



Con FIRA ¡SÍ es posible!

Presentación para Inversionistas



FIRA es una institución de fomento para el desarrollo del sector agroalimentario que cuenta con 65 años de experiencia

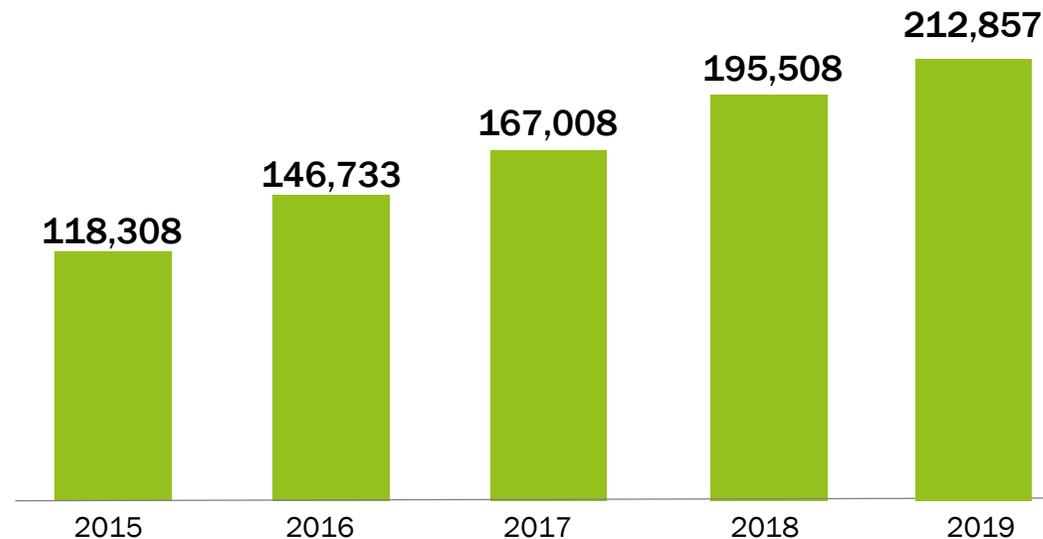
- ✓ Está integrada por 4 fideicomisos (FONDO, FEFA, FEGA y FOPESCA) del Gobierno Federal constituidos en el Banco de México como fiduciario y como fideicomitente la SHCP, que no consolidan entre sí y operan con patrimonio propio bajo una sola administración*.
- ✓ Sus principales funciones son:
 - Otorgar crédito
 - Otorgar garantías
 - Brindar capacitación, asistencia técnica y transferencia de tecnología
- ✓ Opera a nivel nacional a través de 5 Direcciones Regionales de las cuales dependen 31 Residencias Estatales y de éstas últimas 88 Agencias. Asimismo, cuenta con 5 Centros de Desarrollo Tecnológico.

* La SHCP mediante oficio No. 102-B-061 fechado el 13 de abril de 2020, informó al Banco de México que los fideicomisos FEFA, FEGA y FOPESCA quedan excluidos del Decreto por el que se ordena la extinción o terminación de los fideicomisos públicos publicado en el DOF el 2 de abril de 2020. FONDO al haber sido creado por Ley no era sujeto del mencionado Decreto.

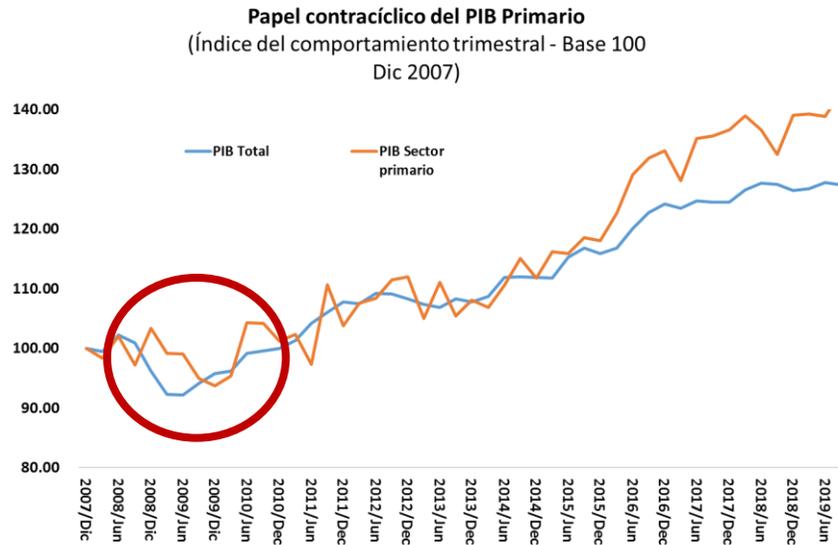
Casi 2 de cada 3 pesos que los bancos destinan al sector agroalimentario provienen de FIRA. En los últimos 5 años el saldo de financiamiento de los fideicomisos ha crecido a una tasa media anual de 15.8%.

