<u>\$ 653,784,496</u>	<u>\$ 541,184,072</u>

Institución	Tipo de préstamo	Vencimiento	Tasa de interés	2019	
				Circulante	No circulante
Sabadell Simple	(1) Hipotecario / Prendario	06-10-2022	TIIE + 2.3%	\$ 20,000,000	\$ 36,666,666
Sabadell C Corriente \$	(1) Hipotecario / Prendario	06-10-2020	TIIE + 2.3%	67,994,895	-
Sabadell C Corriente US\$	(1) Hipotecario / Prendario	06-10-2020	Libor + 2.3%	75,449,647	-
Bancomext	(2) Hipotecario / Prendario	29-10-2021	Libor + 2.5%	116,838,192	112,164,666
Certificados Bursátiles Gasto por emisión de Certificados Bursátiles por amortizar	(3) Quirografario	Varias	Varias	250,000,000	350,000,000
				<u>(1,370,831)</u>	<u>(3,935,953)</u>
				<u>\$ 528,911,903</u>	<u>\$ 494,895,379</u>

- (1) En octubre de 2018 la Compañía contrató un crédito de largo plazo con Sabadell por \$80,000,000, a un plazo de cuatro años, con amortizaciones mensuales e interés anual de TIIE más 2.8%.
- (2) En octubre del 2020 la Compañía renovó dos líneas de crédito en cuenta corriente con Banco Sabadell, S. A., la primera hasta por \$140,000,000 y la segunda hasta por \$5,000,000 de dólares, esta última para la compra de productos importados el plazo de ambas líneas es de dos años, con un interés anual de TIIE más 3.0% en el caso de financiamiento en pesos y de LIBOR más 3.0% en el caso de financiamiento en dólares.
- (3) Durante 2020 la Compañía contrató un crédito de largo plazo con Sabadell por \$200,000,000, a un plazo de cuatro años, con amortizaciones mensuales e interés anual de TIIE más 3.25%.
- (4) Para adquirir las acciones de Almexa Aluminio, S. A. de C. V. en marzo 2012 IMASA dispuso de Bancomext un crédito por \$35,000,000 de dólares. La disposición se realizó a través de la celebración de un contrato de crédito, el cual establece ciertas restricciones y obligaciones de hacer y no hacer, así como el otorgamiento de garantías comunes para este tipo de financiamientos. El plazo del crédito es de 9 años con amortizaciones trimestrales y pago de interés mensual a la tasa anual de LIBOR más 2.5%.
- (5) En 2015, la Compañía recibió autorización por parte de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores ("CNBV") para un programa dual de emisión de deuda hasta por \$1,000,000,000, con \$250,000,000 de corto plazo, al amparo de dicha autorización ha realizado emisiones como sigue:

En el mes de diciembre 2015, emisión de deuda de largo plazo mediante certificados bursátiles ("CEBURES") por \$305,000,000. Dicha emisión constaba de 3,050,000 CEBURES con un valor nominal de \$100 cada uno, cuya vigencia era de cinco años contados a partir de la emisión con un pago único (Bullet) al vencimiento que sería el 14 de diciembre del 2020, con interés pagadero cada 28 días, el cual resultaba de sumar 220 puntos base a la tasa TIIE. Esta deuda era quirografaria, es decir los CEBURES no tenían garantía específica alguna. Esta emisión de deuda fue liquidada anticipadamente el 26 de agosto de 2019. Los recursos obtenidos de esta emisión fueron destinados para: i) pago de pasivos bancarios y ii) usos corporativos en general, dentro del curso ordinario del negocio.

El mes de agosto de 2019, emisión de deuda a largo plazo mediante CEBURES por \$350,000,000. Dicha emisión consta de 3,500,000 CEBURES con un valor nominal de \$100 cada uno, cuya vigencia será de cinco años contados a partir de la emisión, con un pago único (Bullet), al vencimiento que será el 25 de agosto de 2024 e interés pagadero cada 28 días. El cuál resulta de sumar 210 puntos base a la tasa TIIE. Esta deuda es quirografaria, es decir los CEBURES no tienen garantía específica alguna. Los recursos obtenidos de esta emisión fueron destinados para: i) prepago de la colocación de diciembre 2015 por \$305,000,000 y ii) usos corporativos en general, dentro del curso ordinario del negocio.

El 4 de octubre de 2018, la Compañía realizó una emisión de deuda de corto plazo mediante CEBURES por \$120,000,000. Dicha emisión constaba de 1,200,000 CEBURES con un valor nominal de \$100 cada uno, cuya vigencia era de 203 días a partir de la emisión con un pago único (Bullet) al vencimiento que fue el 25 de abril de 2019, con interés pagadero cada 28 días, el cual resultaba de sumar 98 puntos base a la tasa TIIE. Estos CEBURES no tenían garantía específica alguna. Esta emisión de deuda fue liquidada en la fecha de su vencimiento.

El 22 de noviembre de 2018, la Compañía realizó una emisión de deuda de corto plazo mediante CEBURES por \$100,000,000. Dicha emisión constaba de 1,000,000 CEBURES con un valor nominal de \$100 cada uno, cuya vigencia era de 196 días a partir de la emisión con un pago único (Bullet) al vencimiento que fue el 6 de junio de 2019, con interés pagadero cada 28 días, el cual resultaba de sumar 100 puntos base a la tasa TIIE. Estos CEBURES no tenían garantía específica alguna. Esta emisión de deuda fue liquidada en la fecha de su vencimiento.

El 9 de mayo de 2019, la Compañía realizó una emisión de deuda a corto plazo mediante CEBURES por \$150,000,000. Dicha emisión constaba de 1,500,000 CEBURES con un valor nominal de \$100 cada uno, cuya vigencia era de 364 días a partir de la emisión, con un pago único (Bullet) al vencimiento que fue el 7 de mayo de 2020, con interés pagadero cada 28 días, el cual resultaba de sumar 125 puntos base a la tasa TIIE. Estos CEBURES no tenían garantía específica alguna. Esta emisión de deuda fue liquidada en la fecha de su vencimiento.

El 3 de octubre de 2019, la Compañía realizó una emisión de deuda a corto plazo mediante CEBURES por \$100,000,000. Dicha emisión constaba de 1,000,000 CEBURES con un valor nominal de \$100 cada uno, cuya vigencia fue de 140 días a partir de la emisión, con un pago único (Bullet) al vencimiento que fue el 20 de febrero de 2020, con interés pagadero cada 28 días, el cual resultaba de sumar 80 puntos base a la tasa TIIE. Estos CEBURES no tienen tenían garantía específica alguna. Esta emisión de deuda fue liquidada en la fecha de su vencimiento.