Saldo Total de Financiamiento

(millones de pesos)

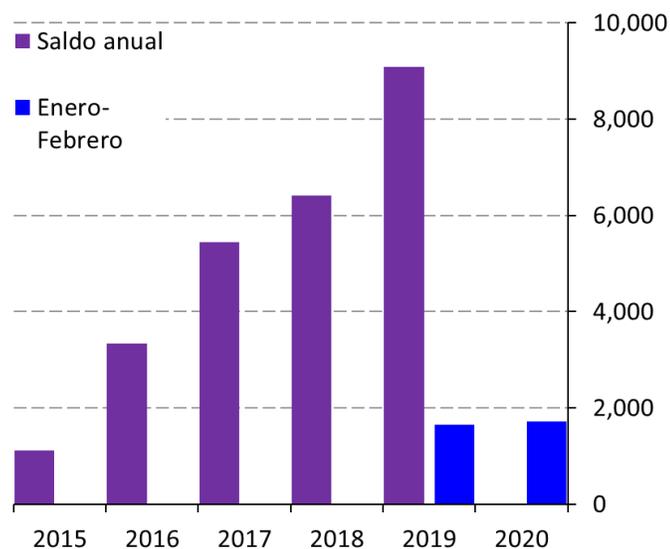


En términos de afectación ante crisis económicas, el sector agropecuario muestra mayor resiliencia, así como más dinamismo que la economía en su conjunto



- En la crisis de 2008/2009 el sector primario mostró un comportamiento contracíclico y en los últimos 5 años ha tenido mejor desempeño que la economía en general.

Saldo de la balanza comercial agroalimentaria¹
(Millones de dólares)



- Por otra parte, la balanza comercial agroalimentaria muestra un superávit creciente desde 2015. Ante la depreciación cambiaria, los productos mexicanos serán aún más competitivos lo que favorecerá el dinamismo del sector.

Fuente: Banxico.

/1 Incluye productos agropecuarios, pesqueros y agroindustriales.

Si bien se espera una baja afectación, se han identificado diversos impactos respecto a los requerimientos de liquidez en el sector agroalimentario por la incertidumbre y el brote de la pandemia

- La exposición a riesgo de FEFA es a intermediarios financieros, NO a empresas o personas físicas. Se categorizaron los riesgos en 5 niveles:

Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Nivel 4	Nivel 5
<ul style="list-style-type: none"> Baja exposición a falta de liquidez en la operación de la empresa y reactivación expedita sin necesidad de apoyo adicional. 	<ul style="list-style-type: none"> Existe una exposición moderada a falta de liquidez en la operación de la empresa y la reactivación puede darse con aligeramiento de carga financiera. 	<ul style="list-style-type: none"> Se compromete la liquidez de la empresa para conducir la operación normal y la reactivación requiere aligeramiento de carga financiera y moderado crédito adicional. 	<ul style="list-style-type: none"> Se compromete la liquidez y reactivación de la actividad de la empresa por lo que requiere aligeramiento de carga y financiamiento adicional. 	<ul style="list-style-type: none"> Se estima que la situación de la empresa no pueda soportar la baja en la actividad financiera ni con aligeramiento de carga ni con financiamiento adicional
<p>Mitigante: Nuevos financiamientos de capital de trabajo e inversión fija.</p>	<p>Mitigante: Nuevos financiamientos, apoyo en tasa y garantías primeras pérdidas</p>	<p>Mitigante: Prorrogas, nuevos financiamientos, apoyo en tasa y garantías primeras pérdidas</p>	<p>Mitigante: Prorrogas, reestructuras, nuevos financiamientos, apoyo en tasa y garantías primeras pérdidas</p>	<p>Mitigante: Reestructura o pago de garantía</p>