El 20 de febrero de 2020, la Compañía realizó una emisión de deuda a corto plazo mediante CEBURES por \$100,000,000. Dicha emisión constaba de 1,000,000 CEBURES con un valor nominal de \$100 cada uno, cuya vigencia era de 364 días a partir de la emisión, con un pago único (Bullet) al vencimiento que fue el 18 de febrero de 2021, con interés pagadero cada 28 días, el cual resultaba de sumar 65 puntos base a la tasa TIIE. Estos CEBURES no tenían garantía específica alguna. Esta emisión de deuda fue liquidada en la fecha de su vencimiento.

El 7 de mayo de 2020, la Compañía realizó una emisión de deuda a corto plazo mediante CEBURES por \$150,000,000. Dicha emisión consta de 1,500,000 CEBURES con un valor nominal de \$100 cada uno, cuya vigencia será de 364 días a partir de la emisión, con un pago único (Bullet) al vencimiento que fue el 6 de mayo de 2021, con interés pagadero cada 28 días, el cual resulta de sumar 80 puntos base a la tasa TIIE. Estos CEBURES no tienen garantía específica alguna.

- (6) En noviembre 2020, la Compañía recibió autorización por parte de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores ("CNBV") para un programa dual de emisión de deuda hasta por \$1,500,000,000, con \$350,000,000 de corto plazo, al amparo de dicha autorización ha realizado una emisión como sigue:

El 18 de febrero del presente, la Compañía realizó una emisión de deuda a corto plazo mediante CEBURES por \$150,000,000. Dicha emisión consta de 1,500,000 CEBURES con un valor nominal de \$100 cada uno, cuya vigencia será de 364 días a partir de la emisión, con un pago único (Bullet) al vencimiento que fue el 17 de febrero de 2022, con interés pagadero cada 28 días, el cual resulta de sumar 100 puntos base a la tasa TIIE. Estos CEBURES no tienen garantía específica alguna.

Las emisiones de corto plazo se llevaron a cabo para atender necesidades de capital de trabajo y otros usos corporativos.

Los créditos bancarios establecen ciertas obligaciones de hacer y no hacer, entre las que destacan mantener ciertas razones financieras, no vender, gravar o disponer de los bienes dados en garantías fuera de su curso normal de negocios, entre otras. Todas estas obligaciones se han cumplido al 31 de diciembre de 2020 y a la fecha de emisión de los estados financieros consolidados.

Las emisiones de CEBURES, también establecen ciertas obligaciones de hacer y no hacer, entre las que destacan presentar información periódica a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), a la Bolsa Mexicana de Valores (BMV), a la Bolsa Institucional de Valores (BIVA) y al público inversionista, cumplir con todos los requerimientos de presentación o divulgación de información a que está obligada la Compañía, utilizar los recursos para los fines estipulados, conservar su existencia legal y mantenerse como negocio en marcha, mantener ciertos indicadores financieros, no cambiar el giro preponderante del negocio, entre otras. Todas estas obligaciones se han cumplido al 31 de diciembre de 2020 y a la fecha de emisión de los estados financieros.

Los movimientos de los créditos bancarios y CEBURES se integran como sigue:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Saldo al inicio del año	\$ 1,023,807,282	\$ 1,075,738,225
Disposiciones	486,775,699	600,000,000
Amortizaciones	(330,005,250)	(640,603,431)
Variación cambiaria	13,892,142	(10,116,260)
Gastos de colocación y contratación	<u>498,695</u>	<u>(1,211,252)</u>
Saldo final	<u>\$ 1,194,968,568</u>	<u>\$ 1,023,807,282</u>

13. Administración de riesgo

a. Políticas contables significativas

Los detalles de las políticas contables significativas y métodos adoptados (incluyendo los criterios de reconocimiento, bases de valuación y las bases de reconocimiento de ingresos y egresos) para cada clase de activo financiero, pasivo financiero e instrumentos de capital se revelan en la Nota 3-c y Nota 3-d.

La Compañía ha creado un Comité de Administración de Riesgos, que está integrado por ejecutivos de primer nivel y es el encargado de autorizar todas las operaciones de cobertura que se deseen contratar, observando para ello los lineamientos que establezca el Consejo de Administración.

b. Categorías de instrumentos financieros y políticas de administración de riesgos

	<u>Riesgo</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Activos financieros:			
Efectivo y equivalentes de efectivo	(i)	\$ 8,418,418	\$ 24,159,135
Cuentas por cobrar	(i)	887,341,063	729,136,910
Otras cuentas por cobrar	(i)	22,407,129	18,678,348
Activos financieros a valor razonable con cambios en los otros resultados integrales	(iii)	203,352,531	87,836,890
Pasivos financieros:			
Créditos bancarios	(ii-iii)	599,776,657	429,114,066
Certificados bursátiles	(ii-iii)	595,191,911	594,693,216
Obligaciones por arrendamientos	(ii-iii)	443,548,374	496,714,393
Cuentas por pagar proveedores	(ii-iii)	509,255,453	493,210,747
Pasivo por suscripción de acciones	(ii-iii)	-	182,421,536

Los activos y pasivos de la Compañía están expuestos a diversos riesgos económicos que incluyen:

- (i) Riesgo de crédito.
- (ii) Riesgo de liquidez.
- (iii) Riesgos financieros de mercado.

La Compañía busca minimizar los efectos negativos potenciales de los riesgos antes mencionados en su desempeño financiero a través de diferentes estrategias las cuales se describen a continuación.

- Administración del riesgo de crédito

El riesgo de crédito se refiere al riesgo de que las contrapartes incumplan sus obligaciones contractuales resultando en una pérdida para la Compañía. En el caso de la Compañía, el principal riesgo de crédito surge del efectivo y equivalentes y de las cuentas por cobrar a clientes y otras cuentas por cobrar. Respecto al efectivo y equivalentes, la Compañía tiene como política únicamente llevar a cabo transacciones con instituciones de reconocida reputación y alta calidad crediticia. Respecto a las cuentas por cobrar, la Compañía tiene políticas para el otorgamiento de crédito, las cuales se mencionan en la Nota 7. La exposición máxima del riesgo de crédito está representada por el efectivo y cuentas por cobrar reconocidos en el estado de posición financiera.

- Administración del riesgo de liquidez

Es el riesgo de que la Compañía encuentre dificultad en cumplir con sus obligaciones asociadas con pasivos financieros, los cuales son liquidados con efectivo u otro instrumento financiero.

La Compañía administra el riesgo de liquidez invirtiendo sus excedentes de efectivo en instrumentos de inversión sin riesgo para ser utilizados en el momento que la Compañía los requiera. Adicionalmente, tiene vigilancia continua de flujos de efectivo proyectados y reales.