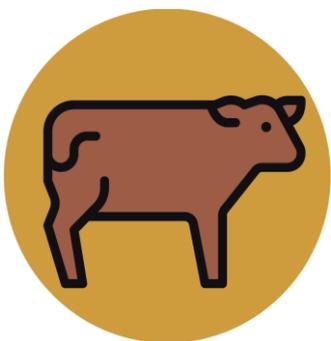
- Los mitigantes se derivan del programa emergente de apoyo publicado por FIRA el 15 de abril de 2020.

Por ramas del sector agroalimentario se tienen identificados los riesgos siguientes:



Agricultura
57%*

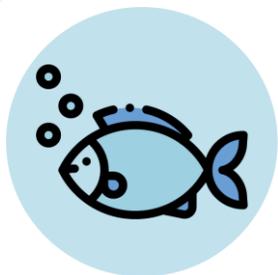
Primaria	Industrialización	Comercialización	Servicios
<p>GRANOS.</p> <p>Impactos principales.</p> <ul style="list-style-type: none"> Abastecimiento y precio de los insumos por impacto en el tipo de cambio (semillas, fertilizantes, agroquímicos, etc.). Nivel 1 	<p>GRANOS.</p> <p>Impactos principales.</p> <ul style="list-style-type: none"> Problemas de movilidad de la mano de obra. 	<p>GRANOS</p> <p>De momento no se identifican mayores problemas.</p>	<p>GRANOS</p> <p>Impactos principales.</p> <ul style="list-style-type: none"> Problemas de logística para desplazar los granos. <p>Nivel 2.</p>
<p>CULTIVOS CON ALTO VALOR COMERCIAL (HORTALIZAS, FRUTAS).</p> <p>Impactos principales.</p> <ul style="list-style-type: none"> Disponibilidad de mano de obra por limitantes en la movilidad de la población. Disponibilidad e incremento del precio de los insumos. Logística de movilidad y entrega de los productos. <p>Nivel 2</p>	<p>INDUSTRIA Y EMPAQUE DE CULTIVOS DE ALTO VALOR.</p> <p>Impactos principales.</p> <ul style="list-style-type: none"> Problemas de movilidad de la mano de obra. Dificultad para obtener insumos de empaque (importados). Problemas de logística de proveeduría. <p>Nivel 4.</p>	<p>CULTIVOS CON ALTO VALOR COMERCIAL (HORTALIZAS, FRUTAS):</p> <p>Impactos principales.</p> <ul style="list-style-type: none"> Problemas por potencial cambio repentino en los hábitos de consumo. <p>Nivel 2.</p>	<p>CULTIVOS CON ALTO VALOR COMERCIAL (HORTALIZAS, FRUTAS):</p> <p>Impactos principales.</p> <ul style="list-style-type: none"> Problemas de logística para desplazar. <p>Nivel 2.</p>