A continuación se muestra la tabla de los vencimientos contractuales de los pasivos financieros, de la Compañía con base en los períodos de pago:

	2020			
	Menos de 1 año	Más de 1 año y menos de 3	Más de 3 años	Total
Créditos bancarios	\$ 405,332,212	\$ 150,000,005	\$ 44,444,440	\$ 599,776,657
Certificados bursátiles	248,452,284	-	346,739,627	595,191,911
Intereses	40,237,639	68,138,516	23,696,333	132,072,488
Pasivos por arrendamientos	75,033,650	213,741,717	154,773,007	443,548,374
Proveedores	<u>509,255,453</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>509,255,453</u>
Total	<u>\$ 1,276,598,581</u>	<u>\$ 431,880,238</u>	<u>\$ 571,366,064</u>	<u>\$ 2,279,844,883</u>

	2019			
	Menos de 1 año	Más de 1 año y menos de 3	Más de 3 años	Total
Créditos bancarios	\$ 280,282,734	\$ 148,831,332	\$ -	\$ 429,114,066
Certificados bursátiles	248,629,169	-	346,064,047	594,693,216
Intereses	47,551,611	40,208,139	92,757,396	180,517,146
Pasivos por arrendamientos	77,501,941	229,552,817	189,659,635	496,714,393
Proveedores	493,210,747	-	-	493,210,747
Pasivo por suscripción de acciones	<u>182,421,536</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>182,421,536</u>
Total	<u>\$ 1,329,597,738</u>	<u>\$ 418,592,288</u>	<u>\$ 628,481,078</u>	<u>\$ 2,376,671,104</u>

- Riesgo de mercado

Es el riesgo de que el valor razonable o los flujos de efectivo futuros de un instrumento financiero, fluctúen como resultado de cambios en los precios de mercado.

Las actividades de la Compañía la exponen principalmente a riesgos financieros de cambios en tasas de interés, de tipo de cambio y de cambios en el precio del aluminio.

Administración de riesgo de la tasa de interés

La Compañía se encuentra expuesta a riesgos en la tasa de interés, debido a que mantiene préstamos con instituciones financieras a la Tasa de Interés Interbancario de Equilibrio ("TIIE") y a Tasa de Interés Interbancaria de Londres ("LIBOR" por sus siglas en inglés). Con el fin de administrar este riesgo, la Compañía tiene la política de monitorear las tasas de interés para evaluar la posibilidad de contratar una cobertura.

Análisis de sensibilidad

La Compañía realiza un análisis de sensibilidad determinado con base a la exposición a las tasas de interés variables de los préstamos al cierre del ejercicio.

La Compañía identifica riesgos cuando las tasas TIIE y LIBOR tienen una variación de 150 puntos base sobre la tasa al cierre del ejercicio.

Administración de riesgo cambiario

La Compañía realiza transacciones denominadas en moneda extranjera; consecuentemente está expuesta a fluctuaciones en el tipo de cambio. Con el fin de administrar este riesgo, la Compañía tiene la política de monitorear los tipos de cambio del peso mexicano contra el dólar de los Estados Unidos de América para evaluar la posibilidad de contratar una cobertura.

Análisis de sensibilidad

La Compañía realiza un análisis de sensibilidad determinado en base a la exposición a la fluctuación del tipo de cambio en el préstamo con Bancomext expresado en dólares americanos.

La Compañía identifica riesgos cuando existe una fluctuación de 10% en el tipo de cambio de pesos a dólares americanos al cierre del ejercicio. Dicho nivel de fluctuación resulta del análisis que la Administración realiza con respecto a los posibles cambios en el tipo de cambio.

Administración de riesgo por precio de aluminio

La Compañía realiza transacciones de compra de aluminio, al haber variaciones determinadas por el mercado en el precio de esta materia prima, la Compañía está expuesta a fluctuaciones en el precio del aluminio. Con el fin de administrar este riesgo, la Compañía, principalmente en su división de productos de consumo tiene la política de utilizar coberturas que le permitan mitigar la volatilidad de los precios de aluminio, debiendo todas las operaciones de cobertura llevadas a cabo, estar estrictamente vinculadas a la operación regular del negocio, no debiendo realizar operaciones con fines especulativos.

La Compañía realiza un análisis de sensibilidad que prepara con base en la exposición a cambios en el precio del aluminio. Para ello, se realiza un análisis asumiendo que el importe de la cuenta por pagar a los proveedores de aluminio al final del período es igual para los meses que se consideran en el análisis y considerando variaciones en el precio del aluminio de entre el 5% y 10%. Dicho análisis es revelado siempre y cuando sea significativo.

Otros riesgos

Las estimaciones actuales de la Compañía contemplan las condiciones actuales y futuras esperadas, pero existe la posibilidad de que las condiciones reales puedan diferir de las expectativas, lo que podría afectar materialmente los resultados de las operaciones y la posición financiera de la Compañía. En particular, una serie de estimaciones se han visto y seguirán siendo afectadas por la pandemia actual de COVID-19. La gravedad, magnitud y duración, así como las consecuencias económicas de la pandemia de COVID-19, son inciertas, cambian rápidamente y son difíciles de predecir.

Valor razonable de los instrumentos financieros

El valor razonable de los instrumentos financieros contratados por la Compañía, cuyo vencimiento será a partir de 2020, fue determinado por la Compañía usando la información disponible en el mercado u otras técnicas de valuación que requieren de juicio para desarrollar e interpretar las estimaciones de valores razonables, asimismo utiliza supuestos que se basan en las condiciones de mercado existentes a cada una de las fechas del estado de posición financiera consolidado.

Consecuentemente, los montos estimados que se presentan no necesariamente son indicativos de los montos que la Compañía podría realizar en un intercambio de mercado actual. El uso de diferentes supuestos y/o métodos de estimación podrían tener un efecto material en los montos estimados de valor razonable.

Los instrumentos financieros que se miden luego del reconocimiento inicial al valor razonable, son agrupados en los niveles que se muestran a continuación que abarcan el grado al cual se observa el valor razonable:

Nivel 1, las valuaciones del valor razonable son aquellas derivadas de los precios cotizados (no ajustados) en los mercados activos para pasivos o activos idénticos;

Nivel 2, las valuaciones del valor razonable son aquellas derivadas de indicadores distintos a los precios cotizados incluidos dentro del Nivel 1 pero que incluyen indicadores que son observables para un activo o pasivo, ya sea directamente a precios cotizados o indirectamente es decir derivados de estos precios; y

Nivel 3, las valuaciones del valor razonable son aquellas derivadas de las técnicas de valuación que incluyen los indicadores para los activos o pasivos que no se basan en información observable del mercado (indicadores no observables).

Los importes de efectivo y equivalentes de efectivo de la Compañía, así como las cuentas por cobrar y por pagar de terceros y partes relacionadas, se aproximan a su valor razonable porque tienen vencimientos a corto plazo.

Los instrumentos financieros derivados y los activos financieros disponibles para su venta, se registran a su valor razonable; clasificándose como Nivel 1 y Nivel 2, respectivamente.

La deuda a largo plazo de la Compañía se registra a costo amortizado y, consiste en deuda que genera intereses a tasas fijas y variables que están relacionadas a indicadores de mercado. Para obtener y revelar el valor razonable de la deuda a largo plazo se utilizan los precios de cotización del mercado o las cotizaciones de los operadores para instrumentos similares.

La Compañía considera que el valor en libros de los activos y pasivos financieros se aproxima a sus valores razonables, a excepción de la tabla que se muestra a continuación:

	<u>2020</u>	
	<u>Valor en libros</u>	<u>Valor razonable</u>
Banco Sabadell - hipotecario y prendario	\$ 416,886,907	\$ 406,709,442
Bancomext - hipotecario y prendario	182,889,750	182,889,750
Certificados bursátiles - quirografario	<u>600,000,000</u>	<u>601,085,816</u>
Total	<u>\$ 1,199,776,657</u>	<u>\$ 1,190,685,008</u>
	<u>2019</u>	
Banco Sabadell - hipotecario y prendario	\$ 200,111,208	\$ 201,743,333
Bancomext - hipotecario y prendario	229,002,858	239,327,112
Certificados bursátiles - quirografario	<u>600,000,000</u>	<u>601,455,612</u>
Total	<u>\$ 1,029,114,066</u>	<u>\$ 1,042,526,057</u>

14. Provisiones

Las provisiones al 31 de diciembre de 2020 y 2019, se integran como sigue:

	<u>2019</u>	<u>Incrementos</u>	<u>Cancelaciones</u>	<u>Aplicaciones</u>	<u>2020</u>
Bonos	\$ 25,548,032	15,202,421	\$ -	10,636,303	30,114,150
Publicidad	2,943,500	13,238,990	2,943,500	2,371,129	10,867,861
Finiquitos	4,376,186	181,500	-	129,489	4,428,197
Línea rosa	3,311,629	900,000	1,060,500	-	3,151,129
Mantenimiento	2,071,730	676,574	2,523,621	224,683	-
Honorarios	1,272,090	14,469,296	2,136,608	12,504,778	1,100,000
Otras provisiones	<u>5,742,749</u>	<u>21,097,805</u>	<u>4,159,787</u>	<u>13,602,174</u>	<u>9,078,593</u>
	<u>\$ 45,265,916</u>	<u>\$ 65,766,586</u>	<u>\$ 12,824,016</u>	<u>\$ 39,468,556</u>	<u>\$ 58,739,930</u>

15. Beneficios a los empleados

La Compañía tiene un pasivo para cubrir pagos por primas de antigüedad y plan de jubilaciones, los cuales se determinan con estudios actuariales, utilizando el método de costo unitario proyectado. Los cálculos actuariales al 31 de diciembre de 2020 y 2019, se resumen a continuación:

	2020		
	Prima de antigüedad	Plan de jubilación	Total
Saldo al inicio del año	\$ 16,708,440	\$ 19,164,664	\$ 35,873,104
Resultado del período:			
Costo actual del servicio	1,734,548	1,823,977	3,558,525
Ingreso del servicio pasado	-	(1,941,733)	(1,941,733)
Efecto de liquidación de obligaciones	1,891,295	-	1,891,295
Gasto por intereses	1,144,042	1,158,316	2,302,358
	<u>4,769,885</u>	<u>1,040,560</u>	<u>5,810,445</u>
Incluido en el ORI:			
Pérdidas de re mediciones	<u>4,422,297</u>	<u>(405,697)</u>	<u>4,016,600</u>
Otros:			
Beneficios pagados	<u>(4,851,299)</u>	<u>-</u>	<u>(4,851,299)</u>
Saldo al final del año	<u>\$ 21,049,323</u>	<u>\$ 19,799,527</u>	<u>\$ 40,848,850</u>

	2019		
	Prima de antigüedad	Plan de jubilación	Total
Saldo al inicio del año	\$ 13,008,297	\$ 14,263,963	\$ 27,272,260
Resultado del período:			
Costo actual del servicio	1,115,222	1,494,897	2,610,119
Ingreso del servicio pasado		38,905	38,905
Efecto de liquidación de obligaciones	747,388	1,309,736	2,057,124
Gasto por intereses	1,101,063	1,239,880	2,340,943
	<u>2,963,673</u>	<u>4,083,418</u>	<u>7,047,091</u>
Incluido en el ORI:			
Pérdidas de re mediciones	<u>3,281,213</u>	<u>817,283</u>	<u>4,098,496</u>
Otros:			
Beneficios pagados	<u>(2,544,743)</u>	<u>-</u>	<u>(2,544,743)</u>
Saldo al final del año	<u>\$ 16,708,440</u>	<u>\$ 19,164,664</u>	<u>\$ 35,873,104</u>

Obligación de beneficios definidos

i. Supuestos actuariales.

Los siguientes son los supuestos actuariales principales a la fecha de presentación (expresados como promedios ponderados)

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Tasa de descuento	7.40%	7.40%
Tasa de incremento salarial	5.15%	5.15%
Tasa de incremento salario mínimo	5.20%	5.20%

ii. Análisis de sensibilidad

Cambios razonablemente posibles en los supuestos actuariales relevantes a la fecha de presentación, siempre que los otros supuestos se mantuvieran constantes, habrían afectado la obligación por beneficios definidos en los importes incluidos en la tabla siguiente:

	<u>2020</u>		<u>2019</u>	
	<u>Incremento</u>	<u>Decremento</u>	<u>Incremento</u>	<u>Decremento</u>
Tasa de descuento (cambio del 1%)	<u>\$ (5,219,310)</u>	<u>\$ 5,385,846</u>	<u>\$ (2,641,480)</u>	<u>\$ 2,779,318</u>

Aunque el análisis no considera la distribución total de los flujos de efectivo esperados bajo el plan, si provee una aproximación de la sensibilidad de las suposiciones presentadas.

16. Impuestos a la utilidad

La Ley de Impuesto Sobre la Renta (ISR) vigente establece una tasa de 30%.

a. Impuestos a la utilidad

El gasto por impuestos a la utilidad se integra como sigue:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
ISR causado	\$ 48,043,429	\$ 35,010,014
ISR diferido	<u>(63,478,449)</u>	<u>(54,454,416)</u>
	<u>\$ (15,435,020)</u>	<u>\$ (19,444,402)</u>

La conciliación entre la tasa legal y la tasa efectiva de impuestos es como sigue:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Gasto "esperado"	30%	30%
Incremento (reducción) resultante de:		
Efectos inflacionarios	18%	(187%)
Utilidad en cambios acumulable	(31%)	(172%)
Efecto cambiario de partidas no monetarias	(71%)	(148%)
Gastos no deducibles	<u>36%</u>	<u>81%</u>
Tasa efectiva	<u>(43%)</u>	<u>(396%)</u>