Ganadería
23%*

Primaria	Industrialización	Comercialización	Servicios
<p>INTENSIVO (BOVINO CARNE Y LECHE, POLLO, HUEVO, PORCICULTURA):</p> <p>Impactos principales.</p> <ul style="list-style-type: none"> Encarecimiento de alimento e insumos por tipo de cambio. Problemas de movilidad de la mano de obra. Logística de entrega final de los productos. <p>Nivel 2</p>	<p>PROCESAMIENTO:</p> <p>Impactos principales.</p> <ul style="list-style-type: none"> Problemas de movilidad de la mano de obra. Problemas de suministro de materia prima <p>Nivel 4.</p>	<p>INTENSIVO (BOVINO CARNE/LECHE, POLLO, HUEVO, PORCICULTURA):</p> <p>Impactos principales.</p> <ul style="list-style-type: none"> Posible establecimiento de barreras no arancelarias para la exportación (sanitarias). <p>Nivel 2</p>	<p>INTENSIVO (BOVINO CARNE/LECHE, POLLO, HUEVO, PORCICULTURA):</p> <p>Impactos principales.</p> <ul style="list-style-type: none"> Problemas de logística para para almacenar y desplazar los productos. <p>Nivel 2</p>
<p>EXTENSIVO (BOVINO DOBLE PROPÓSITO):</p> <p>Impactos principales.</p> <ul style="list-style-type: none"> Encarecimiento de alimento e insumos por tipo de cambio. Logística de entrega final de los productos <p>Nivel 2.</p>		<p>EXTENSIVO (BOVINO DOBLE PROPÓSITO):</p> <p>Impactos principales.</p> <ul style="list-style-type: none"> Posible establecimiento de barreras no arancelarias para la exportación (sanitarias). <p>Nivel 2.</p>	<p>EXTENSIVO (BOVINO DOBLE PROPÓSITO):</p> <p>Impactos principales.</p> <ul style="list-style-type: none"> Problemas de logística para desplazar los productos. <p>Nivel 2.</p>

* Porcentaje de participación en el saldo total de financiamiento al 23 de abril de 2020.



Pesca 3%*

Primaria	Industrialización	Comercialización	Servicios
<p>ACUACULTURA</p> <p>Impactos principales.</p> <ul style="list-style-type: none"> Encarecimiento de alimento e insumos por tipo de cambio. Logística de entrega final de los productos. <p>Nivel 3.</p>	<p>PROCESAMIENTO:</p> <p>Impactos principales.</p> <ul style="list-style-type: none"> Por restricción de sana distancia entre personas. Problemas de suministro de materia prima <p>Nivel 4.</p>	<p>MEDIANAS Y GRANDES EMPRESAS CON INFRAESTRUCTURA PARA MANEJO, ALMACENAMIENTO Y CONSERVACIÓN DEL PRODUCTO.</p> <p>Se encuentran en una época de alta demanda por lo que no se proveen grandes problemas.</p> <p>Nivel 1.</p>	<p>ALMACENAMIENTO Y TRANSPORTE:</p> <p>Impactos principales.</p> <ul style="list-style-type: none"> Relacionados con temas de logística que se verán afectadas por disponibilidad. <p>Nivel 2.</p>
<p>CAPTURA:</p> <p>Impactos principales.</p> <ul style="list-style-type: none"> Restricciones a la salida de embarcaciones por restricciones a la movilidad de las personas. <p>Nivel 3.</p>			



Forestal 2%*

Primaria	Industrialización	Comercialización
<p>PLANTACIONES FORESTALES MADERABLES</p> <p>Impactos principales.</p> <ul style="list-style-type: none"> No se prevé problemática 	<p>SECTOR DE PEQUEÑOS PRODUCTORES</p> <p>Impactos principales.</p> <ul style="list-style-type: none"> Por reducción de sectores como la construcción se espera menor demanda del producto. <p>Nivel 3.</p>	<p>SECTOR DE PEQUEÑOS PRODUCTORES</p> <p>Impactos principales.</p> <ul style="list-style-type: none"> Baja en las ventas por reducción del sector de la construcción. <p>Nivel 3.</p>
<p>OTRAS PLANTACIONES (PALMA DE ACEITE)</p> <p>Impactos principales.</p> <ul style="list-style-type: none"> Problemas de movilidad de la mano de obra. <p>Nivel 2.</p>		