Los efectos de impuestos a la utilidad de las diferencias temporales que originan porciones significativas de los activos y pasivos de impuestos a la utilidad diferidos, al 31 de diciembre de 2020 y 2019, se detallan a continuación:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Activos diferidos:		
Provisiones	\$ 106,836,273	\$ 57,365,581
Anticipos de clientes	768,600	-
Obligaciones por arrendamiento	3,184,473	2,295,486
Pérdidas fiscales por amortizar	<u>90,524,136</u>	<u>91,318,701</u>
Total de activos diferidos	<u>201,313,482</u>	<u>150,979,768</u>
Pasivos diferidos:		
Propiedades, maquinaria, equipo e intangibles	71,962,195	60,383,758
Valuación de instrumentos financieros	<u>54,632,475</u>	<u>19,977,782</u>
Total de pasivos diferidos	<u>126,594,670</u>	<u>80,361,540</u>
Activo diferido, neto	<u>\$ 74,718,812</u>	<u>\$ 70,618,228</u>

Para evaluar la recuperación de los activos diferidos, la Administración considera la probabilidad de que una parte o el total de ellos no se recuperen. La realización final de los activos diferidos depende de la generación de utilidad gravable en los períodos en que son deducibles las diferencias temporales. Al llevar a cabo esta evaluación, la Administración considera la reversión esperada de los pasivos diferidos, las utilidades gravables proyectadas y las estrategias de planeación.

b. Pérdidas fiscales

Al 31 de diciembre de 2020, las pérdidas fiscales acumuladas vencen como se muestra a continuación: (de acuerdo con la ley de ISR, el período de vencimiento es de 10 años):

<u>Año de origen</u>	<u>Año que expira</u>	<u>Importe</u>
2013	2023	\$ 121,787,463
2014	2024	16,345,673
2015	2025	27,252,395
2016	2026	74,365,880
2017	2027	7,137,658
2018	2028	3,137,462
2019	2029	41,967,604
2020	2030	<u>15,681,745</u>
		<u>\$ 307,675,880</u>

17. Capital contable

A continuación se describen las principales características de las cuentas que integran el capital contable:

a. Estructura del capital social

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, el capital social está integrado por 87,166,000 acciones ordinarias nominativas, sin expresión de valor nominal, totalmente suscritas y pagadas, lo cual representa un importe de \$346,692,855.

b. Recompra de acciones propias-

En la Asamblea General de Accionistas celebrada el 30 de abril de 2020, se aprobó la reserva para adquisición de acciones propias de la Compañía por la cantidad de \$7,000,000 como el monto máximo de los recursos que la Compañía podrá destinar a la compra de acciones propias. Cualquier ganancia o pérdida generada se registra en la prima en venta de acciones recompradas en el estado de variaciones en el capital contable. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, la Compañía tenía 476,285 acciones recompradas por un importe de \$8,879,856.

c. Utilidad (pérdida) integral

La pérdida integral que se presenta en los estados de cambios en el capital contable, representa el resultado de la actividad total de la Compañía durante el año y se integra por la utilidad neta del año más (menos) las ganancias (pérdidas) actuariales por obligaciones laborales, los resultados por conversión de monedas extranjeras, cambios en la valuación de instrumentos financieros derivados y los efectos por valuación de activos financieros disponibles para la venta, como se muestra a continuación, la cual, de conformidad con las IFRS, se llevaron directamente al capital contable:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Utilidad neta	\$ 99,639,968	\$ 24,351,573
Pérdidas actuariales por obligaciones laborales	(2,811,620)	(2,868,947)
Efecto por conversión de monedas extranjeras (*)	9,937,733	(67,865,601)
Cambios en la valuación de instrumentos financieros derivados	(3,834,681)	-
Cambios en la valuación de activos financieros valuados a valor razonable con cambios en otros resultados integrales	<u>80,860,949</u>	<u>(31,043,512)</u>
Total de utilidad (pérdida) integral	<u>\$ 183,792,349</u>	<u>\$ (77,426,487)</u>

(*) Estas partidas no generan efectos de impuestos a la utilidad.

Los efectos registrados en los componentes de ORI durante los años 2020 y 2019, se presentan a continuación:

Activos financieros valuados a valor razonable con cambios en otros resultados integrales

	<u>ORI antes de impuestos</u>	<u>Impuesto a la utilidad</u>	<u>ORI neto</u>
Saldo al 1 de enero de 2019	\$ 110,940,485	\$ (33,282,145)	\$ 77,658,340
Efecto del año	<u>(44,347,875)</u>	<u>13,304,363</u>	<u>(31,043,512)</u>
Saldo al 31 de diciembre de 2019	66,592,610	(19,977,782)	46,614,828
Efecto del año	<u>115,515,641</u>	<u>(34,654,692)</u>	<u>80,860,949</u>
Saldo al 31 de diciembre de 2020	<u>\$ 182,108,251</u>	<u>\$ (54,632,474)</u>	<u>\$ 127,475,777</u>

Ganancias actuariales por obligaciones laborales

	<u>ORI antes de impuestos</u>	<u>Impuesto a la utilidad</u>	<u>ORI neto</u>
Saldo al 1 de enero de 2019	3,798,771	(1,139,830)	2,658,941
Efecto del año	<u>(4,098,496)</u>	<u>1,229,549</u>	<u>(2,868,947)</u>
Saldo al 31 de diciembre de 2019	(299,725)	89,719	(210,006)
Efecto del año	<u>(4,016,600)</u>	<u>1,204,980</u>	<u>(2,811,620)</u>
Saldo al 31 de diciembre de 2020	<u>\$ (4,316,325)</u>	<u>\$ 1,294,699</u>	<u>\$ (3,021,626)</u>

Resultado por conversión de monedas extranjeras

	<u>ORI</u>
Saldo al 1 de enero de 2019	\$ (55,715,732)
Efecto del año	<u>(67,865,601)</u>
Saldo al 31 de diciembre de 2019	(123,581,333)
Efecto del año	<u>9,937,733</u>
Saldo al 31 de diciembre de 2020	<u>\$ (113,643,600)</u>

Resultado por coberturas de flujo

	<u>ORI antes de impuestos</u>	<u>Impuesto a la utilidad</u>	<u>ORI neto</u>
Saldo al 1 de enero de 2020	-	-	-
Efecto del año	<u>(5,478,116)</u>	<u>1,643,435</u>	<u>(3,834,681)</u>
Saldo al 31 de diciembre de 2020	<u>(5,478,116)</u>	<u>1,643,435</u>	<u>(3,834,681)</u>

d. Dividendos

El 30 de abril de 2020, la Asamblea General Anual Ordinaria de Accionistas aprobó la utilidad neta del ejercicio 2019 y la aplicación de ésta; asimismo, acordó el decreto de dividendos provenientes de utilidades retenidas por la cantidad de \$3,486,640. Los dividendos pagados fueron por \$3,467,589, \$0.04 por acción, en virtud de que la Compañía a esa fecha contaba con 476,285 acciones recompradas, mismas que no recibieron el pago de los respectivos dividendos.

El 30 de abril de 2019, la Asamblea General Anual Ordinaria de Accionistas aprobó la utilidad neta del ejercicio 2018 y la aplicación de ésta; asimismo, acordó el decreto de dividendos provenientes de utilidades retenidas por la cantidad de \$7,844,940. Los dividendos pagados fueron por \$7,802,074, \$0.09 por acción, en virtud de que la Compañía a esa fecha contaba con 476,285 acciones recompradas, mismas que no recibieron el pago de los respectivos dividendos.

e. Restricciones al capital contable

El importe actualizado sobre bases fiscales de las aportaciones efectuadas por los accionistas por un total de \$921,564,040 puede reembolsarse a los mismos sin impuesto alguno, en la medida en que dicho monto sea igual o superior al capital contable.

De conformidad con la Ley General de Sociedades Mercantiles (LGSM), la utilidad neta del ejercicio está sujeta a la separación de un 5%, para constituir la reserva legal, hasta que ésta alcance la quinta parte del capital social. Al 31 de diciembre de 2020, la reserva legal asciende a \$53,945,906 y no ha alcanzado el monto requerido.

Las utilidades sobre las que no se ha cubierto el ISR, y las otras cuentas del capital contable, originarán un pago de ISR a cargo de la Compañía, en caso de distribución, a la tasa de 30%, por lo que los accionistas solamente podrán disponer del 70% de los importes mencionados. En caso de reducción de capital, el excedente del capital contable sobre las aportaciones actualizadas de acuerdo con los procedimientos establecidos por la Ley del ISR, será tratado como si fuera dividendo.

f. Administración de riesgo de capital-

La Compañía administra su capital para asegurar que continuará como negocio en marcha mientras que maximiza el rendimiento a sus accionistas a través de la optimización de los saldos de deuda y capital. La estrategia general de la Compañía no ha sido modificada en comparación con 2019.

18. Partes relacionadas

a. Operaciones con partes relacionadas

Las operaciones realizadas con partes relacionadas, en los años terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019, fueron como sigue:

		<u>2020</u>	<u>2019</u>
Erogaciones:			
Arrendamiento de inmuebles:			
San Martín Tulpetlac, S. A. de C. V.	(1)	\$ 42,465,587	\$ 43,060,170
Inmobiliaria Cuautitlán Santo Domingo, S. A. de C. V.	(1)	42,631,700	42,999,312
Inmobiliaria Churubusco 1120, S. A. de C. V.	(1)	4,476,492	4,928,737
Susana Elizondo Anaya	(1)	352,190	379,000
Servicios profesionales:			
Grupo Fomento de Capital, S. A. de C. V.	(1)	10,835,199	9,387,617
Sella Consultores & Asociados, S. C.	(1)	675,000	900,000
Producto Terminado:			
Lifetime Brands, Inc	(2)	1,366,807	4,420,804
Otros conceptos:			
Inmobiliaria Cuautitlán Santo Domingo, S. A. de C. V. (reembolso de gastos)	(1)	-	4,442,946
Lifetime Brands, Inc. (servicios administrativos)	(2)	1,021,770	2,651,966
Lifetime Brands, Inc. (regalías)	(2)	1,398,744	3,892,715
José Carlos Elizondo (estudio de mercado)	(1)	320,712	-
Al Met Invest, S.A. (compra de acciones)	(1)	60,610	-
Grupo Fomento de Capital, S. A. de C. V. (reembolso de gastos)	(1)	15,100	159,138
L.A.G. Laminati Alluminio Gallarate S.P.A. (Compra de acciones)	(1)	<u>6,966</u>	<u>-</u>
Total		<u>\$ 105,626,877</u>	<u>\$ 117,222,405</u>
Ingresos:			
Servicios administrativos:			
Grupo Fomento de Capital, S. A. de C. V.	(1)	\$ 3,628,832	\$ 3,467,650
San Martín Tulpetlac, S. A. de C. V.	(1)	450,000	450,000
Inmobiliaria Cuautitlán Santo Domingo, S. A. de C. V.	(1)	<u>450,000</u>	<u>450,000</u>
A la hoja siguiente		<u>4,528,832</u>	<u>4,367,650</u>

		<u>2020</u>	<u>2019</u>
Dela hoja anterior		\$ 4,528,832	\$ 4,367,650
Producto terminado:			
Lifetime Brands, Inc.	(2)	8,532,880	4,658,713
Voit Servicios, S. A. de C. V.	(1)	-	21,610
Otros conceptos:			
Lifetime Brands, Inc. (participación en ventas costco México)	(2)	4,055,519	2,579,406
Lifetime Brands, Inc. (regalías)	(2)	163,965	91,461
Voit Servicios, S. A. de C. V. (rembolso de gastos)	(1)	136,408	-
Industrias Voit, S. A. de C. V. (reembolso de gastos)	(1)	<u>67,221</u>	<u>69,454</u>
Total		<u>\$ 17,484,825</u>	<u>\$ 11,788,294</u>

- (1) Otra parte relacionada.
(2) Accionista

b. Compensación por pagar al personal clave de la gerencia

La compensación por pagar al personal clave de la gerencia se muestra a continuación:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Beneficios a corto plazo	\$ 3,399,874	\$ 3,300,849
Beneficios al retiro	3,610,054	10,736,358

La compensación del personal clave de la gerencia incluye sueldos y beneficios distintos del efectivo.

20. Contingencias

- a. Con el objeto de garantizar a Banco Sabadell el crédito de largo plazo, la línea de crédito en cuenta corriente, así como la línea de crédito en cuenta corriente para las compras de importación, se creó hipoteca civil por parte de Almexa y prenda sobre cierta maquinaria y equipo de la Compañía y de Almexa (Ver Nota 12)
- b. Con el objeto de garantizar el crédito con Bancomext la Compañía dio su obligación solidaria, también otorgó hipoteca industrial sobre Almexa y fideicomiso de garantía establecido por Bancomext sobre las acciones de Almexa. (Ver Nota 12)
- c. De acuerdo con la legislación fiscal vigente, las autoridades tienen la facultad de revisar hasta por cinco ejercicios fiscales anteriores a la última declaración de impuestos o contribuciones presentada.
- d. En septiembre de 2017 el Instituto Mexicano del Seguro Social informó a la Compañía el inicio de una auditoría secuencial a la subsidiaria Fomento Productivo, correspondiente al ejercicio 2013. Como resultado se determinó un crédito fiscal el 25 de octubre de 2018 por un monto de \$952,234, más accesorios, resolución que fue impugnada mediante juicio de nulidad presentado el 25 de abril de 2019 ante el Tribunal Federal de Justicia Administrativa.