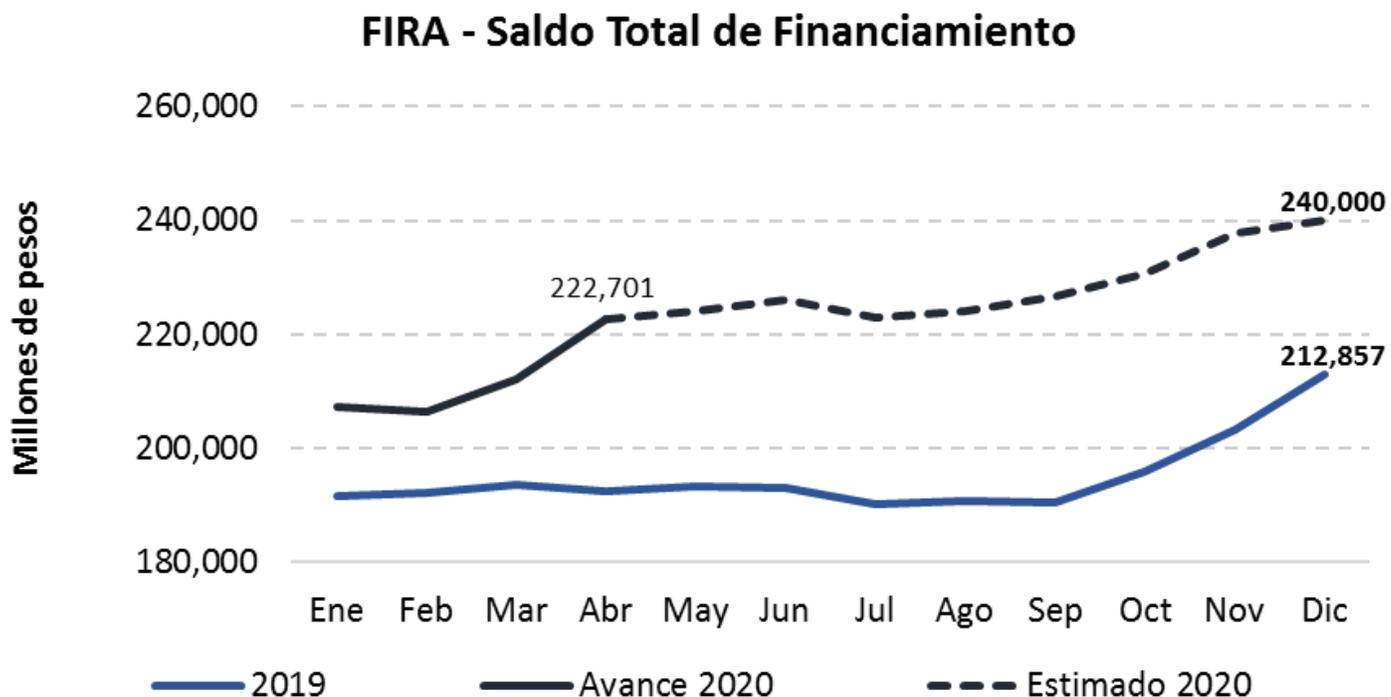
Medio Rural 15%*

Servicios		
<p>INDUSTRIA RESTAURANTERA Y HOTELERA</p> <p>Impactos principales.</p> <ul style="list-style-type: none"> Baja demanda de productos y servicios. <p>Nivel 5</p>	<p>PROVEEDORES DE DIFERENTES INDUSTRIAS.</p> <p>Impactos principales.</p> <ul style="list-style-type: none"> Problemas de abasto de las cadenas de proveeduría. Cierre de empresas por disponibilidad de mano de obra. Varias industrias están parando producción. <p>Nivel 4</p>	<ul style="list-style-type: none"> MICROCRÉDITO <p>Impactos principales.</p> <ul style="list-style-type: none"> Baja demanda de productos y servicios. Bajo abasto de materia prima. <p>Nivel 4.</p>

* Porcentaje de participación en el saldo total de financiamiento al 23 de abril de 2020.

Ante el actual escenario FIRA está experimentando una demanda extraordinaria de recursos por parte de los intermediarios financieros

- Considerando la demanda extraordinaria y el Programa Emergente, se estima que el saldo total de financiamiento alcance \$240,000 millones, que va a implicar un crecimiento del saldo de cartera de crédito con fondeo de \$28,456 millones. De ahí la necesidad de incrementar la captación.



* Asume una inflación de 3.75%. FUENTE: Encuesta Banxico de expectativas económicas publicada el 1° de abril 2020.