Con fecha 23 de enero del 2020, la Sala del Tribunal dictó sentencia, a través de la cual se declaró la nulidad de la resolución impugnada, bajo el argumento de que la Subdelegación Tlalnepantla de Baz del IMSS se extralimitó al revisar las actuaciones de un registro patronal ubicado fuera de su competencia territorial (Ecatepec); sin embargo, en esta sentencia, no se emitió un pronunciamiento respecto al fondo del asunto, por lo que, el 5 de marzo de 2020 promovimos demanda de amparo directo contra dicha sentencia, ante un Tribunal Colegiado de Circuito, el cual fue resuelto el 8 de octubre de 2020; sin embargo, por la situación de pandemia actual la sentencia fue publicada hasta el 13 de enero de 2021. En esta fecha el Tribunal Colegiado de Circuito revocó la sentencia emitida por el Tribunal Federal de Justicia Administrativa, ordenándole emitir una nueva en la que resuelva el fondo del asunto. A la fecha de los estados financieros consolidados aún está pendiente el cumplimiento a la ejecutoria de amparo por parte de la Sala del Tribunal Federal de Justicia Administrativa. El 1 de marzo de 2021, el Tribunal Federal de Justicia Administrativa nos notificó la sentencia dictada en cumplimiento a la ejecutoria de amparo, a través de la cual, se reiteró la nulidad de la resolución impugnada, por el problema competencial del IMSS y, adicionalmente, confirmó el criterio del IMSS, respecto de la validez de la rectificación decretada por dicha autoridad, desconociendo precedentes emitidos por la Suprema Corte de Justicia de la Nación; por lo que, en contra de este pronunciamiento de fondo, promoveremos una segunda demanda de amparo, a más tardar el 31 de marzo de 2021, el cual será resuelto por el Tribunal Colegiado de Circuito que resulte competente.

21. Información por segmentos de negocio

La Compañía y sus subsidiarias están dedicadas a la fabricación y venta de aluminios planos, utilizados en diversas industrias como la automotriz, eléctrica, de construcción, farmacéutica, de alimentos, etc., en su división de productos industriales y a la fabricación y/o comercialización de productos de consumo semi-duradero para el hogar, especialmente para la mesa y la cocina, bajo marcas de reconocido prestigio en su división de productos de consumo.

Cada división opera de manera independiente, con personal de Administración y Dirección General propia.

A continuación se presentan cifras condensadas de cada segmento de negocios:

a. Información de desempeño financiero

División de productos industriales:

	2020		2019	
	Cifra en miles de pesos	% sobre cifras consolidadas	Cifra en miles de pesos	% sobre cifras consolidadas
Ventas netas	\$ 1,680,034	50.44	\$ 1,688,205	54.91
Costo de ventas	1,636,406	58.83	1,512,515	61.96
Utilidad bruta	43,628	7.94	175,690	27.74
Gastos generales	190,089	35.74	170,835	35.08
(Pérdida) utilidad de operación	37,114	19.32	4,855	3.32
Depreciación y amortización	188,495	71.71	220,706	87.22
Ingresos por intereses	428	14.47	110	3.97
Gastos por intereses	34,886	31.46	73,696	48.74
Pérdida antes de impuestos	(16,540)	(19.64)	(85,665)	(1745.06)
Impuestos a la utilidad	(41,291)	267.52	(49,302)	(253.56)
Resultado neto	24,751	24.84	(36,363)	(149.32)
Activo total	2,594,552	62.22	2,888,179	72.65
Inversiones en propiedades, maquinaria y equipo	64,913	72.12	122,320	81.66
Pasivo total	\$ 1,028,678	43.63	\$ 1,442,993	61.56

División de productos de consumo:

	2020		2019	
	Cifra en miles de pesos	% sobre cifras consolidadas	Cifra en miles de pesos	% sobre cifras consolidadas
Ventas netas	\$ 1,650,821	49.56	\$ 1,386,193	45.09
Costo de ventas	1,145,022	40.92	928,554	38.04
Utilidad bruta	505,799	94.99	457,639	72.26
Gastos generales	341,726	64.26	316,213	64.92
Utilidad de operación	164,073	88.49	141,426	96.68
Depreciación y amortización	74,363	28.29	32,336	12.78
Ingresos por intereses	2,530	85.53	2,664	96.03
Gastos por intereses	76,014	68.54	77,514	51.26
Utilidad antes de impuestos	100,715	149.78	90,574	1845.06
Impuestos a la utilidad	25,856	(167.52)	29,858	(153.56)
Resultado neto	74,889	75.16	60,716	249.32
Activo total	1,575,188	37.78	1,087,285	27.35
Inversiones en propiedades, maquinaria y equipo	<u>25,090</u>	(27.88)	<u>27,463</u>	18.34
Pasivo total	<u>\$ 1,329,173</u>	56.37	<u>\$ 900,927</u>	38.44

b. Información geográfica

La división de productos industriales y la de productos de consumo se administran en México. Todas las plantas de fabricación y oficinas de ventas operan en México. Al presentar la información geográfica, los ingresos del segmento se han basado en la localización geográfica de los clientes.

i. Ingresos (miles de pesos)

	2020	2019
México	\$ 2,647,803	\$ 2,578,446
Centroamérica, Sudamérica y Estados Unidos de América	<u>683,052</u>	<u>495,950</u>
	<u>\$ 3,330,855</u>	<u>\$ 3,074,398</u>

ii. Activos no circulantes:

Todas las instalaciones de fabricación, propiedades y equipos se encuentran en México. Además, no hay activos no circulantes situados en países extranjeros.

c. Ventas por productos (miles de pesos)

	2020	2019
Ollas express, sartenes, baterías	\$ 1,290,581	\$ 1,136,598
Utensilios de cocina	317,067	178,028
Vajillas y termos	43,173	71,566
Discos, rollos, laminas, foil	<u>1,680,034</u>	<u>1,688,206</u>
	<u>\$ 3,330,855</u>	<u>\$ 3,074,398</u>

d. Clientes principales

Debido a que la Compañía comercializa sus productos con un número diverso de clientes, no hay una dependencia significativa de algún cliente.