La situación e indicadores financieros de FEFA muestran solidez al 1T 20, además de que su operación de crédito cuenta con garantías de primeras y segundas pérdidas

Millones de pesos

mar-19	dic-19	FEFA -Balance General-	mar-20
6,431	3,791	Disponibilidades y valores	10,531
137,499	141,489	Cartera vigente	139,405
427	468	Cartera vencida	607
(2,435)	(4,008)	Reservas crediticias	(3,668)
135,491	137,949	Cartera de crédito (neto)	136,344
193	306	Derivados	277
256	228	Otros activos	1,291
142,370	142,275	Total Activo	148,443
87,024	85,566	Captación y préstamos	87,457
273	310	Derivados y otros pasivos	3,150
87,296	85,876	Total Pasivo	90,607
55,074	56,399	Total Patrimonio	57,836
142,370	142,275	Total Pasivo y Patrimonio	148,443

- El 100% de la cartera de FEFA es con intermediarios financieros (IF)*. La cartera vencida se mantiene en bajos niveles (IMOR de 0.43%).
- Con el pago de una prima, la garantía FEGA cubre el incumplimiento de las obligaciones del cliente del intermediario. Así, si el acreditado final no paga, el IF paga el 100% a FEFA pero a través de la garantía FEGA recupera una parte. Se puede disponer del servicio de garantía automáticamente hasta el 50% de cobertura en créditos de hasta 45 millones de UDI's.
- El FONAGA no tiene costo y brinda un servicio de garantía complementaria que permite cubrir al intermediario posibles incumplimientos de créditos otorgados.

- Una parte de la cartera en dólares tiene fondeo sintético por medio de *cross currency swaps*, los cuales sufrieron minusvalías por las que se entregaron garantías por \$1,757 millones en títulos y efectivo.
- El ROE fue de 4.90% y el ICAP se situó en 47%.

* Bancarios 80% y no bancarios 20%.

Los resultados a marzo de 2020 crecieron respecto al año anterior.

Millones de pesos

mar-19	dic-19	FEFA -Estado de Resultados-	mar-20
2,920	11,964	Intereses cobrados	2,794
(1,821)	(7,140)	Intereses pagados	(1,615)
(16)	(34)	Cambios	228
1,083	4,789	Margen financiero	1,408
(258)	(1,835)	Reservas crediticias	262
825	2,954	Margen financiero ajustado	1,670
(3)	(119)	Otros ingresos (egresos)	(17)
(228)	(915)	Gastos de admón. y promoción	(218)
594	1,920	Resultado neto	1,434

- El margen financiero antes de reservas mejoró 30%, principalmente por utilidad cambiaria.
- La posición neta de divisas (larga) por \$50.4 mdd generó ingresos por valorización por \$228 millones.
- Se registró cancelación de reservas de crédito por \$262 millones por reducción en la probabilidad de incumplimiento de intermediarios bancarios, lo que contrasta con la generación de reservas de 2019 por \$258 millones.
- La utilidad cambiaria y la liberación de reservas generaron un resultado del primer trimestre 2.4 veces mayor que el año anterior.

Anexo 1.- Fuentes de fondeo de FEFA (además del patrimonio)

- **Programa público dual de CEBURES de corto (papel comercial) y de largo plazo (revolvente).**- El programa de colocación es por un total de hasta \$100,000 millones de los cuales \$90,000 millones son de largo y \$10,000 millones de corto plazo, bajo la modalidad de **emisor recurrente**.
- **Emisiones privadas de CEBURES de corto y largo plazo (no revolvente).**- El programa vigente es de \$180,000 millones.
- **Créditos de organismos financieros internacionales.** Se tiene autorizado contratar líneas de crédito (AFD, CAF, BID, KfW, BEI, entre otros) de manera directa o través de la banca de desarrollo (NAFIN, BANSEFI, entre otros).
- **Líneas de crédito con instituciones bancarias del país.**- El monto disponible de las líneas de crédito contratadas es hasta \$7,500 millones con los bancos siguientes: BBVA, Santander y Scotiabank.
- **Financiamiento en dólares mediante líneas de crédito.**- El monto disponible en moneda extranjera asciende a \$250 millones de dólares con Scotiabank.