22. Ingresos por contratos con clientes

La Compañía ha desglosado los ingresos en varias categorías en la siguiente tabla:

<u>31 de diciembre de 2020</u>	<u>Consumo</u>	<u>Industrial</u>	<u>Total</u>
Mercados geográficos primarios			
México	\$ 1,608,818,523	\$ 1,038,984,369	\$ 2,647,802,892
Estados Unidos	26,074,316	640,935,621	667,009,937
Centroamérica y Sudamérica	15,224,840	-	15,224,840
Otros	<u>703,322</u>	<u>114,298</u>	<u>817,620</u>
	<u>\$ 1,650,821,001</u>	<u>\$ 1,680,034,288</u>	<u>\$ 3,330,855,289</u>
Tipo de producto			
Sartenes, Baterías y Molde	\$ 1,018,740,378	\$ -	\$ 1,018,740,378
Ollas Express, Triple Fuerte, Vaporeras y Acero Inox	271,840,807	-	271,840,807
Arts. Alum, Utensilios, Cubiertos, Home Decor	317,067,166	-	317,067,166
Thermos, Vajillas y Auxiliares de Cocina	43,172,650	-	43,172,650
Lámina	-	915,445,555	915,445,555
Disco	-	311,744,283	311,744,283
Otros	-	<u>452,844,450</u>	<u>452,844,450</u>
	<u>\$ 1,650,821,001</u>	<u>\$ 1,680,034,288</u>	<u>\$ 3,330,855,289</u>
Canal de distribución			
Retail	\$ 942,358,945	\$ -	\$ 942,358,945
Institucional	224,130,176	-	224,130,176
Mayoreo	302,434,076	-	302,434,076
Clientes directos	139,895,326	1,039,098,743	1,178,994,069
Exportación	<u>42,002,478</u>	<u>640,935,545</u>	<u>682,938,023</u>
	<u>\$ 1,650,821,001</u>	<u>\$ 1,680,034,288</u>	<u>\$ 3,330,855,289</u>
<u>31 de diciembre de 2019</u>	<u>Consumo</u>	<u>Industrial</u>	<u>Total</u>
Mercados geográficos primarios			
México	\$ 1,358,804,154	\$ 1,219,641,942	\$ 2,578,446,096
Estados Unidos	5,222,697	401,544,624	406,767,321
Centroamérica y Sudamérica	22,165,174	66,606,249	88,771,423
Otros	-	<u>413,043</u>	<u>413,043</u>
	<u>\$ 1,386,192,025</u>	<u>\$ 1,688,205,858</u>	<u>\$ 3,074,397,883</u>
Tipo de producto			
Sartenes, Baterías y Molde	\$ 830,745,756	\$ -	\$ 830,745,756
Ollas Express, Triple Fuerte, Vaporeras y Acero Inox	305,851,568	-	305,851,568
Arts. Alum, Utensilios, Cubiertos, Home Decor	178,028,446	-	178,028,446
Thermos, Vajillas y Auxiliares de Cocina	71,566,255	-	71,566,255
Lámina	-	782,705,805	782,705,805
Disco	-	424,681,600	424,681,600
Otros	-	<u>480,818,453</u>	<u>480,818,453</u>
	<u>\$ 1,386,192,025</u>	<u>\$ 1,688,205,858</u>	<u>\$ 3,074,397,883</u>

<u>31 de diciembre de 2019</u>	<u>Consumo</u>	<u>Industrial</u>	<u>Total</u>
Canal de distribución			
Retail	\$ 748,430,738	\$ -	\$ 748,430,738
Institucional	275,057,178	-	275,057,178
Mayoreo	234,327,458	-	234,327,458
Clientes directos	100,989,310	1,219,641,942	1,320,631,252
Exportación	<u>27,387,341</u>	<u>468,563,916</u>	<u>495,951,257</u>
	<u>\$ 1,386,192,025</u>	<u>\$ 1,688,205,858</u>	<u>\$ 3,074,397,883</u>

Todos los ingresos de la Compañía son registrados al momento de transferencia de los bienes vendidos a los clientes.

23. Costos y gastos generales

A continuación se muestran las principales partidas que integran los rubros de costos y gastos generales al 31 de diciembre de 2020 y 2019.

	<u>2020</u>		
	<u>Costo de ventas</u>	<u>Gastos de venta</u>	<u>Gastos de administración</u>
Materiales e insumos	\$ 2,045,713,583	\$ -	\$ -
Salarios y costos relacionados	280,171,884	127,969,113	109,633,879
Depreciación y amortización	225,571,171	30,521,322	6,806,479
Energía eléctrica	73,615,675	1,042,794	1,337,365
Mantenimiento	53,956,710	2,286,698	2,726,220
Gas	53,811,744	87,483	39,578
Arrendamiento	5,047,077	1,197,744	9,019
Entrenamiento y cursos	194,637	1,016,899	1,016,551
Viáticos y gastos de viaje	1,176,320	2,168,444	931,288
Fletes	636,593	141,634,291	-
Publicidad	29,334	9,268,325	-
Otros	<u>41,503,443</u>	<u>84,525,092</u>	<u>7,596,833</u>
	<u>\$ 2,781,428,171</u>	<u>\$ 401,718,205</u>	<u>\$ 130,097,212</u>
	<u>2019</u>		
Materiales e insumos	\$ 1,745,851,475	\$ -	\$ -
Salarios y costos relacionados	251,063,688	119,330,852	84,817,946
Depreciación y amortización	224,394,547	21,901,273	6,748,385
Energía eléctrica	79,117,480	2,135,665	1,364,346
Mantenimiento	49,088,937	1,765,121	2,343,862
Gas	49,069,369	216,661	235,890
Arrendamiento	3,678,085	4,777,614	100,357
Entrenamiento y cursos	3,521,457	1,669,848	15,397,578
Viáticos y gastos de viaje	1,657,563	7,474,958	2,377,332
Fletes	326,838	116,357,613	-
Publicidad	834,619	8,675,608	-
Otros	<u>32,465,144</u>	<u>84,244,952</u>	<u>5,113,705</u>
	<u>\$ 2,441,069,202</u>	<u>\$ 368,550,165</u>	<u>\$ 118,499,401</u>

24. Nuevas normas e interpretaciones

En la fecha de autorización de estos estados financieros consolidados, la Compañía no ha aplicado las siguientes IFRS nuevas y modificadas que se han emitido pero que aún no están vigentes:

IFRS 10 e IAS 28 (modificaciones) Venta o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto

- Modificaciones a IAS 1 Clasificación de los pasivos como corrientes o no corrientes.
- Modificaciones a IFRS 3 Referencias al marco conceptual
- Modificaciones a IAS 16 Propiedad, Planta y Equipo - antes de ser utilizados
- Reforma de la tasa de interés de referencia - IBOR "fase 2" (enmiendas a IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 e IFRS 16)
- Mejoras anuales a IFRS ciclo del 2018 - 2020 Modificaciones a IFRS 1 Primera adopción de las Normas Internacionales de Información financiera, IFRS 9 Instrumentos Financieros e IFRS 16 Arrendamientos.

La Administración de la Compañía no anticipa que la aplicación de las modificaciones en el futuro tendrá un impacto en los estados financieros consolidados de la Compañía.

25. Autorización de la emisión de los estados financieros consolidados

Estos estados financieros consolidados han sido autorizados para su emisión con fecha 10 de marzo de 2021 por el C.P. José Ramón Elizondo Anaya, Director General, por C.P. Emmanuel Reveles Ramírez, Director de Administración y Finanzas y por el C.P.C. José Eduardo Domínguez Tovar, Contralor, y están sujetos a la aprobación de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de la Compañía, de acuerdo con lo dispuesto en la Ley General de Sociedades Mercantiles.